

いきいきとした人生のそばに、いつも

証券コード:4656

 株式会社 **サン・ライフ**

サン・ライフ レポート

平成29年4月1日 ▶ 平成30年3月31日



株主、投資家の皆様におかれましては、平素よりサン・ライフグループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

サン・ライフグループは、あらゆるライフステージで、地域の皆様のお役に立ち、頼りにされる存在となるよう、さらなる成長を目指してまいります。

今後とも、より一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成30年6月

代表取締役会長 **竹内 恵司**

代表取締役社長 **比企 武**



トップインタビュー



持株会社体制への移行により
経営環境の変化に素早く対応し、社員の専門性を高め、
各事業の成長と高い顧客満足を実現します。

代表取締役社長 **比企 武**

平成30年3月期の業績と主要3事業についての総括をお願いします。

当期の売上高は118億6,400万円となり前期比4.8%の増収となりました。営業利益は10億2,500万円、前期比で7.1%の減収となりましたが、主な減収要因は新斎場の出店費用によるものです。施策面では想定通りの事業展開ができ、お客様が必要とされる事業について拡充強化を果たすことができた1年と認識しています。

ホテル事業については従来の広告ツールだけに頼らずに、SNSやWEB広告を強化し、さまざまなニーズを持つお客様に的確な情報を発信し、ご婚礼の受注組数を増やすことができました。

式典事業については、エリア戦略に基づく施設の拡充を進め、29年3月期の綾瀬・茅ヶ崎に続き30年3月期は多摩・厚木・高尾へエリアを拡大しました。

また、お客様の想いをスタッフが共有し、より心に残るご葬儀とする「想いのご葬儀」の実現に注力し、ご葬儀の品質およびお客様満足度が向上しました。お客様の評価を社員の評価に反映させる仕組みを導入したことで、社員の働きがいも生まれています。

介護事業については、M&Aにより3つの施設を継承することができました。3施設ともに入居者の方の満足度も向上し、職員の皆さんからも「サ

ン・ライフグループの一員になって良かった」という声をいただいています。M&A後の投資を積極的にいしインフラの整備が進み、労働環境の改善が実現しました。

今期は各部門で、どのような施策を実施していくのでしょうか？

● ホテル部門

ホテル部門ではお客様のニーズに合ったサービスを拡充し、感動のセレモニーの実現などに挑戦します。またSNS広告の強化、フォトウェディング販売の強化にも取り組みます。本社のある平塚市周辺には鎌倉の鶴岡八幡宮、江ノ島の江島神社、箱根神社、八王子には高尾山というように、パワースポットが集中しています。フォトウェディングのニーズを取り込むことで、宿泊やパーティー需要の獲得につなげていきます。

● 式典部門

式典部門は今後、ご葬儀件数が増える一方、会葬者が減ることでご葬儀1件あたりの売上高が下がることが予想されます。そこで、戦略的な新規出店を強化するとともに、ご葬儀のニーズに沿った体制作りをしていきます。また、これまでの葬儀の常識（たとえば通夜はなぜ午後6時や7時からなのか）を再点検して、お客様の真のニーズを掘り起こし応えていきます。

エンバーミング（ご遺体に防腐・殺菌処置を施して生前のお姿に近づくる保全措置）については、当社の特徴である安全・安心で時間にとらわれず最高のお別れを提供することに繋がるため、一層力を入れていきます。この取り組みは、業界に新たな葬送文化を提案することにもつながるのではないのでしょうか。

その他、アフター事業（納骨堂）の開拓、ニーズが高まっているペット葬・ペット保険獲得の強化に向けた施策を行います。

● 介護部門

介護部門は売上高10億円を超え、グループの3本柱のひとつに成長しました。今後も積極的なM&A

に取り組む一方で、周辺事業の拡充も図ります。生前・事前相談、法律相談、さらには入居時のハウスクリーニングや改修など開拓が遅れている分野の強化を目指します。また外国人労働者の受け入れ準備も進めていきます。

● 営業部門

営業部門は、オーダーメイド型商品の開発・販売に取り組み、お客様のご要望に合わせた互助会（前払い式のお得なメンバーシステム）を創り上げることを目指します。その一環として、一括掛けプラン（従来は8年4カ月の計100回、掛金を積立）を用意し、今後も世帯数を増やすことに注力し、よりご利用しやすい互助会を目指します。

● 本社部門

会社の財産である社員の採用と定着率の向上を課題としています。また働き方の多様化に対応して、たとえば4時間を1サイクルとし、役割を細分化して、朝の掃除だけ、夜のお通夜の配膳だけといった働き方ができる業務体系を確立していきます。当社は地域の雇用にも積極的でグループでは約2,000人の雇用を実現しています。その中には女性や高齢者の方も多く70代、80代の方も第一線で活躍していただいています。

株主の皆様メッセージをお願いします。

株主総会の承認を経て10月1日をめどに持株会社体制へ移行します。環境変化に機動的かつ柔軟に対応し、的確な経営判断を下す体制をつくるのが目的です。また持株会社傘下の各社は専門性を高めた組織とし、社員の皆さんにはエキスパートとして活躍していただくことで、当社はより一層の成長を目指します。

このような成長戦略を通じて、株主様に対しては、着実に安定した配当を実現していきます。

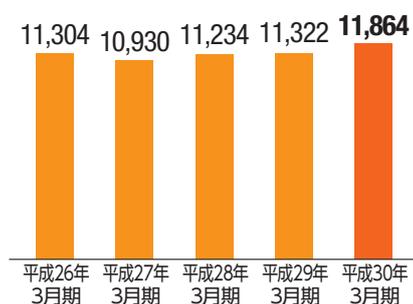
本年11月には、当社は創業満85年を迎えます。これからも地域に貢献できる企業を目指し、株主様のご期待に応えるべく、一層の努力をして参ります。引き続きご支援をお願い申し上げます。

5か年連結業績推移

決算期	平成26年3月期	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期	平成30年3月期
財務関連データ (百万円)					
売上高	11,304	10,930	11,234	11,322	11,864
売上総利益	3,359	3,127	3,103	3,119	3,042
営業利益	1,380	1,187	1,144	1,104	1,025
営業利益率 (%)	12.2	10.9	10.2	9.8	8.6
経常利益	1,587	1,346	1,266	1,244	1,091
親会社株主に帰属する当期純利益	855	696	△114	523	740
総資産	36,092	36,397	35,971	36,141	36,431
純資産	5,262	5,827	5,452	5,790	6,314
財務指標 (%)					
自己資本当期純利益率 (ROE)	17.2	12.6	△2.0	9.3	12.2
総資産経常利益率 (ROA)	4.4	3.7	3.5	3.5	3.0
自己資本比率	14.6	16.0	15.1	16.0	17.3
配当性向	26.5	27.9	—	38.4	27.2
1株当たりデータ (円)					
1株当たり当期純利益 (EPS)	131.99	107.37	△17.67	80.71	114.16
1株当たり純資産 (BPS)	811.75	898.94	840.49	893.11	973.95
1株当たり配当金	35	30	30	31	31

連結財務ハイライト

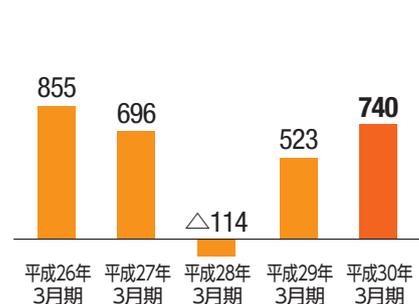
売上高 (単位: 百万円)



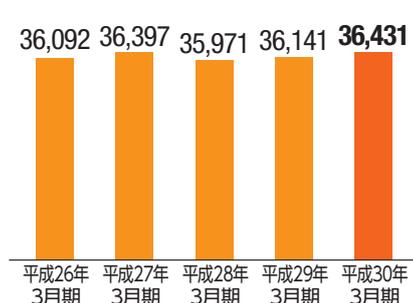
経常利益 (単位: 百万円)



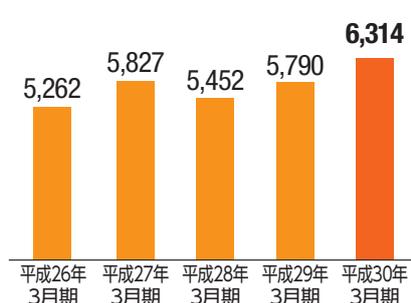
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位: 百万円)



総資産 (単位: 百万円)



純資産 (単位: 百万円)



1株当たり当期純利益 (単位: 円)



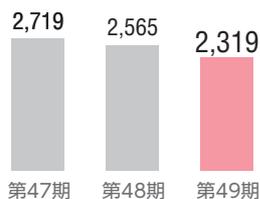
ホテル事業 Hotel Business

売上高構成比
19.5%

「ホテルサンライフガーデン」(神奈川県平塚市)、「八王子ホテルニューグランド」(東京都八王子市)のホテルと総合結婚式場「ザ・ウィングス海老名」(神奈川県海老名市)の運営を通じて、ブライダルを中心に、地域の皆様のお祝いやご宴会など、「集い」のひと時をお手伝いしています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



多様なご婚礼ニーズに応えるため、SNS・WEB広告を推進した結果、ご婚礼受注組数は前期比で増加しましたが、期中のご婚礼施行組数は減少したため、売上高は前期比9.6%減の2,319百万円となりました。

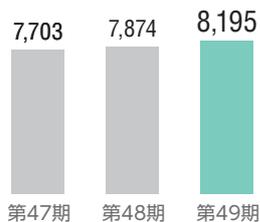
式典事業 Funeral Business

売上高構成比
69.1%

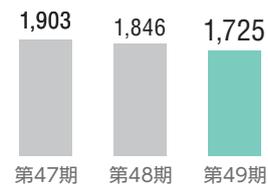
「平塚斎場」「サン・ライフ サカエヤ・ホール」(神奈川県平塚市)「相模斎場」(神奈川県相模原市)「八王子総合ホール」(東京都八王子市)をはじめ、神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市、町田市、多摩市で29ヶ所の式典ホールと仏壇店3店舗の運営を通じて、ご葬儀やご法事、ご法要に関わる営みをお手伝いする式典事業を展開しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



生前相談会、施設見学会・フェスタ開催等、お客様とのコミュニケーションを深める活動を推進しました。また、平成29年4月には「サン・ライフ セレモニーホール多摩」、12月には「サン・ライフ・ファミリーホール厚木」、平成30年2月には「サン・ライフ・ファミリーホール高尾」を新設し、営業エリアの拡充に努めました。この結果、売上高は前期比4.1%増の8,195百万円となりました。

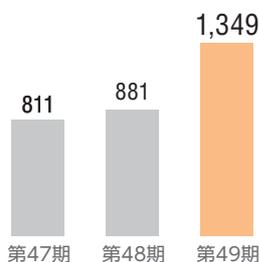
介護その他の事業 Others Business

売上高構成比
11.4%

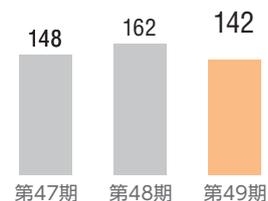
神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市で在宅介護を中心とする介護事業を営んでいるほか、介護付有料老人ホーム シニアレジデンス「サンガーデン湘南」(神奈川県平塚市)をはじめとした5施設の運営を通じて、シニアライフのお手伝いをしています。また、株式会社サン・ライフメンバーズにより冠婚葬祭互助会を、株式会社サン・ライフ・ファミリーにより少額短期保険を運営しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



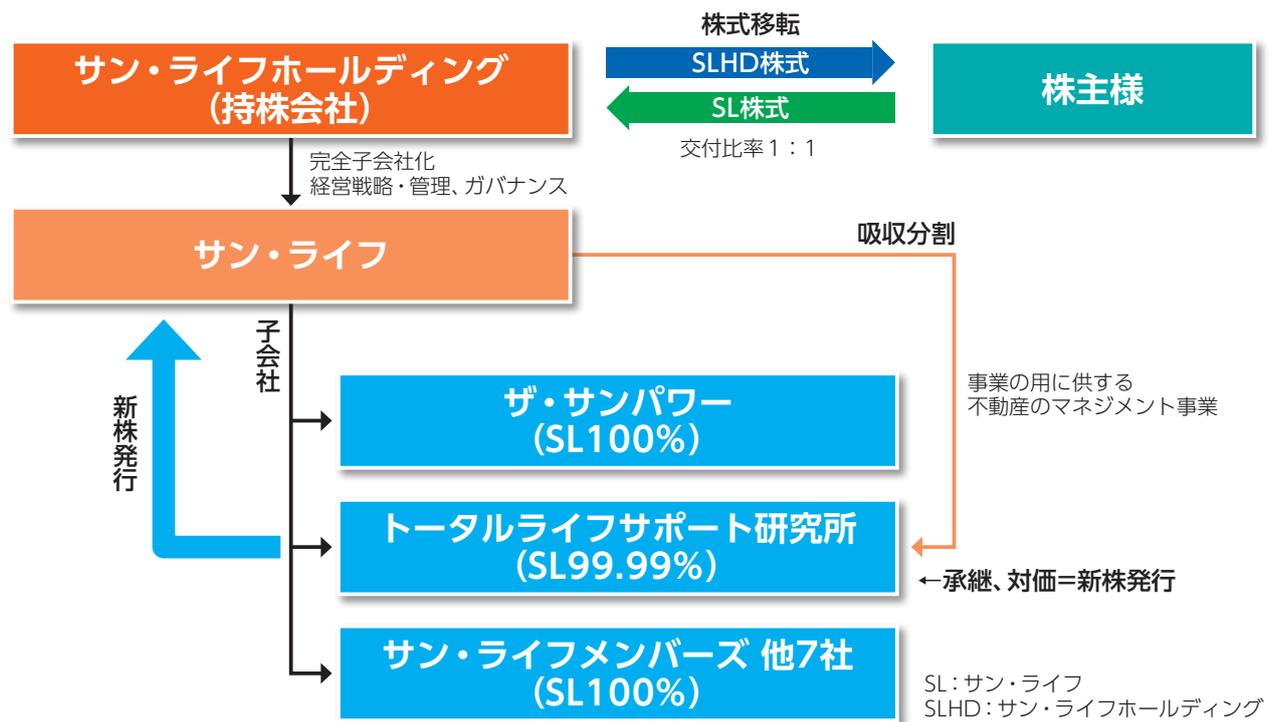
介護サービスご利用者の増加とサービス品質向上に努めてまいりました。また、住宅型有料老人ホーム3施設を受託した結果、売上高は前期比53.1%増の1,349百万円となりました。

持株会社体制への移行及び吸収分割による不動産移転について

当社は、平成30年10月1日を期日として、当社単独による株式移転により、純粋持株会社である株式会社サン・ライフホールディングを設立すること及び吸収分割により、事業の用に供する不動産のマネジメント事業に関して有する資産、債務、契約、その他当社の有する権利・義務の一部を連結子会社である株式会社トータルライフサポート研究所に承継させることが承認されましたので、ご報告いたします。

なお、株式会社サン・ライフホールディングは、これまでと同様、東証JASDAQ市場に上場する予定ですが、サン・ライフ株主の皆様にはなんらお手続きの必要はなく、自動的に株式会社サン・ライフホールディングの株式を割当交付し、これまで同様に株主として保有いただきます

● 10/1



● 体制図



● 持株会社体制への移行日程等

日程	内容
平成30年 4月17日	株式移転・吸収分割の方針承認取締役会
5月 9日	株式移転計画書・吸収分割契約書承認取締役会
6月25日	株式移転計画書・吸収分割契約書 承認株主総会
9月26日	(予定) (株)サン・ライフ 上場廃止日
10月 1日	効力発生日 (株式移転・吸収分割) 持株会社設立日、上場日

ファミリーホール高尾、厚木、大和がオープン

ファミリーホール高尾

1日1家族様貸切の建物は、明るく落ち着いた雰囲気、ゆっくりとご利用頂ける個室タイプのご安置室を完備しておりご自宅でご安置できない方にも安心です。また、親しいご家族・ご親族の方を中心としたご葬儀だからこそ、皆様に寄り添って心温まるお別れの時間を過ごして頂きたいという想いを込め、様々なおもてなしをさせて頂いております。



個室タイプのご安置室（霊安室）を完備

ファミリーホール厚木

アットホームな家族葬をご希望されるお客様にぜひご利用いただきたい葬祭ホールです。1日1家族様貸切の建物は、明るく落ち着いた雰囲気、ゆっくりとご利用頂ける広々とした個室タイプのご安置室を完備。また、おもてなしのお料理メニューにもこだわり、ご家族中心の温かいご会食はもちろん、ご葬儀後のご法事ご法要の会場としてもご利用いただけます。



個室タイプのご安置室（霊安室）を完備

ファミリーホール大和

家族葬専用にしつらえられた建物は、明るく落ち着いた雰囲気となっています。ゆっくりとご利用頂ける個室タイプのご安置室を複数完備しておりますので、ご自宅でご安置できない方も安心です。

施設内には家族葬専用式場を2室ご用意。ご家族・ご親族と親しいお知り合いの方だけで行うご葬儀に最適な家族葬ホールの他、ご家族数人でのお別れ式に最適な「リビングルーム」もご用意しておりますので、ご希望に応じてお選びいただけます。



個室タイプのご安置室（霊安室）を完備

2018年
7月

ファミリーホール小田原が オープンします

サン・ライフ「小田原式典総合ホール」の姉妹斎場として、同じ小田原市内にこの夏誕生する「ファミリーホール小田原」。

ご家族・ご親族で行うアットホームな家族葬や、少人数のご葬儀・お葬式を希望される皆様に最適な葬祭ホールで、小田原駅から徒歩圏、国道1号線沿いと大変便利な立地にオープンいたします。

小田原市周辺にお住まいのお客様にこれまで以上に利便性高くご利用いただけるよう開設準備を進めております。

住宅型有料老人ホーム「クローバーライフ厚木」の運営を開始しました

サン・ライフグループ連結子会社の株式会社クローバーが、住宅型有料老人ホーム「クローバーライフ厚木」を、平成30年4月1日より運営開始致しました。

当社グループ基本方針であるご出生からご葬儀・ご法要までの生活全般のお手伝い、トータルライフサポートの実現をめざし、「クローバーライフ厚木」の運営を開始することで、さらなる介護事業の拡大を図るとともに、地域の皆様の豊かな人生の実現に貢献して参ります。

サン・ライフグループ紹介(平成30年6月25日現在)

式典事業		
1 八王子総合ホール 東京都八王子市	2 八王子北口ファミリーホール 東京都八王子市	3 八王子南口総合ホール 東京都八王子市
4 日野会館高倉総合ホール 東京都八王子市	5 南多摩総合ホール 東京都八王子市	6 橋本総合ホール 神奈川県相模原市
7 相模原会館 サカエ広場 相模原店 神奈川県相模原市	8 相模寄場 神奈川県相模原市	9 相模ファミリーホール 神奈川県相模原市
10 横浜町田ファミリーホール 東京都町田市	11 大和総合ホール 神奈川県大和市	12 座間ホール 神奈川県座間市
13 平塚寄場 神奈川県平塚市	14 海老名セレモニーホール サカエ広場 海老名店 神奈川県海老名市	15 サンライフサカエヤホール サカエ広場 平塚本店 創業 竹葉 神奈川県平塚市
16 伊勢原総合ホール 神奈川県伊勢原市	17 平塚西セレモニーホール 神奈川県平塚市	18 しぶさわホール 神奈川県厚木市
19 小田原典総合ホール 神奈川県小田原市	20 西湘ホール 神奈川県足柄下郡	21 湘南大磯ホール 神奈川県大磯町
22 八王子滝山ファミリーホール 東京都八王子市	23 サン・ライフファミリーホール二宮 神奈川県二宮町	24 ファミリーホール綾瀬 神奈川県綾瀬市
25 ファミリーホール湘南海岸 神奈川県茅ヶ崎市	26 セレモニーホール多摩 東京都多摩市	27 ファミリーホール厚木 神奈川県厚木市
28 ファミリーホール高尾 東京都八王子市	29 ファミリーホール大和 神奈川県大和市	30 ファミリーホール小田原 神奈川県小田原市 平成30年オープン予定



ホテル事業		
1 八王子ホテルニューグランド チャペル グランドピアノ八王子 東京都八王子市	2 ザ・ウィングス海老名 神奈川県海老名市	3 ホテルサンライフガーデン チャペル グランドピアノ湘南 神奈川県平塚市

その他の事業(介護事業)		
1 サンガーデン湘南 神奈川県平塚市	2 有限会社ホーム 神奈川県相模原市 居宅介護支援	3 クローバーライフ平塚 神奈川県平塚市
4 クローバーライフ沼津 静岡県沼津市	5 クローバーライフ富士 静岡県富士市	6 クローバーライフ厚木 神奈川県厚木市

会社概要(平成30年6月25日現在)

会社の概要

商号 株式会社サン・ライフ
 設立 昭和45年12月
 資本金 6億1千万円
 決算日 3月31日
 社員数 442名
 業種 サービス業
 ・ホテル事業(ホテル・ブライダル事業)
 ・式典事業(葬祭・法要事業)
 ・介護事業・メンバーズシステム(互助会)事業ほか

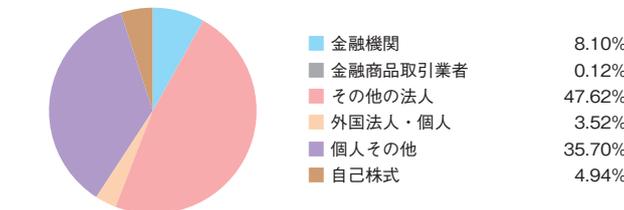
役員

代表取締役会長	竹内 恵司	常勤監査役	瀧澤 賢次
代表取締役社長	比企 武	監査役(社外)	松下 幹夫
常務取締役	石野 寛	監査役(社外)	小峰 雄一
取締役相談役	竹内 伸枝		
取締役	竹内 圭介		
取締役(社外)	井上 和弘		

株式の状況(平成30年3月31日現在)

発行可能株式総数 25,680,000株
 発行済株式の総数 6,820,000株
 株主数 4,258名

株式分布状況/所有者別株式数



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社サカエヤ	2,455	37.87
竹内伸枝	420	6.48
株式会社ニチリョフ	360	5.55
学校法人鶴嶺学園	210	3.24
竹内恵司	203	3.14
ダイワキャピタルマーケット シンガポールリミテッド	160	2.47
平塚信用金庫	150	2.31
東京海上日動火災保険株式会社	100	1.54
サン・ライフ従業員持株会	89	1.38
日本生命保険相互会社	80	1.23

※当社は自己株式336千株を保有しておりますが上記には含まれておりません。
 また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度 毎年4月1日～翌年3月31日
 定時株主総会 毎年6月下旬
 基準日 毎年3月31日
 その他必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
 配当金受領 毎年3月31日
 株主確定日 なお中間配当を実施する場合の株主確定日は毎年9月30日といたします。
 単元株式数 100株

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
 三菱UFJ信託銀行株式会社
 (郵便物送付先 および 電話照会先) 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 東京都府中市日鋼町1-1
 電話：(0120)232-711(通話料無料)
 郵送先：〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
 公告の方法 電子公告により行います。
 但し、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
 公告掲載URL (http://www.sunlife.jp)



〒254-0024 神奈川県平塚市馬入本町13-11 TEL.0463-22-1233
 e-mail:info@sunlife.jp URL:http://www.sunlife.jp



この報告書は、環境に優しい
 植物油インキを使用して印刷
 しています。

