

第95期 事業報告書

2022年4月1日から2023年3月31日まで

KOA株式会社

証券コード：6999



2030ビジョン実現に向けたKOAの挑戦

Essential Parts of the World



株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第95期（2022年4月1日から2023年3月31日まで）事業報告書をお届けするにあたり、ごあいさつを申し上げます。

当社は今、2030ビジョン（Essential Parts of the World）の実現に向け、EVなどのモビリティ市場、産業機器市場の成長を支えるとともに、新たな事業領域への取り組みを加速しています。その挑戦のフェーズ1と位置付けた2024中期経営計画において、私たちは「確実な成長」のための基盤づくりを進めてきました。

その結果、第95期は円安の進行、生産能力の拡大、平均売価の上昇等により、前期を大きく上回る実績を上げました。

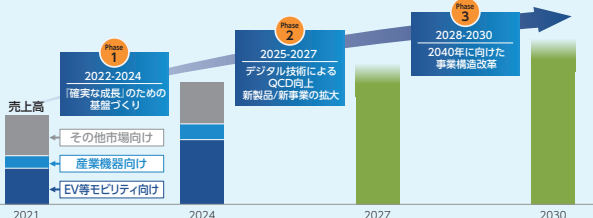
今期をさらなる飛躍のための準備期間とすることで、中期経営計画の最終年度には売上高870億円以上、営業利益110億円以上、営業利益率13%以上、ROE11%以上を目標としています。

さて、2024中期経営計画の6つの重点施策のうち、2030年に向けた供給体制の構築では、需要の多い厚膜及び薄膜チップ抵抗器の生産能力倍増と複数拠点化によるBCP対応に取り組んでいます。3年間累計で440億円に及ぶ設備投資により、生産能力増強を果たす計画です。

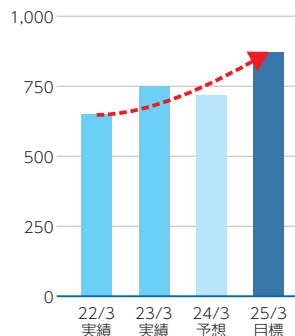
具体的には、厚膜チップ抵抗器について、2022年4月に竣工した鹿島興亜電工株式会社の新工場「となみの庄」へHICラインを移管とともに、10月から生産を開始。お客様

2030ビジョン実現に向けたKOAの挑戦

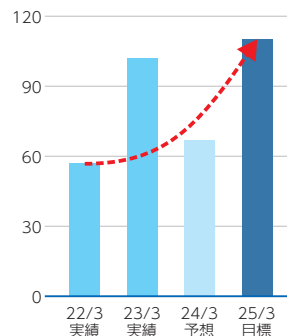
- 2030年までEV等のモビリティ市場・産業機器市場の成長を支えるとともに、2040年創業100周年に向け、新たな事業領域への取り組みを加速する。
- 最初の3ヶ年は「確実な成長」を実現するための基盤づくりに注力する。



売上高（億円）



営業利益（億円）



注）上の各グラフ中の赤い点線は、2024中計立案時の、22/3期から25/3期に向けての推移イメージを示す。

※2030ビジョン、2024中期経営計画は
当社Webサイトにてご覧いただけます。



KOA株式会社

代表取締役社長

花形 忠 男



の承認後に順次出荷が始まっています。マレーシアの拠点では、2022年度分の量産設備増強を終え、さらなる増産を図るべく用地取得した新工場の基本設計まで完了しました。

薄膜チップ抵抗器については、真田KOA株式会社の工場「真田の郷」において昨年より工場内インフラ工事が始まり、2024年6月には生産ラインの立ち上げが完了します。

そして、お客様と共創できる研究開発型企業になるための大切な拠点として、2024年8月、本社を置くパインパークに研究開発・生産拠点が竣工する予定です。

一方、非財務指標の進捗については、環境面で電力の再生可能エネルギー比率がグループ全拠点で69%となり、CO₂排出量（Scope 1 + 2）は2020年度比で61%削減しま

した。

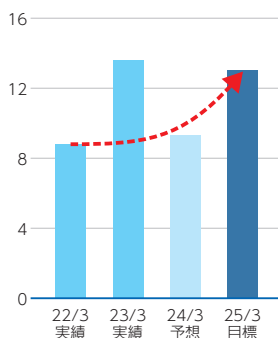
人的資本への投資も2000年代から積極的に行ってきており、中期経営計画においても未来を創造する人づくりに注力することで、社員エンゲージメント・レーティング、人材開発・育成投資ともに着実に向上しています。

2030ビジョンに掲げるごとく、KOAは世界を支える必要不可欠な部品メーカーとして、豊かな社会をつくる世界の一員になります。

株主の皆様におかれましては、今後一層のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

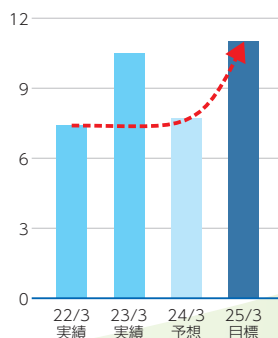
2023年6月

営業利益率 (%)

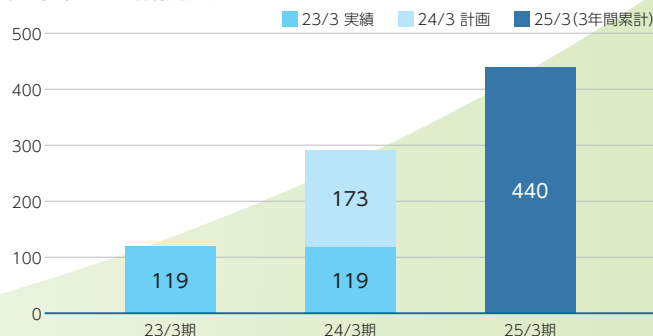


注) 上の各グラフ中の赤い点線は、2024中計立案時の、22/3期から25/3期に向けての推移イメージを示す。

ROE (%)



中期計画 設備投資 (億円)



営業の概況

2022年度の実績

経営成績の概況

当連結会計年度（2022年4月1日～2023年3月31日）の世界経済は、資源価格高騰による物価上昇や金利上昇等により景気回復の減速がみられ厳しい環境となりました。

当社グループの属する電子部品業界におきましては、各国の環境規制によるEV等環境対応車への移行が進んでおり、中長期的には自動車向け市場の拡大が見込まれます。当期においては半導体不足による生産制約や中国のゼロコロナ政策などの影響はありながらも、全体として高水準の需要が継続しました。

このような環境のもと、当社グループは2030ビジョンの実現、2024中期経営計画の目標達成に向けて、EVなどのモビリティ市場・産業機器市場の成長を支えるための供給体制の構築、KPS活動の『しんか』、イノベーション・マネジメントシステムの導入、再生可能エネルギーの導入と電力使用量の削減、未来を創造する人づくりやガバナンスの新たな取り組み等の重点施策に注力しております。

販売面におきましては、中国・米国を中心に自動車向けが増加したことや為替の円安影響等により当連結会計年度の売上高は750億72百万円（前年同期比101億16百万円増、15.6%増）となりました。

利益面におきましては、売上の増加や為替の円安影響等により営業利益は102億22百万円（前年同期比45億00百万円増、78.7%増）、経常利益は105億38百万円（前年同期比36億79百万円増、53.6%増）、また、環境対策費4億90百万円および操業休止関連費用1億32百万円を特別損失に計上したこと等により親会社株主に帰属する当期純利益は73億67百万円（前年同期比25億95百万円増、54.4%増）となりました。

財政状態の概況

当連結会計年度の当社グループの資産は、有形固定資産等の増加により、前連結会計年度末と比べて177億78百万円増加し、当連結会計年度末は1,127億68百万円となりました。

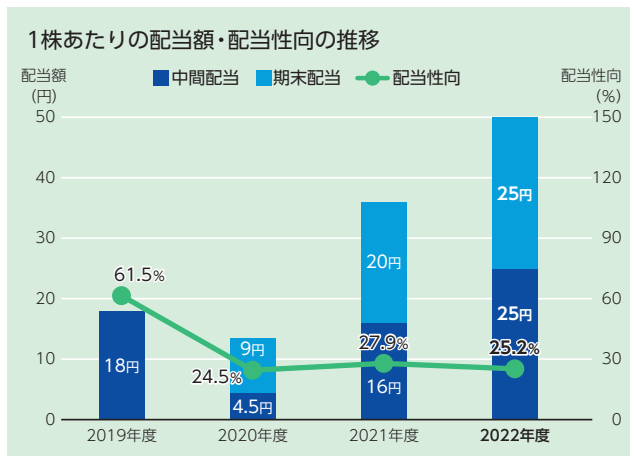
当連結会計年度の負債は、長期借入金等の増加により、前連結会計年度末と比べて111億59百万円増加し、当連結会計年度末は390億45百万円となりました。

当連結会計年度の純資産は、利益剰余金等の増加により、前連結会計年度末と比べて66億19百万円増加し、当連結会計年度末は737億22百万円となりました。

キャッシュ・フローの概況

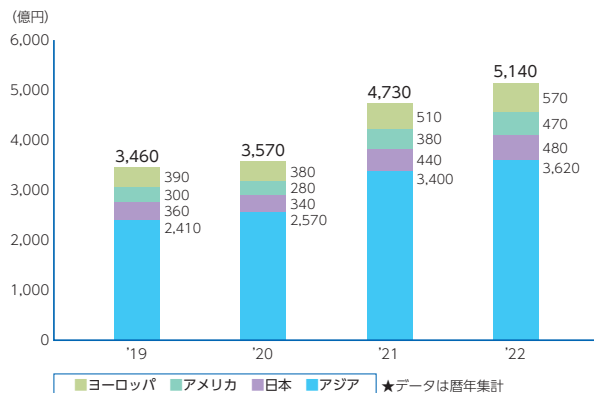
当期は前述いたしましたような状況により98億8百万円の税金等調整前当期純利益となりました。営業活動によるキャッシュ・フローは減価償却費の増加などにより86億88百万円の流入を確保することが出来ました。投資活動によるキャッシュ・フローは有形固定資産の取得による支出116億46百万円などにより129億26百万円の資金の流出となりました。また、財務活動によるキャッシュ・フローは長期借入れによる収入などにより80億46百万円の流入となりました。

これらの結果、当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は、期首に比べ50億58百万円増加し、253億99百万円になりました。

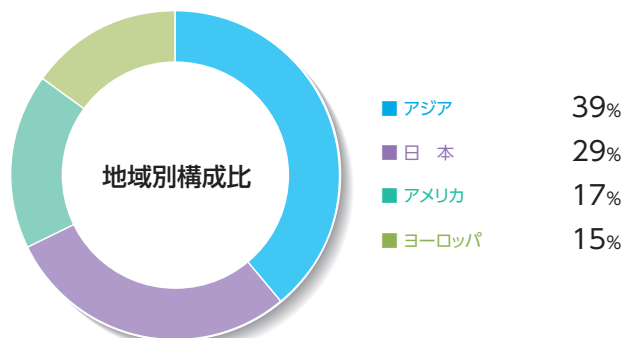
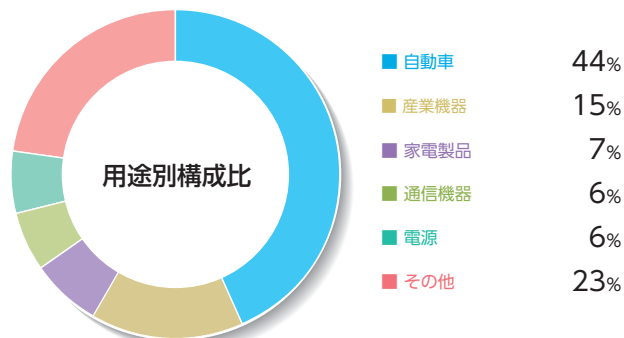
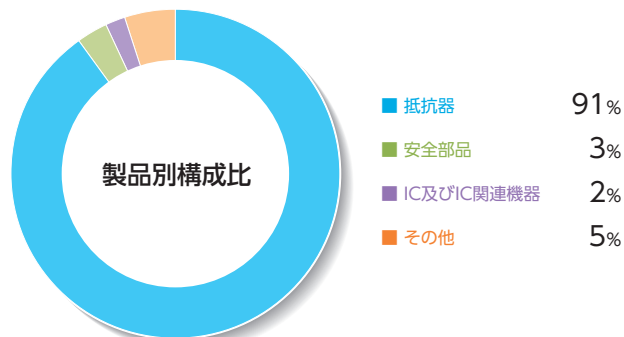


	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
年間配当	18円	13.5円	36円	50円
配当性向	61.5%	24.5%	27.9%	25.2%
DOE (自己資本配当率)	1.1%	0.8%	2.1%	2.6%

地域別固定抵抗器需要 (当社推定)

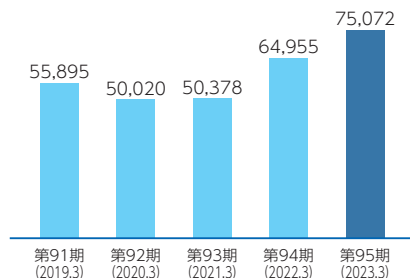


売上高構成比

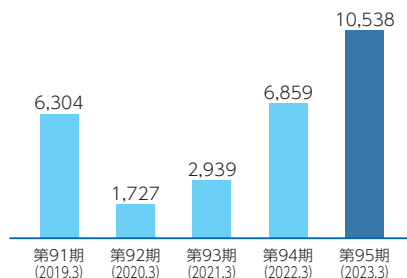


連結決算の概要

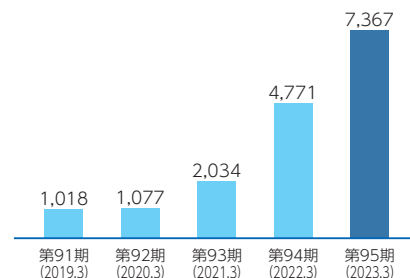
売上高
(百万円)



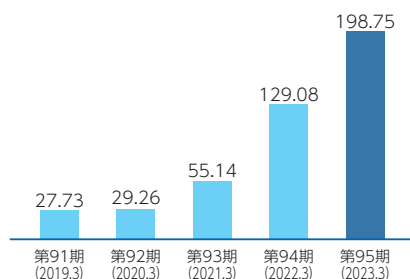
経常利益
(百万円)



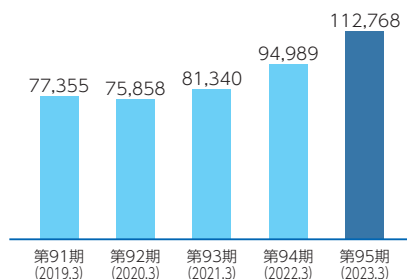
親会社株主に帰属する当期純利益
(百万円)



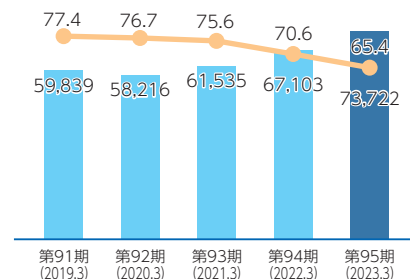
1株当たり当期純利益
(円)



総資産
(百万円)



純資産／自己資本比率 (％)



※「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第94期の期首から適用しており、第94期に係る各数値については、当該会計基準等を適用した後の数値となっております。

次期の見通し

今後の経済見通しにつきましては、中国経済の再開とサプライチェーンの回復、ウクライナ情勢による食料・エネルギー市場の混乱の後退により世界の景気は回復傾向にあるものの、インフレ率の高止まりや金融引き締めの継続により金融システムの不安定性が高まり世界経済に影響するなど、先行きは引き続き非常に不透明感が強い状況にあります。

当社グループの属する電子部品業界におきましても、世界的な半導体不足による自動車業界の生産制約の継続や顧客の在庫調整など、次期の受注動向に対しては慎重な見方が必要であります。利益面においても、エネルギー価格や原材料価格の上昇、為替変動等の懸念材料があります。

このような状況ではありますが、当社グループは2030年に向けた長期ビジョン(2030ビジョン)及び2022年度から2024年度の3年間の中期経営計画を策定し活動を開始しております。

中期経営計画は2030ビジョン実現に向けた当社グループの挑戦

におけるフェーズ1「確実な成長のための基盤づくり」と位置付けており、重点施策である「2030年に向けた供給体制の構築」、[KPS (KOA Profit System) の『しんか』]、「イノベーション・マネジメントシステム (IMS) の導入」、「再生可能エネルギーの導入と電力使用量の削減」、「未来を創造する人づくり」、「ガバナンスの新たな取り組み」を推進してまいります。特に、カーボンニュートラル実現に向けた主要自動車メーカーの電動化戦略が加速しており、当社の主力製品である面実装抵抗器の需要が拡大することから、お客様の成長を支えるための供給体制の構築が急務であります。

当社グループは、今後も抵抗器事業を中心に、品質と信頼性を重視する分野にフォーカスし、お客様と共に安心・安全な未来の社会を創る活動を進めることで、お客様から最初にお声がかかる会社を目指します。また、抵抗器事業で培った基盤技術を活用したセンサ/センサモジュールなどにより、社会課題の解決に取り組んでまいります。

連結貸借対照表（要約）

（単位：百万円）

科 目	当連結会計年度 2023年3月31日現在	前連結会計年度 2022年3月31日現在
（資産の部）		
流動資産	63,430	53,280
現金及び預金	28,638	22,916
受取手形及び売掛金	15,859	15,979
電子記録債権	2,572	2,288
有価証券	1,008	—
商品及び製品	5,021	4,081
仕掛品	5,361	4,299
原材料及び貯蔵品	3,523	2,433
前払費用	287	267
未収還付法人税等	84	10
その他	1,128	1,051
貸倒引当金	△ 55	△ 47
固定資産	49,337	41,708
有形固定資産	40,100	32,124
無形固定資産	737	763
投資その他の資産	8,499	8,820
資産合計	112,768	94,989
（負債の部）		
流動負債	17,480	20,454
固定負債	21,565	7,431
負債合計	39,045	27,885
（純資産の部）		
株主資本	70,316	64,582
資本金	6,033	6,033
資本剰余金	9,211	9,191
利益剰余金	57,453	51,753
自己株式	△ 2,381	△ 2,395
その他の包括利益累計額	3,406	2,520
その他有価証券評価差額金	1,563	1,559
為替換算調整勘定	2,234	1,299
退職給付に係る調整累計額	△ 391	△ 338
純資産合計	73,722	67,103
負債純資産合計	112,768	94,989

連結損益計算書（要約）

（単位：百万円）

科 目	当連結会計年度 自：2022年4月 1 日 至：2023年3月31日	前連結会計年度 自：2021年4月 1 日 至：2022年3月31日
売上高	75,072	64,955
売上原価	49,380	46,530
売上総利益	25,691	18,425
販売費及び一般管理費	15,469	12,703
営業利益	10,222	5,721
営業外収益	1,168	1,413
営業外費用	852	275
経常利益	10,538	6,859
特別利益	29	20
特別損失	759	344
税金等調整前当期純利益	9,808	6,535
非支配株主に帰属する当期純損失（△）	—	△ 3
親会社株主に帰属する当期純利益	7,367	4,771

連結キャッシュ・フロー計算書（要約）

（単位：百万円）

科 目	当連結会計年度 自：2022年4月 1 日 至：2023年3月31日	前連結会計年度 自：2021年4月 1 日 至：2022年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,688	5,971
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 12,926	△ 5,920
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,046	1,247
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,249	896
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	5,058	2,195
現金及び現金同等物の期首残高	20,341	18,146
現金及び現金同等物の期末残高	25,399	20,341



詳しい財務情報はWebサイトのこちらでご覧いただけます

KOA IR

検索



トピックス

ホームページに会員ページを開設

KOAのファンになっていただけるよう魅力ある情報をご提供

For members-only

お客様向けにお役に立てる
解説資料や動画をご用意しました。
ぜひ会員登録してご覧ください。

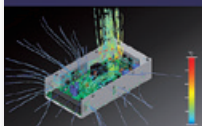
テクニカルノート

抵抗器などを適切に選定・使用するためのノウハウや、回路設計や基板・機壳設計の最適化に役立つ資料をご用意しております。



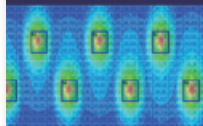
KOA Thermal Design Technology

熱設計の専門家であるKOA技術顧問 国海氏（株式会社サードデザイン ラボ代表取締役）による講義をはじめ、部品から機壳まで幅広く熱設計に関する解説動画を掲載できます。



抵抗器 温度分布シミュレータ

デップ抵抗器の端子部温度を設計段階で予測できます。Microsoft Excel上で動作し、手軽に使用できるシミュレータです。抵抗器の型番指定などにご活用ください。



技術セミナー動画・資料

技術者向けセミナーの動画視聴・資料ダウンロードができます。セミナー動画にて抵抗器の使い方など、技術的Q&A内容を分かりやすく解説しています。



KOA Webセミナー情報

KOAでは、技術者向けセミナーを開催しています。こちらから参加申し込みが可能です。ぜひご参加ください。



詳しくはこちら

インターネットは企業の情報発信手段として重要性が増しており、お客様においても製品の技術情報を収集するツールとしての活用頻度が増加しています。

これまでKOAのホームページでは、製品情報をはじめとする電子部品の基礎知識、用途やアプリケーションに適した製品の提案、使用事例の紹介など、多様なコンテンツを作成・公開してきました。しかしながら、これらの情報は一方的な提供になりがちで、お客様の反応やご要望などの把握が困難でした。また、一般公開としているため、より詳細な技術情報の公開が難しく、お問い合わせをいただいたお客様には個別に対応していました。

これらの課題に対する改善として、2022年10月に登録制の会員ページを開設いたしました。会員ページでは、主にKOA製品を使っ

ていただける電子回路設計者の皆様を対象に技術解説情報や動画をご提供しています。ご登録いただいた会員様限定で、製品設計に関する「テクニカルノート」、「熱設計カレッジ」、「Web技術セミナー」などの技術情報をご提供しています。また、閲覧いただいたお客様のご要望などから技術情報のニーズを捉え、新たなコンテンツ制作に活用しています。会員ページのサービス向上でKOAのファンになっていただくことにより、KOA製品のご使用につなげていきたいと考えています。

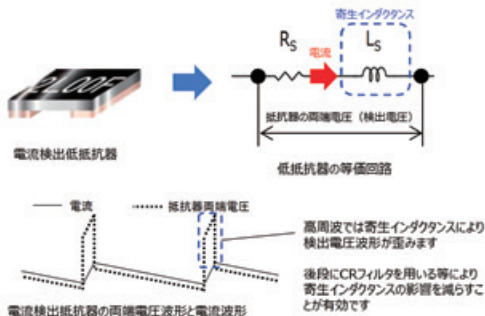
開設から現在まで多くのお客様にご利用いただいております。さらにご満足していただけるよう今後も新たなコンテンツを充実させていきます。

*会員ページにおきましては、個人情報のお取り扱いに十分に配慮し、会員登録の際には利用規約にご許諾いただきご登録いただいております。

テクニカルノート

抵抗器を選定・使用いただく上で、押さえておきたいポイントや注意が必要な事項などを、シミュレーションや試験結果をもとに具体的にわかりやすく解説しています。

- 抵抗器を使用した電流検出
- 抵抗器の高周波特性
- 抵抗器のパルス電力耐性
- チップ抵抗器の発熱と対策
- 抵抗器の負荷軽減曲線



Web技術セミナー

KOAでは一般展示会、プライベート展示会などを通じて、抵抗器の使い方に関する様々な技術セミナーを開催しています。資料を読むだけではわかりづらい点についても、セミナーを受講して「理解が深まった」などと毎回好評をいただいております。

会員ページでは、これから厳選した技術セミナー動画の視聴と一部資料をダウンロードしていただくことが可能です。また、会員様向けのリアルタイムのWeb技術セミナーも開催し、好評をいただいております。

抵抗器の選定のために

使用用途に応じた抵抗器の選定の動向について解説します。

車載パワエレに使われる抵抗器と品種選定のコツ

**車載パワエレに
使われる抵抗器と
品種選定のコツ**



車載パワエレ用途の抵抗器を選定する際には、一般的なスペックシートに書かれていない特性についても考慮しなければなりません。様々な留意点を受けて分かりやすく解説します。
本動画はCEATEC2021 ONLINEで講演したセミナー動画になります。

[> 動画はこちら](#)

お客様の立場にたった熱設計コンテンツのご提供

抵抗器は電気を流れにくくすることで、電流や電圧を制御する部品です。消費電力を熱に変える部品ともいえるため、使用中には自然と熱が発生します。過度な熱により抵抗器が壊れて不具合が生じることを防ぎ、正しくパフォーマンスを発揮させるためには、適切な熱設計が必要です。近年、電子機器の小型化、実装密度の向上などにより、その重要性は高まっています。

熱設計カレッジ

KOAの技術顧問であり、熱設計のスペシャリストとして著名な国峯尚樹氏による熱設計講座を、動画形式でシリーズ化して公開しています。本講座では電子機器の変遷、不具合事例、放熱の方式など、電子機器の設計者などに携わる皆様にぜひご覧いただきたい内容となっています。

1.熱設計のトレンドと課題

電子機器の小型化、部品の高密度実装、半導体の高集積化などにより熱設計・放熱設計の考え方が変わってきております。本シリーズでは4回に分けて熱設計の変化と放熱のトレンドとその課題について解説します。

第1回 実装技術の進展と冷却方式の変遷



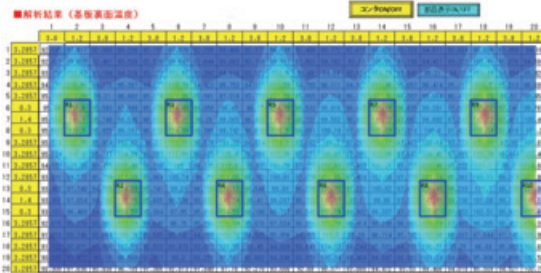
近年電子機器の小型化、高集積化が進んでいます。そのような中で熱設計も昔と今では様変わりしています。本動画では高集積部品の冷却方式の変遷について解説します。

[> 動画はこちら](#)

抵抗器 温度分布シミュレータ

抵抗器を使用する場合には、実装するプリント基板の状況や周囲の温度環境の影響を受けます。

そこで、温度環境による抵抗器の温度変化を設計段階で予測する簡易シミュレータを（株）サーマルデザインラボとKOAが共同で開発しました。Excel®で使用でき、会員様には無償で配付しています。



「国連グローバル・コンパクト」への署名

KOAは、国際連合が提唱する
「国連グローバル・コンパクト（以下UNGC）」に署名し、
2023年2月に参加企業として登録されました。



国連グローバル・コンパクトの10原則

人権	原則 1：国際的に宣言されている人権の保護を支持、尊重し、 原則 2：自らが人権侵害に加担しないよう確保すべきである
労働	原則 3：結社の自由と団体交渉の実効的な承認を支持し、 原則 4：あらゆる形態の強制労働の撤廃を支持し、 原則 5：児童労働の実効的な廃止を支持し、 原則 6：雇用と職業における差別の撤廃を支持すべきである
環境	原則 7：環境上の課題に対する予防原則的アプローチを支持し、 原則 8：環境に関するより大きな責任を率先して引き受け、 原則 9：環境にやさしい技術の開発と普及を奨励すべきである
腐敗防止	原則10：強要と贈収賄を含むあらゆる形態の腐敗の防止に取り組むべきである

UNGCは、国連と民間が手を結び、健全なグローバル社会を築くための世界最大のサステナビリティイニシアチブです。
KOAは、UNGCが定める「人権」「労働」「環境」「腐敗防止」に関する10原則の支持を公式に表明し、事業活動の中で持続可能な成長を実現するための自発的な取り組みを実践することで、持続可能な社会の発展に貢献してまいります。

「おてんとうさま」活動

KOA環境方針

出 発 点 どうしたら地球と調和した生き方ができるのか。

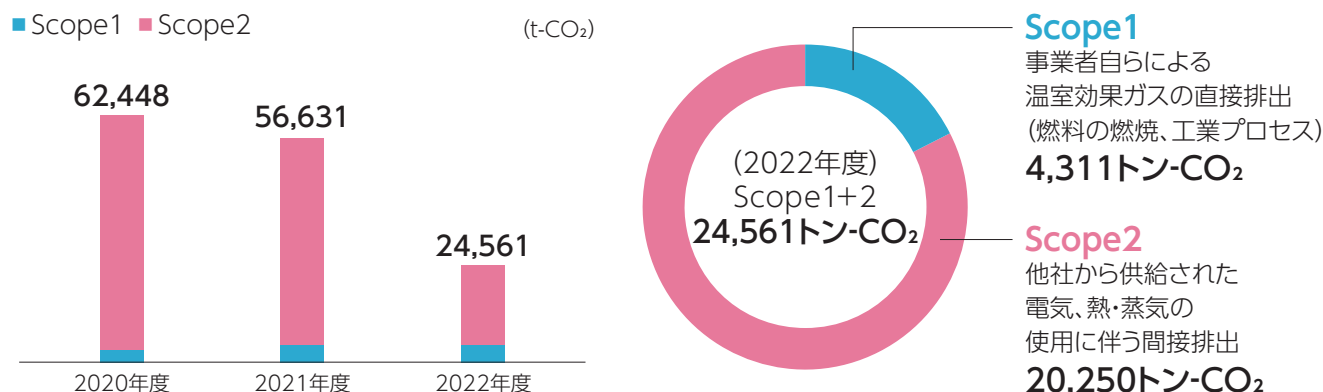
理 念 KOAは信州伊那谷に生まれ、育まれてきた企業です。お百姓がお百姓として自らのふるさとで生きていけるようにとの願いで、創立しました。
電子部品の製造に携わりながらも、土と水とおてんとうさまとおつきあいのなかで学び、生きとし生けるものの一人として地球との間に信頼関係を築いていきたいと考えます。
社員一人一人が自分たちをとりまく水系の命の循環に関心を持ち、「おてんとうさま」（環境マネジメントシステム）を自己責任のもと実践することで、わたしたちのふるさとを舞台に生物多様性を保全し、循環型社会のモデルを創造していきます。

- 方 針**
- 一、KOAは、開発・製造・販売活動、製品及びサービスが環境に与える影響を的確にとらえ、「おてんとうさま」（環境マネジメントシステム）を構築し、「おてんとうさま」の継続的改善及び環境汚染の予防を図る。
 - 一、KOAの環境活動は、社会環境対応を「おてんとうさま」活動とし、製品環境対応を品質保証活動として展開する。
 - 一、KOAの環境側面に適用可能な法規制、KOAが同意するその他の要求事項（お客様要求事項を含む）及び自主基準を順守し、環境マニュアル・品質マニュアルを基に全社員が自然環境に配慮した行動をする。
 - 一、本方針の理念に基づいて行動するため、環境に調和した業務や有限な資源の有効利用、環境負荷の少ない製品・工程、地球温暖化防止（省エネルギー）を追求し実現する環境改善活動を環境目的・目標の枠組みとして、毎年見直しをする。
 - 一、内部環境監査を実施し、自主管理による「おてんとうさま」の維持向上に努める。
 - 一、この環境方針は、KOA及びKOAグループにおいて、環境活動に携わる全ての人に周知し、環境意識の向上を図る。

2013年4月1日

KOA株式会社 代表取締役社長 花形 忠男

国内・海外KOAグループにおける温室効果ガス（GHG）排出量の推移



KOAでは、環境データ集を作成し毎年ホームページに公開しています。
詳しくはこちらからご覧ください。



会社概要・株式の状況 (2023年3月31日現在)

会社概要

社名 コーア
KOA株式会社 (KOA CORPORATION)
所在地 本社
〒399-4697
長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016番地
KOAパインパーク内アースウイング
TEL：0265-70-7171 (代表)
(登記上の本店)
長野県伊那市荒井3672番地
創立 1940年3月10日 (昭和15年)
資本金 60億33百万円
事業内容 各種電子部品の開発・製造・販売

株式の状況

発行可能株式総数 150,000,000 株
発行済株式の総数 40,479,724 株
株主総数 11,950 名

上場証券取引所

東京証券取引所 プライム市場
名古屋証券取引所 プレミア市場

取締役及び監査役

取締役会長	むかいやま 向山	孝一
代表取締役社長	花形	忠男
常務取締役	野々村	昭
取締役	百瀬	克彦
取締役	山岡	悦二
取締役	小嶋	敏博
取締役	向山	浩正
※ 取締役	マイケル・ジョン・コーバー	
※ 取締役	北川	徹
※ 取締役	高橋	晃次
※ 取締役	小澤	仁
常勤監査役	五味	正志
常勤監査役	矢島	豪
※ 監査役	かみじま 上拾石	哲郎
※ 監査役	飯沼	好子

(注) ※印の取締役及び監査役は社外役員です。

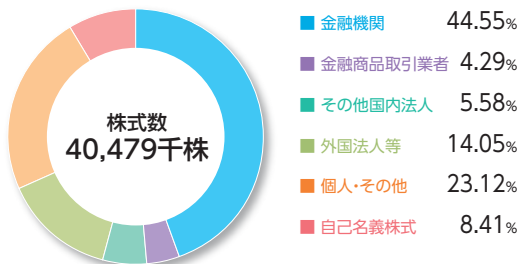
大株主の状況

株主名	持株数 (株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	6,396,600	17.26
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,620,900	7.07
日本生命保険相互会社	2,226,650	6.01
株式会社八十二銀行	1,832,400	4.94
株式会社三菱UFJ銀行	1,000,000	2.69
株式会社SB証券	954,662	2.57
野村信託銀行株式会社 (投信口)	867,100	2.34
GOVERNMENT OF NORWAY	739,450	1.99
三菱UFJ信託銀行株式会社	700,000	1.88
株式会社小糸製作所	680,350	1.83

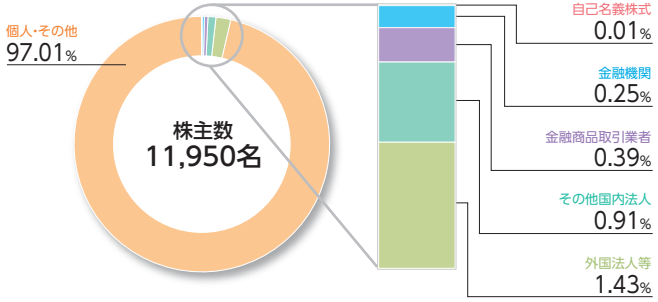
(注) 1. 当社は、自己株式3,404,617株を保有しておりますが、上記には記載していません。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株式の分布状況

【所有者別持株比率】



【所有者別株主比率】



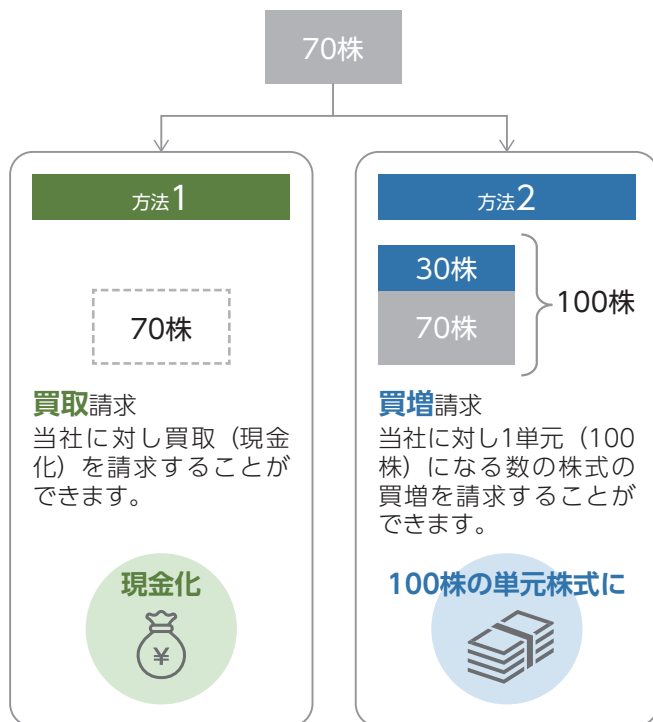
ご案内

単元未満株式をご所有する株主の皆様へ

単元未満株式とは、当社株式の売買単位である**1単元（100株）未満（1～99株）の株式**のことであり、市場で売買できないなどの制約があります。そのお取り扱いには、以下2つの方法がありますので、ご案内いたします。

買取・買増の手続きにかかる
手数料は無料（※1）とさせていただきます。
おります。ぜひご利用ください。

<例>70株所有の株主様の場合



お手続きに関するお問い合わせ

- 特別口座（※2）に記録されている株式については、特別口座の口座管理機関である、

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
0120-232-711（フリーダイヤル）

へお問い合わせください。

- 証券会社の口座に記録されている株式については、口座を開設されている証券会社へお問い合わせください。

（※1）「特別口座」に記録されている単元未満株式を買取及び買増請求される場合は、手数料は無料となります。お取引のある証券会社等へ支払う手数料については、別途証券会社等にご確認ください。

（※2）株券電子化により、すべての上場会社の株式は、証券会社などの口座管理機関の口座にて電子的に管理されております。株券電子化移行時点で、ご所有の株式を証券保管振替機構（ほふり）に預託されなかった株主様につきましては、当社の株主名簿管理人である三菱UFJ信託銀行に「特別口座」が開設されております。

KOAグループ

本社・技術拠点

本 社 長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016
KOAパインパーク内アースウイング
〒399-4697 ☎ 0265 (70) 7171
FAX 0265 (70) 7711

経営管理イニシアティブ

経営戦略センター ☎ 0265 (70) 7173
FAX 0265 (70) 7180

総務センター ☎ 0265 (70) 7171
FAX 0265 (70) 7711

人事教育センター ☎ 0265 (70) 7177
FAX 0265 (70) 7711

情報システムセンター ☎ 0265 (70) 7275
FAX 0265 (70) 7276

CSR推進センター ☎ 0265 (70) 7176
FAX 0265 (70) 7994

技術イニシアティブ

☎ 0265 (70) 7175
FAX 0265 (70) 7712

伊那事業所 長野県伊那市荒井3672
〒396-8585 ☎ 0265 (78) 6622
FAX 0265 (78) 5266

West Wing 長野県上伊那郡南箕輪村北原1634-17
West Wing 〒399-4511

品質保証イニシアティブ ☎ 0265 (73) 9156
FAX 0265 (78) 2128

ハローウイング 長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016
KOAパインパーク内 〒399-4697

ものづくりイニシアティブ

KPSセンター ☎ 0265 (79) 1481
FAX 0265 (79) 1409

北九州研究所 北九州市若松区ひびきの北8-1
技術開発交流センター410号室
〒808-0138 ☎ 093 (883) 8226
FAX 093 (883) 8251

営業拠点

東洋ビジネスフィールド 横浜市港北区新横浜2-13-13
TPR新横浜ビル2F
〒222-0033 ☎ 045 (476) 1800
FAX 045 (476) 1809

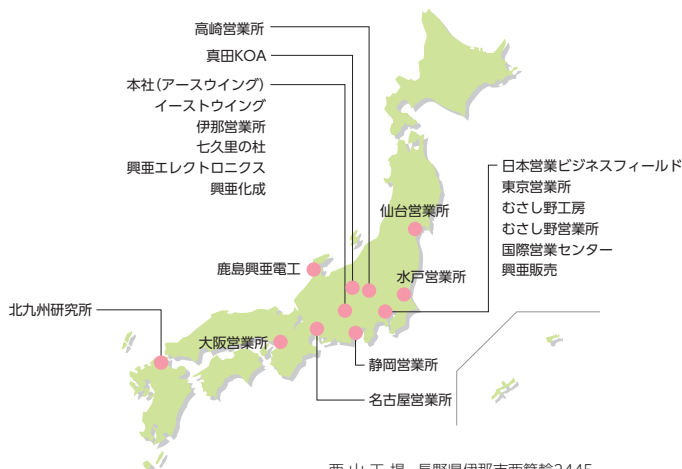
営業支援センター ☎ 045 (476) 1800
FAX 045 (476) 1809

物流センター 長野県上伊那郡南箕輪村北原1634-17
South Wing
〒399-4511 ☎ 0265 (76) 9110
FAX 0265 (76) 9138

むさし野工房 東京都府中市緑町2-17-2
〒183-0006 ☎ 042 (336) 5300
FAX 042 (336) 5353

販売イニシアティブ ☎ 042 (336) 5300
FAX 042 (336) 5353

国際営業センター ☎ 042 (336) 5755
FAX 042 (336) 5353



(各営業所)

仙台営業所 仙台市宮城野区榴岡2-4-22仙台東口ビル8F
〒983-0852 ☎ 022 (292) 3303
FAX 022 (292) 6606

水戸営業所 茨城県ひたちなか市足崎字西原1445-31
〒312-0003 ☎ 029 (273) 4651
FAX 029 (274) 8824

高崎営業所 群馬県高崎市和田町2-3東邦ビル401号室
〒370-0847 ☎ 027 (320) 8760
FAX 027 (320) 8766

むさし野営業所 東京都府中市緑町2-17-2
〒183-0006 ☎ 042 (336) 5757
FAX 042 (336) 5353

東京営業所 横浜市港北区新横浜2-13-13TPR新横浜ビル2F
〒222-0033 ☎ 045 (476) 1820
FAX 045 (476) 1814

伊那営業所 長野県伊那市荒井3672
〒396-8585 ☎ 0265 (78) 6622
FAX 0265 (78) 5266

静岡営業所 静岡県駿河区馬淵3-2-25 TKビル5F
〒422-8063 ☎ 054 (282) 5166
FAX 054 (282) 5466

名古屋営業所 名古屋市中東区社台3-230グランドビル4F
〒465-0092 ☎ 052 (774) 2821
FAX 052 (774) 2891

大阪営業所 大阪市淀川区西中島6-1-1新大阪プライムタワー14F
〒532-0011 ☎ 06 (6885) 0822
FAX 06 (6885) 6388

西山工場 長野県伊那市西箕輪2445
〒399-4501 ☎ 0265 (73) 7166
FAX 0265 (73) 6112

MINOWAウイング 長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016
KOAパインパーク内
〒399-4697 ☎ 0265 (79) 8471
FAX 0265 (79) 7079

中央工場 長野県上伊那郡南箕輪村5061
〒399-4511 ☎ 0265 (77) 3513
FAX 0265 (72) 4397

セク里的の社 長野県下伊那郡阿智村春日1088-1
〒395-0301 ☎ 0265 (45) 1711
FAX 0265 (45) 1717

匠の里 長野県飯田市桐林2441-1
〒399-2565 ☎ 0265 (26) 7701
FAX 0265 (26) 7732

国内グループ会社

興亜エレクトロニクス株式会社

長野県下伊那郡阿南町西条733 〒399-1504
☎ 0260 (22) 2261 FAX 0260 (22) 3356

興亜販売株式会社

東京都千代田区神田須田町1-7-9VORT秋葉原maxim3F 〒101-0041
☎ 03 (3255) 5521 FAX 03 (3251) 7648

真田KOA株式会社

長野県上田市真田町長5688-6 〒386-2201
☎ 0268 (72) 3770 FAX 0268 (72) 8231

鹿島興亜電工株式会社

石川県鹿島郡中能登町武部は部11 〒929-1802
☎ 0767 (76) 1111 FAX 0767 (76) 0500

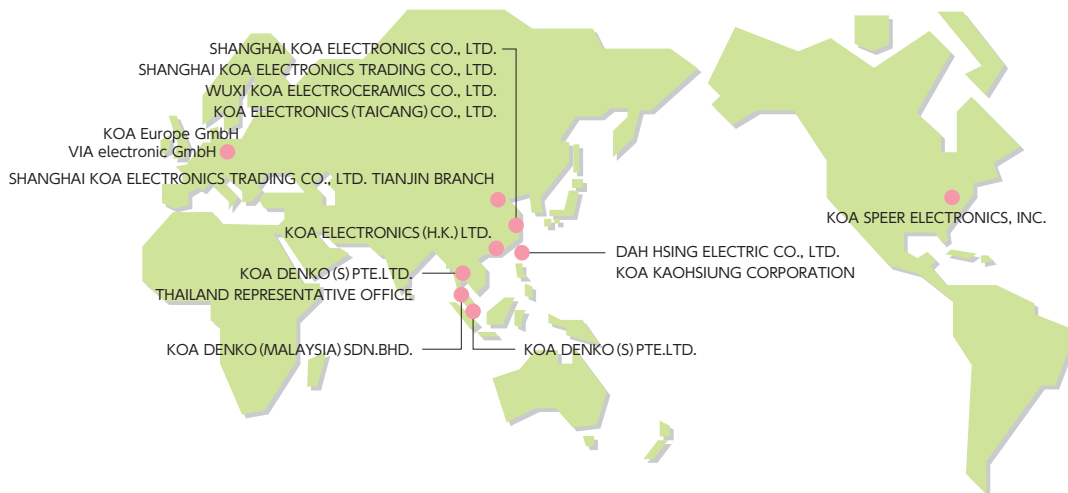
興亜化成株式会社

長野県伊那市御園180-2 〒396-0022
☎ 0265 (72) 7264 FAX 0265 (76) 0006

生産拠点

イーストウイング 長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪14016
KOAパインパーク内
〒399-4697 ☎ 0265 (79) 9080
FAX 0265 (79) 9079

箕輪工場 長野県上伊那郡箕輪町大字中箕輪8633
〒399-4601 ☎ 0265 (70) 5390
FAX 0265 (79) 8980



海外の拠点

アメリカ／KOA SPEER ELECTRONICS, INC.

199 BOLIVAR DRIVE BRADFORD PA
16701 USA

☎ (1) 814-362-5536

FAX (1) 814-362-8883

ドイツ／KOA Europe GmbH

KADDENBUSCH 6
D-25578 DÄGELING ITZEHOE GERMANY

☎ (49) 4821-89890

FAX (49) 4821-898989

ドイツ／VIA electronic GmbH

Robert-Friese-Straße 3, 07629 Hermsdorf, GERMANY

☎ (49) 036601-9298-0

FAX (49) 036601-9298-110

マレーシア／KOA DENKO (MALAYSIA) SDN. BHD.

LOT 7,8&9 BATU BERENDAM, FTZ
75350 MELAKA, MALAYSIA

☎ (60) 6-2328031

FAX (60) 6-2313171

シンガポール／KOA DENKO (S) PTE. LTD.

80 BENDEMEER ROAD #03-01
SINGAPORE 339949

☎ (65) 63395151

FAX (65) 63398556

タイ／KOA DENKO (S) PTE. LTD.

THAILAND REPRESENTATIVE OFFICE

319 CHAMCHURI SQUARE BUILDING,
24TH FLOOR, ROOM 24101,
PHAYATHAI ROAD, PATHUMWAN
SUB-DISTRICT, PATHUMWAN DISTRICT,
BANGKOK, THAILAND 10330

☎ (66) 2007-2427

中国／SHANGHAI KOA ELECTRONICS CO., LTD.

NO.581 GUIPING ROAD, CAOHEJING
HI-TECH PARK, XUHUI DISTRICT,
SHANGHAI, CHINA, 200233

☎ (86) 21-64850723

FAX (86) 21-64852960

中国／SHANGHAI KOA ELECTRONICS TRADING CO., LTD.

NO.581 GUIPING ROAD, XUHUI
DISTRICT, SHANGHAI, CHINA, 200233

☎ (86) 21-64320101

FAX (86) 21-64320083

中国／SHANGHAI KOA ELECTRONICS TRADING CO., LTD. TIANJIN BRANCH

RM 856 MODERN INTERNATIONAL FINANCIAL
CENTER, NO.136 CHIFENG ROAD, HEPING
DISTRICT, TIANJIN, CHINA, 300061

☎ (86) 21-64320101

FAX (86) 21-64320083

中国／WUXI KOA ELECTRO CERAMICS CO., LTD.

HEQIAO, YIXING CITY, JIANGSU
PROVINCE, 214215 CHINA

☎ (86) 510-87871645

FAX (86) 510-87871626

中国／KOA ELECTRONICS (TAICANG) CO., LTD.

77, LUOYANG EAST ROAD, HIGH-TECH INDUSTRIAL
DEVELOPMENT ZONE, TAICANG, JIANGSU, 215400 CHINA

☎ (86) 512-53561111

FAX (86) 512-53561600

香港／KOA ELECTRONICS (H.K.) LTD.

UNIT 2315, METROPOLIS TOWER, 10
METROPOLIS DRIVE HUNG HOM,
KOWLOON, HONG KONG

☎ (852) 2492-6918

FAX (852) 2492-7398

台湾／DAH HSING ELECTRIC CO., LTD.

11TH FLOOR, NO.34 SEC.1, NAN-KING EAST
ROAD, TAIPEI, 104, TAIWAN, R.O.C.

☎ (886) 2-25214166

FAX (886) 2-25641859

台湾／KOA KAOHSIUNG CORPORATION

17-2, KAI FA ROAD NANZHIH DISTRICT,
KAOHSIUNG CITY, 811-677, TAIWAN R.O.C.

☎ (886) 7-363-4157

FAX (886) 7-363-4543

年間IRカレンダー

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
決 算 発 表	● 期末決算			● 第1四半期決算			● 第2四半期決算			● 第3四半期決算		
I R 説 明 会	● 期末決算説明会						● 第2四半期決算説明会					
株 主 総 会	● 招集ご通知発送 ● 定時株主総会 ● 決議ご通知発送											
株 主 通 信 I R サ イ ト	● 株主通信発送 ● IRサイト更新						● 中間株主通信発送 ● IRサイト更新					
有 価 証 券 報 告 書	● 有価証券報告書			● 四半期報告書 (第1四半期)			● 四半期報告書 (第2四半期)			● 四半期報告書 (第3四半期)		

IRのお問い合わせ先はこちらです

電話：0265-70-7171

FAX：0265-70-7711

KOA株式会社

経営管理イニシアティブ総務センター

ホームページ内「お問い合わせ」

<https://www.koaglobal.com/contact/irForm>

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで		
定時株主総会	毎年6月		
基準日	定時株主総会	3月31日	
	期末配当金	3月31日	
	中間配当金	9月30日	
単元株式数	100株		
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社		
特別口座の口座管理機関			
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部		
公告の方法	電子公告の方法により行います。 公告掲載URL https://www.koaglobal.com ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。		

(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である三菱UFJ信託銀行で承りますので、上記までお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取り次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

表紙の絵「梅花藻」

梅花藻は冷たく清らかな流れに育ちます。水中に沈んで清流の動きをなぞって見せてるように下流へとたなびいています。梅の花に似た1センチほどの花を咲かせるのは初夏から初秋にかけて。水面で咲いているのもあれば、水の中に浸かっているものもあります。澄み切った水の世界で涼やかに揺れる花は、いったい誰のために咲いているのでしょうか。聞いても詮ないことと知りながら、いつも不思議に思うのです。



絵：今村由男
長野県生まれ
日本版画協会会員



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。



www.koaglobal.com