



TOP  
MESSAGE

株主のみなさまにおかれましては、日ごろからのご理解とご支援を賜り、厚く御礼を申し上げます。

## 2017年度業績について

2017年度のNittoグループは、売上、利益とも過去最高を更新することができました。主力であるオプトロニクスでは、変化の激しいスマートフォン市場でのディスプレイの大きな変化に対応し、付加価値の高い新たな製品を投入することで、前事業年度から大きく業績を伸ばしました。インダストリアルテープでも、エレクトロニクス業界をはじめ、幅広い産業用途で収益を拡大させています。ライフサイエンスでは、これまで収益を牽引してきた核酸医薬の受託製造事業において、お客様の新薬開発中止の影響を受け、業績面では減速となったものの、核酸医薬の創薬開発では着実な進展を見せています。

## 2018年度の取り組みと「中期経営計画」

2018年度のNittoグループは、インダストリアルテープにおいて、トランスポーター事業では、海外エリア毎に、拠点による供給体制の最適化を推進し、収益を改善するとともに、次世代自動車分野や自動車以外のモビリティ分野での新製品開発に取り組み、市場の変化とニーズに応じていきます。基盤機能材料では、既存事業の構造改革を進める一方、豊橋工場でのプロセス材料や関東工場でのふっ素多孔質材料の製造設備で投資を実行し、付加価値の高い製品を拡充しました。市場変化や顧客ニーズにいち早く対応するとともに、他事業との連携による新製品創出なども積極的にチャレンジしていきます。オプトロニクスにおいて、情報機能材料では、業界トップの技術力に磨きをかけるとともに、合理化を徹底し高収益事業の維持拡大に努めます。また既存事業の技術供与や材料、製造技術などの知的財産を用いた新たなビジネスモデルをさらに拡大していきます。プリント回路およびプロセス材料にお

いては、ハードディスクドライブ、半導体メモリ向けの既存事業のシェア拡大と微細回路の他用途展開によるポートフォリオ変革に取り組んでいきます。ライフサイエンスにおいては、後期臨床や新薬承認を追い風にますます活発化している核酸創薬分野において、新規顧客開拓を強化し受託製造サービスのシェアを拡大するとともに、創薬事業では、線維症および難治性のがん治療薬領域で研究開発を推進し、新たな事業の柱として育てていきます。その他の事業のうち、メンブレンでは、品質マネジメント強化など事業基盤の改革を進め、従来用途で高品質製品を提供していくとともに、エネルギー分野などの高成長セグメントでの事業拡大により、収益性向上に向けて取り組んでいきます。新規事業では、プラスチック光ケーブルを始め、開発中案件の一刻も早い事業化を目指します。

これら各事業における課題を確実に実現していくことにより、2019年3月期の通期連結売上高および利益は当期に比べ、売上収益 0.4%増、8,600億円、営業利益 7.4%増、1,350億円を目指します。

Nittoグループは、今年10月に創立100周年を迎えます。この記念すべき節目を越え、次の100年に向けてより一層の成長を実現していくために、新たな中期経営計画“Jitsugen-2020”を策定しました。内容については次のページでご説明します。

## 利益の還元について

Nittoグループは、株主のみなさまへの利益還元を、経営の最重要課題の一つとしています。配当金につきましては、グローバルでの製造、研究、開発に必要な設備投資をはじめ、財務状況、利益水準、配当性向などを総合的に勘案し決定していきます。2017年度の年間配当は、2016年度にくらべ1株あたり10円の増配となる160円とさせていただきます。また、2018年度につきましては、さらに20円の増配となる180円を予定しています。

代表取締役 取締役社長  
CEO・COO

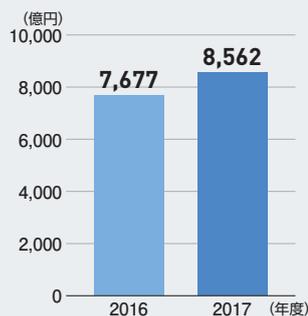
高崎 秀雄



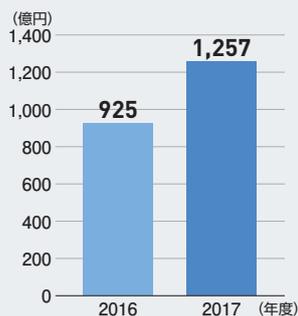
# 業績ハイライト

※2014年度より国際会計基準 IFRSを適用しています。

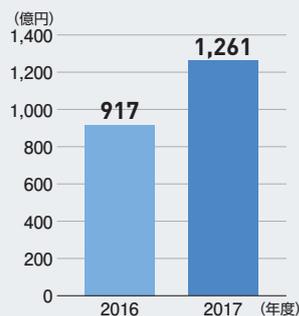
## 売上高



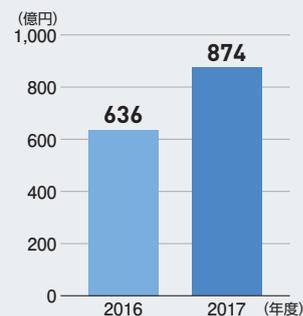
## 営業利益



## 税引前利益



## 当期利益



## 海外売上高比率

74.1%

海外売上高 **6,342** 億円  
国内売上高 **2,220** 億円

## 自己資本比率

73.9%

自己資本 **6,932** 億円  
総資産 **9,377** 億円

## 1株あたり配当金



## ポイント

高機能スマートフォンなど市場の変化に対応することにより、  
オプトロニクスおよびインダストリアルテープで高付加価値の新たな製品を投入し、  
2018年3月期は売上高、利益いずれも過去最高となりました。

# セグメント解説

## インダストリアルテープ



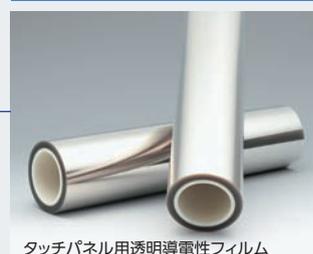
当期  
売上高  
**3,391**  
億円

- 基盤機能材料 (接合材料、保護材料等)
- 自動車材料

## セグメント別 売上高構成比(※)



## オプトロニクス



当期  
売上高  
**4,906**  
億円

- 情報機能材料
- プリント回路
- プロセス材料

## ライフサイエンス



当期  
売上高  
**361**  
億円

- 医療関連材料

## その他

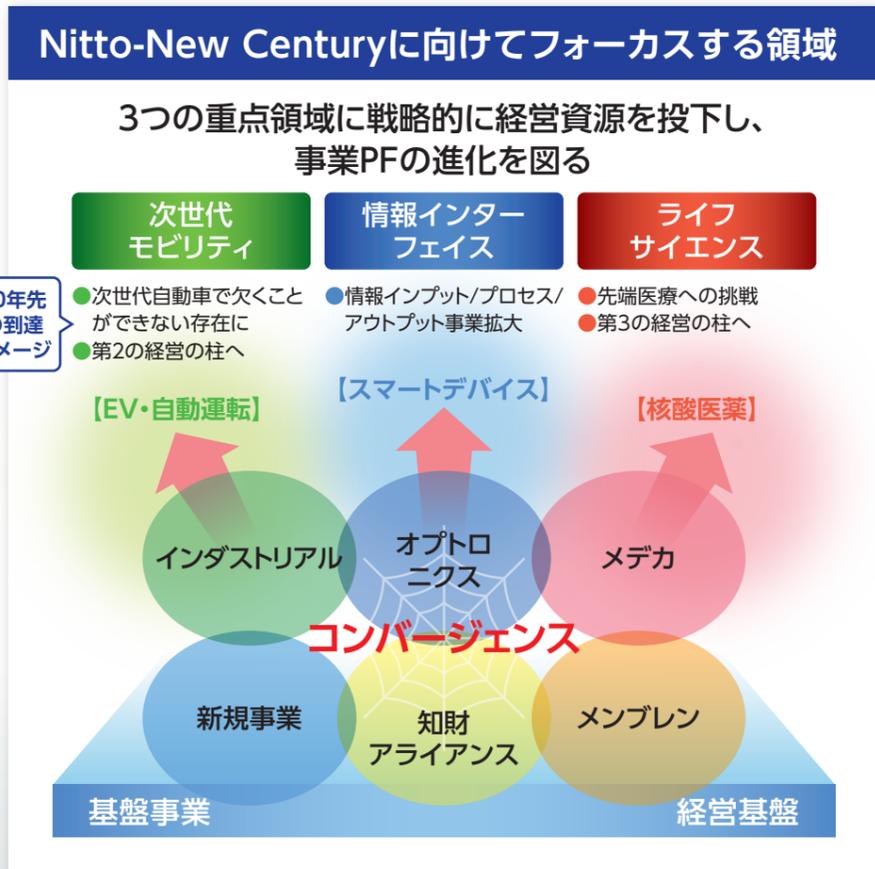
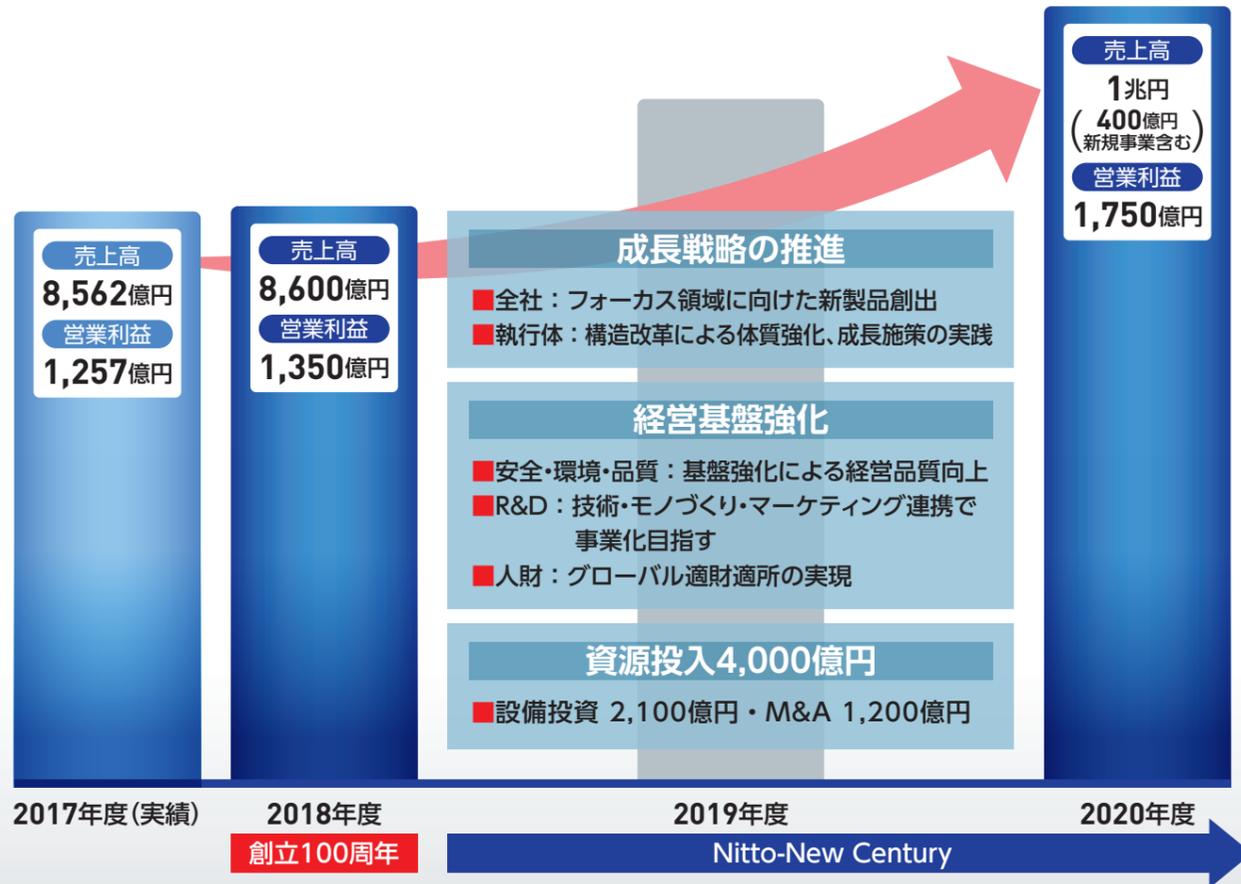


当期  
売上高  
**252**  
億円

- 高分子分離膜
- その他製品

※売上高構成比は、全社・消去を含まずに算出しています。全社・消去の売上高は、350億円です。

# 中期経営計画 “Jitsugen-2020” スマートフォンの成熟化を見据え、新たな事業創出と成長を実現



Nittoがこれからの3年間でフォーカスしていく重点領域を「次世代モビリティ」、「情報インターフェイス」、「ライフサイエンス」と決めました。これら3つの領域に戦略的に経営資源を投入し、新たな事業の創出に取り組みます。

- 次世代モビリティ**  
次世代自動車向けの様々なエレクトロニクス関連材料や機能性材料 など
  - 情報インターフェイス**  
スマートデバイスによる情報のインプットとアウトプット、さらにその両端をつなげるプロセスに関連した材料 など
  - ライフサイエンス**  
先端医療とそのプラットフォーム、さらにセルフメディケーション など
- この3分野が事業創出の中心を担います。





顔や腕などに絵や模様を描くボディペインティングの材料としては、通常、塗料が使用されますが、Nittoでは新たな提案として、貼るだけで簡単にボディペイントが実現できるボディペイント用テープの開発を進めています。

ビジネスモデルとしては、例えば、スポーツ大会などで、応援する人が同じ模様を顔に貼って一体感を持って応援する場面などでの使用を想定しており、イベント会社など企業からの依頼に基づき、ボディペイント用テープをご提供することを検討しております。

テープなので、だれでも簡単に貼ることができ、塗料などと比べ短時間で、顔や体に色鮮やかな柄や模様を描くことができ、お子様も含め、親子で簡単に楽しんでいただけます。

の技術を応用しております。「優肌®」ゲル粘着剤の技術は肌への優しさを追求したものであり、医療分野でも活用を進めております。また、貼っていても違和感を感じないほど薄いのもNittoのボディペイント用テープの特徴です。

Nittoがメインスポンサーを務める「Nitto ATP ファイナルズ」においては、選手を始め、多くのお客様の顔や腕にボディペイント用のテープを貼っていただき、会場での一体感をより感じていただきました。お子様にも大変人気があり、大会のためにご用意したボディペイント用テープが足りなくなるほど好評をいただきました。

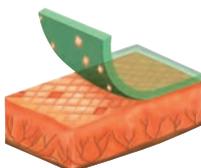
ボディペイント用テープは、イベント会社など企業の方より、ご注文を頂き、お客様のご希望の色、デザイン、形状に加工して供給できることを目指し、現在、製品化に向け研究開発中です。

このテープでは剥がす時の物理刺激を低減し、肌の角質の損傷を抑えるNittoの「優肌®(ゆうき)」ゲル粘着剤

ゆうきばん  
優肌絆®

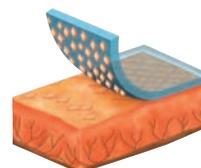
## 優肌®タイプのテープをはがすと...

ゲル粘着剤が皮膚にやさしくフィットし角質をはがしにくくなっています。



## 普通のテープをはがすと...

粘着剤が強力に角質に接着するためにはがすと角質が大きく損傷します。

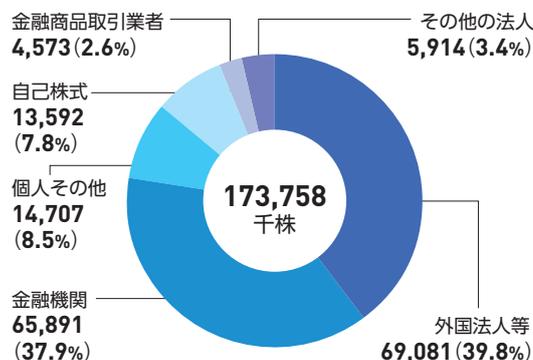


## ■ 株式の状況 (2018年3月31日現在)

発行済株式の総数 173,758千株  
株主数 35,847名

### 所有者別分布状況

(単位：千株)



## ■ 株主メモ

証券コード 6988(業種:化学)  
事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで  
剰余金の配当受領株主確定日 3月31日(期末配当)、9月30日(中間配当)  
定時株主総会 6月  
単元株式数 100株  
上場金融商品取引所 東京証券取引所  
株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社  
連絡先 〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部  
電話:0120-094-777(通話料無料)

※株式に関するお手続きについては、当社ホームページをご覧ください。  
<https://www.nitto.com/jp/ja/ir/stock/procedure/>

Nitto公式Facebookページでも情報を発信しております。  
<https://www.facebook.com/nitto.branding/>

