

## 株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日 定時株主総会・期末配当 中間配当	毎年3月31日 毎年9月30日
公告方法	当社ホームページ <a href="https://www.nkkswitches.co.jp/">https://www.nkkswitches.co.jp/</a> において、電子公告いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に公告いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

- ・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について  
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。  
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・未払配当金の支払いについて  
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・「配当金計算書」について  
配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。  
なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

## NKKスイッチズ株式会社

### ■お問い合わせ

〒213-8553 神奈川県川崎市高津区宇奈根715-1  
総務課：TEL.044 (813) 8025 FAX.044 (833) 5270

## 第67期中間報告書

2019年4月1日 ▶ 2019年9月30日

NKKスイッチズ株式会社

## 厳しい事業環境の中、 ソリューションビジネスが着実に伸長。 利益体質の再構築に努めます。

代表取締役社長

大塚智成



### この半年間の産業用スイッチ業界の状況と、 業績の概況をお聞かせください。

当上半期における世界経済は、米中通商問題や英国のEU離脱問題などの影響により、依然として先行き不透明な状況が続いております。日本経済につきましても世界経済の影響を受けて輸出が低迷し、設備投資に慎重な姿勢が見られるなど、減速傾向が強まっております。そのような中、NECA（一般社団法人日本電気制御機器工業会）の統計データによれば制御機器業界全体が低調に推移し、当社が属する産業用スイッチ市場は前年同期比89.8%に留まりました。

こうした中、当社グループは4カ年の中期経営計画「Change100」のもと、「グローバル化対応」と「勝てる武器の創造」を軸とした基本戦略を推進し、ソリューションビジネスへの転換を進めるとともに、ネットセールスや特定市場での販売強化に努めるなど、積極的な施策を展開いたしました。売上面では、販売強化項目であるソリューションビジネスの取り組みが功を奏して前期比で107.5%と伸びました。地域別概況では、日本市場は堅調、中国市場での売上は過去最高となったものの、米国市場において貿易摩擦の関係もあり、大手ディストリビューターが様子見傾向を強めたことが

影響して低調に推移しました。利益面では米中通商問題に端を発する米国市場向け中国製品に対する関税上げに加え、原材料費、人件費、輸送費等の高騰により大幅圧縮を余儀なくされました。

これらの結果、当社グループの2020年3月期上半期における売上高は36億6千6百万円（前年同期比7.5%減）、営業利益は5千万円（同15.7%減）、経常利益は2百万円（同97.4%減）となりました。

### 国内外のソリューションビジネスの 進捗状況はいかがですか。

現在進めている中期経営計画「Change100」で特に焦点を当てているのが、NKKは社会の変化以上に「変わる」ということです。我々はこの間、単品売りのビジネスからお客様の困りごとを解決するためのソリューションを提案するビジネスへと変化させるため、社内体制を変え、モノからコトでの提案へ積極的に取り組んでまいりました。現在は需要や供給の関係が逆転し、待っているだけではビジネスになりません。競合各社との品質の差も以前よりも縮まり、製品自体で差別化することは難しくなっております。そのため、顧客

の開発フローの川上や川下もビジネス領域とし変化させてきました。

今までも展示会への出展を行っておりますが、2020年3月期は国内外主なものだけで10カ所の展示会に出展し、展示をスイッチ中心から、「NKKはこんな提案ができます」とソリューション事例を中心にした展示に変え、多くの来場者にアピールしております。ソリューションへの取り組みは、事例展示は日本でのプライベートショーで先行しましたが、それ以上に勢いがあるのが米国で、世界最大級の放送機器展「2019 NAB Show」に出展した際、数多くの実機レベルの提案を行い、確かな手応えを感じております。また米国市場ではローカル・カタログ・グローバルの各ディストリビューターを通じて販売しておりますが、開発段階からの取り組みを強めるため、既存代理店に加えて米国4カ所にリージョナルセールスマネジャーを置き、取りこぼしのないようにソリューション活動を行っております。引き続き積極的な提案に取り組んでまいります。

### 2019年4月に中国に生産子会社を 設立された背景をお聞かせください。

当社グループはこれまで、中国でのスイッチ生産を販売子会社であるNKK香港が広東省東莞市で生産委託の形で行ってまいりました。

ご存じのように中国は世界の工場から世界のマーケットへ変わりつつあり、我々としても有望市場と位置づけております。中国での拡販に攻勢をかける上で、直接売買・直接交渉は、現在の来料加工という形態ではできないことがかねてより課題でしたが、先ごろ広東省東莞市も外資を積極的に独資化して投資を促す政策へ転換したことが追い風になり、現在の清溪工場を独資化し生産子会社「恩偕偕开关（東莞）有限公司」を本年東莞に設立し、工場は11月1日から稼働しております。

### 下期はどのような取組みに 注力されるご予定でしょうか。

当社グループの中期経営計画に変更はありません。世の中が大きく変わる中、当社グループも世の中の変化以上に「変わる」ということに拘ってまいりたいと思います。

また、長期化が懸念される米中貿易摩擦や英国のEU離脱問題、日韓問題などの影響や、経営環境の不確実性が高まる中において、近年、原材料費・物流費・人件費等が高騰し、その上米中貿易摩擦による中国生産品に対する関税が大きく引き上げられたことにより、非常に利益が出にくい状況が続いておりますが、このような状況下でもいかに利益を出すのか、積極的に策を講じてまいります。

更には、現時点のことだけでなく、将来の当社グループの収益体質をリーン（筋肉質）にするため、当社グループが抱えている構造的な課題を解決するための「構造改革プロジェクト」を発足し真剣に討議を進めています。

### 最後に、株主様への メッセージをお願いします。

現在の外部環境は予断を許さず、厳しい状況は続くものと思われる中、我々はこれまでの企業体質からの変化に全力で挑戦いたします。当社グループは「世界で最も知られ、世界で最も好まれ、世界で一番選ばれるスイッチサプライヤーになる」という想いのもと、中期経営計画「Change100」を掲げて社会の変化以上に「変わる」に引き続き拘り、技術力とマーケットを調和・融合させることで新たな価値を生み出し、新市場および新規顧客の獲得、そして新ビジネスモデルの構築を目指してまいります。

株主の皆様には何卒ご理解をいただき、これからも変わらぬご支援とご協力を賜りますよう、お願い申し上げます。

## 積極的なグローバル&amp;ソリューション展開

NKKは激変する社会の中で積極的なグローバル展開を図っており、日本・北米・欧州・中国に続き、インドでのブランド浸透を目的に9月に開催された「Electronica India 2019」へ初出展しました。

各展示会の展示内容も過去のような新商品やスイッチ全般を展示するのではなく、特定市場に関するアピールや「もの」から「こと」へソリューションに関する展示を強化しています。またそれに伴い北米のホームページではソリューションを意識したホームページへ刷新いたしました。

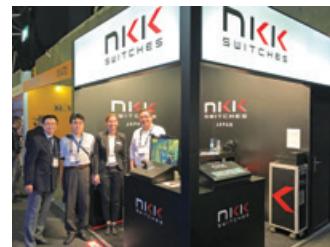
NKKは今後もお客様から信頼されるブランドとしての認知を高めてまいります。

## [2019年度：主な出展（予定）展示会]

	展示会名称	開催地域	開催期間
1	2019 NAB Show	北米	2019/04/08~11
2	Display Week 2019	北米	2019/05/12~17
3	IBC 2019	欧州	2019/09/13~17
4	Electronica India 2019	インド	2019/09/25~27
5	組込みシステム開発技術展	日本	2019/10/23~25
6	IIFES 2019	日本	2019/11/27~29
7	鉄道技術展	日本	2019/11/27~29
8	International Workboat Show	北米	2019/12/04~06
9	MD&M WEST 2020	北米	2020/02/11~13
10	Electronica China 2020	中国	2020/03/18~20



Display Week 2019

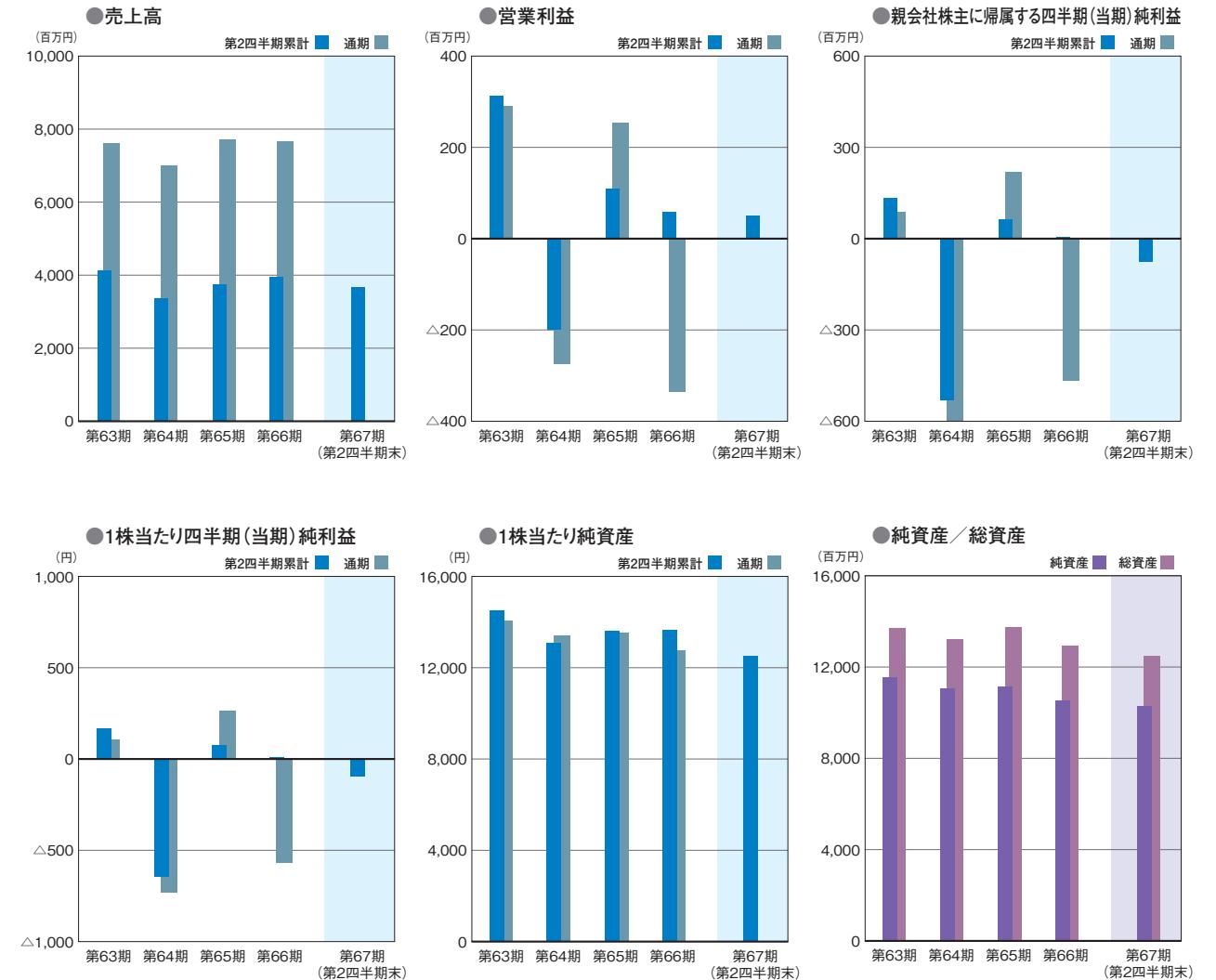


IBC 2019



北米の新ソリューションホームページ

NKKは今後も、世界で最も知られ、世界で最も好まれ、世界で一番選ばれる  
スイッチサプライヤーを目指し、邁進してまいります。



当社は、2017年10月1日を効力発生日として普通株式10株につき1株の割合で株式併合を行っております。第63期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり四半期（当期）純利益および1株当たり純資産額を算定しております。

## ■ 四半期連結貸借対照表

(単位:千円)

科目	当第2四半期 連結会計期末 (2019年9月30日)	前連結会計年度末に係る 要約連結貸借対照表 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産	8,736,242	9,125,388
固定資産	3,732,917	3,787,949
有形固定資産	2,234,857	2,173,965
無形固定資産	120,718	137,501
投資その他の資産	1,377,341	1,476,482
資産合計	12,469,159	12,913,338
<b>負債の部</b>		
流動負債	1,612,567	1,941,821
固定負債	564,184	461,348
負債合計	2,176,751	2,403,170
<b>純資産の部</b>		
株主資本	10,045,155	10,155,037
資本金	951,799	951,799
資本剰余金	833,305	833,305
利益剰余金	8,421,823	8,531,705
自己株式	△ 161,772	△ 161,772
その他の包括利益累計額	246,840	354,766
その他有価証券評価差額金	344,893	413,180
為替換算調整勘定	△ 98,052	△ 58,414
非支配株主持分	412	364
純資産合計	10,292,408	10,510,168
負債純資産合計	12,469,159	12,913,338

## ■ 四半期連結損益計算書

(単位:千円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 2019年4月1日から 2019年9月30日まで	前第2四半期 連結累計期間 2018年4月1日から 2018年9月30日まで
売上高	3,666,236	3,962,517
売上原価	2,230,639	2,440,274
売上総利益	1,435,596	1,522,242
販売費及び一般管理費	1,385,481	1,462,770
営業利益	50,114	59,471
営業外収益	36,312	41,024
営業外費用	84,234	16,263
経常利益	2,193	84,232
特別損失	755	1,251
税金等調整前四半期純利益	1,437	82,981
法人税、住民税及び事業税	51,452	63,886
法人税等調整額	26,900	13,938
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△ 76,915	5,155
非支配株主に帰属する四半期純利益	47	87
親会社株主に帰属する四半期純利益又は 親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	△ 76,962	5,068

## ■ 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 2019年4月1日から 2019年9月30日まで	前第2四半期 連結累計期間 2018年4月1日から 2018年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	91,279	55,799
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 144,063	△ 366,198
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 34,003	△ 41,208
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 51,236	54,221
現金及び現金同等物の増減額	△ 138,023	△ 297,387
現金及び現金同等物の期首残高	5,080,910	5,712,203
現金及び現金同等物の四半期末残高	4,942,887	5,414,816

## ■ 会社概要

商号	NKKスイッチズ株式会社 (NKK SWITCHES CO., LTD.)
創業	1951年4月1日
設立	1953年12月11日
資本金	951,799千円
本社事務所	〒213-8553 神奈川県川崎市高津区宇奈根715-1
事業所	名古屋営業所 大阪営業所 福岡営業所
主な事業内容	産業用各種スイッチの製造・販売
連結子会社	NKKスイッチズ パイオニクス株式会社 NKK Switches of America, Inc. NKK Switches Hong Kong Co., Ltd. 恩楷楷(上海)开关有限公司 恩楷楷开关(东莞)有限公司 NKK Switches Mactan, Inc.
ホームページ	<a href="https://www.nkkswitches.co.jp/">https://www.nkkswitches.co.jp/</a>
上場取引所	東京証券取引所 (JASDAQ)

## ■ 取締役および監査役

代表取締役社長	大橋 智成
取締役	大橋 宏成
取締役	塚 正 勉
取締役	青 木 明 裕
取締役	飯 塚 勇
取締役	芦 澤 直 太 郎 (社外)
常勤監査役	八 木 晋 一
監査役	吉 原 重 樹 (社外)
監査役	大 畠 勝 彰 (社外)

## ■ 株式の状況

発行可能株式総数	2,600,000株
発行済株式の総数	842,520株
株主数	463名

## ■ 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
有限会社ビッグブリッジ	132	16.03
株式会社三井住友銀行	40	4.97
株式会社三菱UFJ銀行	34	4.23
大橋 宏成	29	3.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	28	3.46
大橋 尚子	28	3.41
太陽生命保険株式会社	22	2.74
内藤 征吾	21	2.61
大橋 千津子	20	2.44
齋藤 清	19	2.41

(注) 1. 当社は、自己株式を19千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。  
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

## ■ 所有者別持株比率

