

いきいきとした人生のそばに、いつも

証券コード:7040

 **サン・ライフ ホールディング**

サン・ライフ レポート

2018年4月1日 ▶ 2019年3月31日



株主、投資家の皆様におかれましては、平素よりサン・ライフグループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

サン・ライフグループは、あらゆるライフステージで、地域の皆様のお役に立ち、頼りにされる存在となれるよう、さらなる成長を目指してまいります。

今後とも、より一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2019年6月

代表取締役会長 竹内 恵司

代表取締役社長 比企 武



トップインタビュー



持株会社制により機動的な経営判断を行う体制を確立、各部署の業績の明確化と社員の経営感覚を磨き、各事業の成長と高い顧客満足を実現します。

代表取締役社長 比企 武

2018年10月1日をもって持株会社制へ移行しました。そのメリットを教えてください。

当社グループを取り巻く環境の変化に機動的かつ柔軟に対応する経営判断を行う体制づくりが目的です。

持株会社（HD）制により、各部署の業績が明確になることから、社員に経営感覚を身につけてもらうことと、社員の自発的な商品やサービスの提案・開発が活発に行われることを期待しています。介護事業を成長させるためにはM&Aが不可欠ですが、HD制は取得した施設ごとの収支が全体の業績の中に埋もれることなく、正確に評価できるという効果もあります。

2019年3月期の業績と主要3事業についての総括をお願いします。

2019年3月期の売上高は12,470百万円と前期比5.1%の増収となりました。営業利益は976百万円、前期比4.8%の減益ですが、吸収分割に伴う費用170百万円を除くと122百万円の増益となり、実質的には増収増益を確保することができました。

式典事業では、ソフト面とハード面双方の充実を図り増収を確保しました。亡くなられた方やご家族の想いを形にする「想いのご葬儀」の実現により、ご葬儀品質とお客様満足度が向上しました。生前相談会、施設見学会・フェスタ開催等、地域のお客様との

コミュニケーションを深める活動も行い、ハード面では施設の拡充に努めました。2018年4月には「サン・ライフ ファミリーホール大和」（神奈川県大和市）、7月には、「サン・ライフ ファミリーホール小田原」（神奈川県小田原市）を開設し、前期開設斎場の順調な稼働もあり、ご葬儀件数は前期比で増加しました。

「想いの葬儀」により生まれた「ご縁」を大切に、アフターフォロー販売を強化したことで、法事件数も前期比13.5%増加いたしました。

また、前々期にグループ事業の1つとなったペット葬事業（ペットセレモニーウェイビー）は、ペット社会の到来に合わせた新たな顧客創出を図ることができました。これに関連して、譲渡型保護ねこカフェ「にじのはし」のような地域に貢献する活動も行っています。

ホテル事業では、ご婚礼ニーズの多様化に応えるため、SNSやWEB広告を強化してきましたが、ご婚礼受注組数及び施行組数は前期比で減少しました。また、空調工事等の大規模修繕による施設の休館日等の影響もあり、ご宴会・ご宿泊・レストランの売上高が減少しました。

介護事業では、介護サービスご利用者の増加とサービス品質の向上に努める一方、2018年4月、住宅型有料老人ホーム「クローバーライフ厚木」（神奈川県厚木市）を譲受した結果、売上高が増加しました。

今期は各部門でどのような施策を実施していくのでしょうか？

● 式典部門

新規斎場の稼働により売上高の増加を目指すとともに、戦略的な新規斎場の出店を行います。引き続き「想いのご葬儀」の実現に力を入れ、ご葬儀品質とお客様満足度の向上に努めていくとともに、2019年4月にオープンしたサン・ライフ ファミリーホール橋本などが売上に寄与するほか、ご葬儀ブランド別の組織、オペレーションの確立・実施、顧客管理システムの整備とアフターフォローサービスの充実も図ってまいります。

● ホテル部門

当社グループのホテルをご利用されるお客様は、

ご婚礼やご法事、ご宴会などで当社グループを利用されたお客様が中心となっています。そうしたリピート率の高いお客様に対して、魅力あるサービスの提供を行うとともに、差別化接客の実践、広告・各種宣伝ツールの見直し、グループシナジーの強化を図り、個人及び部門目標の明確化を通じ、黒字化体質の定着を目指します。

● 介護部門

売上高が10億円を超え、グループの3本柱の1つに成長しました。看護師、ヘルパーの確保、サービス提供体制の強化に努めるとともに、「時間」というコストを削減するため積極的なM&Aを行い、新規介護施設の展開を図ります。これまでに譲受した施設の利用者様、従業員の双方から高い評価をいただいております。M&Aが推進しやすい環境が整いつつあります。

● 営業部門

コンシェルジュチームを稼働させ、会員の皆様のニーズをきめ細かく把握して営業につなげます。冠婚葬祭の互助会は着実に世帯数が増えています。ご婚礼やご葬儀だけでなく、七五三、成人式といったイベント、グルメや旅行、観光、スポーツ、文化など様々な場面でメリットがあることをPRして会員の拡大に努めます。

● 本社部門

公正な評価・報酬制度を確立し、社員の意欲・満足度を高めます。また、社員の採用強化、効果的な教育・研修の実施等、定着率の安定を目指します。海外人材の受け入れ、危機管理体制の構築も推進していきます。

株主の皆様にメッセージをお願いします。

当社は、経営基盤の強化、設備投資等に必要な内部留保を確保しつつ安定的かつ継続的な利益還元を行うことを基本方針としています。景気の不透明感はあるものの、持株会社体制の構築を記念し、普通配当16円に加えて記念配当3円の合計19円とさせていただきます。引き続き、当社グループのご支援をお願い申し上げます。

5か年連結業績推移

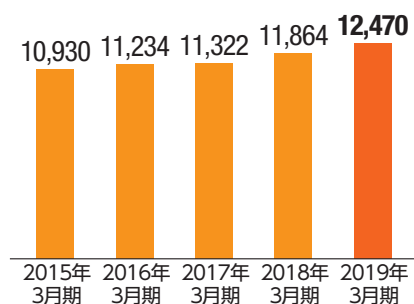
決算期	2015年3月期 (ご参考)	2016年3月期 (ご参考)	2017年3月期 (ご参考)	2018年3月期 (ご参考)	2019年3月期
財務関連データ (百万円)					
売上高	10,930	11,234	11,322	11,864	12,470
売上総利益	3,127	3,103	3,119	3,042	3,071
営業利益	1,187	1,144	1,104	1,025	976
営業利益率 (%)	10.9	10.2	9.8	8.6	7.8
経常利益	1,346	1,266	1,244	1,091	1,069
親会社株主に帰属する当期純利益	696	△114	523	740	537
総資産	36,397	35,971	36,141	36,431	37,464
純資産	5,827	5,452	5,790	6,314	6,627
財務指標 (%)					
自己資本当期純利益率 (ROE)	12.6	△ 2.0	9.3	12.2	8.3
総資産経常利益率 (ROA)	3.7	3.5	3.5	3.0	2.9
自己資本比率	16.0	15.1	16.0	17.3	17.7
配当性向	27.9	—	38.4	27.2	42.3
1株当たりデータ (円)					
1株当たり当期純利益 (EPS)	107.37	△ 17.67	80.71	114.16	82.83
1株当たり純資産 (BPS)	898.94	840.49	893.11	973.95	1,022.01
1株当たり配当金	30	30	31	31	19

※ 当社は2018年10月1日に単独株式移転により設立されております。前期までの業績は株式会社サン・ライフの業績を記載しております。

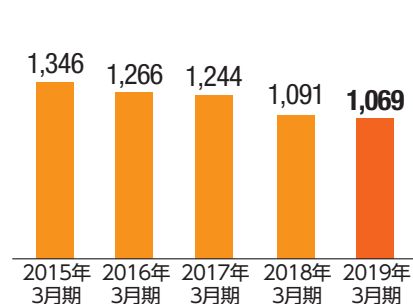
※ 2019年3月期の期末配当金には、持株会社化記念配当金3円00銭を含んでおります。

連結財務ハイライト

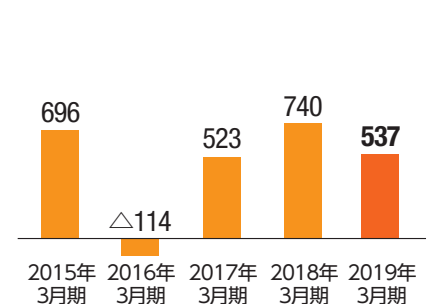
売上高 (単位: 百万円)



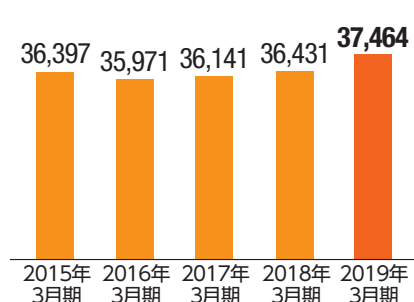
経常利益 (単位: 百万円)



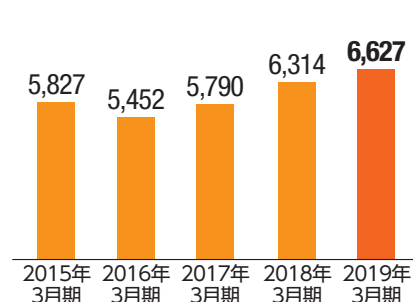
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位: 百万円)



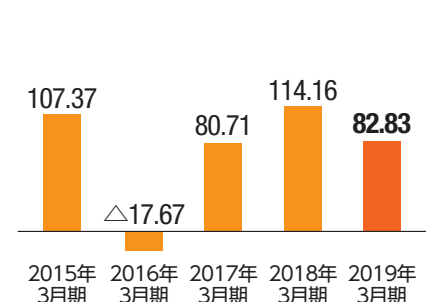
総資産 (単位: 百万円)



純資産 (単位: 百万円)



1株当たり当期純利益 (単位: 円)



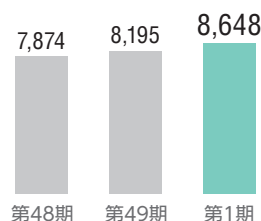
式典事業 Funeral Business

売上高構成比
69.3%

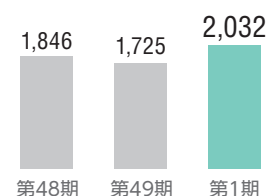
「平塚斎場」「サン・ライフ サカエヤ・ホール」(神奈川県平塚市)、「相模斎場」(神奈川県相模原市)、「八王子総合ホール」(東京都八王子市)をはじめ、神奈川県の西部・県央地域、東京都八王子市、町田市、多摩市で32ヶ所の式典ホールと仏壇店3店舗の運営を通じて、ご葬儀やご法事、ご法要に関わる営みをお手伝いする式典事業を展開しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



生前相談会、施設見学会・フェスタ開催等、地域のお客様とのコミュニケーションを深める活動と施設の拡充に努めてまいりました。また、2018年4月には「サン・ライフ ファミリーホール大和」、7月には、「サン・ライフ ファミリーホール小田原」を開設し、前期開設斎場の順調な稼働もあり、ご葬儀件数は前期比で増加しました。この結果、売上高は前期比5.5%増の8,648百万円となりました。

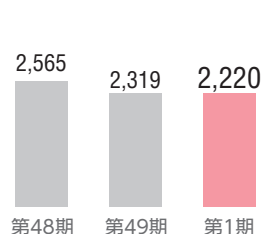
ホテル事業 Hotel Business

売上高構成比
17.9%

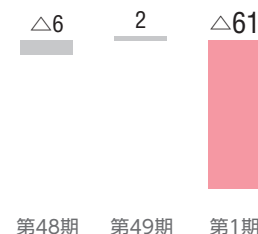
「ホテルサンライフガーデン」(神奈川県平塚市)、「八王子ホテルニューグランド」(東京都八王子市)のホテルと総合結婚式場「ザ・ウィングス海老名」(神奈川県海老名市)の運営を通じて、ブライダルを中心に、地域の皆様のお祝いやご宴会など、「集い」のひと時をお手伝いしています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



多様なご婚礼ニーズに応えるため、SNS・WEB広告を推進してまいりましたが、ご婚礼受注組数及び施行組数は前期比で減少しました。また、空調工事等の大規模修繕による施設の休館日等の影響もあり、売上高は前期比4.3%減の2,220百万円となりました。

介護事業・その他の事業

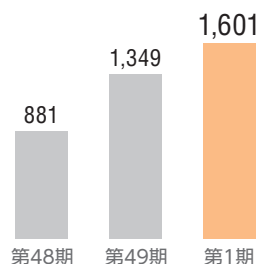
Care Business, Others Business

売上高構成比
12.8%

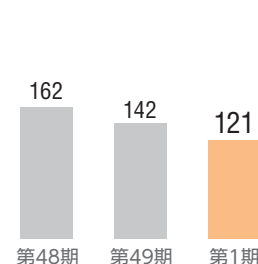
神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市で在宅介護を中心とする介護事業を営んでいるほか、介護付有料老人ホーム シニアレジデンス「サンガーデン湘南」(神奈川県平塚市)をはじめとした5施設の運営を通じて、シニアライフのお手伝いをしています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



介護サービスご利用者の増加とサービス品質の向上に努めてまいりました。また、2018年4月、住宅型有料老人ホーム「クローバーライフ厚木」を譲受した結果、売上高は前期比18.6%増の1,601百万円となりました。

サン・ライフ ファミリーホール橋本がグランドオープン

1日1家族様貸切。家族の絆を大切にしたアットホームな家族葬ホール。

サン・ライフ ファミリーホール橋本は、ご家族の皆様の想いを大切にしたアットホームな家族葬をご希望されるお客様にぜひお選びいただきたい家族葬専用の葬祭ホールです。

1日1家族様貸切のコンパクトな建物は全体的に明るく落ち着いた雰囲気、ご家族の皆様が自宅同様にゆっくりご利用いただけるよう独立した別棟タイプのご安置室をご用意していますので、事情がありご自宅にお帰りに成れない方も安心してご利用いただけます。

また、会食場にはライブキッチンも完備し、目の前で揚げた天ぷらや握りたてのお寿司等をご提供いたします。駐車場も施設内に完備しておりますので、お車での来館もご安心ください。スタッフ一同、温かいお別れができるよう、精一杯お手伝いさせていただきます。ぜひお気軽にご見学、ご相談へお越しくださいませ。



「サン・ライフ ファミリーホール大和」、 「サン・ライフ ファミリーホール小田原」が順調に運営

2018年4月に「サン・ライフ ファミリーホール大和」が、同年7月に「サン・ライフ ファミリーホール小田原」がオープンし順調な運営で、快適なサービスを提供しています。

「サン・ライフ ファミリーホール大和」は家族葬専用にしつらえられた建物が、明るく落ち着いた雰囲気となっており、ゆっくりとご利用いただける個室タイプのご安置室を複数完備しております。また「サン・ライフ ファミリーホール小田原」は、アットホームな家族葬をご希望されるお客様のための葬祭ホールで、家族葬専用のホールは、1日1家族様貸切で、明るく落ち着いた雰囲気となっています。



サン・ライフ ファミリーホール大和



サン・ライフ ファミリーホール小田原



株主優待のご案内

100株以上所有の株主様に対して、お得なご優待制度を用意しております

サン・ライフホールディングでは、100株以上所有の株主様に対して、お得なご優待制度を用意させていただいております。ご優待の概要は、下記をご覧ください。

① サン・ライフグループ施設ご利用券

サン・ライフグループ全施設におけるすべての取扱商品・サービスに使用可能

	100株以上	1,000円券3枚
	1,000株以上	1,000円券30枚

※1,000株未満の株主様は、ご希望により本ご利用券3枚とサン・ライフオリジナル「スパークリングワイン」とのお引換が可能となります。

② ホテル宿泊と飲食ご優待券

宿泊50%割引
飲食10%割引

	100株以上	1枚
	1,000株以上	2枚

③ 介護・福祉用品ご優待券

取扱用品
10%割引

	100株以上	1枚
	1,000株以上	2枚

④ 自分史編纂ご優待券

10%割引

	100株以上	1枚
	1,000株以上	1枚

1,000株以上所有の株主様ご対象 ▶ サン・ライフオリジナル「スパークリングワイン」引換券1枚

全単元株所有株主様共通

株主様への割引特典

ご婚礼…お衣装 15%割引、お料理・お飲み物 5%割引
ご葬儀…斎場使用料・祭壇 20%割引

CSR
活動

平塚駅より徒歩4分に譲渡型

保護ねこカフェ「にじのはし」オープン！



「にじのはし」は飼い主のいない猫に対し一人でも多くの里親さんを見つけることを目的としています。カフェにいる猫は、新しい家族が見つかるまで、ボランティア団体様より大切にお預かりしている猫です。

「にじのはし」の運営を通し、猫の里親希望者とボランティア団体をつなぎます。また里親をご希望されない方も猫との楽しい時間をお過ごしいただくことで、猫にとって新しい家族を迎えるための準備にもなり、人に慣れることで新しい家族を見つける機会が増えます。

お越しいただく皆様の愛情によりこのカフェは成り立っております。益々の愛情をいただけます様にスタッフ一同精進してまいりますのでよろしくお願い申し上げます。

住 所 神奈川県平塚市明石町24-13

アクセス 平塚駅西口から平塚総合公園に向かって、北に徒歩4分 西隣に「サン・ライフ サカエ・ホール」

電話番号 0463-25-5007

営業時間 11:00～20:00
(料理L.O. 19:30 ドリンクL.O. 19:30)

定 休 日 火曜日、金曜日

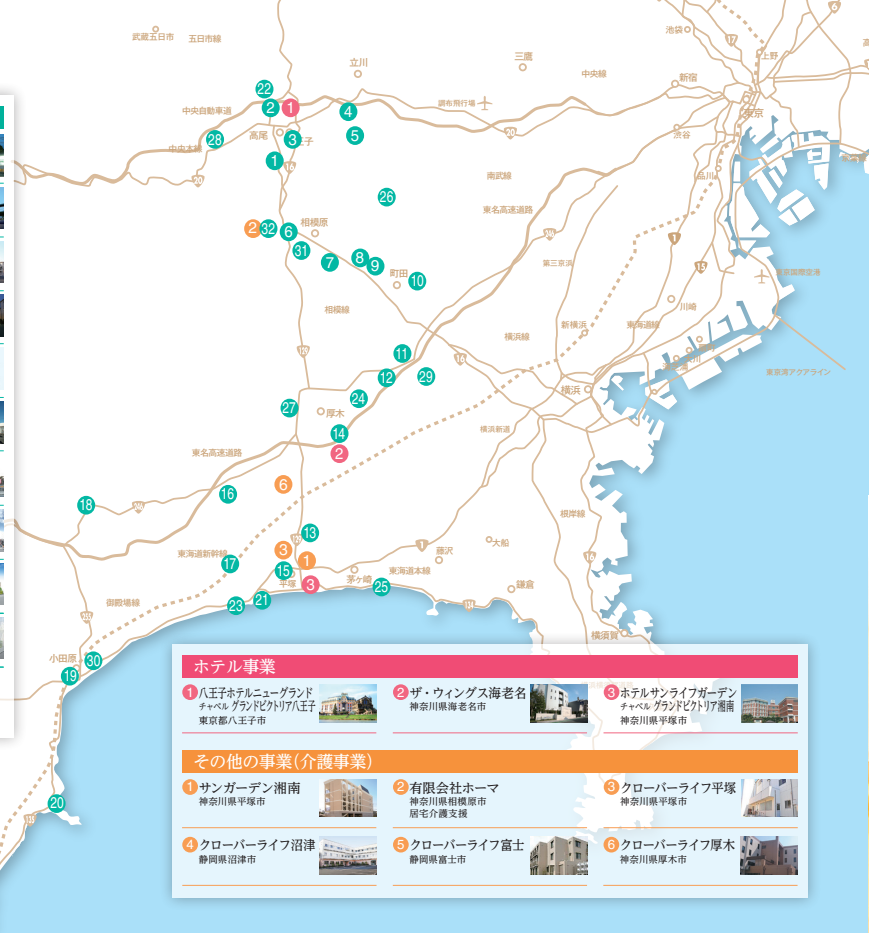
にじのはしHP

<https://hogoneko2484.owst.jp/>



サン・ライフグループ紹介(2019年6月24日現在)

式典事業		
1 八王子総合ホール 東京都八王子市	2 八王子北口 ファミリーホール 東京都八王子市	3 八王子南口総合ホール 東京都八王子市
4 日野会館高倉 総合ホール 東京都八王子市	5 南多摩総合ホール 東京都八王子市	6 橋本総合ホール 神奈川県相模原市
7 相模原会館 サカエ広場 相模原店 神奈川県相模原市	8 相模原店 神奈川県相模原市	9 相模ファミリーホール 神奈川県相模原市
10 横浜町田 ファミリーホール 東京都町田市	11 大和総合ホール 神奈川県大和市	12 座間ホール 神奈川県座間市
13 平塚斎場 神奈川県平塚市	14 海老名セレモニーホール サカエ広場 海老名店 神奈川県海老名市	15 サン・ライフ サカエヤ・ホール サカエ広場 平塚本店 聖堂 竹葉 神奈川県平塚市
16 伊勢原総合ホール 神奈川県伊勢原市	17 平塚西セレモニーホール 神奈川県平塚市	18 しふさわホール 神奈川県巻野市
19 小田原式典総合ホール 神奈川県小田原市	20 西湘ホール 神奈川県足柄下郡	21 湘南大磯ホール 神奈川県大磯町
22 八王子滝山 ファミリーホール 東京都八王子市	23 サン・ライフ ファミリーホール二宮 神奈川県二宮町	24 ファミリーホール綾瀬 神奈川県綾瀬市
25 サン・ライフ ファミリーホール湘南海岸 神奈川県茅ヶ崎市	26 サン・ライフ セレモニーホール多摩 東京都多摩市	27 サン・ライフ ファミリーホール厚木 神奈川県厚木市
28 サン・ライフ ファミリーホール高尾 東京都八王子市	29 サン・ライフ ファミリーホール大和 神奈川県大和市	30 サン・ライフ ファミリーホール小田原 神奈川県小田原市
31 清新斎場 (当社グループ専用斎場) 神奈川県相模原市	32 サン・ライフ ファミリーホール橋本 神奈川県橋本市	



ホテル事業		
1 八王子ホテルニューグランド チャペル グランドビクトリア八王子 東京都八王子市	2 ザ・ウィングス海老名 神奈川県海老名市	3 ホテルサンライフガーデン チャペル グランドビクトリア湘南 神奈川県平塚市
その他の事業(介護事業)		
1 サンガーデン湘南 神奈川県平塚市	2 有限会社ホーム 神奈川県相模原市 居宅介護支援	3 クローバーライフ平塚 神奈川県平塚市
4 クローバーライフ沼津 静岡県沼津市	5 クローバーライフ富士 静岡県富士市	6 クローバーライフ厚木 神奈川県厚木市

会社概要 (2019年6月24日現在)

会社の概要

商 号 株式会社サン・ライフホールディング
 設 立 2018年10月
 資本金 1億円
 決算日 3月31日
 社員数 459名
 業 種 冠婚葬祭事業、介護事業等を行う子会社等の経営管理
 及びそれに付帯又は関連する業務

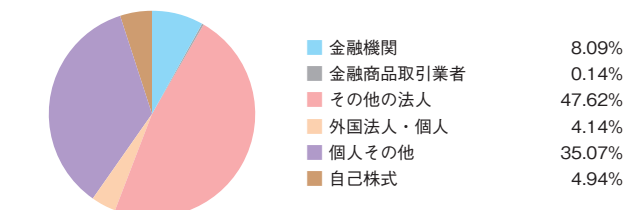
役 員

代表取締役会長	竹内 恵司	取締役(監査等委員)	瀧澤 賢次
代表取締役社長	比企 武	社外取締役(監査等委員)	岩本 繁
専務取締役	竹内 圭介	社外取締役(監査等委員)	小峰 雄一
取締役相談役	竹内 伸枝		
取締役	佐野 秀一		
社外取締役	井上 和弘		

株式の状況 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数 27,280,000株
 発行済株式の総数 6,820,000株
 株 主 数 3,988名

株式分布状況/所有者別株式数



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社サカエヤ	2,455	37.87
竹内伸枝	420	6.48
株式会社ニチリョク	360	5.55
学校法人鶴嶺学園	210	3.24
竹内恵司	203	3.14
ダイワキャピタルマーケティング シンガポールリミテッド	160	2.47
平塚信用金庫	150	2.31
東京海上日動火災保険株式会社	100	1.54
サン・ライフ従業員持株会	94	1.46
日本生命保険相互会社	80	1.23

※当社は自己株式336千株を保有しておりますが上記には含めておりません。
 また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日	毎年3月31日 その他必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
配当金受領 株主確定日	毎年3月31日 なお中間配当を実施する場合の株主確定日は毎年9月30日といたします。
単元株式数	100株

株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
(郵便物送付先 および 電話照会先)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話: (0120)232-711(通話料無料) 郵送先: 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
公告の方法	電子公告により行います。 但し、やむを得ない事由により電子公告をすることができない 場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL (https://www.sunlife-hd.jp)



〒254-0024 神奈川県平塚市馬入本町13-11 TEL.0463-22-1233
 e-mail:info@sunlife.jp URL:<https://www.sunlife-hd.jp>



この報告書は、環境に優しい
 植物油インキを使用して印刷
 しています。

