https://www.foster.co.jp/investors/
フォスター電機 IR 検索

第87期
BUSINESS REPORT

2020年4月1日 → 2021年3月31日

Sound to Life

FOSTER®
フォスター電機株式会社
証券コード：6794

株主のみなさまへ

新時代のフォスターとして、社会に愛される企業になることを目指します。

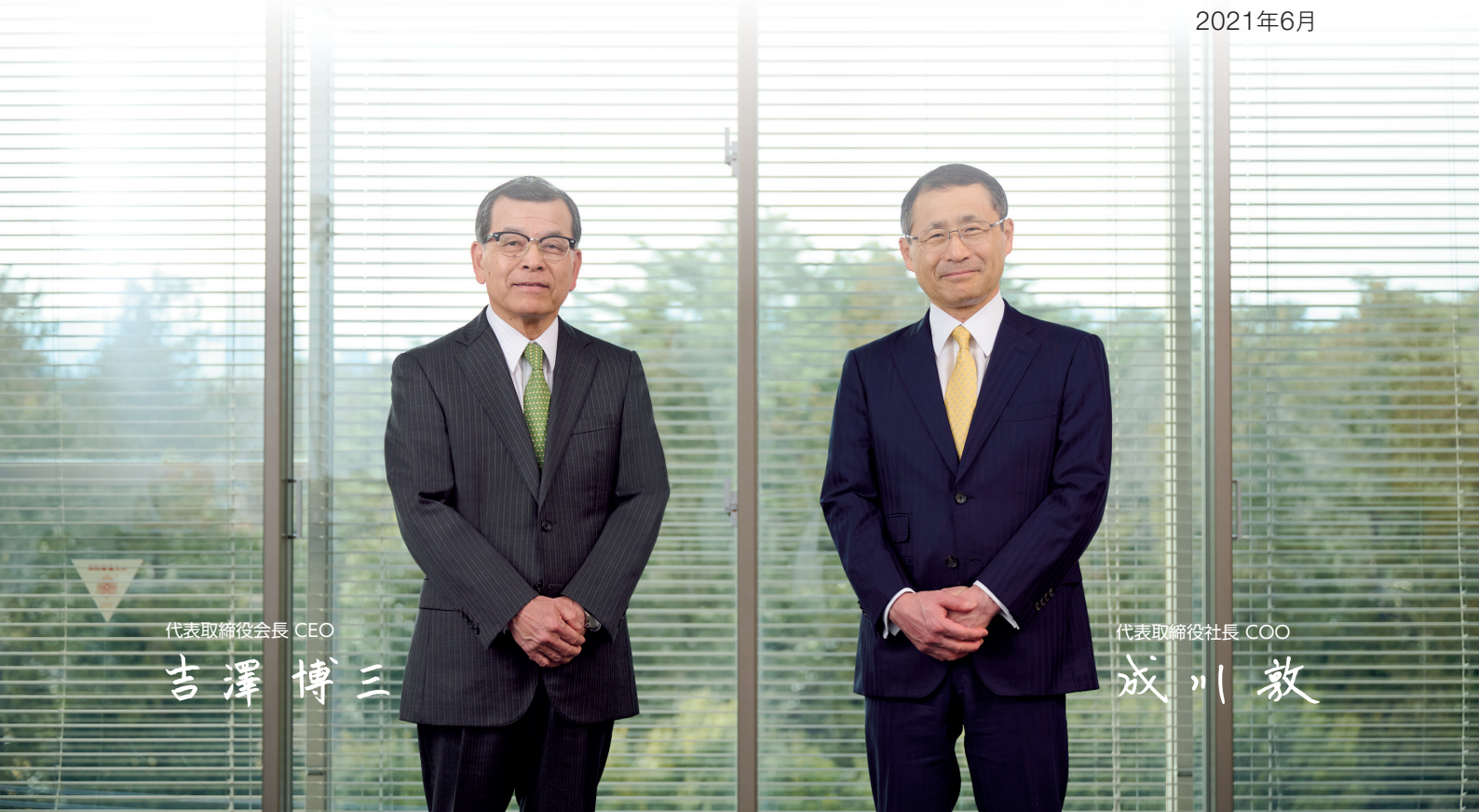
当期における世界経済は、新型コロナウイルスの感染拡大により、世界規模で一時的に停滞しましたが、中国経済の早期回復などにけん引され、徐々に回復してきました。

当社グループにおきましても、上半期の売上減少から、下半期は自動車市場の回復とともに確実に売上が回復してきましたが、新型コロナウイルスに端を発して、昨年10月以降に発生した世界的なコンテナ運賃急騰、局所的なサプライチェーンの寸断、原材料価格の高騰、また、今年に入ってからはミャンマーでの政変、半導体チップ不足の顕在化などに影響され、減収減益となりました。

かかる厳しい環境に対し、企業体質の強化と抜本的なコスト構造の改革に取り組みつつ、車載関連ビジネスへの転換を推進し、新規事業･新製品の開発を進めていきます。絶え間なき変化への挑戦のもと、ESG経営を貫き新時代のフォスターとして、これからも社会や市場の中で、信頼され愛される企業となるための努力を続けて参ります。

株主のみなさまには、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申しあげます。

2021年6月



代表取締役会長 CEO
吉澤博三

代表取締役社長 COO
成川敦

TOPICS

中期事業計画（Foster2024）の策定・本格的スタート

当社グループは、100年に一度の転換期といわれている自動車市場でのビジネスチャンスを生かし、また持続的成長及び企業価値向上につながる新規事業の本格的な事業化に向け、中期事業計画を策定し本格的にスタートさせました。

中期（2020年度～2024年度）：OEM/ODMサプライヤーから戦略パートナーへ

顧客からの注文を待ってレスポンスしていくOEM/ODMの役割に留まらず、顧客により近い位置で開発・設計に携われる「戦略パートナー」へ。今まで顧客が行っていた快適性を高めるための「音場チューニング」や「静音技術」等で積極的に提案。これらを通じて「音・振動に関する総合的かつより戦略性の高い製品」を提供。

中期財務目標（2024年度）

売上高 1,200億円 営業利益 50億円 営業利益率 4.2%	目標必達をベースに、当該中期事業計画を着実に遂行することで、売上高、営業利益及び営業利益率等をさらに高めていく。 戦略実現のための投資を積極的に実施。一方で、健全な財務体質の維持を図りつつ、省人化、自動化、標準化等により筋肉質な企業体質を構築。

長期（2020年度～2030年度）：世界一の「音響」ソリューションパートナー

未来社会に貢献する有望な産業分野、かつ聴覚・触覚に関わる分野で、「音響」ソリューションのスペシャリストとして貢献。
「音・振動のことならフォスターに聞こう！」という立ち位置を目指す。
注力分野：MaaS、ウェアラブル、ウェルネス、エンターテインメント、計測器、静音/消音

ESGへの取り組み

Be Happy 80%	社員をハッピーにできない企業に ESGを推進することはできない。 「社員のBe Happy 80%」をESG活動の中心に。
2050年環境目標/品質目標	環境対応製品の充実とともに、環境の「ゼロ・エミッション」、 品質の「ゼロ・ディフェクト」。

決算ハイライト　2021年3月期の連結業績

売上高	営業利益	経常利益	親会社株主に帰属する当期純損失
85,220百万円	0.7百万円	219百万円	△3,363百万円
（前年同期比20.6%減）	（前年同期比100.0%減）	（前年同期比91.6%減）	（前年同期は1,565百万円の利益）

セグメント別概況（連結）

スピーカ事業

売上高 56,736百万円　66.5%

モバイルオーディオ事業

売上高 21,574百万円　25.3%

その他事業

売上高 7,244百万円　8.2%

※上記には、セグメント間の内部売上を含んでいます。

Products

ドリフトウッド・スピーカ・ボックス

BK100ADC

新たに立ち上げたカスタム製品専門ECサイト「Fostex CUSTOM」の第一弾製品。流木を加工したピースを家具職人による手作業で、丁寧に筐体にあしらったドリフトウッド・スピーカ・ボックス・シリーズを、ベイクルーズ・グループのACME Furnitureと共同開発。特に70周年記念モデル「FE103A」との相性は抜群に良く、至福の音響空間を創出します。

参考価格 217,800円／ペア(税込)受注生産品。
スピーカ·ユニットは別売(株主優待対象外製品です)

FOSTEX SOUND BOOTH

移動型試聴ブース

ヘッドフォンで音楽を聴いている方に、スピーカから出る音楽の魅力を知ってもらい、音に包み込まれる音楽体感ができる「FOSTEX SOUND BOOTH」を制作しました。今後、大型商業施設を中心にイベントを行い、幅広い世代に向けてフォステクスブランドの魅力を発信いたします。

株主優待のご案内

2021年3月31日現在の株主名簿に記載または記録された、全株主様を対象に、下記のとおり、当社ECサイト「FOSTEX ONLINE SHOP」でのご購入代金を割引します。

公式通販「FOSTEX ONLINE SHOP」にアクセス

https://store.fostex.jp/

初めてご利用される方は、トップページ右上のログインボタンから新規会員登録をお済ませください。

ご注文方法の指定画面にて

「株主様ご優待コード」を入力

■ ご利用期間

2021年 6月24日～12月31日

※優待割引のご利用は期間中3回までとさせていただきます。

■ オンラインショップに関するお問い合わせ先

042-545-6111

受付時間：平日9：00～12：00、13：30～17：00

公式通販「FOSTEX ONLINE SHOP」のお問い合わせフォームからもお問い合わせいただけます。

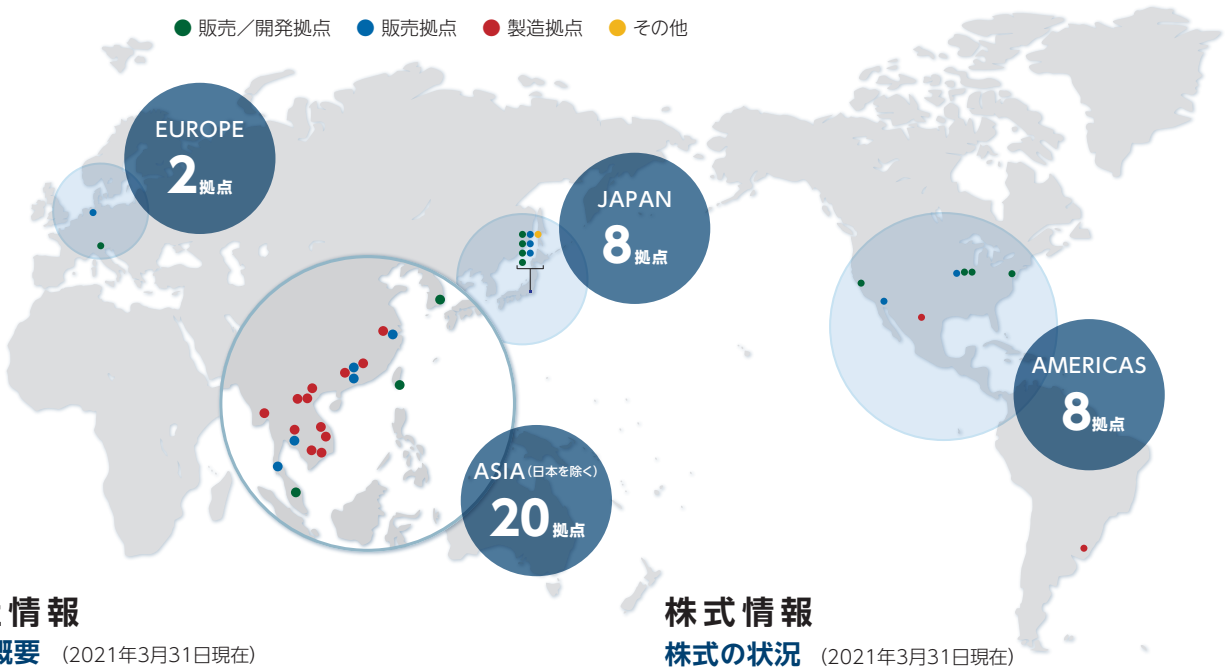
TOPページ ▶ お問い合わせ

株主様ご優待制度に関するお問い合わせ先	フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR担当	042-546-2305	受付時間 平日9：00～12：00、13：30～17：00

グループ会社

当社グループは全世界12か国・地域、38か所に開発・製造・販売拠点を展開しています。
部品製造から製品製造まで一貫した高度な生産体制を構築しています。

● 販売／開発拠点　● 販売拠点　● 製造拠点　● その他



会社情報

会社概要 （2021年3月31日現在）

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
創業	1949年6月20日
資本金	6,770,360,135円 東京証券取引所 市場第一部上場
本社	〒196−8550 東京都昭島市つつじが丘1−1−109 電話　042-546-2311(代表)
従業員	18,611名(中国・番禺の製造委託先を含む)
ホームページ	https://www.foster.co.jp/

役　員 （2021年6月23日現在）

代表取締役会長 CEO	吉澤　博三	上席執行役員	白川　英俊
代表取締役社長 COO	成川　敦	上席執行役員	田中　達人
専務取締役	呂　三鉄	上席執行役員	高原　泰秀
常務取締役	岸　和宏	執行役員	長澤　輝重
取締役	三浦　広貴	執行役員	金井　直樹
社外取締役	松本　実	執行役員	原田　裕治
社外取締役	後藤　康浩	執行役員	作田　雄治
社外取締役	中条　薫	執行役員	淺田　裕之
常勤監査役(社外)	木本　聡子	執行役員	呉　仁龍
監査役	猪熊　勉	執行役員	Nguyen Quan Hoang
社外監査役	井野　拓磨	執行役員	譚　貴海
社外監査役	鈴木　隆	執行役員	黄　永忠

株式情報

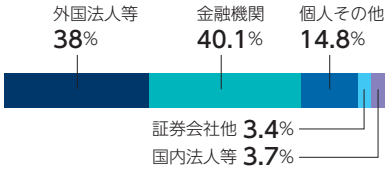
株式の状況 （2021年3月31日現在）

発行可能株式総数
80,000,000株

発行済株式の総数
25,000,000株

株主数
5,755名

所有者別分布状況



※自己株式を除く

大株主の状況

株主名	持株数（千株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,643	11.8
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,037	4.6
株式会社みずほ銀行	1,016	4.5
株式会社三菱UFJ銀行	945	4.2
株式会社日本カストディ銀行(信託口9)	857	3.8
ステート ストリート バンク アンド トラスト クライアント オムニバス アカウント オーエムゼロツー 505002	606	2.7
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140042	478	2.1
みずほ信託銀行株式会社	405	1.8
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン 140044	388	1.7
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505001	336	1.5

持株比率は自己株式(2,645,024株)を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
株主総会	6月
基準日	定時株主総会　3月31日 期末配当金　3月31日 中間配当金　9月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人 事務取扱場所	みずほ信託銀行株式会社　本店証券代行部 東京都中央区八重洲1丁目2番1号

株式事務に関するお問い合わせ先

証券会社に口座をお持ちの場合	お取引の証券会社等になります。
特別口座の場合 ※単元未満株式の買取以外の株式売買は出来ません。	みずほ信託銀行 証券代行部 〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 **TEL 0120-288-324(フリーダイヤル)**
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行及びみずほ銀行の全国本支店

VEGETABLE OIL INK

FSC www.fsc.org ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C022915

ご注意

株式に関する『マイナンバー制度』のご案内

市区町村から通知されたマイナンバーは、株式の税務関係の手続きで必要となります。このため、株主さまから、お取引の証券会社等へマイナンバーをお届出ください。

【マイナンバーのお届出に関するお問合せ先】
証券会社等の口座にて株式を管理されている株主さま…お取引の証券会社等にお問合せください。
証券会社等とのお取引がない株主さま　…みずほ信託銀行 証券代行部　0120-84-0178