

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日 定時株主総会・期末配当 中間配当	毎年3月31日 毎年9月30日
公告方法	当社ホームページ http://www.nkkswitches.co.jp/において、電子公告いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に公告いたします。
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

- ・住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申出先について
株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・未払配当金の支払いについて
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。
- ・「配当金計算書」について
配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。
なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

NKKスイッチズ株式会社

■お問い合わせ

〒213-8553 神奈川県川崎市高津区宇奈根715-1
総務部：TEL.044 (813) 8025 FAX.044 (833) 5270

第63期中間報告書

平成27年4月1日 ▶ 平成27年9月30日

NKKスイッチズ株式会社

市況全体は一進一退、業績は微増。 環境の変化に関係なく成長を実現できるよう、 先手を打って戦略を進めてまいります。

代表取締役社長

大橋智成



この半年間の産業用スイッチ業界の状況と、 業績の概況をお聞かせください。

上半期における日本経済は、中国市場に対する警戒感が強まる中、市場ごとに強弱混在の様相を呈しております。

当社が属する産業用スイッチ（操作用スイッチ）市場におきましては、輸出型企業に円安というフォローの風が吹くものの、一般社団法人日本電気制御機器工業会（NECA）によれば、操作用スイッチの2015年9月末時点での出荷額は、2014年度とほぼ横ばいの前年同期比0.9%増でした。

こうした中、当社グループは世界No.1の産業用スイッチメーカーになるというビジョンを達成するため、中期経営計画「Accomplish100」を着実に推進いたしました。まず売上面では、ネット販売、タッチパネル、特定市場など、販売強化項目を積極的に展開いたしました。開発面では、市場ニーズを先取りした独創的な高付加価値商品をタイムリーに市場へ投入するため研究開発環境を整備しました。生産面では、いわき工場（福島県いわき市）でタッチパネル生産を増強するとともに、第3の生産拠点としてフィリピン・マクタン工場の稼働準備を進めるなど、グローバル市場での競争力を確固たるものにするため積極的な投資を行いました。

次に地域別の概況ですが、日本市場は個人消費の弱さから

緩やかな成長にとどまり、全体的に弱含みの状態が続きました。その中で販売強化項目を中心に積極的な営業活動に取り組みましたが、外部顧客向売上高は前年同期比6.3%減でした。北米市場も全体的に弱含みで推移しておりますが、カタログディストリビューター（以下CD）を中心としてネットセールスに積極的に取り組み、外部顧客向売上高は前年同期比15.2%増となりました。アジア市場では、中国の成長鈍化が一層顕著となってきており、当社スイッチにつきましても弱含みに推移しました。こうした中、特定市場を中心に積極的に取り組みましたが、外部顧客向売上高は前年同期比1.3%減でした。

これらの結果、当社グループの2016年3月期上半期における売上高は41億3千9百万円（前年同期比1.2%増）、経常利益は3億1千8百万円（同29.6%減）となりました。

中期経営計画「Accomplish100」の 販売強化項目の業績はいかがでしたか。

当社グループは中期経営計画「Accomplish100」において、「ネット販売」「タッチパネル」「IS（多機能操作スイッチ）」「特定市場」を販売強化項目として掲げております。ネット販売につきましては、アメリカのCDが中国市場の不透明感から

発注を絞ってきており、受注が弱含みで推移しています。一方、専用工場であるいわき工場がフル稼働したタッチパネルは、売上高が前年同期比で24%増と順調に伸び、操作用スイッチに次ぐ第2の柱に育ちつつあります。ISにつきましては、とりわけ昨年発売を開始した有機ELディスプレイフルスクリーンカラーISが日本だけでなく、アメリカや中国からの案件も決まりつつあり、売上高は同41%増ときわめて好調でした。付加価値の高い商品だけに、今後大いに期待しております。特定市場につきましても、ターゲット市場における売上高が同76%増と大幅に伸びました。このように販売強化項目の売上は順調だったものの、それ以外の商品が景況感の悪化から買い控えられており、全体の業績が微増にとどまりました。

中国市場での販売体制について、 どう取り組まれていくおつもりですか。

現在、中国市場はかつてほどの勢いが無いものの、巨大な市場の重要性は将来も揺るぎません。これまでは特定分野に注力してきましたが、販売網をはじめとする売場の環境を再整備し、業績を回復・発展させていきたいと考えております。

第3の生産拠点としてフィリピンを選んだ理由を、 改めてお聞かせ願います。

当社の生産拠点は日本に3カ所（川崎、横浜、いわき）、中国に1カ所あります。その上でなぜもう1カ所開設するかといえば、どのような状況でもメーカーとしてお客様に対する商品の供給責任を果たすためです。2011年3月の東日本

大震災ではいわき工場の全品目生産再開まで1カ月を要しました。現状では震災等により万一日本で生産できなくなれば、全量を中国で生産しなければなりません。生産キャパシティの問題等があり難しい状況です。そこで日本ではなく、中国でもないところに第3の工場を持つことにより、3カ所の生産拠点によりリスクの分散を図ることにしました。新工場は今年9月に着工しており、来年3月に竣工、4月から生産を開始する予定です。

下期の事業環境をどのように 予想されていますか？

中国市場が今後どう推移していくのか、非常に気になるところです。日本もそうですが、アメリカも中国の景気の影響を受けることは必至です。多少でも好転すれば我々の業績も好転する可能性があります。あまり期待はしていません。それよりも、環境がどう変化しようと、我々が今やるべきことをきちんとやっておくことが重要であると考えております。タッチパネル専用工場として増産体制を整えたいわき工場にしても、また今回のフィリピン工場にしても、将来を見据えて決断したものです。本格的に景気が回復したときに、いち早く我々がスタートダッシュできるように先手を講じていきたいと思っています。

当社グループは「我々こそが世界で最も知られ、世界で最も好まれ、世界で一番選ばれるスイッチサプライヤーになる」という思いの下、社員が一丸となって中期経営計画「Accomplish100」の達成を目指して取り組んでおります。

株主の皆様には何卒ご理解いただき、これからも変わらぬご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

フィリピンに新工場を着工

NKKでは、商品の安定供給をさらに確実なものとするため、現在の日本、中国の生産拠点に加え、本年7月に第3の拠点としてフィリピンマクタン島にNKK Switches Mactan, Inc.を資本金8,700万円で設立しました。各国に分散して生産拠点を構えることで、自然災害やカントリーリスク等、不測の事態発生時における生産活動への影響を最低限に抑えると同時に、受注増減にも柔軟に対応できる体制を構築いたします。

フィリピン工場は、来年3月の竣工を目指しており、竣工後直ちに稼働できるよう現在急ピッチで体制構築を進めております。現地におきましても建設工事が順調に進んでおります。

フィリピン工場の完成により生産体制は、日本においては生産自動化を進めた高付加価値品、中国においては難度の高い手作業製造品、フィリピンにおいては手作業の一般品と役割分担し、生産高は3年後をめどに日本、中国、フィリピンでそれぞれ1/3程度を予定しております。

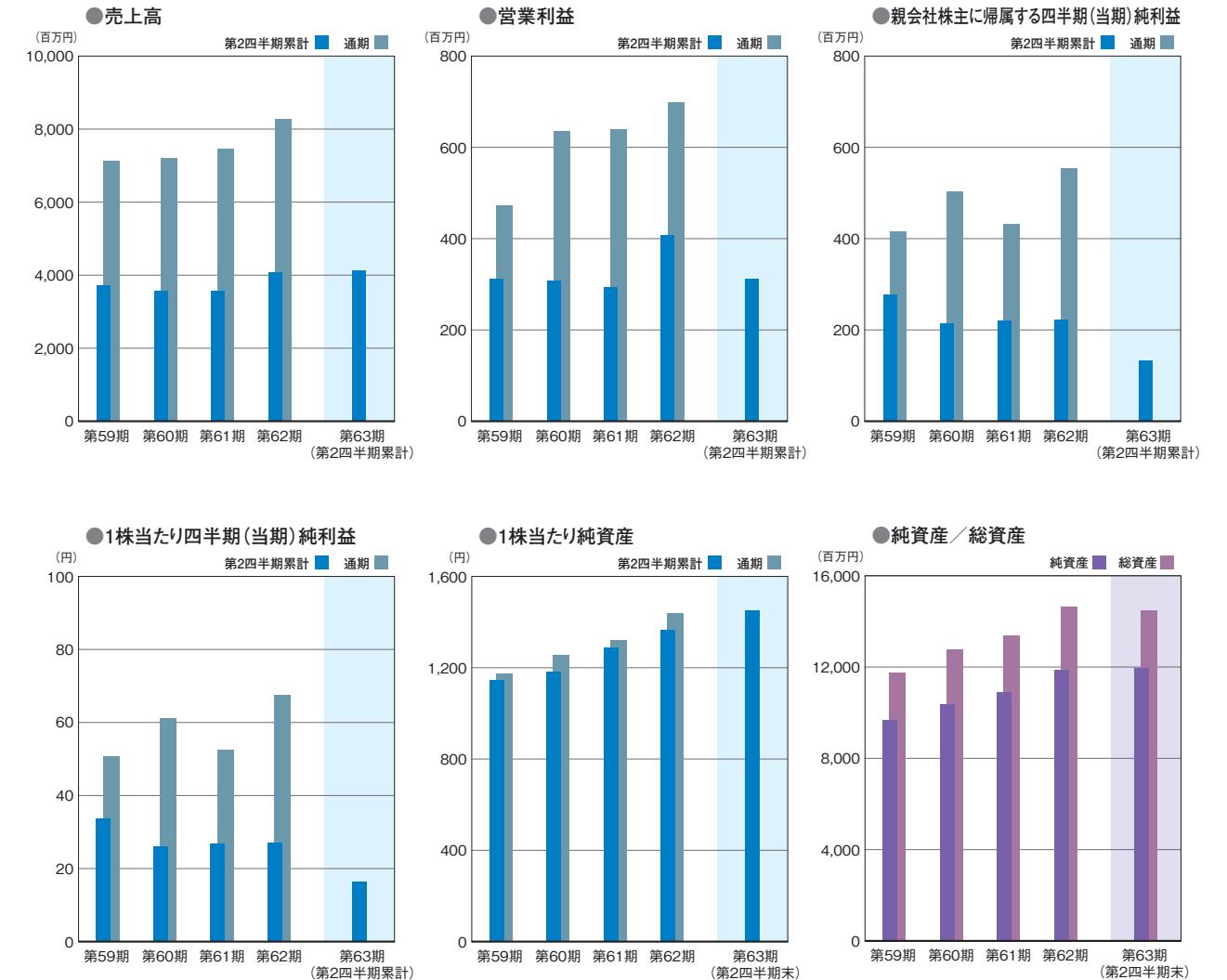
世界で最も知られ、世界で最も好まれ、世界で一番選ばれるスイッチサプライヤーになるために、NKKはこれからも、NKKブランドの構築に邁進してまいります。



工事中全景（敷地面積：6,000㎡）



完成予想図



■ 四半期連結貸借対照表

(単位:千円)

科目	当第2四半期 連結会計期末 (平成27年9月30日)	前連結会計年度末に係る 要約連結貸借対照表 (平成27年3月31日)
資産の部		
流動資産	10,668,414	10,940,420
固定資産	3,800,131	3,671,720
有形固定資産	1,638,595	1,561,864
無形固定資産	421,501	492,039
投資その他の資産	1,740,034	1,617,816
資産合計	14,468,546	14,612,140
負債の部		
流動負債	2,009,817	2,191,784
固定負債	513,083	562,629
負債合計	2,522,900	2,754,413
純資産の部		
株主資本	11,317,218	11,232,020
資本金	951,799	951,799
資本剰余金	833,305	833,305
利益剰余金	9,692,556	9,606,972
自己株式	△ 160,443	△ 160,056
その他の包括利益累計額	628,419	625,705
その他有価証券評価差額金	472,662	455,320
為替換算調整勘定	155,756	170,385
非支配株主持分	7	—
純資産合計	11,945,645	11,857,726
負債純資産合計	14,468,546	14,612,140

■ 四半期連結損益計算書

(単位:千円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 平成27年4月1日から 平成27年9月30日まで	前第2四半期 連結累計期間 平成26年4月1日から 平成26年9月30日まで
売上高	4,139,352	4,089,310
売上原価	2,398,376	2,286,476
売上総利益	1,740,976	1,802,833
販売費及び一般管理費	1,427,066	1,394,480
営業利益	313,909	408,353
営業外収益	35,245	58,398
営業外費用	30,481	14,346
経常利益	318,673	452,405
特別損失	1,339	871
税金等調整前四半期純利益	317,333	451,533
法人税、住民税及び事業税	152,994	253,086
法人税等調整額	29,359	△ 25,318
四半期純利益	134,979	223,765
非支配株主に帰属する四半期純損失(△)	△ 0	—
親会社株主に帰属する四半期純利益	134,980	223,765

■ 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:千円)

科目	当第2四半期 連結累計期間 平成27年4月1日から 平成27年9月30日まで	前第2四半期 連結累計期間 平成26年4月1日から 平成26年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	269,260	307,967
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 338,838	△ 211,510
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 49,764	△ 41,627
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 12,116	67,576
現金及び現金同等物の増減額	△ 131,459	122,406
現金及び現金同等物の期首残高	6,199,847	5,960,142
現金及び現金同等物の四半期末残高	6,068,388	6,082,548

■ 会社概要

商号	NKKスイッチズ株式会社 (NKK SWITCHES CO., LTD.)
創業	昭和26年4月1日
設立	昭和28年12月11日
資本金	951,799千円
本社事務所	〒213-8553 神奈川県川崎市高津区宇奈根715-1
事業所	名古屋営業所 大阪営業所 福岡営業所
主な事業内容	産業用各種スイッチの製造・販売
連結子会社	NKKスイッチズ バイオニクス株式会社 NKK Switches of America, Inc. NKK Switches Hong Kong Co., Ltd. 恩楷楷(上海)开关有限公司 NKK Switches Mactan, Inc.
ホームページ	http://www.nkkswitches.co.jp/
上場取引所	東京証券取引所 (JASDAQ)

■ 取締役および監査役

代表取締役社長	大橋 智成
取締役	青木 明裕
取締役	塚 正 勉
取締役	大橋 宏成
常勤監査役	中村 正
監査役	片山 隆之
監査役	吉原 重樹

■ 株式の状況

発行可能株式総数	26,000,000株
発行済株式の総数	8,425,200株
株主数	613名

■ 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
有限会社ビッグブリッチ	1,320	16.03
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	433	5.25
株式会社三井住友銀行	410	4.99
株式会社三菱東京UFJ銀行	348	4.23
大橋 宏成	293	3.55
大橋 尚子	280	3.40
太陽生命保険株式会社	225	2.74
大橋 千津子	201	2.44
大橋 智成	192	2.34
富岡 友子	186	2.26

(注) 1. 当社は、自己株式を193千株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

■ 所有者別持株比率

