# 【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2021年1月29日

【事業年度】 第16期(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)

【会社名】 株式会社マネジメントソリューションズ

【英訳名】 Management Solutions co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 髙橋 信也

【本店の所在の場所】 東京都港区赤坂九丁目7番1号

【電話番号】 03-5413-8808 (代表)

【事務連絡者氏名】 専務取締役 福島 潤一

【最寄りの連絡場所】 東京都港区赤坂九丁目7番1号

【電話番号】 03-5413-8808 (代表)

【事務連絡者氏名】 専務取締役 福島 潤一

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

# 第1【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第12期	第13期	第14期	第15期	第16期
決算年月		2016年10月	2017年10月	2018年10月	2019年10月	2020年10月
売上高	(千円)	1,499,012	2,527,191	2,917,058	3,894,950	5,228,237
経常利益	(千円)	100,059	189,282	313,240	429,302	203,647
親会社株主に帰属する当期 純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失( )	(千円)	90,032	108,376	218,483	292,090	12,863
包括利益	(千円)	85,313	110,086	217,679	289,764	12,237
純資産額	(千円)	142,348	250,527	1,374,416	1,679,519	1,577,497
総資産額	(千円)	641,913	930,375	2,037,312	2,325,425	2,795,838
1 株当たり純資産額	(円)	11.93	21.12	84.12	100.67	94.65
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ()	(円)	9.38	9.14	16.73	17.69	0.78
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	(円)			16.15	17.43	
自己資本比率	(%)	22.0	26.9	67.5	71.8	56.1
自己資本利益率	(%)	124.5	55.3	26.9	19.2	0.8
株価収益率	(倍)			20.8	39.2	
営業活動による キャッシュ・フロー	(千円)	109,123	88,805	261,178	149,993	312,931
投資活動による キャッシュ・フロー	(千円)	23,243	91,935	114,113	662,155	246,724
財務活動による キャッシュ・フロー	(千円)	42,851	201,545	799,136	69,974	300,202
現金及び現金同等物 の期末残高	(千円)	284,216	484,601	1,430,100	844,891	1,211,601
従業員数	(名)	109	145	178	254	351

- (注) 1.売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2.第12期及び第13期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。また、第16期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
  - 3. 当社株式は、2018年7月23日に東京証券取引所マザーズ市場に上場したため、第14期連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、新規上場日から連結会計年度末までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
  - 4 . 第12期及び第13期の株価収益率は、当社株式が非上場であるため記載しておりません。また、第16期の株価 収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。
  - 5.当社は、2018年3月27日付で普通株式1株につき200株の割合で株式分割を行っておりますが、第12期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 6. 当社は、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、第12期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 7.当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、第12期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損

EDINET提出書類 株式会社マネジメントソリューションズ(E34142)

有価証券報告書

失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。

8. 従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は、従業員数100分の10未満のため記載を省略しております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回为		笠40世	笠42世	<b>空44</b> 甲	笠45世	笠16世
回次		第12期	第13期	第14期	第15期	第16期
決算年月		2016年10月	2017年10月	2018年10月	2019年10月	2020年10月
売上高	(千円)	1,496,682	2,174,721	2,888,415	3,847,495	5,162,016
経常利益	(千円)	122,783	184,846	309,276	420,836	197,635
当期純利益又は 当期純損失( )	(千円)	91,385	112,713	214,545	284,554	18,704
資本金	(千円)	156,000	156,000	609,105	611,855	619,518
発行済株式総数	(株)	6,590	6,590	1,815,500	5,527,500	16,673,400
純資産額	(千円)	146,058	258,771	1,379,526	1,669,420	1,560,931
総資産額	(千円)	592,846	936,732	2,040,421	2,310,433	2,772,267
1株当たり純資産額	(円)	12.31	21.82	84.43	100.68	94.27
1 株当たり配当額 (1 株当たり中間配当額)	(円)	( )	( )	( )	( )	( )
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失	(円)	9.52	9.50	16.43	17.23	1.13
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)			15.86	16.98	
自己資本比率	(%)	24.6	27.6	67.6	72.3	56.3
自己資本利益率	(%)	121.3	55.7	26.2	18.7	1.2
株価収益率	(倍)			21.2	40.2	
配当性向	(%)					
従業員数	(名)	101	140	170	241	337
株主総利回り (比較指標:配当込みTOPIX)	(%) (%)	( )	( )	( )	198.5 (103.9)	407.3 (100.8)
最高株価	(円)	` ,	, ,	4,560	2,695 (7,290)	1,891 (4,055)
最低株価	(円)			2,300	1,656 (2,607)	803 (1,976)

- (注) 1.売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2 . 第12期及び第13期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、当社株式は非上場であり、期中平均株価が把握できないため記載しておりません。また、第16期の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、 1 株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
  - 3. 当社株式は、2018年7月23日に東京証券取引所マザーズ市場に上場したため、第14期事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益は、新規上場日から事業年度末までの平均株価を期中平均株価とみなして算定しております。
  - 4 . 第12期及び第13期の株価収益率は、当社株式が非上場であるため記載しておりません。また、第16期の株価収益率については、当期純損失であるため記載しておりません。
  - 5.当社は、2018年3月27日付で普通株式1株につき200株の割合で株式分割を行っておりますが、第12期の期 首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純 損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 6.当社は、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、第12期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 7.当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、第12期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 8.従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数は、従業員数100分の10未満のため記載を省略しております。
  - 9. 第12期から第14期の株主総利回り及び比較指標は、2018年7月23日に東京証券取引所マザーズ市場に上場し

EDINET提出書類 株式会社マネジメントソリューションズ(E34142)

有価証券報告書

たため、記載しておりません。

10. 最高株価及び最低株価は、2019年10月16日以前は東京証券取引所マザーズ市場におけるものであり、2019年 10月17日以降は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。ただし、当社株式は、2018年7月23日 に東京証券取引所マザーズ市場に上場したため、それ以前に株価については該当事項がありません。なお、第15期及び第16期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式分割前の最高 株価及び最低株価を括弧内に記載しております。

# 2 【沿革】

年月	概要
2005年7月	神奈川県横浜市中区山下町にプロジェクトマネジメントコンサルティングを事業目的とした株式会 社マネジメントソリューションズ(資本金10百万円)を設立
2006年 6 月	本社を東京都港区六本木三丁目に移転
2006年12月	東京都港区に医療機関に対するコンサルティングを目的として子会社、株式会社オーシャンメディ カルソリューションズを設立(2008年 5 月清算結了)
2007年 6 月	東京都港区にシステム開発を目的として子会社、株式会社iSakura Technologies Japanを設立 (2016年9月清算結了)
2007年8月	本社を東京都港区六本木五丁目に移転
2008年 9 月	   ㈱インテリジェンス(現㈱パーソルキャリア)と業務提携
2010年3月	プロジェクトマネジメントに関するeLearning販売開始
2011年4月	   ㈱インテリジェンス(現㈱パーソルキャリア)と資本提携
2012年 5 月	プロジェクト管理ツール「ProViz5」販売開始
2013年11月	米国に子会社、MSOL Inc.を設立(2017年10月清算結了)
2015年 2 月	本社を東京都港区六本木三丁目に移転
2015年11月	中華民国にプロジェクトマネジメント実行支援を目的として子会社、元嵩管理顧問股分有限公司 (現連結子会社)を設立
2015年11月	東京都港区にナレッジ&タレントマネジメントシステム「ProEver」の開発を目的として子会社、株式会社ProEver(2017年10月吸収合併)を設立
2016年10月	株式会社キタゾエアンドカンパニーの全株式を取得し、完全子会社化(2017年10月全株式譲渡)
2017年 2 月	ナレッジ&タレントマネジメントシステム「ProEver」販売開始
2018年 2 月	本社を東京都港区赤坂九丁目に移転
2018年7月	東京証券取引所マザーズ市場に上場
2018年11月	中華人民共和国にプロジェクトマネジメント実行支援を目的として子会社、麦嵩隆管理咨洵(上海) 有限公司を設立
2019年10月	東京証券取引所市場第一部へ上場市場変更

## 3 【事業の内容】

当社グループは当社と連結子会社(元嵩管理顧問股分有限公司・麦嵩隆管理咨洵(上海)有限公司)の3社で構成されております。

当社グループの事業内容は企業のプロジェクトに対し、プロジェクトマネジメント支援サービスを提供することです。当社は日本でその事業を展開しており、「元嵩管理顧問股分有限公司」は中華民国で「麦嵩隆管理咨洵(上海)有限公司」は中華人民共和国でその事業を展開しております。

当社グループの事業領域であるプロジェクトマネジメントの分野におきましては、プロジェクトマネジメントの成 否が重要な経営課題として認識されており、全社的なプロジェクトマネジメントの導入、また、導入を検討する企業 が増加するなど、プロジェクトマネジメント支援に対する需要は年々高まっております。

当社は「Managementにおける社会のPlatformとなり、組織の変革及び自律的な個人の成長を促す」をビジョンとして掲げ、東証一部上場企業を中心とした顧客企業の有する様々な種類・規模のプロジェクトにおいて、中立独立の立場から、プロジェクトマネジメントを支援し、顧客企業を成功に導くための事業を展開しております。

当社はコンサルティング事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載はしておりませんが、主たるサービス内容の特徴を整理すると以下のとおりであります。

#### 1 プロフェッショナルサービス

#### (1) プロジェクトマネジメント実行支援

全社 / 部門 / プロジェクトといった企業における全ての企業内の階層に対し、主にPMO(注 1)の役割で、プロジェクトマネジメントの実行支援サービスを提供しております。例えば企業が新たなシステムを導入するプロジェクトに取り組む場合、当該企業に対してシステム要件定義工程やシステム開発工程といったプロジェクトの各工程における進捗予実や課題状況を可視化して管理するなどのプロジェクトマネジメントの実行支援をするサービスを提供しております。

企業においては、プロジェクトの企画者や実行者は存在しても、プロジェクトをマネージングする専門者たる プロジェクトマネージャは中々育成することが困難であり、不足している状況です。このような人材不足の状況 に対し、プロジェクト進捗/課題管理プロセスの導入や管理プロセスの実行支援によりプロジェクトマネージャの 負担を軽減し、プロジェクト成功率を高めるサービスを提供しております。

注1 Project Management Officeの略。プロジェクトが円滑に運営されることを目的とし、プロジェクトマネージャやプロジェクトオーナの意思決定支援を行う専門組織または役割

## (2) MSOL Digital

長年のプロジェクトマネジメント実行支援のなかで、多岐にわたるインダストリーの様々なビジネス環境において、MSOLは顧客企業の「デジタル変革」(DX - Digital Transformation)を支援して参りました。AIやIoTなどの分野で革新的な技術が次々登場してくる現在において、デジタル変革や ITモダナイゼーションなど多様なビジネス課題解決を顧客企業のチャンスに転換すべく、MSOL Digitalは、専門パートナーと連携し、ソリューション提案、デジタルサービス構築を提供するDSIer(デジタルソリューションインテグレータ)としてデジタル変革の推進と社会的な課題でもあるデジタル人財育成と成長の場を提供しております。

## (3) マネジメントコンサルティング

プロジェクトマネジメントの支援で培った経験を通じ、企業全体の「マネジメントメカニズム」に踏み込んで、経営層による変革の価値判断とリソースの最適化プロセス、プロジェクトを正しく実行しつつ経営層が早期に気づきと判断を行うプロセス、社内外の参画メンバーのチャレンジや創造性を維持向上させる仕組みや制度などの、複合的なマネジメントフレームワークを用いて、顧客企業それぞれの現状や目指すゴールを可視化して段階的に実現できるよう支援しております。

### (4) テレワーク対応PMO実行支援 (PMO ONLINE ピーエムオーオンライン)

PMO ONLINEは、オンラインやパートタイムによるPMO実行支援「Shared PMO」と、プロジェクト可視化機能などを搭載したプロジェクトマネジメントツール「PROEVER」を組み合わせ、リーズナブルな価格でプロジェクトマネジメントサービスを提供しております。顧客企業の相談内容に応じて、チャットやテレビ会議システムでプロジェクトマネジメントに関するノウハウや情報を提供する「PMのためのオンライン・コンシェルジュサービス」も用意しております。

## (5) PROEVER

PROEVERは、大企業を中心に多くのプロジェクトマネジメントを実行支援してきたマネジメントソリューションズの知見を結集したソフトウェアです。プロジェクトを円滑に進めるための課題やタスクの管理・ナレッジの共有・プロジェクトの可視化が、手軽にできるようになるソフトウェア「PROEVER」を提供しております。

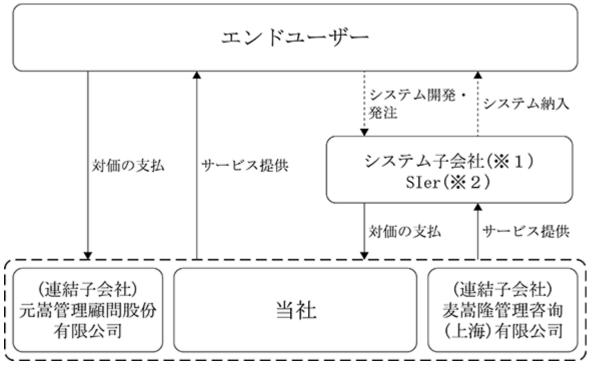
## 2 その他

マネジメントコンサルティング及びプロジェクトマネジメント実行支援で培ったノウハウを元に、プロジェクトマネジメントの理論・方法論をベースとしながらも実践に活かすことのできる研修プログラムを提供しております。

PMP(注1)などのPMI(注2)の発行する資格の維持に必要なPDU(注3)を発行できるリスクマネジメント、ロジカルシンキング等のeラーニング、及びプロジェクトマネジメントに関する顧客の要望に応じた集合研修を提供しております。

- 注1 PMI本部が認定しているプロジェクトマネジメントに関する国際資格
- 注 2 Project Management Institute(米国プロジェクトマネジメント協会)
- 注3 PMPを維持するための継続研修を行った結果を定量的に認定するための単位

当社グループの事業系統図は下記のとおりであります。



- 1 エンドユーザーのシステム開発を請負うエンドユーザーの子会社
- 2 システムインテグレータの略称。顧客要望に応じてシステム企画、開発、調達、運用等を行う会社

# 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社)		千台湾ドル			
元嵩管理顧問股分有限公司 (注)2	中華民国台北市	2,500	プロジェク トマネジメ ントの支援	80.0	営業取引 資金の貸付
麦嵩隆管理咨洵(上海)有 限公司	中華人民共和国上海市	千人民元 3,053	プロジェク トマネジメ ントの支援	80.0	役員の兼任 2名 営業取引

- (注) 1. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。
  - 2. 債務超過会社であり、2020年10月末時点で債務超過額は1,097千円であります。

## 5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2020年10月31日現在

事業部門の名称	従業員数(名)
プロフェッショナルサービス	311
その他	1
全社(共通)	39
合計	351

- (注) 1. 当社グループは、コンサルティング事業の単一セグメントであるため、事業部門別の従業員数を記載しております。
  - 2.従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員等を含む。)は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
  - 3.全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。
  - 4. 従業員数が当連結会計年度において前年比で97名増加しておりますが、事業拡大のため人員採用を積極的に行ったためであります。

## (2) 提出会社の状況

## 2020年10月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
337	37.1	2.8	7,086

事業部門の名称	従業員数(名)
プロフェッショナルサービス	300
その他	1
全社(共通)	36
合計	337

- (注) 1. 当社は、コンサルティング事業の単一セグメントであるため、事業部門別の従業員数を記載しております。
  - 2.従業員数は、就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員等を含む。)は、従業員数の100分の10未満であるため、記載を省略しております。
  - 3.全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。
  - 4. 従業員数が当事業年度において前年比で96名増加しておりますが、事業拡大のため人員採用を積極的に行ったためであります。

## (3) 労働組合の状況

当社グループにおいて労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第2 【事業の状況】

# 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社は、昨今の企業が抱える重要な経営課題としてのプロジェクトマネジメントの成否に対し、プロジェクトマネジメント実行支援サービス提供により寄与し、企業ひいては社会に貢献したいと考えており、「Managementを通じ、社会のHappinessに貢献する」をミッションに、「Managementにおける社会のPlatformとなり、組織の変革及び自律的な個人の成長を促す」をビジョンとして掲げております。

#### (2) 経営環境及び経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループの事業領域であるプロジェクトマネジメントの分野におきましては、一部業界でプロジェクトの中止・延期が発生しておりますが、デジタルトランスフォーメーション等の社内変革のニーズは引き続き堅調に推移しプロジェクトマネジメント支援に対するニーズは中長期的にも堅調に推移し、継続して成長していくと予測しております。

そのような状況において、事業の成長を表す売上高の前事業年度からの成長率である売上高成長率を最も重要な経営指標と考えております。

#### (3) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

上記経営環境の下、当社グループは、2025年10月期を最終年度とする中期経営計画「MSOL VISION2025」を策定いたしました。

今後のプロジェクト支援に対する需要の高まりをとらえ、事業機会の最大化を図り、売上高230億円、営業利益50億円、営業利益率20%、社員数1,000名超を目指してまいります。目標を達成するため、以下の事項を課題として認識し対応いたします。

### a) 人材の確保と育成の強化

継続的な業容拡大を続けていくために、顧客に提供できるプロジェクトマネジメントサービスを実行可能な人材の確保が必要であります。今後も積極的な新規採用を進めるとともに、中途退職の防止、社内研修の充実を図り人材育成に積極的に取り組みます。

#### b) 新規顧客の充実

現在、当社の主要顧客はエネルギー企業のような公共系企業やメーカーを中心としたエンドユーザーとなっており、やや特定顧客に売上が集中する傾向があります。

今後は事業領域の拡大に伴い、既存顧客からのリピートオーダーに対応するだけでなく、新規顧客の開拓を積極的に進めてまいります。そのために組織的な営業体制を構築すべく、新たに営業部門を発足させ、これまで以上に 積極的な営業活動を行ってまいります。

# c) グローバルプロジェクトへの対応と海外進出

当社顧客のグローバルプロジェクト案件に伴い、常時英語を必要とするプロジェクトが増加しております。また、プロジェクトマネジメント実行支援サービスに対する潜在的需要は欧米などの先進諸国に限らずアジア各国でも顕著であります。このような需要に対して受注機会を逸することのないよう、常時英語を必要とするプロジェクトにも対応可能な人材の積極採用、及び海外での積極的なビジネス展開に取り組みます。

## d ) 新型コロナウイルス感染症への対応

新型コロナウイルス感染症拡大は、人々の生活様式や社会構造に大きな変化をもたらしており、今後も不透明な 状況が見込まれます。当社グループにおいては、従業員の働く環境にも大きな変化が生じており、在宅勤務や時差 出勤を取り入れ、IT環境の整備やデジタルの活用を推し進め、従業員の生産性や創造性を高めることを目指して まいります。

## 2 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 景気変動リスクについて

当社グループがコンサルティングサービスを提供する主要顧客は、各業界における売上高シェア30%超、かつ国内外に事業を展開する企業が中心であります。国内外の景気動向により、これら主要顧客の経営状態や業績により事業投資やIT投資を抑制した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、市場動向を注視し、得意先からの情報取集と分析に努めております。

#### (2) 競合について

当社グループが展開するプロジェクトマネジメント実行支援サービスについては、多くのコンサルティング企業がサービスの一つとして当該サービスを掲げております。当社創業時はプロジェクトマネジメント実行支援サービスがコンサルティング企業にてそれ程多くはサービス提供されておらず、創業以来、プロジェクトマネジメント支援を専門に事業を行ってきた当社では、他社に先行してプロジェクトマネジメント実行サービスを推進していると考えております。しかしながら、プロジェクトマネジメント支援を専門に事業を行うコンサルティング会社が現れた場合には、競合他社との競争激化により、価格の下落、又は価格競争以外の要因でも案件獲得を失うおそれがあり、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、顧客の幅広いニーズに対応することで差別化を図り、競争力の維持向上に努めております。

#### (3) 品質リスクについて

当社グループは、顧客のマネジメントを支援するコンサルティングサービスを展開し、顧客の価値創造、課題解決を支援するサービスを提供しております。しかしながら、顧客が期待する品質のサービスが提供できない場合には、契約の継続性に支障を来し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、提供サービスの品質の向上・維持のため、顧客満足度調査を実施したり、外部講師による社内研修を充実させるなどの対策をとっております。

#### (4) 外注委託先のリスクについて

当社グループでは、外部の知識・ノウハウの活用あるいは生産性向上のため、コンサルティング業務の一部を外部委託しております。

## 品質管理について

当社グループでは、外部委託先において予想外の事態が発生した場合には、プロジェクトマネジメント実行支援サービスの品質保持のためのコスト増、顧客からの損害賠償等が発生し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、委託先に対してプロジェクトマネジメント実行支援サービスの品質水準及び管理体制 に関して定期的な審査を実施し、必要に応じて改善指導を行うなど外部委託先のプロジェクトマネジメント実行 支援サービスの品質管理に努めております。

## 委託業務について

当社グループと外部委託先との契約は7割以上が業務委託契約の下で行われております。この委託契約の下で行われる業務委託に当たっては、労働関係法令に則った適切な対応が求められます。しかし、業務委託の趣旨から逸脱して業務が遂行され、偽装請負等の問題等が発生した場合には、当社グループの信用を失い、事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、業務委託に関し外注管理規程を制定し全社的な問題意識の共有化・定着化を図り、適正な業務委託の徹底に努めております。

#### 外部委託先の確保について

外部委託先への委託による売上高は、全売上高の2割程度(2020年10月期)を占めております。今後も同程度の売上高を維持するには、当社が顧客に販売可能なプロジェクトマネジメント実行支援サービスを提供できる外部委託先の確保が必要不可欠となっております。しかし、外部委託先の確保ができない場合には、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、外部委託を担当する専任者を配置し、定期的に外部委託先のプロジェクトマネジメント実行支援サービスの品質調査を実施するほか、必要に応じて改善指導を行うなどにより外部委託先との関係強化に努めております。また、外部委託先の新規開拓も行っており、当社が顧客に販売可能なプロジェクトマネジメント実行支援サービスを提供できる外部委託先の安定的な確保に努めております。

#### (5) 特定人物への依存について

当社代表取締役社長である髙橋信也は、当社設立以来の代表者であり、プロジェクトマネジメント事業に関する経験と知識を有しており、経営方針や事業戦略の決定等、当社グループの事業活動全般において極めて重要な役割を果たしております。しかしながら、何らかの理由により同氏の業務遂行が困難になった場合には、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては現在、取締役及び執行役員への人事採用方針や営業戦略方針の決定権限の委譲並びに取締役会等における情報の共有を図り、同氏に過度に依存しない組織体制の構築を進めております。

## (6) 小規模組織であることについて

当社グループは、2020年10月31日現在、従業員351人と比較的組織規模が小さく、内部管理体制や業務執行体制も 当該組織規模に応じたものとなっております。したがって、当社グループの役員や重要な業務を担当する従業員が 退職等で流出した場合は、当社グループの事業活動に支障を来し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) 人材の採用・確保及び育成について

当社グループは、顧客に販売可能なプロジェクトマネジメント実行支援サービスを提供できる人材の採用・確保及び育成が、今後の事業展開のために重要であると考えております。しかしながら、当社グループが必要とする、顧客に販売可能なプロジェクトマネジメント実行支援サービスを提供できる人材の採用・確保及び育成が計画通りに進まない場合や、人材の社外流出が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、優秀な人材を確保するために計画的な新卒および中途採用を継続するとともに、自社主催の選考会の開催や、人材紹介エージェントと緊密な関係を築くことにより、このような人材の採用・確保を、社内研修を充実させることで社員の育成を図っております。また、福利厚生の充実、業務環境の改善等により離職率の低減を図っております。

## (8) 自然災害、事故等について

当社の事業拠点は、本社所在地である東京都港区にあり、当該地区において大地震、台風等の自然災害及び事故、火災等により、業務の停止、設備の損壊や電力供給の制限等の不測の事態が発生した場合、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、自然災害、大火災、テロ攻撃などの緊急事態に遭遇した場合において、損害を最小限に とどめつつ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするために、平常時に行うべき活動や緊急時におけ る事業継続のための方法、手段などを取り決めております。

#### (9) 海外展開について

当社グループは、2015年11月に中華民国、2018年11月に中華人民共和国に子会社を設立し、アジアを中心とした 海外市場において、積極的な事業展開を推進しております。海外事業展開において、海外における当社グループの 事業に係る法規制等の成立・改正が行われた場合、政治情勢により事業運営に支障をきたす事態が生じた場合、自 然災害や伝染病などが発生した場合には、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、現地での動向について海外拠点における情報網に加え、日本国内からの支援および必要に応じて外部コンサルタントを活用して情報収集を図り、適切な対応をとるように努めております。

#### (10) 取引慣行について

当社グループが属するコンサルティング業界では、長期継続的に取引関係のある一部取引先からの新規業務を受注するケースなどにおいて、慣習上、引合いからサービス提供開始に至るまでの時間が2週間程度で進行するケースがあり、契約文書を締結しないまま業務を遂行するケースがあります。当該契約未締結業務において、取引関係の内容、条件等に疑義が生じる、又は紛争が生じた場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、契約文書を締結する前に発注内示をもらうなど、取引上のトラブルの未然防止に努めております。

#### (11) 法的規制のリスクについて

当社グループの事業においては、プロジェクトマネジメント実行支援サービスを提供するにあたり顧客先に社員を派遣して行うことがあり、この場合は「労働者派遣事業の適正な運営の確保及び派遣労働者の保護等に関する法律」(以下、「労働者派遣法」(注)という。)で定められた労働者派遣事業に該当します。当社グループは、関係法令の遵守に努めておりますが、労働者派遣法に定める派遣元事業主としての欠格事由に該当、あるいは法令に違反した場合には当該事業の停止を命じられる可能性があります。また、新たに法規制の厳格化や改正等が行われた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、各担当部門がコンプライアンスの遵守及び強化を第一義に、情報収集力の強化と法規制 対応に注力しています。

(注)派遣元事業者が派遣先と労働契約を締結して、派遣元事業主が雇用する労働者を派遣先の指揮命令下で労働に 従事させること(労働者派遣事業許可証 派13 - 303234)

#### (12) コンプライアンスリスクについて

当社グループの役員及び従業員に対し、行動規範を定める等、取締役及び従業員に対して法令遵守意識を浸透させております。しかしながら、万が一、当社グループの役員及び従業員がコンプライアンスに違反する行為を行った場合には、当社グループの社会的信用及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、関連規程を制定し、内部監査による遵守状況の確認等を行うとともに、法令遵守のための定期的な社内教育に努めております。

#### (13) 訴訟等のリスクについて

当社グループは、顧客や外部委託先と契約を締結する際に、損害賠償の上限を定めるなど、過大な損害賠償の請求をされないようリスク管理を行っております。しかしながら、契約時に想定していないトラブルの発生、取引先等との何らかの問題が生じた場合などにより、他社から損害賠償請求等の訴訟を提起された場合には、当社グループの社会的信用並びに業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、当社の顧問弁護士や外部専門家と連携することで、訴訟等のリスク低減に努めてまいります。

#### (14) 知的財産について

当社グループが事業活動を行うに当たり、第三者が保有する知的財産権を侵害しないよう細心の注意を払っておりますが、万が一、第三者の知的財産権を侵害し、当該第三者より損害賠償請求、使用差止請求等がなされた場合には、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。また、当社はプロジェクトマネジメントその他のコンサルティングサービス、ソフトウェアの開発、提供を事業の中核としており、これらのうちには、商標権、著作権等の知的財産権による保護の対象も含まれます。しかしながら、これらに対する知的財産権が適切に保護されないときは、当社グループの事業展開及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、引き続き啓蒙及び社内管理体制を強化すると共に、上記のような事実が判明したときは直ちに、事例に応じて弁護士・弁理士等と連携し解決に努める体制を整えております。

### (15)情報の管理について

#### 機密情報の管理について

当社グループのコンサルティングサービスは、顧客先において、システム構築PMO等の支援に従事しており、機密性の高い情報を取り扱っております。しかしながら、不測の事態により、これらの情報が外部に漏洩した場合には、当社グループの社会的信用に重大な影響を与え、対応費用を含め当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、役員及び従業員に対して、入社時及び定期的に機密情報の取扱について指導・教育を行っております。

### 個人情報の管理について

当社グループのコンサルティングサービス、eラーニング及び集合研修サービスの提供において個人情報を取り扱うことがあります。このため当社グループでは、役員及び従業員に対して、入社時及び定期的に個人情報の管理について指導・教育を行っております。しかしながら、不測の事態により、これらの情報が外部に漏洩した場合には、当社グループの社会的信用に重大な影響を与え、対応費用を含め当社の業績に影響を及ぼす可能性があります。

## (16) 風評リスクについて

当社グループのサービスや役員及び従業員に対して意図的に根拠のない噂や悪意を持った評判等を流布された場合には、当社グループの社会的信用及び業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、高品質のサービスの提供に努めるとともに、役員及び従業員に対する法令遵守浸透、情報管理やコンプライアンスに関し、定期的に説明会を開催するなど、意識の徹底を行い、経営の健全性、効率性及び透明性の確保を図っております。

## (17)新株予約権行使による株式価値の希薄化について

当社は、当社の取締役及び従業員に対するインセンティブを目的としたストック・オプション制度を採用しております。当連結会計年度末現在における新株予約権における潜在株式は117,000株であり、発行済株式総数16,673,400株の0.7%に相当します。これらストック・オプションが行使された場合、新株式が発行され、株式価値が希薄化する可能性があります。

## (18)配当政策について

当社は、将来の事業拡大と、それに即応できる財務体質の強化のため、現時点では配当を実施しておりませんが、株主への利益還元の重要性について認識しております。

今後、収益力の強化や、経営基盤の安定化を進め、株主に対して安定的かつ継続的な配当の実施を検討していく 方針ですが、現時点においては配当実施の可能性及びその実施時期等については未定であります。

#### (19) ソフトウェアの減損について

当社グループでは、ソフトウェア(ソフトウェア仮勘定を含む)については、将来の収益獲得が確実であると認められたものを資産計上しております。

しかしながら、将来収益計画の下方修正または開発計画の遅延・コスト増等により、投資回収計画が当初計画に達しない見込みとなった場合には、相当の減損による損失が発生するリスクがあります。その場合には、当社グループの業績や財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、重要な投資の実行に際して、精緻な採算性評価プロセスを経て意思決定を行うとともに、実行後のモニタリングを行うことで、減損に関するリスクの低減に努めております。

## (20) 財務に関するリスクについて

当社グループでは、コミットメントライン契約等を締結しておりますが、当該契約では各決算期末における連結 貸借対照表における純資産合計を前決算期末における純資産合計の80%以上を確保することなどの財務制限条項が 付されております。今後、これに抵触し、当該契約による借入金の返済を求められた結果、不履行になった場合は 期限の利益を喪失し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (21) 資本業務提携について

当社グループでは、リソースの強化及び収益獲得機会の拡大を目的に資本業務提携を実施しております。しかしながら、事後的に発生した想定外の事象や環境の変化等によって、当初期待した効果が十分に得られなかった場合、当社グループの業績、または財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、対象となる企業については、外部専門家の協力のもと、詳細なデュー・デリジェンスを 実施するとともに、取締役会等において、事前に効果やリスク等を十分に検討した上で、実行しております。

## (22) 感染症による影響について

新型コロナウイルス感染症の世界規模での拡大による影響はすでに顕在化しており、今後感染拡大防止策として外出自粛要請等の措置、パンデミックの発生等により、当社グループの事業活動に支障をきたし、業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループとしては、新型コロナウイルス感染症への対策として、時差通勤やテレワークの推奨、ウェブ会議等を利用した社内外のコミュニケーションの実施、また事務所にマスクや手指の消毒液を設置するなどの感染予防対策を施し、社員の健康管理を徹底したうえで事業を継続しております。

# 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

## (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社及び連結子会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー (以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は、次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大等を受け世界経済が大きく減速し、持ち直しの動きがみられる反面、依然として先行きが不透明な状態が続いております。

一方、当社グループの事業領域であるプロジェクトマネジメントの分野におきましては、一部業界でプロジェクトの中止・延期が発生しておりますが、デジタルトランスフォーメーション等の社内変革のニーズは引き続き堅調に推移し、前連結会計年度比で増収となりました。プロジェクトマネジメント支援に対するニーズは中長期的にも堅調に推移するものと予測しております。一方、本社移転や積極的な採用活動によるコスト増加により、前連結会計年度比で減益となりました。

当社は、「Managementにおける社会のPlatformとなり、組織の変革及び自律的な個人の成長を促す」をビジョンとして掲げ、当社のプロジェクトマネジメント手法の活用を紹介、提案することにより、様々な業種・業態の新規顧客を積極的に獲得すると同時に、人材の積極採用及び教育体制の整備により、コンサルタントの安定確保を進めることで、事業領域の拡大と継続的な収益確保に向けた取り組みを積極的に推進してまいりました。

また、前連結会計年度に引き続き、リスクマネジメント強化によるアカウントマネージャーの指導・育成を徹底 するとともに、プロジェクトの現場で必要な人材を採用し、顧客からの案件要請にスピーディに対応可能とする体 制を構築しております。

以上の結果、売上高は、5,228,237千円(前年同期比34.2%増)、営業利益は、202,246千円(同55.0%減)、経常利益は、203,647千円(同52.6%減)、親会社株主に帰属する当期純損失は、12,863千円(前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純利益292,090千円)となりました。

当社グループは、コンサルティング事業の単一セグメントであるため、セグメント別の業績を省略しております。

#### 財政状態

当連結会計年度末における流動資産は、2,040,344千円となり、前連結会計年度末と比較して243,992千円増加しております。主な要因は、受取手形及び売掛金が147,312千円、現金及び預金が87,042千円増加したことによるものであります。

当連結会計年度末における固定資産は、755,493千円となり、前連結会計年度末と比較して226,420千円増加しております。主な要因は、投資有価証券が149,599千円減少したものの、建物(純額)が189,312千円、敷金及び保証金が135,882千円増加したことによるものであります。

当連結会計年度末における流動負債は、722,282千円となり、前連結会計年度末と比較して282,194千円増加しております。主な要因は、未払法人税等が55,520千円減少したものの、未払費用が135,196千円、1年内返済予定の長期借入金が110,839千円、未払消費税等が40,642千円、買掛金が38,829千円増加したことによるものであります。

当連結会計年度末における固定負債は、496,058千円となり、前連結会計年度末と比較して290,240千円増加しております。主な要因は、社債が48,000千円減少したものの、長期借入金が338,881千円増加したことによるものであります。

当連結会計年度末における純資産は、1,577,497千円となり、前連結会計年度末と比較して102,022千円減少しております。主な要因は、自己株式が105,087千円増加したことによるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、営業活動により312,931千円増加し、投資活動により246,724千円減少し、財務活動により300,202千円増加したことにより、前連結会計年度末と比較致しまして、366,710千円増加し1,211,601千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、312,931千円(前年同期比108.6%増)となりました。これは主に、税金 等調整前当期純利益43,547千円、減価償却費115,839千円、敷金及び保証金の償却費41,726千円、投資有価証券評価 損160,099千円、売上債権の増加額147,013千円、仕入債務の増加額38,797千円、未払費用の増加額135,074千円、未 払消費税等の増加額40,640千円、法人税の支払額121,266千円によるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、 246,724千円 (前年同期比62.7%減)となりました。これは主に、定期 預金の払戻による収入318,000千円、有形固定資産の取得による支出269,323千円、無形固定資産の取得による支出 65,901千円、敷金及び保証金の差入による支出215,528千円によるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、300,202千円(前年同期は69,974千円の支出)となりました。これは主に、長期借入れによる収入550,000千円、長期借入金の返済による支出100,280千円、社債の償還による支出48,000千円、自己株式の取得による支出105,087千円によるものであります。

生産、受注及び販売の状況

#### a. 生産実績

当社グループは生産活動を行っておりませんので、該当事項はありません。

## b. 受注実績

当社グループで行う事業は、提供するサービスの性格上、受注状況の記載になじまないため、記載を省略しております。

#### c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績は、次のとおりであります。

サービスの名称	販売高(千円)	前年同期比(%)	
プロフェッショナルサービス事業	5,224,060	134.3	
その他事業	4,177	85.2	
合計	5,228,237	134.2	

- (注) 1.コンサルティング事業の単一セグメントであるため、サービス別に記載しております。
  - 2.最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	(自 2018	会計年度 年11月 1 日 年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)		
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)	
東京ガスiネット株式会社	497,215	12.8	708,573	13.6	
株式会社リクルートホールディングス	462,482	11.9	459,707	8.8	
株式会社テプコシステムズ	389,300	10.0	438,315	8.4	
トヨタコネクティッド株式会社	404,754	10.4	384,033	7.3	

3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## (2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### 経営成績の分析

#### (売上高)

当連結会計年度の売上高は、5,228,237千円(前年同期比34.2%増)となりました。主な要因は、プロジェクトマネジメント実行支援サービス案件が堅調に推移したことによるものであります。

## (売上原価)

当連結会計年度の売上原価は、3,337,692千円(前年同期比39.4%増)となりました。主な要因は、コンサルタントの人件費及び外注費によるものであります。

### (販売費及び一般管理費)

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、1,688,298千円(前年同期比60.6%増)となりました。主な要因は、管理部門の人件費、採用教育費、広告宣伝費及び移転による地代家賃の増加によるものであります。

#### (営業外損益)

当連結会計年度の営業外収益は、8,410千円(前年同期比293.2%増)となりました。主な要因は、受取賃貸料によるものであります。営業外費用は、7,009千円(同68.6%減)となりました。主な要因は、支払利息及び和解金によるものであります。

#### (特別損益)

当連結会計年度の特別損失は、160,099千円となりました。要因は、投資有価証券評価損によるものであります。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は、5,228,237千円(前年同期比34.2%増)、営業利益は、202,246 千円(同55.0%減)、経常利益は、203,647千円(同52.6%減)、親会社株主に帰属する当期純損失は、12,863千円 (前連結会計年度は親会社株主に帰属する当期純利益292,090千円)となりました。

経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、「Managementにおける社会のPlatformとなり、組織の変革及び自律的な個人の成長を促す」をビジョンとして掲げ、優秀な人材を集め、高い収益性をもって成長し続けることを目標としており、成長性と収益性、効率性のバランスをとりながら経営を行ってまいります。

当社グループでは主な経営指標として、売上高成長率、売上高営業利益率、自己資本比率を高水準で維持していることを目標としております。

当連結会計年度における売上高成長率は、34.2%(前連結会計年度は33.5%)、売上高営業利益率は3.9%(前連結会計年度は11.5%)、自己資本比率は56.1%(前連結会計年度は71.8%)となりました。引き続きこれらの指標について、改善されるよう取り組んでまいります。

#### (3) キャッシュ・フローの状況の分析

キャッシュ・フローの分析

キャッシュ・フローの状況につきましては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

## 資本の財源及び資金の流動性

当社の資金需要は、人件費、採用教育費、外注費等であり、その財源として安定的な営業キャッシュ・フローの創出を重視しております。

当連結会計年度末の資金の流動性は十分に確保されていると認識しており、また、金融機関との間にコミットメントラインを設定することで、急な資金需要や不測の事態にも備えております。

## (4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づいて作成されております。この作成にあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載されているとおりであります。

当社グループの連結財務諸表作成において、経営者は会計方針の選択・適用、また、資産・負債及び収益・費用の報告金額並びに開示に影響を与える見積りを行う必要があります。これらの見積もり及び判断については、過去の実績や当該取引の状況に照らして合理的に判断しておりますが、見積り特有の不確実性から業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 4 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5 【研究開発活動】

該当事項はありません。

# 第3 【設備の状況】

## 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施した設備投資の総額は、269,323千円であり、その主なものは、本社の内装設備等であります。

なお、本社移転に伴い、旧本社の内装設備等の除却を実施しております。

## 2 【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2020年10月31日現在

F					- 1/ 3
事業所名	気供の中容		従業員数		
(所在地)	設備の内容	建物	工具、器具 及び備品	合計	(名)
本社 (東京都港区)	事務所	225,360	22,396	247,756	312
中部支社 (愛知県名古屋市中区)	事務所	3,860	1,068	4,928	25

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
  - 2. 上記の金額には消費税等は含まれておりません。
  - 3. 本社及び中部支社の建物を連結会社以外から賃借しております。年間賃借料は256,895千円であります。
  - 4 . 当社はコンサルティング事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

## (2) 在外子会社

2020年10月31日現在

AH 57	事業所名		事業所名		帳簿価額(千円)			従業員数
会社名	(所在地)	設備の内容	建物	工具、器具 及び備品	合計	(名)		
元嵩管理顧問股分 有限公司	本社 中華民国 台北市	本社事務所		244	244	7		
麦嵩隆管理咨洵(上 海)有限公司	本社 中華人民共和国 上海市	本社事務所	1,930	607	2,538	7		

- (注) 1.在外子会社の建物を連結会社以外から賃借しております。年間賃借料は6,087千円であります。
  - 2. 当社はコンサルティング事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

# 3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

# 第4 【提出会社の状況】

# 1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	47,448,000
計	47,448,000

# 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年10月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年1月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	16,673,400	16,673,400	東京証券取引所市場第一部	完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式であり ます。単元株式数は100株で あります。
計	16,673,400	16,673,400		

<sup>(</sup>注) 「提出日現在発行数」欄には2021年1月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれておりません。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

決議年月日	2016年10月28日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 3 当社従業員 13 当社子会社の取締役 3 当社子会社の従業員 3
新株予約権の数(個)	65 [65] (注)1
新株予約権の目的となる株式の種類、内容 及び数(株)	普通株式 117,000 [117,000] (注)1
新株予約権の行使時の払込金額(円)	56 (注) 2
新株予約権の行使期間	2018年11月 1 日 ~ 2026年 8 月31日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 56 資本組入額 28
新株予約権の行使の条件	新株予約権者は、当社株式が日本国内の証券取引所に上場された日及び権利行使期間の開始日のいずれか遅い方の日以後において新株予約権を行使することができる。 新株予約権の割当てを受けた者は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員の地位にあることを要す。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りではない。 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。 その他の条件は、当社と新株予約権の割り当てを受けた者との間で締結した「新株予約権割当契約書」で定めるところによる。
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡、質入その他の処分は認められない。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に 関する事項	

当事業年度の末日(2020年10月31日)における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在(2020年12月31日)にかけて変更された事項については、提出日の前月末日現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

(注) 1.新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 x 分割・併合の比率

2.新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

調整後払込金額 = 調整前払込金額 × 分割・併合の比率

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の 算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

既発行株式数 + 振発行(処分)株式数×1株当たり払込金額調整後払込金額 = 調整前払込金額 ×1株当たり時価既発行株式数+新株発行(処分)株式数

- 3.会社が新株予約権を取得することができる事由及び取得の条件 当社株主総会及び取締役会において、当社を消滅会社とする合併、当社を分割会社とする吸収分割・新設分割および当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合、当社は無償で本新株予約権を取得することができる。
- 4.2018年3月5日開催の取締役会決議により、2018年3月27日付で普通株式1株につき200株の割合の株式分割を行っております。2019年3月4日開催の取締役会決議により、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。また、2020年2月10日開催の取締役会決議により、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。これにより、「新株予約権の目的とな

EDINET提出書類 株式会社マネジメントソリューションズ(E34142)

有価証券報告書

る株式の数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価額及び資本組入額」が調整されております。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】 該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2016年10月20日 (注) 1	1,000	6,290	10,000	141,000	10,000	10,000
2016年10月21日 (注) 2	300	6,590	15,000	156,000	15,000	25,000
2018年3月27日 (注)3	1,311,410	1,318,000		156,000		25,000
2018年7月20日 (注)4	400,000	1,718,000	386,400	542,400	386,400	411,400
2018年8月22日 (注)5	67,500	1,785,500	65,205	607,605	65,205	476,605
2017年11月1日~ 2018年10月31日 (注)1	30,000	1,815,500	1,500	609,105	1,500	478,105
2018年11月1日~ 2019年10月31日 (注)1	27,000	1,842,500	2,750	611,855	2,750	480,855
2019年4月1日 (注)6	3,685,000	5,527,500		611,855		480,855
2019年11月1日~ 2020年1月31日 (注)1	4,800	5,532,300	403	612,258	398	481,253
2020年2月3日 (注)7	5,100	5,537,400	5,546	617,804	5,546	486,799
2020年2月1日~ 2020年3月31日 (注)1	18,000	5,555,400	1,512	619,316	1,494	488,293
2020年4月1日 (注)8	11,110,800	16,666,200		619,316		488,293
2020年4月1日~2020年10月31日(注)1	7,200	16,673,400	201	619,518	201	488,495

- (注) 1. 新株予約権(ストックオプション)の権利行使による増加であります。
  - 2 . 有償第三者割当 発行価格100,000円 資本組入額50,000円 割当先 (株)タイガーレオン 240株、北添裕己 60株
  - 3.株式分割(1:200)による増加であります。
  - 4. 有償一般募集(ブックビルディング方式による募集)

発行価格 2,100円 引受価額 1,932円 資本組入額 966円

5 . 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

割当価格 1,932円 資本組入額 966円 割当先 みずほ証券(株)

6.株式分割(1:3)による増加であります。

7.譲渡制限付株式報酬としての新株の発行による増加であります。

発行価格 2,175円 資本組入額 1,087.5円 割当先 従業員 12名

8.株式分割(1:3)による増加であります。

## (5) 【所有者別状況】

2020年10月31日現在

			株式の	)状況(1単	元の株式数 <sup>,</sup>	100株)			<b>24 – + 24</b>
区分	政府及び 地方公共	金融機関	金融商品	その他の	外国法	法人等	個人	計	単元未満 株式の状況 (株)
	地方公共   団体	並熙[茂]美  	取引業者	法人	個人以外	個人	その他	āΙ	(1/1/)
株主数 (人)		16	27	41	44	14	4,739	4,881	
所有株式数 (単元)		31,281	4,094	36,427	18,865	52	75,984	166,703	3,100
所有株式数 の割合(%)		18.76	2.46	21.85	11.32	0.03	45.58	100.00	

<sup>(</sup>注)自己株式115,447株は、「個人その他」に1,154単元、「単元未満株式の状況」に47株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2020年10月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社ユナイテッドトラスト	東京都港区六本木7丁目7-7	3,600,000	21.75
髙橋 信也	東京都世田谷区	2,224,000	13.43
日本マスタートラスト信託銀行株 式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11番3号	1,013,300	6.12
株式会社日本カストディ銀行(信託 口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	950,600	5.74
福島 潤一	東京都品川区	668,500	4.04
野村信託銀行株式会社(投信口)	東京都千代田区大手町2丁目2-2	468,900	2.83
髙橋 美紀	東京都世田谷区	350,000	2.11
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505019 (常任代理人 香港上海銀行東京支店 カストディ業務部)	AIB INTERNATIONAL CENTRE P.O. BOX 518 IFSC DUBLIN, IRELAND (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	343,600	2.08
後藤 年成	東京都杉並区	340,000	2.05
GOVERNMENT OF NORWAY (常任代理人 シティバンク、エ ヌ・エイ東京支店)	BANKPLASSEN 2,0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	309,200	1.87
計		10,268,100	62.02

(注)2020年2月20日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書の変更報告書において、大和証券投資信託委託株式会社が2020年2月14日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2020年10月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、下記の保有株式等の数は当該分割前の株式数を記載しております。

なお、大量保有報告書の変更報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (株)	株券等保有割合 (%)
大和証券投資信託委託株 式会社	東京都千代田区丸の内一丁目9番1号	260,700	4.71

# (7) 【議決権の状況】 【発行済株式】

# 2020年10月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 115,400		
完全議決権株式(その他)	普通株式 16,554,900	165,549	権利内容に何ら制限のない当社における標準となる株式であります。なお、 単元株式数は100株です。
単元未満株式	普通株式 3,100		
発行済株式総数	16,673,400		
総株主の議決権		165,549	

# 【自己株式等】

# 2020年10月31日現在

				2020 —	
所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社マネジメントソ リューションズ	東京都港区赤坂九丁目7番 1号	115,400		115,400	0.69
計		115,400		115,400	0.69

# 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】 該当事項はありません。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
取締役会(2020年3月19日)での決議状況 (取得期間2020年3月23日~2020年5月29日)	300,000	250,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	115,000	105,024
残存決議株式の総数及び価額の総額	185,000	144,975
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	61.7	58.0
当期間における取得自己株式		
提出日現在の未行使割合(%)	61.7	58.0

- (注) 1. 当期間における取得自己株式には、2021年1月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。
  - 2.2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行ったことにより、当事業年度における取得自己株式は、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額 (千円)
当事業年度における取得自己株式	60	63
当期間における取得自己株式		

- (注) 1. 当期間における取得自己株式には、2021年1月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。
  - 2.2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行ったことにより、当事業年度における取得自己株式は、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

E ()	当事	業年度	当期間		
区分	株式数(株)	処分金額の総額 (千円)	株式数(株)	処分金額の総額 (千円)	
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式					
消却の処分を行った取得自己株式					
合併、株式交換、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式					
その他( )					
保有自己株式数	115,447		115,447		

- (注) 1. 当期間における取得自己株式には、2021年1月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含めておりません。
  - 2.2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行ったことにより、当事業年度における保有自己株式は、当該株式分割による調整後の株式数を記載しております。

## 3 【配当政策】

当社は、将来の事業拡大と、それに即応できる財務体質の強化のため、現時点では配当を実施しておりませんが、株主への利益還元の重要性について認識しております。

今後の配当政策の基本方針としましては、財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況を勘案した上で、株主への安定的かつ継続的な利益還元を検討していく方針であります。

内部留保資金につきましては、有利子負債の削減などの財務体質の強化を図りながら、今後の事業環境の変化や、新規事業、事業拡大、海外展開等の成長投資等に充当していく予定であります。

第16期事業年度の剰余金の配当につきましては、経営基盤の強化並びに新規事業、事業拡大への積極投資を行い企業価値の向上に努めていくために、利益配分は見送りとしております。

なお、当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる旨、また、期末配当の基準日は毎年10月31日、中間配当の基準日は毎年4月30日とする旨定款に定めております。

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、継続的に企業価値を向上させ、株主、取引先及び従業員等のステークホルダーに対して社会的な責任を遂行するためには、コーポレートガバナンスが有効に機能することが不可欠であると考えており、内部統制の整備・運用及びリスク管理の徹底により、コーポレート・ガバナンスの強化に努めてまいります。

企業統治の体制

## イ 会社の機関の基本説明

当社は、取締役会設置会社であり、かつ監査役会設置会社であります。

ロ 当社のコーポレート・ガバナンス体制及び会社の機関の内容

#### a 取締役会

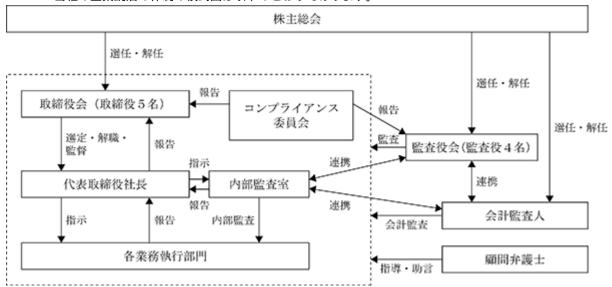
本書提出日現在、取締役会は、代表取締役社長 髙橋 信也を長とし、福島 潤一、後藤 年成、赤羽 具永、玉井 邦昌の5名(うち、赤羽 具永、玉井 邦昌は社外取締役)で構成されています。取締役会は、原則として毎月1回開催し、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令や定款に則り、経営に関する重要事項や業務執行の意思決定及び業務執行の監督を行っております。

#### b 監査役会

会社法関連法令に基づく監査役会設置会社制度を採用しております。本書提出日現在、監査役会は、常勤監査役内田潤を長とし、木村稔、岡義崇、稲垣隆一の4名(うち社外監査役4名)で構成され、ガバナンスのあり方とその運営状況を監視し、取締役の職務の執行を含む日常的活動の監査を行っております。

監査役は、株主総会や取締役会への出席や、取締役・執行役員・従業員・会計監査人からの報告収受など法律上の権利行使のほか、常勤監査役は、重要な経営会議へ出席するなど、実効性のあるモニタリングに取り組んでおります。

当社の企業統治の体制の模式図は以下のとおりであります。



## ハ 内部統制システムの整備の状況

当社は業務の適正性を確保するための体制として、取締役会において、「内部統制システムに関する基本方針」を決議し、この方針に基づいて、内部統制システムの整備を行っております。その概要は以下の通りです。

- a 取締役、使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- (a) 役職員の職務の執行が、法令及び定款に適合することを確保するため、「経営理念」「行動規範」を制定し、役職員はこれを遵守する。
- (b) 「取締役会規程」を始めとする社内諸規程を制定し、適切に運用することで、適法かつ効率的な業 務運営に必要な内部牽制機能を整備する。
- (c) 管理本部をコンプライアンスの統括部署として、役職員に対する適切な教育体制を構築する。
- (d) 役職員の職務執行の適切性を確保するため、社長直轄の内部監査室を設置し、「内部監査規程」に基づき内部監査を実施する。また、内部監査担当は必要に応じて会計監査人と情報交換し、効率的な内部 監査を実施する。
- b 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
- (a) 取締役会議事録などの重要な書類等の取締役の職務執行に係る情報の取り扱いは、文書管理規程等の

有価証券報告書

社内規程に基づき、文書又は電磁的媒体に記録し、適切に保存及び管理する。

- (b) 文書管理部署の管理本部は、取締役及び監査役の閲覧請求に対して、何時でもこれらの文書を閲覧に 提供する。
- c 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、取締役会がリスク管理体制を構築する責任と権限を有し、これに従いリスク管理に係る「リスク管理規程」を制定し、多様なリスクを可能な限り未然に防止し、危機発生時には企業価値の毀損を極小化するための体制を整備する。

- d 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- (a) 定例取締役会を毎月1回開催するほか、機動的に意思決定を行うため、臨時取締役会を開催するもの とし、適切な職務執行が行える体制を確保する。
- (b) 日常の職務の執行において、取締役会の決定に基づく職務の執行を効率的に行うため組織・業務分掌 規程等の社内諸規程に基づき、権限の委譲を行い、各レベルの責任者が意思決定ルールに則り業務を 分担する。
- e 当社並びにその子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
- (a) 「経営理念」をグループ各社で共有し、企業価値の向上と業務の適正を確保する。
- (b) 内部監査による業務監査により、グループ業務全般にわたる適正を確保する。
- (c) グループ会社各社に取締役及び監査役を派遣し、子会社への十分な統制を図る体制を確保する。
- f 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項及びその使用人の取締役からの独立性に関する事項
- (a) 監査役の職務を補助すべき使用人は、必要に応じてその人員を確保する。
- (b) 当該使用人が監査役の職務を補助すべき期間中の指揮権は、監査役に委嘱されたものとして、取締役の指揮命令は受けないものとし、その期間中の当該使用人の人事評価については、不利のないよう配慮する。
- g 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他監査役への報告に関する体制 取締役及び使用人は、監査役会の定めに従い、各監査役の要請に応じて必要な報告及び情報提供を行う。
- h その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (a) 代表取締役社長及び内部監査担当は、監査役と定期的に意見交換を行う。
- (b) 監査役は、取締役会議に出席することにより、重要な報告を受ける体制とする。
- (c) 監査役会は定期的に会計監査人から監査の状況報告を受けることにより、監査環境を整備し監査の有効性、効率性を高める。
- i 財務報告の信頼性を確保するための体制

金融商品取引法等が定める財務報告の信頼性確保のため、全社的な統制活動及び各業務プロセスの統制活動を強化し、その運用体制を構築する。

- i 反社会的勢力との取引排除に向けた基本的な考え方及びその整備状況
- (a) 反社会的勢力との取引排除に向けた基本的な考え方
- イ 当社の行動規範、社内規程等に明文の根拠を設け、代表取締役社長以下組織全員が一丸となって反社 会的勢力の排除に取り組む。
- ロ 反社会的勢力とは取引関係を含めて一切関係を持たない。また、反社会的勢力による不当要求は一切 を拒絶する。
- (b) 反社会的勢力との取引排除に向けた整備状況
- イ 行動規範において「反社会的勢力に対する」姿勢について明文化し、全職員の行動指針とする。
- ロ 反社会的勢力の排除を推進するために管理本部を統括管理部署とし、また、本社に不当要求対応の責任者を設置する。
- ハ 取引先等について、反社会的勢力との関係に関して確認を行う。
- 二 反社会的勢力の該当有無の確認のため、外部関係機関等から得た反社会的勢力情報の収集に取りく む。
- ホ 反社会的勢力からの不当要求に備え、平素から警察、全国暴力追放運動推進センター、弁護士等の外 部専門機関との密接な連携関係を構築する。

## リスク管理体制の整備の状況

当社は、市場、情報セキュリティ、環境、労務等様々な事業運営上のリスクについて、リスク管理規程を制定

し、リスク管理を行うこととしております。

管理本部が取締役会、監査役会、会計監査人、内部監査担当者及び各部門からリスクに関する情報を随時収集し、当該リスクについて関連する各部門と協議する他、代表取締役社長を委員長とするコンプライアンス委員会を年2回程度開催し、リスクの早期発見及び未然防止に努めております。また、必要に応じて顧問契約を締結した弁護士及び税理士等の社外専門家にリスク対応について助言を受けられる体制を整えております。

役職員は、日常の業務活動におけるリスク管理を行うとともに、不測の事態が発生した場合は、取締役に報告することとなっております。また、企業価値向上のためにはコンプライアンスの徹底が必要不可欠であると認識しており、株式会社マネジメントソリューションズ行動規範を制定し、これに従い全役職員が法令等を遵守した行動、高い倫理観をもった行動をとることを運用しております。

なお、当社は取得、収集した個人情報の漏洩等は当社グループの信用力低下に直結することから、専務取締役福島潤一を個人情報管理責任者として個人情報適正管理規程を整備し、個人情報管理に関するセキュリティ対策を講じ、個人情報の適正管理に努めております。

## 取締役及び監査役の定数

当社の取締役は5名以内、監査役は4名以内とする旨を定款に定めております。

#### 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

#### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、株主への機動的な資本政策及び配当政策を遂行するため、剰余金の配当等会社法第459条1項各号に掲げる事項については、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる旨定款で定めております。

#### 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年4月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

## 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規程により、取締役(業務執行取締役を除く。)及び監査役との間に、任務を 怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めております。

また、当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役2名及び社外監査役4名との間において、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、当該責任限定が認められるのは、責任の原因となった職務の遂行において善意かつ重大な過失がないときに限られます。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨を定款に定めております。

# 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項の定めによる決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

# (2) 【役員の状況】 役員一覧

男性9名 女性 名(役員のうち女性の比率 %)

役職名	氏名	生年月日		略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 CEO	髙橋 信也	1972年11月8日	1996年 9 月 1999年 9 月 2003年 5 月 2004年10月 2005年 7 月 2012年11月 2013年11月 2015年11月 2015年11月 2018年11月	アンダーセンコンサルティング㈱(現アクセンチュア㈱)入社アーンスト&ヤングコンサルティング㈱(現㈱クニエ)入社㈱ソニーグローバルソリューションズ入社日本キャップジェミニ㈱(現㈱クニエ)入社当社設立代表取締役就任当社代表取締役社長就任(現任)MSOLInc.取締役就任元嵩管理顧問股分有限公司董事就任(現任)㈱ProEver取締役就任麦嵩隆管理咨洵(上海)有限公司董事就任(現任)	(注) 3	2,224,000
専務取締役 CFO	福島 潤一	1974年 7 月21日	1999年 4 月 2002年 1 月 2003年 8 月 2007年 7 月 2007年10月 2012年11月 2013年11月 2015年11月 2019年 3 月 2020年 8 月	田立造船㈱入社 ㈱プログレスインタラクティブ入社 ザインエレクトロニクス㈱入社 当社入社 当社取締役就任 当社専務取締役就任(現任) MSOL Inc.取締役就任 ㈱ProEver取締役就任 インテグラート㈱取締役就任(現任) ㈱にころみ取締役就任(現任)	(注) 3	668,500
取締役	後藤 年成	1974年8月27日	1997年4月 2002年4月 2007年10月 2010年12月 2015年11月 2018年1月	(㈱ニッセイコンピュータ入社 (㈱野村総合研究所入社 当社入社 当社取締役就任 元嵩管理顧問股份有限公司董事就任 当社取締役就任(現任)	(注) 3	340,000
取締役	赤羽 具永	1951年5月6日	1970年 4 月 2003年 6 月 2004年 6 月 2006年 8 月 2007年10月 2009年10月 2011年 6 月 2016年 5 月 2016年 7 月 2016年 9 月	(株)三菱銀行(現株)三菱UFJ銀行)入行 東京三菱インフォメーションテクノロジー(株) (現三菱UFJインフォメーションテクノロ ジー(株) 常務取締役就任 ダイヤモンドコンピューターサービス(株)(現 三菱総研DCS(株)) 常務取締役就任 同社専務取締役就任 三菱総研DCS(株) 取締役就任 同社代表取締役副社長就任 (株)Minoriソリューションズ取締役就任 ケイン(株)設立 代表取締役就任(現任) (株) ISS取締役会長就任(現任)	(注)3	68,400
取締役	玉井 邦昌	1966年5月5日	1990年 4 月 2000年 1 月 2000年 7 月 2004年 8 月 2009年 4 月 2010年11月 2011年 8 月 2013年 5 月 2018年 6 月 2019年 1 月 2020年 1 月	(株)住友銀行(現株)三井住友銀行)入行 (株)コナミコンピュータエンターテインメント 東京(現株)コナミ)入社 共同PR(株)入社 (株)ゴルフダイジェスト・オンライン取締役 CFO就任 (株)エイケアシステムズ取締役CFO就任 同社買収により、(株)エクスペリアン・ジャパン取締役CFO就任(兼任) (株)コマースニジュウイチ取締役CFO就任 同社代表取締役社長就任 (株)インフォマティクス執行役員CFO就任 同社専務執行役員CFO就任(現任) 当社取締役就任(現任)	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
監査役 (常勤)	内田 潤	1949年10月8日	1972年 4 月 2000年10月 2001年 6 月 2003年 7 月 2006年 1 月 2010年10月 2014年 4 月 2015年 1 月 2015年11月 2015年11月 2016年 9 月 2018年11月	日商岩井㈱(現双日㈱)入社 アイ・ティ・エックス㈱入社 ㈱エヌジーシー代表取締役社長就任 ITXイー・グローバレッジ㈱常勤監査役就任 エスコム㈱入社 ㈱ダンネット入社 ㈱東京リーガルマインド入社 当社監査役就任(現任) 元嵩管理顧問股份有限公司監察人就任 ㈱ProEver監査役就任 ㈱キタゾエアンドカンパニー監査役就任 麦嵩隆管理咨洵(上海)有限公司監事就任(現任)	(注) 4	(145)
監査役	木村 稔	1974年 9 月15日	2003年10月 2003年10月 2007年5月 2010年10月 2012年1月 2012年2月 2012年6月 2015年1月 2015年3月 2015年6月 2016年3月 2018年3月	公認会計士第二次試験合格 監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)入所 公認会計士登録 中小企業診断士登録 木村稔会計事務所設立 代表就任(現任) 税理士登録 (㈱ペンチャーアソシエイツ(現㈱ほけんのぜんぶ)監査役就任 当社監査役就任(現任) (㈱ナレッジリンクコンサルティング設立 代表取締役就任(現任) (㈱ニッコウトラベル取締役就任 OATアグリオ㈱監査役就任 同社取締役就任(現任)	(注) 4	
監査役	岡 義崇	1943年8月18日	1967年4月 1998年4月 2000年3月 2004年10月 2017年1月	兼松江商㈱(現兼松㈱)入社 同社財務本部長就任 日本オフィス・システム㈱常勤監査役就任 国際自動車㈱常勤監査役就任 当社監査役就任(現任)	(注) 4	
監査役	稲垣 隆一	1953年10月30日	1987年4月 1990年5月 2021年1月	東京地方検察庁検事 弁護士登録(第二東京弁護士会) 当社監査役就任(現任)	(注) 4	
計						3,300,900

- (注) 1. 取締役赤羽具永、玉井邦昌は、社外取締役であります。
  - 2.監査役内田潤、木村稔、岡義崇、稲垣隆一は、社外監査役であります。
  - 3.2021年1月28日開催の定時株主総会終結の時から選任後1年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
  - 4.2018年3月28日開催の臨時株主総会終結の時から選任後4年以内に終了する事業年度のうち、最終のものに関する定時株主総会終結の時までであります。
  - 5. 当社では、取締役を補佐し全体的な立場で業務効率化を図ることを目的に、執行役員を配置しており、後藤年成、金子啓、李成蹊が執行役員であります。

社外役員の状況

当社は、社外取締役2名と社外監査役4名を選任しております。

社外取締役赤羽具永は、当事業年度末現在、当社株式を68,400株を保有しており資本的関係がありますが、保有株式数は発行済株式数からみて僅少であり、重要性はないものと判断しております。また当社と同氏との間には、人的関係並びに取引関係その他の利害関係はありません。

また、当社と社外取締役玉井邦昌並びに社外監査役である内田潤、木村稔、岡義崇、稲垣隆一との間には、人的関係、資本的関係並びに取引関係その他の利害関係はありません。

当社においては、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものはありませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部 統制部門との関係

社外取締役は、取締役会において内部統制評価結果、監査役監査結果及び会計監査結果について、報告を受けております。

社外監査役は、取締役会での報告に加え、監査役会において内部監査担当者の内部監査及び内部統制評価結果について、常勤監査役及び内部監査担当者より報告を受けており、会計監査人からは会計監査に関する報告を受けるとともに、意見交換を行っております。

#### (3) 【監査の状況】

#### 監査役監査の状況

当社の監査役会は、常勤監査役1名及び非常勤監査役3名で構成され、監査役は取締役会へ出席し、意見を述べる他、重要書類の閲覧等を通し、取締役の業務執行状況を監査しております。各監査役監査は、監査役会にて決定された、監査の方針、方法及び実施計画等に基づき、各監査役が監査業務を分担して実施し、監査役会において情報共有を行っております。なお、非常勤監査役の木村稔は、公認会計士・税理士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。非常勤監査役の岡義崇は、コーポレートガバナンス、内部統制等整備などの監査役監査経験と知見を有しております。新任社外監査役の稲垣隆一氏は弁護士としての長年にわたる豊富な経験と事業経営に関する幅広い知見を有しております。

当事業年度において当社は監査役会を月1回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

役職	氏名	開催回数	出席回数
常勤監査役(社外)	内田 潤	14回	14回(100%)
監査役(社外)	木村 稔	14回	14回(100%)
監査役(社外)	岡 義崇	14回	14回(100%)

(注)非常勤監査役稲垣隆一氏は、2021年1月28日開催の定時株主総会で選任された新任監査役であるため、当 事業年度における出席状況は記載しておりません。

監査役会における主な検討事項としては、監査方針・監査計画及び業務分担、会計監査人の評価、会計監査人の監査報酬に対する同意、法令遵守等がございます。

また、常勤監査役の活動としては、取締役会等の重要会議への出席、監査計画に基づき実施した監査の状況の 監査役会への報告、代表取締役を含む経営幹部との定期的な意見交換、内部監査室及び会計監査人との情報交換 等を行っております。

#### 内部監査の状況

当社は、代表取締役直轄の部門として「内部監査室」を設置し、業務効率化や不正の未然防止を目的に内部監査を実施しております。内部監査室では、専任者1名をおき、当社の定める「内部監査規程」に基づいて、法令順守、内部統制システムの基本方針に基づいた制度運用、リスクマネジメントの検証等について定期的に各業務部門の業務監査を実施しております。

また、内部監査室は監査役及び会計監査人と定期的に情報交換を行い、内部管理体制の連携強化に努めております。

# 内部監査担当者、監査役及び会計監査人の連携

内部監査担当者及び監査役は、内部監査の実施状況等について、随時情報交換を行っております。また、内部 監査担当者、監査役及び会計監査人は、本決算、四半期決算終了時の決算講評について情報交換、意見交換を行 うほか、定期的に三者間ミーティングを行うなど、相互に連携を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

b. 継続監査期間

7年間

c.業務を執行した公認会計士

北方 宏樹

木村 尚子

#### d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、その他5名であります。

#### e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定に際しては、独立性・専門性等を有すること、審査体制が整備されていること及び効率的な監査業務を実施できる一定の規模を有すること等を確認するとともに、監査計画並びに監査報酬の妥当性等を勘案し、総合的に判断しております。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査 役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。

#### f.監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、上述の監査法人の選定方針に掲げた基準の適否に加え、監査法人の品質管理、監査チームの独立性、監査報酬の水準及び妥当性、監査役等とのコミュニケーション、経営者及び内部監査部門等とのコミュニケーション、不正リスクへの対応の各項目毎に監査法人を評価し、再任の可否を判断しております。

#### 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

E / \	前連結会計年度		当連結会計年度	
区分	監査証明業務に 非監査業務に 基づく報酬(千円) 基づく報酬(千円)		監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	28,500		27,500	
連結子会社				
計	28,500		27,500	

- b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(a. を除く) 該当事項はありません。
- c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容 該当事項はありません。

# d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、当社の事業規模や業務の特性、監査証明業務に係る 監査計画、監査内容、人員数、監査日数等を勘案した上で決定しております。

# e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行能力状況を確認し、当連結会計年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、役員の報酬等の額の決定に関する方針を定めており、株主総会で承認された報酬総額の範囲内において、職務の内容、職位及び実績・成果等を総合的に勘案し、取締役は取締役会において、監査役は監査役会において決定することとしております。

当社の取締役の報酬額に関する株主総会の決議は、2018年1月30日であり、その内容は、取締役の報酬限度額を年額5億円以内(ただし、使用人分給与は含まない。)と決議頂いております。

当社の監査役の報酬額に関する株主総会の決議は、2018年1月30日であり、その内容は、監査役の報酬限度額を年額5,000万円以内と決議頂いております。

当社の取締役の報酬は、上記株主総会の決議により定められた報酬限度額の範囲内で、取締役会に委任された代表取締役が決定権限を有し、個々の取締役の職務と責任及び実績等を勘案して決定しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる役員の員数	
1文員匹刀	(千円)	固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	(名)	
取締役 (社外取締役を除く)	91,398	91,398			3	
監査役 (社外監査役を除く)						
社外役員	29,830	29,830			4	

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上であるものが存在していないため、記載しておりません。

#### (5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が専ら株式価値の向上または配当により利益を得る純投資目的である投資株式と取引先との関係維持強化を図る純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。なお、当社は、純投資目的である投資株式は保有しておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の 内容

当社の純投資目的以外の投資株式は、企業価値向上につながる中長期的な視点を基本とし、事業戦略上の重要性、事業上のシナジーなどを総合的に勘案し、政策的に必要と判断される株式以外は保有しないこととしております。保有の合理性につきましては、取締役会において、中長期的な観点から個別銘柄ごとに保有に伴うメリットや減損リスクを精査し、保有の合理性が認められないものについては売却等の手段により保有を解消してまいります。

#### b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)	
非上場株式	3	10,500	
非上場株式以外の株式			

# (当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 ( 千円 )	株式数の増加の理由
非上場株式	1	10,500	事業上のシナジーを創出し、当社の 新規事業創出への取り組みを推進す るため。
非上場株式以外の株式			

c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報 該当事項はありません。

# 第5 【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
  - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に基づいて作成しております。
  - (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

#### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2019年11月1日から2020年10月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2019年11月1日から2020年10月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等について的確に対応することができる体制を整備するため、専門的情報を有する団体等が主催する、研修・セミナーに積極的に参加しております。

# 1 【連結財務諸表等】

# (1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

		(単位:千円)
	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,226,470	1,313,513
受取手形及び売掛金	535,153	682,465
その他	34,728	44,366
流動資産合計	1,796,352	2,040,344
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	41,838	231,151
工具、器具及び備品(純額)	21,379	24,317
有形固定資産合計	1 63,217	1 255,468
無形固定資産		
ソフトウエア	127,275	100,984
ソフトウエア仮勘定	1,780	61,795
無形固定資産合計	129,055	162,779
投資その他の資産		
投資有価証券	160,100	10,500
長期前払費用	24,677	30,013
繰延税金資産	12,794	18,531
敷金及び保証金	101,037	236,920
その他	38,190	41,279
投資その他の資産合計	336,799	337,245
固定資産合計	529,072	755,493
資産合計	2,325,425	2,795,838

		(単位:千円)
	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	70,246	109,076
1年内償還予定の社債	48,000	48,000
1年内返済予定の長期借入金	32,501	143,340
未払金	84,957	67,628
未払費用	27,152	162,348
未払法人税等	82,407	26,887
未払消費税等	73,716	114,358
株主優待引当金		20,475
その他	21,106	30,168
流動負債合計	440,087	722,282
固定負債		
社債	156,000	108,000
長期借入金	48,323	387,204
その他	1,495	854
固定負債合計	205,818	496,058
負債合計	645,905	1,218,340
純資産の部		
株主資本		
資本金	611,855	619,518
資本剰余金	480,855	488,495
利益剰余金	579,872	567,009
自己株式	161	105,249
株主資本合計	1,672,421	1,569,773
その他の包括利益累計額		
為替換算調整勘定	3,036	2,633
その他の包括利益累計額合計	3,036	2,633
非支配株主持分	10,135	10,357
純資産合計	1,679,519	1,577,497
負債純資産合計	2,325,425	2,795,838

# 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

# 【連結損益計算書】

		(単位:千円)
	前連結会計年度 (自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
売上高	3,894,950	5,228,237
売上原価	2,394,493	3,337,692
	1,500,456	1,890,545
	1,050,968	1,688,298
	449,488	202,246
三十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二十二		
受取利息	56	1,215
受取配当金	2	2
為替差益	1,161	474
受取賃貸料		3,372
助成金収入	276	1,924
その他	642	1,420
	2,138	8,410
三 一 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二 二		
支払利息	1,911	3,534
株式公開費用	19,376	
和解金	1,036	2,950
その他	0	525
二 営業外費用合計	22,324	7,009
経常利益	429,302	203,647
特別損失		
投資有価証券評価損	19,998	160,099
大型 特別損失合計 · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	19,998	160,099
税金等調整前当期純利益	409,303	43,547
 法人税、住民税及び事業税	119,993	62,011
法人税等調整額	3,515	5,736
法人税等合計	116,477	56,275
当期純利益又は当期純損失( )	292,826	12,727
非支配株主に帰属する当期純利益	736	135
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	292,090	12,863

# 【連結包括利益計算書】

		(単位:千円)
	前連結会計年度 (自 2018年11月 1 日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
当期純利益又は当期純損失()	292,826	12,727
その他の包括利益		
為替換算調整勘定	3,062	490
その他の包括利益合計	3,062	490
包括利益	289,764	12,237
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	289,629	12,459
非支配株主に係る包括利益	135	222

# 【連結株主資本等変動計算書】

# 前連結会計年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)

(単位:千円)

					(1121113)
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	609,105	478,105	287,782	-	1,374,992
当期変動額					
新株の発行(新株予約 権の行使)	2,750	2,750			5,500
親会社株主に帰属する 当期純利益			292,090		292,090
自己株式の取得				161	161
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	2,750	2,750	292,090	161	297,428
当期末残高	611,855	480,855	579,872	161	1,672,421

	その他の包括	 舌利益累計額		
	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	575	575	-	1,374,416
当期変動額				
新株の発行(新株予約 権の行使)				5,500
親会社株主に帰属する 当期純利益				292,090
自己株式の取得				161
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2,461	2,461	10,135	7,673
当期変動額合計	2,461	2,461	10,135	305,102
当期末残高	3,036	3,036	10,135	1,679,519

# 当連結会計年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)

(単位:千円)

					, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	611,855	480,855	579,872	161	1,672,421
当期変動額					
新株の発行(新株予約 権の行使)	7,663	7,640			15,303
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			12,863		12,863
自己株式の取得				105,087	105,087
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	7,663	7,640	12,863	105,087	102,647
当期末残高	619,518	488,495	567,009	105,249	1,569,773

	その他の包括	5利益累計額 5利益累計額		
	為替換算 調整勘定	その他の 包括利益 累計額合計	非支配株主持分	純資産合計
当期首残高	3,036	3,036	10,135	1,679,519
当期変動額				
新株の発行(新株予約 権の行使)				15,303
親会社株主に帰属する 当期純損失( )				12,863
自己株式の取得				105,087
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	403	403	222	625
当期変動額合計	403	403	222	102,022
当期末残高	2,633	2,633	10,357	1,577,497

# 【連結キャッシュ・フロー計算書】

【連結キヤツシュ・ノロー計算書】		(光台、工田)
	 前連結会計年度 (自 2018年11月1日	(単位:千円) 当連結会計年度 (自 2019年11月1日
	至 2019年10月31日)	至 2020年10月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	409,303	43,547
減価償却費	24,905	115,839
敷金及び保証金の償却額	3,732	41,726
株主優待引当金の増減額( は減少)		20,475
受取利息及び受取配当金	58	1,217
支払利息	1,911	3,534
為替差損益( は益)	394	2
投資有価証券評価損益( は益)	19,998	160,099
売上債権の増減額( は増加)	229,794	147,013
その他の流動資産の増減額(は増加)	21,674	6,297
仕入債務の増減額( は減少)	18,653	38,797
未払金の増減額( は減少)	27,473	23,926
未払費用の増減額( は減少)	3,206	135,074
未払消費税等の増減額(は減少)	27,333	40,640
その他の流動負債の増減額( は減少)	7,373	9,051
その他	2,363	6,155
小計	290,395	436,484
利息及び配当金の受取額	55	1,214
利息の支払額	1,959	3,501
法人税等の支払額	139,025	121,266
法人税等の還付額	527	
営業活動によるキャッシュ・フロー	149,993	312,931
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	331,459	38,328
定期預金の払戻による収入	600	318,000
投資有価証券の取得による支出	180,098	10,500
有形固定資産の取得による支出	21,605	269,323
無形固定資産の取得による支出	89,756	65,901
敷金及び保証金の差入による支出	26,163	215,528
敷金及び保証金の回収による収入	418	37,121
投資その他の資産の増減額(は増加)	14,089	3,089
その他	. 1,000	825
投資活動によるキャッシュ・フロー	662,155	246,724

		(単位:千円)
	前連結会計年度 (自 2018年11月 1 日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入		550,000
長期借入金の返済による支出	36,672	100,280
社債の償還による支出	48,000	48,000
新株予約権の行使による株式の発行による収入	5,500	4,210
自己株式の取得による支出	161	105,087
非支配株主からの払込みによる収入	10,000	
その他	640	640
財務活動によるキャッシュ・フロー	69,974	300,202
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,072	300
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	585,209	366,710
現金及び現金同等物の期首残高	1,430,100	844,891
現金及び現金同等物の期末残高	844,891	1,211,601

#### 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

2社

連結子会社の名称

元嵩管理顧問股分有限公司

麦嵩隆管理咨洵(上海)有限公司

#### 2 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、麦嵩隆管理咨洵(上海)有限公司の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成にあたっては連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。なお、その他の連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

#### 3 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法

# (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

また、在外連結子会社は、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 6~18年

工具、器具及び備品 3~20年

なお、取得価額10万円以上20万円未満の少額減価償却資産については、法人税法の規定に基づき、3年間 均等償却しております。

無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア(自社利用分) 3~5年(社内における利用可能期間)

# (3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上することとしております。

株主優待引当金

将来の株主優待制度に伴う費用負担に備えるため、当連結会計年度において翌連結会計年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。

# (4) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は、期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

#### (5) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクし か負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

# (6) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

#### (未適用の会計基準等)

- 1. 収益認識に関する会計基準等
  - ・「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
  - ・「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)
- ・「金融商品の時価等の開示に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第19号 2020年3月31日 企業会計基準 委員会)

#### (1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものです。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

#### (2) 適用予定日

2022年10月期の期首より適用予定であります。

#### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「収益認識に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であります。

#### 2 . 会計上の見積りの開示に関する会計基準等

「会計上の見積りの開示に関する会計基準」(企業会計基準第31号 2020年3月31日 企業会計基準委員会)

#### (1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)が2003年に公表した国際会計基準(IAS)第1号「財務諸表の表示」(以下「IAS 第1号」)第125項において開示が求められている「見積りの不確実性の発生要因」について、財務諸表利用者にとって有用性が高い情報として日本基準においても注記情報として開示を求めることを検討するよう要望が寄せられ、企業会計基準委員会において、会計上の見積りの開示に関する会計基準(以下「本会計基準」)が開発され、公表されたものです。

企業会計基準委員会の本会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、個々の注記を拡充するのではなく、原則(開示目的)を示したうえで、具体的な開示内容は企業が開示目的に照らして判断することとされ、開発にあたっては、IAS第1号第125項の定めを参考とすることとしたものです。

### (2) 適用予定日

2022年10月期の期首より適用予定であります。

#### (表示方法の変更)

#### (連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めておりました「未払費用」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた48,259千円は、「未払費用」27,152千円、「その他」21,106千円として組み替えております。

#### (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めておりました「和解金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた1,036千円は「和解金」1,036千円、「その他」0千円として組み替えております。

### (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業キャッシュ・フロー」の「その他の流動負債の増減額( は減少)」に含めておりました「未払費用の増減額( は減少)」及び「営業キャッシュ・フロー」の「その他」に含めておりました「敷金及び保証金の償却額」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業キャッシュ・フロー」の「その他の流動負債の増減額( は減少)」に表示していた10,580千円は「未払費用の増減額( は減少)」3,206千円、「その他の流動負債の増減額( は減少)」7,373千円、に、「営業キャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた1,368千円は「敷金及び保証金の償却額」3,732千円、「その他」 2,363千円として組み替えております。

#### (会計上の見積りの変更)

#### (耐用年数の変更)

当連結会計年度において、本社の移転及びその時期を決定したため、移転後利用見込のない固定資産について耐用年数の見直しを行いました。また、本社の不動産賃貸借契約に基づく原状回復義務として計上していた資産除去債務の使用見込期間の変更を行いました。

これにより、従来の方法に比べて、当連結会計年度の営業利益、経常利益及び税金等調整前当期純利益はそれぞれ60,753千円減少しております。

#### (連結貸借対照表関係)

# 1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	28,928千円	45,810千円

2 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約及びコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約及びコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
当座貸越極度額及びコミットメント ラインの貸付極度額の総額	600,000千円	600,000千円
借入実行残高	"	II .
差引額	600,000千円	600,000千円

#### (連結損益計算書関係)

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年11月 1 日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
役員報酬	118,290千円	126,779千円
給料及び手当	175,911 "	270,408 "
退職給付費用	4,980 "	7,015 "
採用教育費	236,910 "	245,619 "
広告宣伝費	52,918 "	175,979 "
地代家賃	76,422 "	262,983 "
株主優待引当金繰入額	n .	20,475 "

#### (表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な費目として表示しておりませんでした「広告宣伝費」は、販売費及び一般管理 費の総額の100分10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更 を反映させるため、前連結会計年度の金額についても記載しております。

#### (連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2018年11月 1 日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月 1 日 至 2020年10月31日)
為替換算調整勘定		
当期発生額	3,062千円	490千円
組替調整額	II .	"
その他の包括利益合計 _	3,062 "	490 "

#### (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)

# 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,815,500	3,712,000		5,527,500

# (変動事由の概要)

普通株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

株式分割(1:3)による増加3,685,000株ストック・オプションの権利行使による増加27,000株

# 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)		129		129

#### (変動事由の概要)

自己株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加43株株式分割(1:3)による増加86株

#### 3 新株予約権等に関する事項

	山山 目的となる			目的となる株	式の数(株)		当連結会計
会社名	内訳	株式の種類	当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	年度末残高 (千円)
提出会社	ストック・ オプション としての新 株予約権	-	-	-	-	1	-
	合計		-	-	-	1	-

<sup>(</sup>注)当社は2018年7月23日に東京証券取引所マザーズ市場に上場しており、上記新株予約権の付与時には未公開企業であったため、付与時の単位当たりの本源的価値は0円であり、当連結会計年度末残高はありません。

# 4 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)

# 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	5,527,500	11,145,900		16,673,400

# (変動事由の概要)

普通株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

株式分割(1:3)による増加 11,110,800株 ストック・オプションの権利行使による増加 30,000株 譲渡制限付株式報酬としての新株の発行による増加 5,100株

#### 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	129	115,318		115,447

85,000株

#### (変動事由の概要)

自己株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加20株株式分割(1:3)による増加30,298株

2020年3月19日の取締役会決議に基づく自己株式取得による増加

#### 3 新株予約権等に関する事項

		目的となる	目的となる株式の数(株)			当連結会計	
会社名	内訳	株式の種類	当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結会計 年度末	年度末残高 (千円)
提出会社	ストック・ オプション としての新 株予約権	-	-	-	-	-	-
	合計		-	-	-	-	-

<sup>(</sup>注)当社は2018年7月23日に東京証券取引所マザーズ市場に上場しており、上記新株予約権の付与時には未公開企業であったため、付与時の単位当たりの本源的価値は0円であり、当連結会計年度末残高はありません。

# 4 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2018年11月 1 日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
現金及び預金	1,226,470千円	1,313,513千円
預入期間が3か月を超える定期預金	367,579 "	101,911 "
預入期間が3か月を超える定期積金	14,000 "	"
- 現金及び現金同等物	844,891千円	1,211,601千円

(金融商品関係)

#### 1 金融商品の状況に関する事項

#### (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、コンサルティング事業を行うための事業計画に照らして、必要な資金(銀行借入、社債の発行)を調達しております。一時的な余剰資金は、安全性の高い銀行預金に限定して運用しております。デリバティブ取引は行わない方針であります。

# (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。敷金及び保証金は、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払金、未払費用、未払法人税等、未払消費税等は、1年以内の支払期日であります。借入金、社債は、主にコンサルティング事業に必要な資金の調達を目的としたものであり、借入金の返済日は決算日後、最長で5年後、社債の償還日は決算日後、最長で3年後であります。

#### (3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、債権管理規程に従い、営業債権について、管理本部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリング し、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減 を図っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき管理部が適時に資金繰計画を作成及び更新するとともに、手許流動性を連結売上高の2か月分相当に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

#### (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

#### 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは、次表には含まれておりません。((注)2.をご参照ください。) 前連結会計年度(2019年10月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 現金及び預金	1,226,470	1,226,470	
(2) 受取手形及び売掛金	535,153	535,153	
(3) 敷金及び保証金	101,037	102,993	1,956
資産計	1,862,661	1,864,617	1,956
(1) 買掛金	70,246	70,246	
(2) 未払金	84,957	84,957	
(3) 未払法人税等	82,407	82,407	
(4) 未払消費税等	73,716	73,716	
(5) 社債( 1)	204,000	206,441	2,441
(6) 長期借入金(2)	80,824	80,824	
負債計	596,151	598,592	2,441

- 1.1年内償還予定の社債を含んでおります。
- 2.1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

# 当連結会計年度(2020年10月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
   (1) 現金及び預金	1,313,513	1,313,513	(113)
(2) 受取手形及び売掛金	682,465	682,465	
(3) 敷金及び保証金	236,920	236,974	53
資産計	2,232,898	2,232,952	53
(1) 買掛金	109,076	109,076	
(2) 未払金	67,628	67,628	
(3) 未払費用	162,348	162,348	
(4) 未払法人税等	26,887	26,887	
(5) 未払消費税等	114,358	114,358	
(6) 社債( 1)	156,000	157,129	1,129
(7) 長期借入金(2)	530,544	530,407	136
負債計	1,166,843	1,167,835	992

- 1.1年内償還予定の社債を含んでおります。
- 2.1年内返済予定の長期借入金を含んでおります。

#### (注) 1. 金融商品の時価の算定方法に関する事項

#### 資産

#### (1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金

これらはすべて短期で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

#### (3) 敷金及び保証金

これらの時価については、将来キャッシュ・フローを無リスクの利子率で割り引いた現在価値により算定しております。

#### 負債

(1) 買掛金、(2) 未払金、(3) 未払費用、(4)未払法人税等、(5) 未払消費税等 これらはすべて短期で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額に よっております。

#### (6) 社債

社債の時価については、元利金の合計額を同様の新規発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

# (7) 長期借入金

長期借入金のうち、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また、当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。固定金利によるものは、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

#### (注)2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品の連結貸借対照表計上額

(単位:千円)

区分	2019年10月31日	2020年10月31日	
非上場株式	160,100	10,500	

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表には含めておりません。

前連結会計年度において、非上場株式について19,998千円の減損処理を行っております。 当連結会計年度において、非上場株式について160,099千円の減損処理を行っております。

#### (注) 3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年10月31日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,226,470			
受取手形及び売掛金	535,153			
敷金及び保証金			101,037	
合計	1,761,623		101,037	

#### 当連結会計年度(2020年10月31日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	1,313,513			
受取手形及び売掛金	682,465			
敷金及び保証金			236,920	
合計	1,995,978		236,920	

# (注)4. 社債及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

# 前連結会計年度(2019年10月31日)

		' /				
	1 年以内 (千円)	1 年超 2 年以内 (千円)	2 年超 3 年以内 (千円)	3 年超 4 年以内 (千円)	4 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 (千円)
社債	48,000	48,000	48,000	60,000		
長期借入金	32,501	20,004	20,004	8,315		
合計	80,501	68,004	68,004	68,315		

#### 当連結会計年度(2020年10月31日)

	1 年以内 (千円)	1 年超 2 年以内 (千円)	2 年超 3 年以内 (千円)	3 年超 4 年以内 (千円)	4 年超 5 年以内 (千円)	5 年超 (千円)
社債	48,000	48,000	60,000			
長期借入金	143,340	145,007	112,197	90,000	40,000	
合計	191,340	193,007	172,197	90,000	40,000	

# (有価証券関係)

# 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、投資有価証券について19,998千円 (その他有価証券の株式19,998千円)の減損処理を 行っております。

当連結会計年度において、投資有価証券について160,099千円(その他有価証券の株式160,099千円)の減損処理を行っております。

#### (退職給付関係)

1.採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定拠出年金制度を採用しております。

# 2.確定拠出制度

当社の確定拠出年金制度への要拠出額は、前連結会計年度50,065千円、当連結会計年度76,935千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. ストック・オプションにかかる費用計上額及び科目名

当社はストック・オプション付与日時点において未上場企業であり、付与日時点においてストック・オプション等の単位あたりの本源的価値は0円であるため、費用計上はしておりません。

- 2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況
  - (1) ストック・オプションの内容

	第12回新株予約権	
決議年月日	2016年10月28日	
	当社取締役 3名	
付与対象者の区分及び人数	当社従業員 13名	
	当社子会社の取締役 3名	
	当社子会社の従業員 3名	
株式の種類及び付与数(注)1	普通株式 360,000株	
付与日	2016年10月28日	
権利確定条件	(注) 2	
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間 2018年11月 1 日 ~ 2026年 8 月31日		

- (注) 1.株式数に換算して記載しております。なお、2018年3月27日付で普通株式1株につき200株の割合で、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、当該株式分割を反映した株数を記載しております。
  - 2. 新株予約権の行使条件は、以下のとおりであります。
  - (1) 新株予約権者は、当社株式が日本国内の証券取引所に上場された日及び権利行使期間の開始日のいずれ か遅い方の日以後において新株予約権を行使することができる。
  - (2) 新株予約権の割当てを受けた者は、権利行使時においても、当社又は当社子会社の取締役、監査役、従業員の地位にあることを要す。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由のある場合にはこの限りではない。
  - (3) 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。
  - (4) その他の条件は、当社と新株予約権の割り当てを受けた者との間で締結した「新株予約権割当契約書」で定めるところによる。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2020年10月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストックオプションの数については、株式数に換算して記載しております。

# ストック・オプションの数

	第12回新株予約権
決議年月日	2016年10月28日
権利確定前 (株)	
前連結会計年度末	
付与	
失効	
権利確定	
未確定残	
権利確定後(株)	
前連結会計年度末	192,600
権利確定	
権利行使	75,600
失効	
未行使残	117,000

(注) 2018年3月27日付で普通株式1株につき200株の割合で、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、当該株式分割を反映した株数を記載しております。

#### 単価情報

	第12回新株予約権
決議年月日	2016年10月28日
権利行使価格(円)	56
行使時平均株価 ( 円 )	880
付与日における公正な評価単価(円)	

- (注) 2018年3月27日付で普通株式1株につき200株の割合で、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っておりますが、当該株式分割を反映した価格を記載しております。
- 3. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法該当事項はありません。
- 4. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

# 1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
繰延税金資産		
未払事業税	7,290千円	5,627千円
未払事業所税	1,231 "	2,150 "
前払費用	2,066 "	2,105 "
株主優待引当金	"	6,269 "
投資有価証券評価損	6,123 "	55,146 "
資産除去債務	2,125 "	3,817 "
長期前払費用	858 "	624 "
減価償却超過額	1,346 "	857 "
株式報酬費用	"	765 "
繰越欠損金(注)2	941 "	1,570 "
その他	"	131 "
繰延税金資産小計	21,985千円	79,065千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	941 "	1,570 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	8,249 "	58,963 "
評価性引当額小計(注)1	9,190 "	60,534 "
繰延税金資産合計	12,794千円	18,531千円
繰延税金資産純額	12,794千円	18,531千円

- (注) 1.評価性引当額が51,343千円増加しております。この増加の主な内容は、当社において投資有価証券評価損に 係る評価性引当額を49,022千円増加したことに伴うものであります。
  - 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額前連結会計年度(2019年10月31日)

1337211112 (-0.01)								
	1年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超	合計	-
税務上の繰越欠損金( 1)						941	941	千円
評価性引当額						941	941	"
繰延税金資産								"

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

# 当連結会計年度(2020年10月31日)

当连篇云叶牛皮(2020年10月31日)							
	1年以内	1 年超 2 年以内	2 年超 3 年以内	3 年超 4 年以内	4 年超 5 年以内	5 年超	合計
税務上の繰越欠損金( 1)						1,570	1,570千円
評価性引当額						1,570	1,570 "
繰延税金資産							"

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年10月31日)	当連結会計年度 (2020年10月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9%	5.5%
住民税均等割額	0.6%	7.5%
評価性引当額の増減	1.3%	113.8%
特別税額控除	5.1%	25.9%
海外子会社との税率差異	0.2%	1.4%
その他	0.4%	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.5%	129.2%

# (資産除去債務関係)

当社グループは、本社及び中部支社の建物賃貸借契約に伴う原状回復義務を資産除去債務として認識しております。

当該資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、建物賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積もり、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用計上する方法によっております。

なお、当連結会計年度の負担に属する金額は、見込まれる入居期間に基づいて算定しております。

#### (セグメント情報等)

# 【セグメント情報】

当社グループは、コンサルティング事業を提供する単一セグメントであり重要性が乏しいため、記載を省略しております。

#### 【関連情報】

前連結会計年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

# 2 地域ごとの情報

# (1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を 省略しております。

# 3 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

顧客の名称又は氏名	売上高
東京ガスiネット株式会社	497,215
株式会社リクルートホールディングス	462,482
トヨタコネクティッド株式会社	404,754
株式会社テプコシステムズ	389,300

(注) 当社グループは、コンサルティング事業を提供する単一セグメントであるため、関連するセグメント名の記載 を省略しております。

当連結会計年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

# 2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

#### (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を 省略しております。

# 3 主要な顧客ごとの情報

(単位:千円)

	(十四・113)
顧客の名称又は氏名	売上高
東京ガスiネット株式会社	708,573

(注) 当社グループは、コンサルティング事業を提供する単一セグメントであるため、関連するセグメント名の記載 を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】 前連結会計年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日) 該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】 前連結会計年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日) 該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】 前連結会計年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日) 該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日) 該当事項はありません。

【関連当事者情報】 該当事項はありません。

#### (1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
1株当たり純資産額	100.67円	94.65円
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()	17.69円	0.78円
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益	17.43円	

- (注) 1 . 当連結会計年度の潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、 1 株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
  - 2.当社は、2019年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 3.当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しております。
  - 4.1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)	当連結会計年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失( )(千円)	292,090	12,863
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 又は普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純損失 ( )(千円)	292,090	12,863
普通株式の期中平均株式数(数)	16,513,263	16,574,618
潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)		
普通株式増加数(株)	240,834	
(うち新株予約権(株))	240,834	
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり 当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要		

EDINET提出書類 株式会社マネジメントソリューションズ(E34142) 有価証券報告書

(重要な後発事象) 該当事項はありません。

# 【連結附属明細表】

#### 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行 年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社マネジ メントソリュー ションズ	第 1 回期限前償還 条項付無担保社債	2017年 7月31日	204,000	156,000 (48,000)	0.1	無担保 社債	2023年 7月31日
合計			204,000	156,000 (48,000)			

- (注) 1.「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。
  - 2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

区分	1 年以内	1 年超 2 年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)
社債	48,000	48,000	60,000		

# 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	32,501	143,340	0.36	
長期借入金(1年以内に返済予定の ものを除く)	48,323	387,204	0.34	2021年11月1日~ 2025年4月30日
合計	80,824	530,544		

- (注) 1.「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
  - 2 . 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内	2 年超 3 年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
	(千円)	(千円)	(千円)	(千円)
長期借入金	145,007	112,197	90,000	40,000

#### 【資産除去債務明細表】

資産除去債務に関しては、資産除去債務の負債計上に代えて、建物賃貸借契約に関連する敷金の回収が最終的に見込めないと認められる金額を合理的に見積もり、そのうち当連結会計年度の負担に属する金額を費用計上する方法によっているため、該当事項はありません。

# (2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)		第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高	(千円)	1,176,638	2,474,587	3,799,817	5,228,237
税金等調整前四半期 (当期)純利益又は 税金等調整前四半期 純損失()	(千円)	32,280	76,896	13,793	43,547
親会社株主に帰属する四半期純利益又は 親会社株主に帰属する四半期(当期)純 損失()	(千円)	24,884	54,224	6,591	12,863
1株当たり四半期純 利益又は1株当たり 四半期(当期)純損失 ( )	(円)	1.50	3.27	0.40	0.78

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純 利益又は1株当たり (円) 四半期純損失( )	1.50	1.77	3.67	1.18

<sup>(</sup>注) 当社は、2020年4月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。当連結会計年度の 期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期(当期)純損失を算定 しております。

# 2 【財務諸表等】

# (1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

	**************************************	(単位:千円)
	前事業年度 (2019年10月31日)	当事業年度 (2020年10月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,176,097	1,257,176
受取手形及び売掛金	519,523	668,505
前払費用	32,009	42,088
1年内回収予定の関係会社長期貸付金	3,999	3,999
その他	3,548	2,670
流動資産合計	1,735,177	1,974,440
固定資産		
有形固定資産		
建物(純額)	41,838	229,220
工具、器具及び備品(純額)	21,298	23,46
有形固定資産合計	1 63,137	1 252,685
無形固定資産		
ソフトウエア	127,275	100,984
ソフトウエア仮勘定	1,780	61,79
無形固定資産合計	129,055	162,779
投資その他の資産		
投資有価証券	160,100	10,500
出資金	100	100
関係会社出資金	40,000	40,000
関係会社長期貸付金	13,666	13,333
長期前払費用	24,677	30,013
繰延税金資産	12,794	18,42
敷金及び保証金	99,012	234,188
その他	38,090	41,179
貸倒引当金	5,378	5,378
投資その他の資産合計	383,063	382,36
固定資産合計	575,256	797,82
資産合計	2,310,433	2,772,267

前事業年度 (2019年10月31日)当事業年度 (2020年10月31日)負債の部第2 日本の (2020年10月31日)第2 日本の (2020年10月31日)月月分金70,492107,0681年内優選予定の社債48,00014,0001年内優選予定の長期借入金32,0001年大払法人税等32,021未払法人税等82,23622,887未払清税等72,791114,205有別の金20,475存の他20,475その他48,203387,204その他1,405387,204その他1,405387,204その他1,405387,204表別の金20,475表別の金20,475第2 事業会60,4101,201,305第2 事業会60,4101,201,30542 事業会20,475第2 事業会20,475表別の金20,47520,47520,47520,47520,47520,47520,47520,47520,47520,47520,475 <th></th> <th></th> <th>(単位:千円)</th>			(単位:千円)
計画負債   107,068   148,000			
買掛金70,492107,0881年内償還予定の社債48,00048,0001年内返済予定の長期借入金32,501143,340未払金86,92568,037未払費用21,432157,210未払法人税等82,23626,887未払消費税等72,791114,205所り金20,17627,597前受収益1,815株主優待引当金20,476その他640640流動負債合計435,195715,278固定負債156,000108,000長期借入金48,923387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部株主資本株主資本611,855619,518資本準備金480,855488,495資本準備金480,855488,495資本事余金合計480,855488,495利益剰余金480,855488,495利益剰余金合計480,855558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計1,560,9311,560,931純資本1,560,9311,560,931	負債の部		
1年内償還予定の社債     48,000     48,000       1年内返済予定の長期借入金     32,501     143,340       未払金     86,925     68,037       未払费用     21,432     157,210       未払法人税等     82,236     26,837       未払消費税等     72,791     114,205       預り金     20,176     27,597       前受収益     60     640       洗動負債合計     435,195     715,278       固定負債     156,000     108,000       長期借入金     48,323     387,204       その他     1,495     854       固定負債合計     205,818     496,058       負債合計     641,013     1,211,336       純資産の部     株主資本     641,013     1,211,336       純資本本職金     611,855     619,518       資本本業備金     480,855     488,495       資本事業金合計     480,855     488,495       資本事業金合計     480,855     488,495       利益剰余金合計     576,871     558,167       利益剰余金合計     576,871     558,167       利益剰余金合計     576,871     156,031       科教会合計     161     105,249       株主資本合計     1,669,420     1,560,931       純資産合計     1,660,420     1,560,931	流動負債		
1年内返済予定の長期借入金     32,501     143,340       未払金     86,925     68,037       未払費用     21,432     157,210       未払法人税等     82,236     26,887       未払消費税等     72,791     114,205       預り金     20,176     27,597       前受収益     1,815       株主優待引当金     640     640       ごの他     640     640       流動負債合計     156,000     108,000       長期借入金     48,323     387,204       その他     1,495     854       固定負債合計     205,818     496,058       負債合計     205,818     496,058       負責合計     611,855     619,518       資本學係金     611,855     619,518       資本學係金     480,855     488,495       資本學係金合計     480,855     488,495       資本剩余金合計     480,855     488,495       資本剩余金合計     480,855     488,495       利益剩余金     576,871     558,167       利益剩余金合計     576,871     558,167       利益剩余金     576,871     558,167       利益	買掛金	70,492	107,068
未払金用       86,925       68,037         未払費用       21,432       157,210         未払法人税等       82,236       26,887         未払消費税等       72,791       114,205         預り金       20,176       27,597         前受収益       1,815       大生優待引当金       20,475         その他       640       640       640         流動負債合計       435,195       715,278         固定負債       156,000       108,000       48,000 </td <td>1年内償還予定の社債</td> <td>48,000</td> <td>48,000</td>	1年内償還予定の社債	48,000	48,000
未払費用     21,432     157,210       未払法人税等     82,236     26,887       未払消費税等     72,791     114,205       預り金     20,176     27,597       前受収益     1,815       株主優待引当金     20,476       その他     640     640       流動負債合計     435,195     715,278       固定負債     156,000     108,000       長期借入金     48,323     387,204       その他     1,495     854       固定負債合計     205,818     496,058       負債合計     641,013     1,211,336       純資産の部     480,855     488,495       資本剩余金     611,855     619,518       資本剩余金     480,855     488,495       資本剩余金合計     480,855     488,495       利益剩余金     576,871     558,167       利益剩余金合計     576,871     558,167       自己株式     161     105,249       株主資本合計     1,669,420     1,560,931       純資在合計     1,669,420     1,560,931	1年内返済予定の長期借入金	32,501	143,340
未払法人税等       82,236       26,887         未払消費税等       72,791       114,205         預り金       20,176       27,597         前受収益       1,815       大主優待引当金       20,475         その他       640       640         流動負債合計       435,195       715,278         固定負債       156,000       108,000         長期借入金       48,223       387,204         その他       1,495       854         固定負債合計       205,818       496,058         負債合計       641,013       1,211,336         純資産の部       481,815       619,518         資本未備金       611,855       619,518         資本未備金       480,855       488,495         資本剰余金合計       480,855       488,495         資本利益素会合計       480,855       488,495         利益剩余金合計       480,855       558,167         利益剩余金合計       576,871       558,167         自己株式       161       105,248         株主資本合計       1,669,420       1,560,931         桃資産合計       1,560,931       1,560,931	未払金	86,925	68,037
未払消費税等72,791114,205預り金20,17627,597前受収益1,815株主優待引当金20,475その他640640流動負債合計435,195715,278固定負債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部**480,855619,518資本金611,855619,518資本學備金480,855488,495資本學係金合計480,855488,495利益剩余金合計480,855488,495利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	未払費用	21,432	157,210
預り金20,17627,597前受収益1,815株主優待引当金20,475その他640640流動負債合計435,195715,278固定負債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818486,058負債合計641,0131,211,336純資産の部**480,855619,518資本金611,855619,518資本剰余金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剩余金480,855488,495利益剩余金合計576,871558,167科益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	未払法人税等	82,236	26,887
前受収益1,815株主優待引当金20,475その他640640流動負債合計435,195715,278固定負債20156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,088負債合計641,0131,211,336純資産の部******株主資本611,855619,518資本率備金480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495利益剩余金76,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	未払消費税等	72,791	114,205
株主優待引当金20,475その他640640流動負債合計435,195715,278固定負債156,000108,000社債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,088負債合計641,0131,211,336純資産の部****株主資本611,855619,518資本剩余金480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495利益剩余金480,855488,495規裁利益剩余金576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	預り金	20,176	27,597
その他640640流動負債合計435,195715,278固定負債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部株主資本611,855619,518資本車備金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金480,855488,495利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	前受収益		1,815
流動負債合計435,195715,278固定負債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部****株主資本611,855619,518資本東余金611,855619,518資本東余金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金480,855488,495利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	株主優待引当金		20,475
固定負債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部株主資本資本全611,855619,518資本剩余金480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495利益剩余金76,871558,167利益剩余金合計576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	その他	640	640
社債156,000108,000長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部株主資本資本全611,855619,518資本剩余金480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495利益剩余金480,855488,495集越利益剩余金576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	流動負債合計	435,195	715,278
長期借入金48,323387,204その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部株主資本480,855619,518資本剰余金611,855619,518資本剰余金合計480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金480,855488,495利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	固定負債		
その他1,495854固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部 株主資本*********************************	社債	156,000	108,000
固定負債合計205,818496,058負債合計641,0131,211,336純資産の部株主資本資本金611,855619,518資本剰余金資本準備金480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495利益剩余金その他利益剩余金経越利益剩余金576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	長期借入金	48,323	387,204
負債合計641,0131,211,336純資産の部 株主資本611,855619,518資本剰余金611,855619,518資本準備金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金70他利益剰余金558,167製越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	その他	1,495	854
純資産の部株主資本611,855619,518資本剰余金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495資本剩余金合計480,855488,495利益剩余金70他利益剩余金繰越利益剩余金576,871558,167利益剩余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	固定負債合計	205,818	496,058
株主資本資本金611,855619,518資本剰余金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金70他利益剰余金70他利益剰余金検越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	負債合計	641,013	1,211,336
資本金611,855619,518資本剰余金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金70他利益剰余金70他利益剰余金繰越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	純資産の部		
資本剰余金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金その他利益剰余金繰越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	株主資本		
資本準備金480,855488,495資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金70他利益剰余金繰越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	資本金	611,855	619,518
資本剰余金合計480,855488,495利益剰余金その他利益剰余金繰越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	資本剰余金		
利益剰余金 その他利益剰余金 繰越利益剰余金 「利益剰余金」 576,871 558,167 「利益剰余金合計 576,871 558,167 自己株式 161 105,249 株主資本合計 1,669,420 1,560,931 純資産合計 1,669,420 1,560,931	資本準備金	480,855	488,495
その他利益剰余金繰越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	資本剰余金合計	480,855	488,495
繰越利益剰余金576,871558,167利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	利益剰余金		
利益剰余金合計576,871558,167自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	その他利益剰余金		
自己株式161105,249株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	繰越利益剰余金	576,871	558,167
株主資本合計1,669,4201,560,931純資産合計1,669,4201,560,931	利益剰余金合計	576,871	558,167
純資産合計 1,669,420 1,560,931	自己株式	161	105,249
	株主資本合計	1,669,420	1,560,931
負債純資産合計 2,310,433 2,772,267	純資産合計	1,669,420	1,560,931
	負債純資産合計	2,310,433	2,772,267

# 【損益計算書】

売上高         前事業年度 (自 2018年11月 1日 至 2019年10月31日)         当日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日日	Commercial		(単位:千円)
売上原価       2,368,416       3,283,810         売上総利益       1,479,078       1,878,206         販売費及び一般管理費       3 1,030,426       3 1,678,593         営業外日益       448,652       199,613         営業外日益       1 224       1 236         受取利息       1 224       1 236         受取目当金       2 2       2         受取賃貸料       125       2         受取賃貸料       510       33       341         宣教外侵険料       510       33       341         营業外費用       385       5,031         営業外費用       19,376       4         株式公開費用       19,376       4         養養損       498       498         貸倒引当金繰入額       2,5378       4         和解金       1,036       2,950         その他       3       2,950         その他       3       2,950         その他       3       2,950         大の情       2,950       2,950         大の情       1,911       3,535       2,950         大の情       1,912       3,032       3,535         大学の情       1,913       3,630       3,535       3,535         大学の情       1,913		(自 2018年11月1日	当事業年度 (自 2019年11月1日
売上総利益       1,479,078       1,878,206         販売費及び一般管理費       3 1,030,426       3 1,678,593         営業外収益       448,652       199,613         受取利息       1 224       1 236         受取配当金       2       2         受取手数料       125       2         受取賃貸料       125       500         受取賃貸料       510       510         固定資産売却益       566       500       33       341         営業外費用       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       354       488       498 <td>売上高</td> <td>3,847,495</td> <td>5,162,016</td>	売上高	3,847,495	5,162,016
販売費及び一般管理費       3 1,030,426       3 1,678,593         営業利益       448,652       199,613         営業外収益       2       1 236         受取利息       1 224       1 236         受取配当金       2       2         受取手数料       125       2         受取賃貸料       1 25       500         受取賃貸料       33       341         営業外収益合計       385       5,031         営業外費用       385       5,031         業外費用       19,376       3,544         株式公開費用       19,376       3,544         株式公開費用       19,376       3,544         構成計算       19,376       3,544         機構工公開費用       19,376       3,544         機構工公開費用       19,376       3,544         機構工公開費用       19,376       3,544         機構工公開費用       19,376       3,544         機構工公開業       19,376       3,544         機構工公開業       19,376       3,544         機構工公開業       19,376	売上原価	2,368,416	3,283,810
営業利益       448,652       199,613         営業外収益       1 224       1 236         受取利息       2       2         受取配当金       2       2         费取手数料       125         受取賃貸料       125         受取保険料       510         固定資産売却益       565         その他       33       341         営業外費用       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       48         貸倒引当金繰入額       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       2,500         その他       0       525         営業外費用合計       25,378       10         和解金       1,036       2,950         その他       0       525         営業外費用合計       28,201       7,009         経常利益       420,836       197,635         特別損失       19,998       160,099         特別損失       19,998       160,099         校月前当期終利益       400,838       37,535         法人稅、自民稅及び事業稅       119,799       61,870         法人稅等自整額       3,515       5,630         法人稅等自整額       3,515       5,630         法人稅等自整額       116,283       56,238	売上総利益	1,479,078	1,878,206
営業外収益       1 224       1 236         受取利息       2       2         受取配当金       2       2         受取手数料       125         受取賃貸料       510         固定資産売却益       566         その他       33       341         営業外費用       1,911       3,534         支払利息       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       498         資間引当金繰入額       2,50       498         資間引当金繰入額       2,50       2,50         その他       0       525         営業外費用合計       28,201       7,009         経常利益       420,836       197,635         特別損失       19,998       160,099         特別損失合計       19,998       160,099         秋引前当期純利益       400,838       37,535         法人税、住民稅及び事業税       119,799       61,870         法人税等調整額       3,515       5,630         法人税等高數額       116,283       56,238	販売費及び一般管理費	з 1,030,426	з 1,678,593
受取利息       1 224       1 236         受取配当金       2       2         為替差益       2       2         受取手数料       125       3         受取保険料       510       510         固定資産売却益       565       565         その他       33       341         賞業外収益合計       385       5,031         営業外費用       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       498         貸倒引当金繰入額       2,5378	営業利益	448,652	199,613
受取配当金       2       2         冷替差益       2         受取更質賞料       3,372         受取保険料       510         固定資産売却益       565         その他       33       341         営業外収益合計       385       5,031         営業外費用       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       4         為替差損       498       498         貸倒引当金繰入額       2,5,378       4         和解金       1,036       2,950         その他       0       525         営業外費用合計       28,201       7,009         経常利益       420,836       197,635         特別損失       19,998       160,099         特別損失合計       19,998       160,099         特別損失会計       19,998       160,099         我引前当期終利益       400,838       37,535         法人税、住民税及び事業税       119,799       61,870         法人税等合計       116,283       56,238	営業外収益		
為替差益 受取手数料125受取賃貸料 受取保険料3,372受取保険料510固定資産売却益 その他 賞業外費用33341支払利息 株式公開費用 貸倒引当金繰入額1,911 19,3763,534養養損 貸倒引当金繰入額 での他 	受取利息	1 224	1 236
受取賃貸料       3,372         受取保険料       510         固定資産売却益       665         その他       33       341         営業外収益合計       385       5,031         営業外費用       1,911       3,534         株式公開費用       19,376       498         貸倒引当金繰入額       2,5378       2         和解金       1,036       2,950         本の他       0       525         営業外費用合計       28,201       7,009         経常利益       420,836       197,635         特別損失       19,998       160,099         特別損失合計       19,998       160,099         税引前当期純利益       400,838       37,535         法人税、住民稅及び事業税       119,799       61,870         法人税等調整額       3,515       5,630         法人税等合計       116,283       56,238	受取配当金	2	2
受取債貸料3,372受取保険料510固定資産売却益565その他33341営業外収益合計3855,031営業外費用1,9113,534株式公開費用19,376為替差損498貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失420,836197,635特別損失合計19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民稅及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等高數額3,5155,630法人税等合計116,28356,238	為替差益		2
受取保険料510固定資産売却益 その他33341営業外収益合計 営業外費用3855,031支払利息 株式公開費用 負替差損 貸倒引当金繰入額1,911 4983,534資間引当金繰入額 その他 営業外費用合計2 5,3781,036 2 5,378和解金 その他 管業外費用合計 財務 管業外費用合計 経常利益 特別損失 特別損失合計 特別損失合計 特別損失合計 特別損失合計 財務 税引前当期純利益 法人稅、住民稅及び事業稅 法人稅、住民稅及び事業稅 法人稅等調整額 法人稅等調整額 法人稅等調整額 法人稅等 56,303116,283 56,303 <td>受取手数料</td> <td>125</td> <td></td>	受取手数料	125	
固定資産売却益   565	受取賃貸料		3,372
その他33341営業外収益合計3855,031営業外費用支払利息1,9113,534株式公開費用19,376為替差損498貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失420,836197,635特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,238	受取保険料		510
営業外費用3855,031支払利息1,9113,534株式公開費用19,376為替差損498貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,238	固定資産売却益		565
営業外費用大払利息1,9113,534株式公開費用19,376為替差損498貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0 525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,238	その他	33	341
支払利息1,9113,534株式公開費用19,376為替差損498貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0 525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	営業外収益合計	385	5,031
株式公開費用19,376為替差損498貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失投資有価証券評価損19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	営業外費用		
為替差損 貸倒引当金繰入額498 2 5,378和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失 投資有価証券評価損19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	支払利息	1,911	3,534
貸倒引当金繰入額2 5,378和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失 投資有価証券評価損19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	株式公開費用	19,376	
和解金1,0362,950その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失7,099160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民稅及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	為替差損	498	
その他0525営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	貸倒引当金繰入額	2 5,378	
営業外費用合計28,2017,009経常利益420,836197,635特別損失19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	和解金	1,036	2,950
経常利益420,836197,635特別損失投資有価証券評価損19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	その他	0	525
特別損失19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	営業外費用合計	28,201	7,009
投資有価証券評価損19,998160,099特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	経常利益	420,836	197,635
特別損失合計19,998160,099税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	特別損失		
税引前当期純利益400,83837,535法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	投資有価証券評価損	19,998	160,099
法人税、住民税及び事業税119,79961,870法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	特別損失合計	19,998	160,099
法人税等調整額3,5155,630法人税等合計116,28356,239	税引前当期純利益	400,838	37,535
法人税等合計 116,283 56,239	法人税、住民税及び事業税	119,799	61,870
<del></del>	法人税等調整額	3,515	5,630
当期純利益又は当期純損失( ) 284,554 18,704	法人税等合計	116,283	56,239
	当期純利益又は当期純損失()	284,554	18,704

# 【売上原価明細書】

		前事業年度 (自 2018年11月 至 2019年10月3		当事業年度 (自 2019年11月 至 2020年10月3	
区分	注記 番号	金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
労務費		1,551,753	65.5	2,176,525	66.3
経費	1	816,662	34.5	1,107,284	33.7
当期売上原価		2,368,416	100.0	3,283,810	100.0

# (注) 1 主な内訳は、次のとおりであります。

項目	前事業年度(千円)	当事業年度(千円)
外注費	724,750	999,309
旅費交通費	85,569	69,922
減価償却費	6,342	38,052

# (原価計算の方法)

当社の原価計算は、実際個別原価計算によっております。

# 【株主資本等変動計算書】

# 前事業年度(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)

(単位:千円)

			(+12:113)	
		資本類		
	資本金	資本準備金	資本剰余金合計	
当期首残高	609,105	478,105	478,105	
当期变動額				
新株の発行(新株予約権の行 使)	2,750	2,750	2,750	
当期純利益				
自己株式の取得				
当期変動額合計	2,750	2,750	2,750	
当期末残高	611,855	480,855	480,855	

	株主資本				
	利益乗	 則余金			
	その他利益剰余金	7124710000	自己株式株主資本合計	株主資本合計	純資産合計
	繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	292,316	292,316	-	1,379,526	1,379,526
当期変動額					
新株の発行(新株予約権の行 使)				5,500	5,500
当期純利益	284,554	284,554		284,554	284,554
自己株式の取得			161	161	161
当期変動額合計	284,554	284,554	161	289,893	289,893
当期末残高	576,871	576,871	161	1,669,420	1,669,420

# 当事業年度(自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)

(単位:千円)

			(十四・113)	
	株主資本			
		資本親	則余金	
	資本金	資本準備金	資本剰余金合計	
当期首残高	611,855	480,855	480,855	
当期変動額				
新株の発行(新株予約権の行使)	7,663	7,640	7,640	
当期純損失( )				
自己株式の取得				
当期変動額合計	7,663	7,640	7,640	
当期末残高	619,518	488,495	488,495	

	株主資本				
	利益乗				純資産合計
	その他利益剰余金	利益剰余金合計	自己株式	株主資本合計	総具生合計
	繰越利益剰余金	利益剌乐並言訂			
当期首残高	576,871	576,871	161	1,669,420	1,669,420
当期変動額					
新株の発行(新株予約権の行使)				15,303	15,303
当期純損失( )	18,704	18,704		18,704	18,704
自己株式の取得			105,087	105,087	105,087
当期変動額合計	18,704	18,704	105,087	108,488	108,488
当期末残高	558,167	558,167	105,249	1,560,931	1,560,931

#### 【注記事項】

#### (重要な会計方針)

- 1 有価証券の評価基準及び評価方法
  - (1) 子会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

時価のないもの

移動平均法による原価法

- 2 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月以降に取得した建物附属 設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物

6~18年

工具、器具及び備品

3~20年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、主な償却年数は次のとおりであります。

ソフトウェア(自社利用分)3~5年(社内における利用可能期間)

3 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し換算差額は損益として処理しております。

- 4 引当金の計上基準
  - (1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権について は個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上することとしております。

(2) 株主優待引当金

将来の株主優待制度に伴う費用負担に備えるため、当事業年度において翌事業年度以降に発生すると見込まれる額を計上しております。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

#### (表示方法の変更)

#### (損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「和解金」は、営業外費用の総額の100分の10 を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業 年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「その他」に表示していた1,036千円は、「和解金」1,036千円、「その他」0千円として組み替えております。

### (会計上の見積りの変更)

#### (耐用年数の変更)

当事業年度において、本社の移転及びその時期を決定したため、移転後利用見込のない固定資産について耐用年数の見直しを行いました。また、本社の不動産賃貸借契約に基づく原状回復義務として計上していた資産除去債務の使用見込期間の変更を行いました。

これにより、従来の方法に比べて、当事業年度の営業利益、経常利益及び税引前当期純利益はそれぞれ60,753千円減少しております。

#### (貸借対照表関係)

1 有形固定資産の減価償却累計額

			有価証券報告書
	前事業年度	当事業年度	
	(2019年10月31日)	(2020年10月31日)	
有形固定資産の減価償却累計額	28,913千円	45,149千円	

2 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行と当座貸越契約及びコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末における当座貸越契約及びコミットメントライン契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2019年10月31日)	当事業年度 (2020年10月31日)
当座貸越極度額及びコミットメント の貸付極度額の総額	600,000千円	600,000千円
借入実行残高	"	"
	600,000千円	600,000千円

#### (損益計算書関係)

1 各科目に含まれている関係会社に対する営業外収益は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年11月 1 日 至 2019年10月31日)	当事業年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
受取利息	184千円	174千円

2 各科目に含まれている関係会社に対する営業外費用は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年11月1日	当事業年度 (自 2019年11月1日
	至 2019年10月31日)	至 2020年10月31日)
貸倒引当金繰入額	5,378千円	 千円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)	当事業年度 (自 2019年11月1日 至 2020年10月31日)
役員報酬	113,030千円	121,228千円
給与及び手当	168,202 "	266,512 "
採用教育費	234,047 "	245,619 "
広告宣伝費	51,653 "	175,753 "
減価償却費	18,547 "	77,146 "
地代家賃	71,504 "	256,895 "
株主優待引当金繰入額	"	20,475 "
おおよその割合		
販売費	5.0%	10.5%
一般管理費	95.0 "	89.5 "

#### (表示方法の変更)

前事業年度において、主要な費目として表示しておりませんでした「広告宣伝費」は、販売費及び一般管理費の 総額の100分10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映さ せるため、前事業年度の金額についても記載しております。

#### (有価証券関係)

関係会社出資金は、市場価格がなく時価を把握することが極めて困難と認められるため、関係会社出資金の時価を記載しておりません。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められる関係会社出資金の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位:千円)

区分	前事業年度 (2019年10月31日)	当事業年度 (2020年10月31日)
関係会社出資金	40,000	40,000

# (税効果会計関係)

1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2019年10月31日)	当事業年度 (2020年10月31日)	
繰延税金資産			
未払事業税	7,290千円	5,627千円	
未払事業所税	1,231 "	2,150 "	
前払費用	2,066 "	2,105 "	
株主優待引当金	"	6,269 "	
未払金	"	25 "	
投資有価証券評価損	6,123 "	55,146 "	
関係会社株式評価損	2,362 "	2,362 "	
資産除去債務	2,125 "	3,817 "	
長期前払費用	858 "	624 "	
減価償却超過額	1,346 "	857 "	
貸倒引当金	1,646 "	1,646 "	
株式報酬費用	"	765 "	
繰延税金資産小計	25,052千円	81,398千円	
評価性引当額	12,258 "	62,972 "	
繰延税金資産合計	12,794千円	18,425千円	
繰延税金資産純額	12,794千円	18,425千円	
	12,794千円		

# 2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2019年10月31日)	当事業年度 (2020年10月31日)	
法定実効税率	30.6%	30.6%	
(調整)			
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.9%	6.1%	
住民税均等割等	0.6%	8.7%	
評価性引当額の増減	2.2%	135.1%	
特別税額控除	5.2%	30.0%	
その他	0.1%	0.6%	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	29.0%	149.8%	

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 【附属明細表】

#### 【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額(千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	49,650	240,708	44,135	246,223	17,002	53,326	229,220
工具、器具及び備品	42,400	18,697	9,485	51,611	28,146	16,530	23,465
有形固定資産計	92,050	259,406	53,620	297,834	45,149	69,857	252,685
無形固定資産							
ソフトウェア	138,106	19,050		157,156	56,172	45,341	100,984
ソフトウェア仮勘定	1,780	77,195	17,180	61,795			61,795
無形固定資産計	139,886	96,245	17,180	218,951	56,172	45,341	162,779
長期前払費用	24,677	11,092	5,756	30,013			30,013

# (注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物本社の内容設備240,708千円ソフトウェア仮勘定ProEver開発費47,815千円

## 2. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

建物本社の内装設備の除却44,135千円ソフトウェア仮勘定本勘定への振替17,180千円

# 【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	5,378				5,378
株主優待引当金		20,475			20,475

#### (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

#### (3) 【その他】

該当事項はありません。

# 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年11月1日から翌年10月31日まで			
定時株主総会	毎年1月			
基準日	毎年10月31日			
剰余金の配当の基準日	毎年 4 月30日 毎年10月31日			
1 単元の株式数	100株			
単元未満株式の買取り				
取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番	:1号 みずほ信託銀行株式:	会社 証券代行部	
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番	:1号 みずほ信託銀行株式:	会社	
取次所				
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料	相当額として別途定める金額	額	
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができないときには、 日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは次のとおりであります。 https://www.msols.com			
	株主優待制度 (1)対象となる株主 毎年10月31日現在の株主名簿に記載又は記録された当社株式1単元(100株)以上を 保有する株主を対象といたします。 (2)優待の内容 下記の株主優待ポイント表に基づいて、株主優待ポイントを進呈し、株主限定の特設 インターネット・サイトにおいてそのポイントと食品、電化製品、ギフト、旅行・体験 などに交換できます。 (株主優待ポイント表)			
	保有株式数	初年度	2年目以降	
	100株~299株	3,000ポイント	3,300ポイント	
	300株~599株	7,000ポイント	7,700ポイント	
	600株~899株	8,000ポイント	8,800ポイント	
株主に対する特典	900株~999株	10,000ポイント	11,000ポイント	
	1,000株~1,999株	18,000ポイント	19,800ポイント	
	2,000株~3,999株	20,000ポイント	22,000ポイント	
	4,000株~9,999株	30,000ポイント	33,000ポイント	
	10,000株~99,999株	40,000ポイント	44,000ポイント	
	10,000株~99,999株	40,000ポイント	44,000ポイント	
	100,000株以上	50,000ポイント	55,000ポイント	
	(注)2年以上保有(10月31日現在の株主名簿に同一株主番号で連続2回以上記載されること) (3)株主優待の贈呈時期 上記株主優待ポイントは毎年12月上旬に贈呈させていただきます。			

- (注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、 定款に定めております。
  - (1)会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - (2)会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - (3)株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当を受ける権利

# 第7 【提出会社の参考情報】

#### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

#### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第15期(自 2018年11月1日 至 2019年10月31日)2020年1月31日関東財務局長に提出。

# (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2020年1月31日関東財務局長に提出。

## (3) 四半期報告書及び確認書

第16期第1四半期(自 2019年11月1日 至 2020年1月31日)2020年3月13日関東財務局長に提出。 第16期第2四半期(自 2020年2月1日 至 2020年4月30日)2020年6月12日関東財務局長に提出。 第16期第3四半期(自 2020年5月1日 至 2020年7月31日)2020年9月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づ く臨時報告書

2020年2月4日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(提出会社及び連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)に基づく臨時報告書2020年12月18日関東財務局長に提出。

#### (5) 自己株券買付状況報告書

2020年4月14日、2020年5月14日、2020年6月15日、関東財務局長に提出。

EDINET提出書類 株式会社マネジメントソリューションズ(E34142) 有価証券報告書

# 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書

2021年1月28日

株式会社マネジメントソリューションズ 取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 北 樹 印 方 宏 業務執行社員 指定有限責任社員 公認会計士 木 村 尚 子 印 業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社マネジメントソリューションズの2019年11月1日から2020年10月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社マネジメントソリューションズ及び連結子会社の2020年10月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

# 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家と しての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ 適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク 評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性 及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠 を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で 監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1.上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

EDINET提出書類 株式会社マネジメントソリューションズ(E34142) 有価証券報告書

# 独立監査人の監査報告書

2021年 1 月28日

株式会社マネジメントソリューションズ 取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 印 北 方 宏 樹 業務執行社員 指定有限責任社員 公認会計士 木 村 尚 子 EΠ 業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社マネジメントソリューションズの2019年11月1日から2020年10月31日までの第16期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社マネジメントソリューションズの2020年10月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家と しての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ 適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価 の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性 及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているか どうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や 会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- (注) 1.上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
  - 2.XBRLデータは監査の対象には含まれていません。