

いきいきとした人生のそばに、いつも

 株式会社 **サン・ライフ**

サン・ライフ レポート

平成28年4月1日 ▶ 平成29年3月31日



ごあいさつ

株主、投資家の皆様におかれましては、平素よりサン・ライフグループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

サン・ライフグループは、あらゆるライフステージで、地域の皆様のお役に立ち、頼りにされる存在となれるよう、さらなる成長を目指してまいります。

今後とも、より一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成29年6月

代表取締役会長 竹内 恵司



トップインタビュー



地域の皆様のトータルライフを
お手伝いするために
サン・ライフは持続的な成長を目指します。

代表取締役社長 比企 武

平成29年3月期の業績について総括をお願いします。

増収を確保したものの、利益面では営業・経常段階で減益となりました。

式典事業(葬祭・法要事業)については、ほぼ計画通りに推移しています。平成28年3月の「ファミリーホール二宮」に続き、11月に「ファミリーホール綾瀬」、平成29年2月に「ファミリーホール湘南海岸」を新設しました。さらに4月には「セレモニーホール多摩」もオープンし、順調に斎場展開ができて

います。

ホテル事業(ホテル・ブライダル事業)では、ご婚礼施行組数が減少したことにより減収となり、営業損失を計上しました。その要因として、商圈の拡大による競争激化が業績に大きく影響を及ぼすようになったと感じています。

その他の事業では、介護事業の品質向上に努めた結果、在宅介護サービスの利用が拡大しました。また、少額短期保険では、「ご葬儀費用直接支払サービス」を開始し、加入数は順調に推移しています。

今後の事業の方向性と重点施策についてお聞かせください。

● 式典事業

葬祭市場は今後、ご葬儀件数は増加するものの単価は下がり、全体として横這い状態が続くと予測さ

れます。市場のパイが増えず、厳しい競合環境が続く中、当社としては一人ひとりのニーズに寄り添う良質なご葬儀をアピールしていきたいと考えており、そのために将来を見据えた積極的な投資を実行しています。

斎場展開については、点ではなく面での展開が有効と考えており、ここまでは順調に進み、すでに開業効果も現れ始めています。今年も数ヶ所の開設を予定しており、その中には、ペット同伴の参列が可能な斎場など、新しいニーズに応える新業態も検討しています。

社会情勢の変化に伴い、人々の意識も変化し、ご葬儀サービスに対しても新しいニーズが生まれています。ご葬儀は宗教儀礼から「大切な人を弔う」ためのセレモニーに変わりつつあります。斎場がお客様に評価されるポイントは、接遇サービス、料理、清潔さなどで、当社は社員教育の徹底に加え、オープンキッチンなど新しい設備の導入により、これらのご葬儀ニーズに応えています。

また、他社にない取り組みとして会員事業にも注力しており、募集活動による加入世帯数は着実に増加しています。多くの方に会員になっていただき、有効な情報提供、相談の充実など密度の高いコミュニケーションによる囲い込みを図り、長いお付き合いをさせていただきたいと考えています。

また、当社は地域の皆様のトータルライフに関わる企業であり、会員組織を維持・拡大していくことで、ご葬儀に限らず四十九日、一周忌、三回忌などの法事、遺品整理、名義変更その他相続関係のサポートといった周辺分野を取り込むことが可能になります。

● ホテル事業

お客様のあらゆるニーズにお応えするため、今年からブライダル事業は新体制で臨んでいます。

まず、すべてのサービスを自社で賄う自前主義から脱却し、美容、着付、ネイル、衣装などご婚礼に関わる各分野を専門性ととも知名度のあるブランドに委託することで、大手に対抗できる一流のサービス品質を確保します。その上で、当社の職員が最初から最後まで1人でお客様を担当し、ご要望を受けて全般をコーディネートすることでオーダーメイドのご結婚式を創り上げていきます。ファミリー婚の

ような小規模な婚礼においても同様に、手作り感あるご結婚式をご提案することで、多くのお客様のニーズに対応できると考えています。

また、ケータリングなど部門採算性の意識を高め、営業活動を促進するために権限移譲を進めています。

● 介護その他事業

介護産業は10年後には現在の2倍の20兆円規模になるといわれ、その成長性はホテル・式典事業を大きく上回ります。このため、当社としても介護事業を将来の収益の柱として育成する方針です。当社の場合、人口が集積する東京・神奈川を市場としており、その点でもアドバンテージがあると考えています。

新しい展開として、この春は住宅型有料老人ホームを譲り受け、神奈川県で1施設、静岡県で2施設の運営を開始し、全体で5施設が稼動しております。

施設介護事業は、一人暮らしの高齢者世帯が増える中、将来の不安を解消する選択肢になり得ると捉えており、今後も積極的に展開していく考えです。

介護事業を展開できる専門人材を社内に確保しており、訪問介護・施設介護ともM&Aを視野に入れていきます。

最後に株主の皆様へメッセージをお願いします。

株主の皆様には、互助会の募集・維持、斎場の新設、介護事業の拡大、人材確保・教育など、今現在、当社が将来に向けた投資の時期であることをご理解いただきたいと思えます。

これらは将来の安定経営に向けて基盤固めをするためのもので、着実に計画を実行していくことが経営者としての私の役割と認識しています。

10年後、20年後の未来を見据え、地域に密着したトータルライフの事業を安定的に展開し、地域の皆様が豊かな人生を過ごすお手伝いをしていくこと——それがサン・ライフの存在意義です。

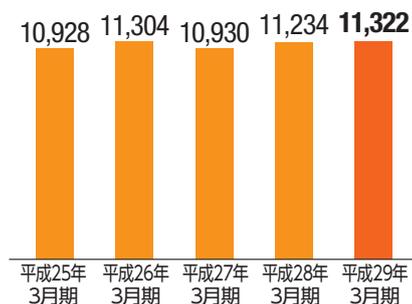
近い将来、投資の効果が目に見えてきた段階で、株主の皆様には積極的な還元を実施したいと考えています。どうぞ、引き続きご支援のほど、よろしくお願い申し上げます。

5か年連結業績推移

決算期	平成25年3月期	平成26年3月期	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期
財務関連データ (百万円)					
売上高	10,928	11,304	10,930	11,234	11,322
売上総利益	3,171	3,359	3,127	3,103	3,119
営業利益	1,305	1,380	1,187	1,144	1,104
営業利益率 (%)	11.9	12.2	10.9	10.2	9.8
経常利益	1,431	1,587	1,346	1,266	1,244
親会社株主に帰属する当期純利益	459	855	696	△114	523
総資産	35,412	36,092	36,397	35,971	36,141
純資産	4,667	5,262	5,827	5,452	5,790
財務指標 (%)					
自己資本当期純利益率 (ROE)	10.4	17.2	12.6	△2.0	9.3
総資産経常利益率 (ROA)	4.0	4.4	3.7	3.5	3.5
自己資本比率	13.2	14.6	16.0	15.1	16.0
配当性向	49.1	26.5	27.9	—	38.4
1株当たりデータ (円)					
1株当たり当期純利益 (EPS)	71.30	131.99	107.37	△17.67	80.71
1株当たり純資産 (BPS)	719.91	811.75	898.94	840.49	893.11
1株当たり配当金	35	35	30	30	31

連結財務ハイライト

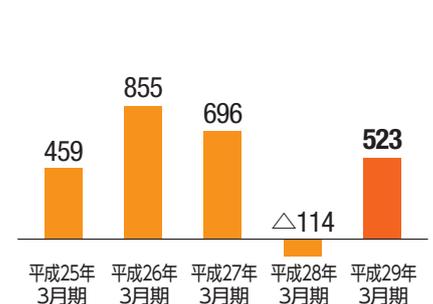
売上高 (単位: 百万円)



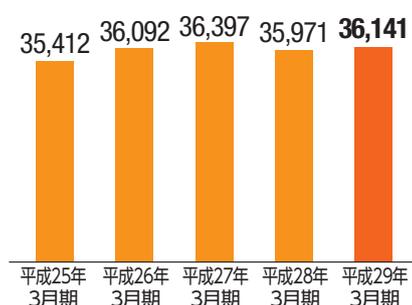
経常利益 (単位: 百万円)



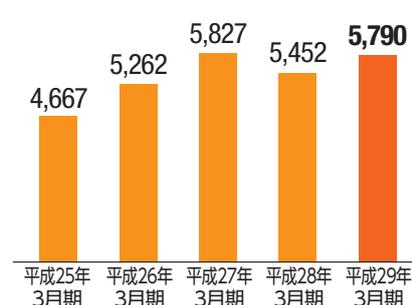
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位: 百万円)



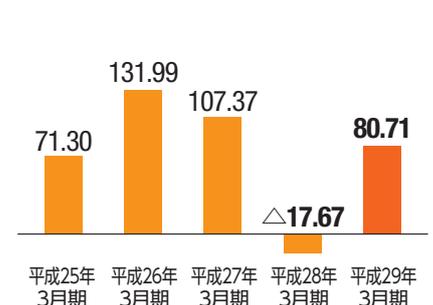
総資産 (単位: 百万円)



純資産 (単位: 百万円)



1株当たり当期純利益 (単位: 円)



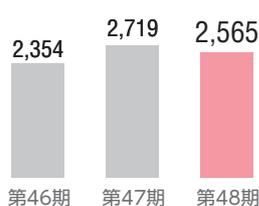
ホテル事業 Hotel Business

売上高構成比
24.2%

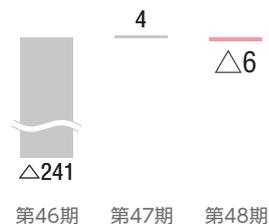
「ホテルサンライフガーデン」(神奈川県平塚市)、「八王子ホテルニューグランド」(東京都八王子市)のホテルと総合結婚式場「ザ・ウィングス海老名」(神奈川県海老名市)の運営を通じて、ブライダルを中心に、地域の皆様のお祝いやご宴会など、「集い」のひと時をお手伝いしています。



売上高 (単位：百万円)



営業利益 (単位：百万円)



多様なご婚礼ニーズに応えるため、ホテルサンライフガーデンのテーマパーク化、おもてなしサービス体制の強化、SNS・WEB広告を推進してまいりました。しかしながら、ご婚礼施行組数が減少したことにより、減収となりました。

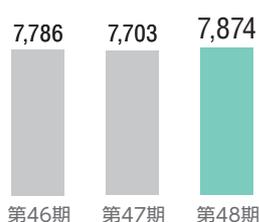
式典事業 Funeral Business

売上高構成比
68.6%

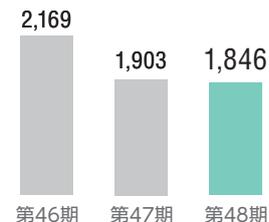
「平塚斎場」「サン・ライフ サカエヤ・ホール」(神奈川県平塚市)「相模斎場」(神奈川県相模原市)「八王子総合ホール」(東京都八王子市)をはじめ、神奈川県の西部・県央地域、東京都八王子市、町田市、多摩市で26の式典会場と仏壇店3店の運営を通じて、ご葬儀やご法事、ご法要に関わる営みをお手伝いする式典事業を展開しています。



売上高 (単位：百万円)



営業利益 (単位：百万円)



生前相談会、施設見学会・フェスタの週末開催等、お客様とのコミュニケーションを深める活動を推進しました。また、平成28年11月には神奈川県綾瀬市に「ファミリーホール綾瀬」を、平成29年2月には神奈川県茅ヶ崎市に「ファミリーホール湘南海岸」を新設しました。

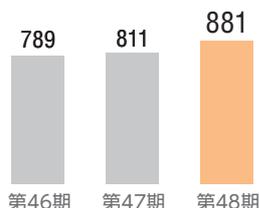
介護その他の事業 Others Business

売上高構成比
7.2%

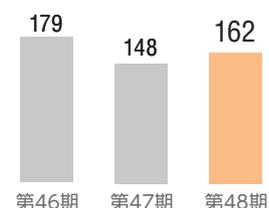
神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市で在宅介護を中心とする介護事業を営んでいるほか、介護付有料老人ホーム シニアレジデンス「サンガーデン湘南」(神奈川県平塚市)の運営を通じて、シニアライフのお手伝いをしています。また、株式会社サン・ライフメンバーズにより冠婚葬祭互助会を、株式会社サン・ライフ・ファミリーにより少額短期保険を運営しています。



売上高 (単位：百万円)



営業利益 (単位：百万円)



介護サービスの品質向上に努めました。また、少額短期保険では、平成28年6月より「ご葬儀費用直接支払サービス」を開始し、ご加入者のサービス内容の拡充を図りました。以上の結果、在宅介護のご利用者および少額短期保険の加入者が順調に推移し、増収となりました。

サン・ライフ ファミリーホール湘南海岸グランドオープン (平成29年2月)

風情豊かな茅ヶ崎に相応しい、 ゲストハウスのような葬祭ホール

風情豊かな茅ヶ崎に相応しい、柔らかな自然に包まれた上質な空間で、大切な方とのお別れを...ファミリーホール湘南海岸は、ご利用される皆様の気持ちにお応えできるゲストハウスのような葬祭ホールです。

光溢れる静かで穏やかなエントランス、ホテルのようにくつろげるゆったりとした控室、ホテルサンライフガーデン料理長による施設内厨房からの出来立てのお料理でのおもてなし。ホール内に法事会場「割烹 竹葉」も併設しており、ご葬儀後の法事法要にもご利用いただけます。

また、ご葬儀の際に湘南の風景と故人様の生前の思い出を式場一面に投影し、想い溢れる空間演出を実現する最新設備を導入しております。

近郊にお住まいの皆様がご利用しやすいよう、茅ヶ崎駅や辻堂駅から無料シャトルバスの運行も行っております。どうぞお気軽にご見学、ご相談へお越しください。



サン・ライフ セレモニーホール多摩グランドオープン (平成29年4月)

明るく開放的で穏やかなエントランスロビー、ゆっくりとお休みいただける個室タイプのご安置室、ホテルのような控室、施設内厨房から出来立てのお料理でのおもてなし。ホール内に法事会場「割烹 竹葉」も併設しており、ご葬儀後の法事法要にも便利にご利用いただけます。

また、ファミリーホール湘南海岸と同様に最新の「メモリアルビジョン」を導入しております。

住宅型有料老人ホーム譲受、運営開始

連結子会社株式会社クローバーにおいて、4月に株式会社ノーマライズから住宅型有料老人ホーム「ピアホーム平塚」を譲受し、「クローバーライフ平塚」として運営を開始しました。また、5月には株式会社オアシスから住宅型有料老人ホーム「オアシス富士」・「オアシス沼津」を譲受し、「クローバーライフ富士」・「クローバーライフ沼津」として、運営を開始しました。

当社グループの基本方針、ご出生からご葬儀・ご法要までの生活全般のお手伝い、トータルライフサポートの実現を目指し、さらなる介護事業の拡大を図るとともに、地域の皆様の豊かな人生の実現に貢献してまいります。

クローバーライフ平塚



クローバーライフ富士



クローバーライフ沼津



経済産業省 「おもてなし規格認証 2016」に登録

当社は、経済産業省にて導入された「おもてなし規格認証 2016」の理念、目的に共感し、より良いサービスを提供し続ける企業を目指して認証取得を行い、登録認定を受けました。この機会を通じてこれからもお客様、地域社会の満足度の向上に努め、さらなるおもてなし品質の改善に努めてまいります。



株式公開20周年記念配当を実施

当社は平成28年11月に株式公開20周年を迎えました。これもひとえに株主の皆様をはじめ、関係各位のご支援の賜物と心から感謝申し上げます。つきましては、株主の皆様の日頃のご支援にお応えするため、平成29年3月期の期末配当金について、1株当たり1円の記念配当を実施させていただくことといたしました。これにより、平成29年3月期の1株当たり期末配当金は、普通配当15円に記念配当1円を加えた、合計16円となります。

大倉陶園プロデュースのプレミアム骨壺を販売

日本における最高級の品質を誇る大倉陶園がプロデュースするプレミアムな骨壺を、総代理店として新たに販売することになりました。

お亡くなりになった後も自分らしい骨壺を終の住処にしたいという声にお応えする高級かつ高付加価値の骨壺です。また、オリジナルで骨壺を作りたいというご要望にもお応えしています。



サン・ライフグループ紹介(平成29年6月23日現在)

式典事業

1 八王子総合ホール 東京都八王子市	2 八王子北口 ファミリーホール 東京都八王子市	3 八王子南口総合ホール 東京都八王子市
4 日野会館高倉 総合ホール 東京都八王子市	5 南多摩総合ホール 東京都八王子市	6 橋本総合ホール 神奈川県相模原市
7 相模原会館 サカエヤ仏壇 相模原店 神奈川県相模原市	8 相模原会場 神奈川県相模原市	9 相模ファミリーホール 神奈川県相模原市
10 横浜町田 ファミリーホール 東京都町田市	11 大和総合ホール 神奈川県大和市	12 座間ホール 神奈川県座間市
13 平塚斎場 神奈川県平塚市	14 海老名セレモニーホール サカエヤ仏壇 海老名店 神奈川県海老名市	15 サンライフ サカエヤ・ホール サカエヤ仏壇 平塚本店 創発 竹葉 神奈川県平塚市
16 伊勢原総合ホール 神奈川県伊勢原市	17 平塚西セレモニーホール 神奈川県平塚市	18 しぶさわホール 神奈川県秦野市
19 小田原式典総合ホール 神奈川県小田原市	20 西湘ホール 神奈川県足柄下郡	21 湘南大磯ホール 神奈川県大磯町
22 八王子滝山 ファミリーホール 東京都八王子市	23 サン・ライフ ファミリーホール二宮 神奈川県二宮町	24 ファミリーホール綾瀬 神奈川県綾瀬市 ★NEW
25 ファミリーホール湘南海岸 神奈川県茅ヶ崎市 ★NEW	26 セレモニーホール多摩 東京都多摩市 ★NEW	



ホテル事業

1 八王子ホテルニューグランド チャペル グランドトリアハ王子 東京都八王子市	2 ザ・ウィングス海老名 神奈川県海老名市	3 ホテルサンライフガーデン チャペル グランドピクニック 神奈川県平塚市
---	--------------------------	---

その他の事業(介護事業)

1 サンガーデン湘南 神奈川県平塚市	2 株式会社クローバー 神奈川県茅ヶ崎市	3 有限会社ホーム 神奈川県相模原市
4 クローバーライフ平塚 神奈川県平塚市 ★NEW	5 クローバーライフ沼津 静岡県沼津市 ★NEW	6 クローバーライフ富士 静岡県富士市 ★NEW

会社概要(平成29年6月23日現在)

会社の概要

商号 株式会社サン・ライフ
 設立 昭和45年12月
 資本金 6億1千万円
 決算日 3月31日
 社員数 424名
 業種 サービス業
 ・ホテル事業(ホテル・ブライダル事業)
 ・式典事業(葬祭・法要事業)
 ・介護事業・メンバーズシステム(互助会)事業ほか

役員

代表取締役会長	竹内 恵司	常勤監査役	瀧澤 賢次
代表取締役社長	比企 武	監査役(社外)	松下 幹夫
常務取締役	石野 寛	監査役(社外)	小峰 雄一
取締役相談役	竹内 伸枝		
取締役	竹内 圭介		
取締役(社外)	井上 和弘		

株式の状況(平成29年3月31日現在)

発行可能株式総数 25,680,000株
 発行済株式の総数 6,820,000株
 株主数 4,126名

株式分布状況/所有者別株式数



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社サカエヤ	2,455	37.87
竹内伸枝	420	6.48
株式会社ニチリョフ	360	5.55
学校法人鶴嶺学園	210	3.24
竹内恵司	203	3.14
ダイワキャピタルマーケット シンガポールリミテッド	160	2.47
平塚信用金庫	150	2.31
東京海上日動火災保険株式会社	100	1.54
サン・ライフ従業員持株会	82	1.27
日本生命保険相互会社	80	1.23
アサヒビール株式会社	80	1.23

※当社は自己株式336千株を保有しておりますが上記には含まれておりません。
 また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度 毎年4月1日～翌年3月31日
 定時株主総会 毎年6月下旬
 基準日 毎年3月31日
 その他必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
 配当金受領 毎年3月31日
 株主確定日 なお中間配当を実施する場合の株主確定日は毎年9月30日といたします。
 単元株式数 100株

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
 三菱UFJ信託銀行株式会社
 (郵便物送付先および電話照会先) 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 電話 0120-232-711(フリーダイヤル)
 公告の方法 電子公告により行います。
 但し、やむを得ない事由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。
 公告掲載URL (http://www.sunlife.jp)



〒254-0024 神奈川県平塚市馬入本町13-11 TEL.0463-22-1233
 e-mail:info@sunlife.jp URL:http://www.sunlife.jp



この報告書は、環境に優しい
 植物油インキを使用して印刷
 しています。

