

# リオンの 風

## 第99期 事業報告書

2019.4.1—2020.3.31

### CONTENTS

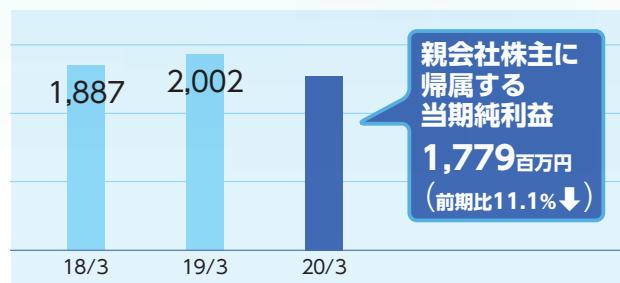
一目でわかる決算情報	1
トップメッセージ	3
<b>特集1</b> リオネット補聴器の最新テレビCMを 4月より放映開始！	7
トピックス	9
<b>特集2</b> 開発者インタビュー 世界初フルコードレスのオーディオメータを2機種発売	10
株主アンケートのご報告	11
業績の推移	12
会社案内	13
株主メモ	14
音を科学する	裏表紙

# 一目でわかる決算情報

決算の  
ポイント

売上高は3期連続で過去最高を更新  
医療機器事業の販売が好調  
第99期における  
新型コロナウイルスの影響は限定的

## 決算ハイライト



## 事業別ハイライト

### 微粒子計測器事業

21.2%

売上高 4,558百万円 (前期比3.8%↓)

営業利益 968百万円 (前期比19.1%↓)

#### 微粒子計測器



パーティクルカウンタ

●気体や液体の中に浮遊する微粒子を測定する微粒子計測器を提供しています。当期は最先端機種の販売が引き続き好調に推移したものの、世界的な需要の減退により微粒子計測器事業全体では前期には及びませんでした。

### 医療機器事業

57.0%

売上高 12,232百万円 (前期比5.1%↑)

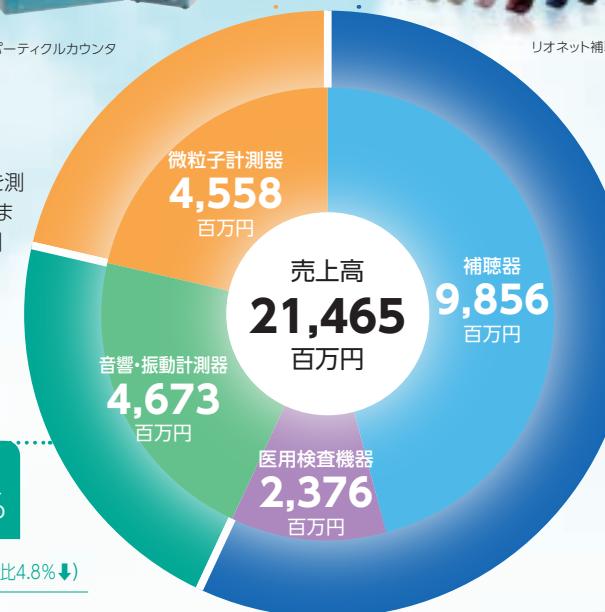
営業利益 977百万円 (前期比20.5%↑)

#### 補聴器



リオネット補聴器

●1948年に日本初の量産型補聴器を発売し、70年以上にわたり国産補聴器を展開しています。当期は中価格帯製品の販売が好調に推移しました。



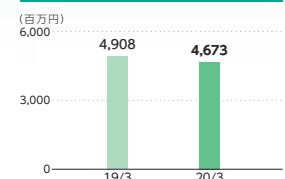
### 環境機器事業

21.8%

売上高 4,673百万円 (前期比4.8%↓)

営業利益 538百万円 (前期比22.4%↓)

#### 音響・振動計測器



振動計

●騒音計、振動計、地震計など、産業や環境に関する分野で使用される音響・振動計測器を展開しています。当期は騒音計や振動計の販売が堅調に推移したものの、インフラ整備に係る大きな受注があった前期と比べて減収減益となりました。

#### 医用検査機器



オーディオメータ

●オーディオメータ、眼振計、聴力検査室など、医療現場で使用される検査機器を提供しています。当期は大型の聴力検査室の大口受注があったことから、売上高は前期を上回りました。



株主の皆さまには、平素より当社事業へのご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

新型コロナウイルス感染症の流行により困難な状況におかれている皆様に対して、心よりお見舞い申し上げますとともに、日本だけでなく世界中の人々のもとへ一日も早い平穏が訪れますようお願い申し上げます。

代表取締役社長

清水 健一

企業理念

リオンはすべての行動を通して  
人へ社会へ世界へ貢献する

この企業理念は、次に掲げる意義を表わす。

- 1 社会に対し"悪しきことをしない"ことではなく"良きことをなし貢献する"
- 2 "社会貢献こそが究極の目的であり、収益の確保と投資はそのための手段にほかならない"
- 3 "従業員が志と使命感を抱き、誇りを持って、業務を通じて社会に貢献する"
- 4 "社会貢献の志と力量のある人材を育成し、輩出し続ける"

経営理念

1 フォリティーオブライフ(生活の質の向上)

当社は、当社製品をご愛顧頂くお客様の"生活の質の向上"を目指して、従業員が一丸となって誠心誠意努力する

2 バリアフリー(障壁のない社会)

当社は、当社製品をご愛顧頂くお客様が"障壁"を感じることなく市民社会で活躍できる製品・サービスを提供する

3 エコ・マネジメント(環境管理)

当社は、企業の社会的責任の一環として、全事業分野において環境負荷の低減を意識した活動を実践する

通期の業績について、お聞かせください。  
また、新型コロナウイルスの影響についても教えてください。

2019年度の業績につきましては、環境機器事業において前年にみられたような大型のインフラ整備事業に係る案件がなかったことから減収となったことに加え、昨年大幅な伸びを示した微粒子計測器事業は半導体業界の生産調整の影響から伸び悩みました。それでも前年に減益となった補聴器セグメントの新製品の売れ行きが好調であったため、全体の売上高としては、過去最高を記録した前年をさらに上回ることができました。

しかしながら、利益の状況につきましては、新製品の開発費用の増加や求人難の中で人件費が増加したことなどにより、製造原価が上昇したため減益を余儀なくされました。また、2019年度の期末におきましては新型コロナウイルスの影響で若干の売上げの減少がみられましたが、大きな影響はありませんでした。

さて、今後の新型コロナウイルスの影響ですが、2つの側面を考える必要があります。ひとつは個人消

費の低迷、もう一つは企業活動の制限です。

緊急事態宣言が解除されるまでの期間、当社の補聴器セグメントでは来店者数の減少により販売機会が著しく制限されました。また、環境機器事業におきましては企業を訪問して行う各種の販売活動を思うように行うことができませんでした。

その反面、実地の面談等を伴わない通信販売やテレワークでの販売活動には追い風となり、一部の製品では売上高が伸びる傾向もみられました。さらに、いち早く新型コロナウイルスの対策を講じて感染拡大の抑え込みに成功した台湾や韓国に顧客を持つ微粒子計測器事業におきましては、順調な販売活動を続けております。

2020年度は、ニューノーマルと呼ばれる新たな生活様式が定着していく中で、企業活動の効率化を高めるチャンスでもあると捉えております。

今後、会社が進むべき方向性やビジョンについて、お聞かせください。

ポストコロナの世界は、人々の行動様式や経済活動に大きな変化が生じると言われております。世界

## トップメッセージ

Top Message

的にIT化が進み、さまざまな事業に変化が起きることが予想されます。当社の事業分野においても例外ではありません。新時代の到来に備え、現在、社内ではイノベーションを志向する活動を開始しております。モノからコトへと、事業活動の在り方を捉えなおすこともその一例です。従来のような製品の製造と販売による収益だけではなく、製品全般にわたる活用法のコンサル、計測作業の代行、修理メンテナンスに留まらない各種サービスの充実など、お客様のニーズに合わせた事業の在り方を模索し、企業価値の向上に努めてまいります。



リオンは今まで数々の日本初・世界初の製品を世に送り出してきました。リオンならではの個性や独自性を後世に引き継ぐため、心がけていることはありますか。

今年も元気な新入社員が入社してきました。新型コロナウイルスの感染予防のため、例年であれば全社員を一堂に集めて行う入社式を少人数で行いました。

入社式の祝辞として私が新入社員に話した内容は、日本初や世界初の製品開発は当社だけの力で行うことができたのではなく、物理学の研究者、大学の教授、病院の医師、学会、行政等々、さまざまな関係者とのコミュニケーションによってさまざまな共同作業があったからこそその成果であると述べました。

私は新入社員に向かって、同じ目標に向かって他者と協力することの重要性を伝えたかったのです。自分のことは自分ですという意識は大切なモチベーションであり、個性や独自性の基として尊重しなければなりません。反面、自前主義という閉鎖

的な環境を生み出す基でもあります。フレッシュで独自の発想を心がけ、その発想を実現しようとするときには、臆することなく他者の協力を仰ぐ、この姿勢がリオンの社風を後世に引き継ぐために伝えるべき真髓だと考えます。

株主様に向けてメッセージを  
お願いいたします。

パンデミックは過去何度となく人類を脅かしてきました。そのたびに人類は大きな犠牲を払いながら

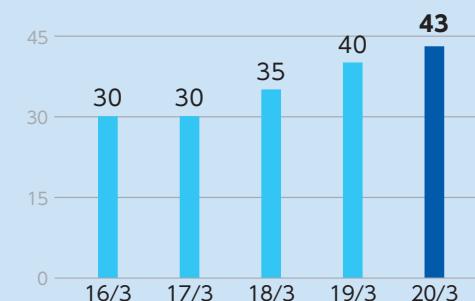
も乗り越えてきました。新型コロナウイルスの場合も例外ではありません。一時的には世界経済は大きな打撃を受け、日々の生活も大きな影響を被りましたが、必ず感染収束の日を迎え、世界経済は新たな拡大期に向かうと信じております。当社はここが我慢のしどころと心得、出社の自粛などにより感染リスクの低減を図りながら、テレワークの推進などによる事業の継続に取り組んでおります。株主の皆さまにおかれましても、長いトンネルの向こうに広がっている新たな世界秩序の到来に期待をしていただき、この一時の厄災が通り過ぎる日をご健勝でお迎えいただけるよう、心より祈念しております。

### 株主還元に関する基本方針

当社は、株主様に対する利益還元を経営の重要政策のひとつと認識しており、継続的な配当の維持と業績に応じた配当水準の向上に努めることを基本方針としております。内部留保金の使途につきましては、企業価値の増大を図ることを目的として、中長期的な事業拡大のため、研究開発・製造設備等に戦略的に投資し、長期的な競争力の強化を目指してまいります。なお、剰余金の配当は、中間と期末の年2回実施しております。

### 1株当たり年間配当金の推移

(単位：円)



井上順さんと本田望結さんが共演

# リオネット補聴器の最新テレビ

# CMを4月より放映開始！

当社はこの度、リオネット補聴器の最新テレビCM「補聴器で生まれ変わる」篇と「心の声」篇の2種類を制作しました。

「補聴器で生まれ変わる」篇では、リオネット補聴器アンバサダーである井上順さん、リオネット補聴器イメージキャラクターの本田望結さんの共演が実現しました。このテレビCMは、2020年4月4日より全国で放映を開始しています。

テレビCMは当社WEBサイトでもご覧いただけます。井上順さんと本田望結さんの生き生きとした表情、楽し気な二人のやり取りにもご注目ください。



CMで使用された「リオネットシリーズ」

リオネットは国産補聴器メーカーとして、お客様にとって補聴器を身近に感じていただけるように、使い続けたいと思っていただけるように、これからもお客様に寄り添った活動を進めてまいります。

## CM概要

### リオネット補聴器「補聴器で生まれ変わる」篇

放映日：2020年4月～2020年9月(予定)  
出演：井上順さん(リオネット補聴器アンバサダー)  
本田望結さん  
(リオネット補聴器イメージキャラクター)  
提供番組：毎日放送「サタデープラス」(TBS系列)  
にて放送

なお、これらの最新テレビCMは、4月1日から当社WEBサイト(リオネット補聴器ブランドサイト)で公開しています。

### リオネット補聴器「心の声」篇

放映日：2020年4月～2020年9月(予定)  
出演：井上順さん(リオネット補聴器アンバサダー)  
提供番組：BS日テレ(141ch)「歌謡プレミアム」、  
「笑点 特大号」にて放送



長年、補聴器を使用しているリオネット補聴器アンバサダーの井上順さんからのメッセージCMです。  
<https://www.rionet.jp/movie/csr/>



リオネット補聴器アンバサダーの井上順さんとリオネット補聴器イメージキャラクターの本田望結さん共演のテレビCMです。  
<https://www.rionet.jp/movie/cm/>



## プロフィール

### リオネット補聴器アンバサダー

**井上 順さん**  
1947年生まれ、東京都出身。1971年に「ザ・スパイダース」の解散後、ソロ活動を開始。芝居や歌をはじめ、ドラマ、音楽、バラエティー番組等のテレビ番組に出演多数。2019年2月「リオネット補聴器アンバサダー」に就任。

### リオネット補聴器イメージキャラクター

**本田 望結さん**  
2004年生まれ、京都府出身。4歳で芸能界にデビューし、以降数多くのドラマに出演。女優としてだけでなく、フィギュアスケートでも活躍するなど、マルチな才能を発揮し活躍中。2011年4月より リオネット補聴器テレビCMに出演、現在は「リオネット補聴器イメージキャラクター」も務める。

## ベトナム技術協力の成果報告会を開催

当社は、ベトナム民間航空局(CAAV)ならびにベトナム空港公社(ACV)との合意契約にもとづき、2019年1月に同国初の航空機騒音観測システムをノイバイ国際空港(ハノイ市)に提供・設置しました。その実施から約9ヵ月後の10月9日、成果報告会を現地で開催し、国内外から多くの関係者が参加しました。

成果報告会において当社は、測定データの検証・分析結果を報告するとともに、今後の運用管理の必要性について提案。常務取締役の岩橋清勝が「継続的な騒音監視体制を構築したい。ベトナムの他の空港にも騒音観測システムを導入し、航空環境政策の実施を後押ししたい。」と抱負を述べました。この技術協力は、騒音観測システムの空港設置と測定・評価マニュアルの作成および提供、現地技術者に対する測定技術の指導や研修教育を目的にしたものです。



報告会に臨む清水社長



報告会の様子

## 世界初<sup>\*1</sup>「補聴器用ワイヤレス充電システム」を発売

2020年1月、当社は日東電工株式会社と共同開発した世界初<sup>\*1</sup>の「補聴器用ワイヤレス充電システム」を発売しました。本システムを使用することで、既存のリオネット補聴器<sup>\*2</sup>を充電式の補聴器として使用することが可能となります。無接点で充電するため、汚れなどによる充電の不良はありません。充電は約4時間で完了し、一日中使うことができます。仮に外出先で補聴器の充電が切れてしまった時も、空気電池に入れ替えていただくことができるため、いつでも安心して補聴器をご使用いただけます。補聴器ユーザーの利便性を大きく向上する画期的製品として、発売以来高い評価をいただいています。



補聴器用ワイヤレス充電システム

※1：空気電池と互換性がある充電電池を用いた補聴器用ワイヤレス(無接点)充電システムとして(2019年11月当社調べ)

※2：対象となる補聴器は、当社製補聴器のうち、空気電池PR48を使用する耳かけ型補聴器21機種(2019年12月現在)

### 特集2 Special Feature 2

### 開発者インタビュー

技術開発センター 医用検査機器開発G  
濱中 諒一



グッドデザイン賞 受賞祝賀会にて(左から3人目が本人)

## 使いやすさを追求したデザインと機能で、グッドデザイン賞を受賞！ 世界初<sup>\*</sup>フルコードレスのオージオメータを2機種発売

この製品の新しさは、どのような点にありますか。

定期健康診断で聴力検査をされる時、「ヘッドホンと応答ボタンは線で繋がっている」、「ヘッドホンは古めかしい形をしている」と思われている方が殆どだと思います。そんな当たり前を乗り越えたオージオメータです。

操作部、ヘッドホン、応答ボタンのそれぞれを無線化することで、ケーブルが絡まるといったストレスを感じることなく、自由な配置で聴力検査を行うことができます。

また、筐体形状から回路設計までを根本から見直し、極限までコンパクトな製品になりました。

オージオメータとは？  
人間ドックや健康診断等で聴力検査のために使用される医療機器です。これまで、ヘッドホンと応答ボタンがケーブルでつながっているものが一般的でした。

開発者として「ここに注目してほしい!」というこだわりはありますか。

「製品を極小化しつつ、ユニバーサル・デザインとすること。」「何千、何万人が繰り返し使用できる高い耐久性のあること。」この相反する2つを両立するため、繰り返し試作を行い最適なデザインを求めました。

また、2016年よりブースを出展しているEUHA (欧州最大の補聴器・音響に関する国際会議)で、世界中の聴力検査器を扱う会社の役員、開発者、販売店の方々など様々な意見を交わし、展示会の会場で世界中のオージオメータに触れられたことで、日本に帰国してから機能・デザインを練り直し、海外に対抗できる尖った製品として完成に辿り着きました。



オージオメータ「AA-K1A」

グッドデザイン賞を受賞された感想をお聞かせください。

本製品はコードレスオージオメータを実現することによって、操作性や耐久性を劇的に向上し、まさに業界の新しい常識を創り出した点が高く評価されました。

この製品が企業健診や健診センター等の現場で広く活用され、信頼できる製品としてお客様に認めていただけることを願っています。

※ 操作部、受話器、応答ボタンのそれぞれが中継器を用いずにワイヤレス接続するオージオメータとして(2020年2月現在 当社調べ)

## 株主アンケートのご報告

IR Information

微粒子計測器に関する Q&A

本誌「リオンの風」の前号(第99期第2四半期)において、株主の皆さまを対象にアンケートを実施し、1,912名もの株主様からご回答をいただきました。厚く御礼申し上げますとともに、ご質問にお答えします。



微粒子計測器営業部

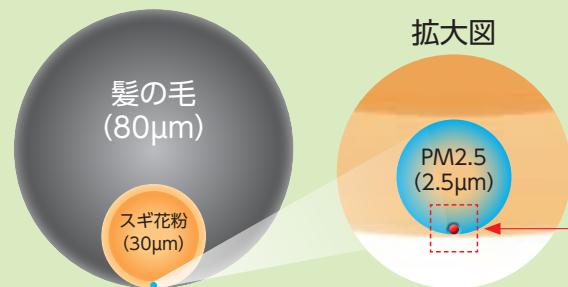
部長 岩尾 満生

**Q** 微粒子計測器は、どのような場所で何のために使われているのですか。

**微** 粒子計測器は、空気中や液中に存在する微粒子(チリ等の異物)の数を計測する機械です。品質管理を行うために国内外の工場等で使用されており、特に半導体工場向けの製品が好調です。

なぜチリ等の異物の数を測る必要があるかという、空気中や液中の清浄度が製品の生産台数や品質に大きく関係するためです。例えば、半導体はとても小さな部品の集合体であり、異物が少しでも混じると使えなくなってしまいます。だからこそ、工場の内部が清浄であるかを常に管理する必要があるのです。

### 当社製品で計測できる大きさ



当社の製品は、最小で30ナノメートルという極小の粒子を測ることができます。30ナノメートルは髪の毛の太さの約2,500分の1、PM2.5の約50分の1という、驚くほどの小ささです。

髪の毛の約 **1/2,500**  
PM2.5の約 **1/50** という小ささ

## 業績の推移

Financial Data

### 主な経営成績

(単位：百万円未満切り捨て)

	2016年3月期 (第95期)	2017年3月期 (第96期)	2018年3月期 (第97期)	2019年3月期 (第98期)	2020年3月期 (第99期)
売上高	18,859	19,194	20,350	21,289	21,465
営業利益	2,268	1,867	2,572	2,703	2,485
経常利益	2,370	1,957	2,651	2,789	2,577
親会社株主に帰属する当期純利益	1,594	1,408	1,887	2,002	1,779
純資産	17,039	17,962	19,572	21,043	22,232
総資産	25,677	25,919	27,795	28,476	29,850
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,142	2,168	1,920	1,664	2,696
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 536	△ 562	△ 695	△ 756	△ 969
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,274	△ 990	△ 816	△ 532	△ 528

### 1株当たりデータ

(単位：円)

純資産	1,387.86	1,463.04	1,594.19	1,713.99	1,810.87
当期純利益	129.99	114.72	153.76	163.14	144.96

### 主な指標

(単位：%)

自己資本比率	66.4	69.3	70.4	73.9	74.5
ROA(総資産経常利益率)	9.2	7.6	9.9	9.9	8.8
ROE(自己資本当期純利益率)	9.7	8.0	10.1	9.9	8.2
配当性向	23.1	26.2	22.8	24.5	29.7

詳しい財務情報は当社IRホームページをご覧ください。 <https://www.rion.co.jp/ir/>



# 音を科学する

「音」を科学することで  
様々な製品を  
生み出してきたリオン。  
このコーナーでは  
「音」の不思議な力、  
素朴な疑問を  
紐解いていきます。

## イヤホンから聞こえる高い音・低い音

高い周波数成分で構成される音は、しばしば耳障りに聞こえることがあります。人が耳に装着しているイヤホンから漏れ聞こえる「シャカシャカ音」もその例に挙げられるでしょう。イヤホンは、スピーカーを小さくしたものであり、ボリュームが大きすぎると、周囲に甲高い音が放射されることとなります。離れた場所でもその音が聞こえるようであれば、イヤホンを装着した本人の耳は、非常に大きな音にさらされている可能性があります。

高い音は、基本的に小さな面から放射されやすいもの。逆に低い音を十分に響かせるには、大きな面の振動が必要です。原音にできるだけ忠実に音響を再生させるためのスピーカーシステムは、大小複数のスピーカーが組み合わせられています。高音担当のスピーカー（トゥイーター）は小さく、低音担当のスピーカー（ウーファー）は大型です。映画館で体験する重低音には、スクリーンの背後に置かれた巨大なスピーカーが活躍しています。

しかし、大きさが指先ほどしかないイヤホンからは、高音だけが放射されているわけでは



ありません。実際にイヤホンで音楽を聴くと、低音から高音まで十分に含んだ音色を楽しめます。耳の穴という小さな容積の空間に音の波を送り出すならば、小さなイヤホンでも低い周波数の波動で鼓膜を振動させることができるのです。

監修：工学博士 山下充康  
出典：謎解き音響学(丸善)

### 株主優待制度のご案内

期末配当基準日(3月31日)現在の株主様を対象に株主優待を実施しております。

#### ジェフグルメカード(食事券)



100株以上 ▶	500円分
500株以上 ▶	1,500円分
1,000株以上 ▶	3,000円分
5,000株以上 ▶	5,000円分
10,000株以上 ▶	10,000円分

【追加】100株以上かつ3年以上継続保有※ ▶ 1,000円分

※同一の株主番号で、毎年3月末と9月末の株主名簿に7回以上連続で記録された株主様を3年以上継続保有とみなします。

#### リオネット補聴器購入割引券



100株以上

※メーカー希望小売価格の  
10%割引  
(片耳購入の場合は1台分)  
(両耳同時購入の場合は2台分)

有効期間：1年間

リオン株式会社 〒185-8533 東京都国分寺市東元町3-20-41  
TEL.042-359-7830(リオン株式会社 総務部 IR広報課)

<https://www.rion.co.jp>

UD FONT

見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

