

いきいきとした人生のそばに、いつも



サン・ライフ レポート

平成27年4月1日 ▶ 平成28年3月31日





代表取締役会長

竹内 恵司



代表取締役社長

比企 武

ごあいさつ

株主、投資家の皆様におかれましては、平素よりサン・ライフグループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

サン・ライフグループは、あらゆるライフステージで、地域の皆様のお役に立ち、頼りにされる存在となれるよう、さらなる成長を目指してまいります。

今後とも、より一層のご理解とご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

平成28年6月

トップインタビュー

地域になくてはならない企業であり続けたい——
そのためにサン・ライフグループは
成長を目指します。

代表取締役社長 比企 武



平成28年3月期の業績について 総括をお願いします。

当期は増収を確保したものの、減益となりました。ご葬儀の小規模化、新規斎場の開設、事業用資産の減損損失等により、当期は最終損失となりました。

ホテル事業（ホテル・ブライダル事業）では、3期ぶりに黒字転換を果たすことができました。スタッフのおもてなしの気持ちが、ようやく下期あたりから行動として現れるようになってきました。ご結婚式におけるフラッシュモブなど独自のイベント企画が好評をいただいています。

式典事業（葬祭・法要事業）については、新規斎場の開設に向け、人材確保・育成も含め投資を実行しました。この3月には神奈川県中郡二宮町に「サン・ライフファミリーホール二宮」がオープンしています。

介護事業では、M&Aにより、商圈の拡大および看

護師人材が確保できたことなど大きな成果を実感しています。

今後の事業の方向性と重点施策について お聞かせください。

● ホテル事業

ホテル事業で最も売上が大きい部門はブライダルですが、ご婚礼件数は今後の人口減少に伴い減っていきます。その意味で、これからホテル事業が急速な成長を遂げるのは難しいといえるでしょう。

しかしトータルライフに関わるサン・ライフは、地域コミュニティの中心としての役割を担うという理念のもとでホテルを経営しています。ブライダル市場が拡大しないからといって旗を降ろすことはありません。

長寿社会を迎え、家族の絆の重要性が改めて認識さ

れています。今後は、七五三や長寿の祝いなど、家族が集うための良質な場所がもっと求められるようになるはずです。ホテル事業では結婚式場にとどまらず、集いの場、憩いの場、情報発信の場の提供など、ホテル本来の機能を発揮することに注力してまいります。

これからも地域の方に喜んでいただく活動を地道に続け、SNS・WEBなどネットメディアも活用して皆様にしっかりと届く情報発信に取り組んでまいります。

今期は八王子ホテルニューグランドへのチャペル移築20周年にあたります。記念イベントの企画を進めるとともに、ご法事やご宴会などの需要も取り込み、地域の方にご利用いただくための体制づくりを進める予定です。

● 式典事業

市場の拡大に伴い異業種の参入、同業他社のエリア拡大など、厳しい競争環境が続いています。さらに、お客様ニーズの多様化により、ご葬儀の小規模化も急速に進んでおります。

こうした状況のなか、当社では3つの取り組みを戦略の柱とし、市場の変化に対応してまいります。

【戦略的店舗展開】

今年は茅ヶ崎他、計4か所で新規に斎場をオープンすることにより、より多くのお客様ニーズに応えることができていると考えています。斎場に関しては、一定の商圈内に複数の店舗を配置してエリアを網羅する面展開、さらに新しいエリアへの出店による商圈の拡大を同時に進め、営業基盤の強化を図ってまいります。

【ブランド別ご葬儀】

お客様の多様なニーズにお応えするため、ブランド別のご葬儀サービスを展開する準備に入っています。ご家族葬など小規模なご葬儀の「ファミリー葬祭」、一般的なご葬儀の「サン・ライフ」、創業以来の伝統と格式を重視した上質なご葬儀を執り行なう「サカエヤ」の3ブランドを設定し、ブランド別に組織・オペレーション体制を確立することにより、サービスレベルの向上とコスト改善を図ってまいります。

【ご葬儀周辺領域サービス】

ご葬儀周辺領域のご相談体制を発展・進化させ、仏壇・仏具、墓地・墓石、ご法事・ご法要、遺品整理から遺言書作成サポートまで、広範にわたるコンサルティングサービスの確立に取り組んでいます。業務を担う人材の確保・育成が大きな課題ですが、式典事業拡大のために必須の機能であり、今期は人材教育に注力してまいります。

● 介護その他事業

介護事業は、今後の収益の柱のひとつと考えています。市場規模としてはホテル事業を大きく上回り、自社での展開とともにM&Aも効果的に活用して成長を加速してまいります。

さらに、一括掛けによる新たな会員システムのサービスを開発し、今期中の展開を予定しております。当社の特徴である互助会・少額短期保険に新商品が加わることで、積極的に会員の増加を図り、お客様の拡大・囲い込みをはかっていきたいと考えています。

最後に株主の皆様へメッセージをお願いします。

コーポレート・ガバナンスの強化が叫ばれる一方、上場企業による不祥事の報道が相次ぎ、企業市民としての姿勢、その倫理観に対して厳しい視線が注がれています。

コーポレート・ガバナンスコードへの対応はもちろんですが、当社は平成8年の上場以来、常に株主の皆様に誇りを持っていただけるような会社であり続けたいと考え、自らの行動を律してきました。

まず株主の皆様からの信頼を第一に、さらに安定的な配当、そして地域密着型事業による着実な成長を目指すという当社の方針は、いまま変わりはありません。株主優待制度も好評をいただいております。制度の拡充も含め積極的な株主還元にも努めてまいります。

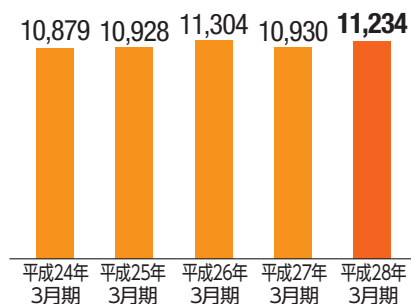
平成29年3月期は、株式公開20周年を迎え、新たな飛躍に向け、新規出店・人材育成に注力し、皆様のご期待に沿う成果をあげられるよう、また地域の皆様のお役に立てるよう取り組んでまいりますので、どうぞ引き続きご支援を賜りますようお願い申し上げます。

5か年連結業績推移

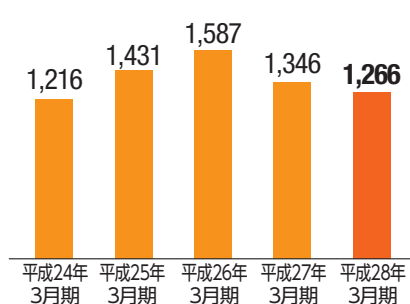
決算期	平成24年3月期	平成25年3月期	平成26年3月期	平成27年3月期	平成28年3月期
財務関連データ (百万円)					
売上高	10,879	10,928	11,304	10,930	11,234
売上総利益	3,013	3,171	3,359	3,127	3,103
営業利益	1,173	1,305	1,380	1,187	1,144
営業利益率 (%)	10.8	11.9	12.2	10.9	10.2
経常利益	1,216	1,431	1,587	1,346	1,266
親会社株主に帰属する当期純利益	639	459	855	696	△114
総資産	35,322	35,412	36,092	36,397	35,971
純資産	4,158	4,667	5,262	5,827	5,452
財務指標 (%)					
自己資本当期純利益率 (ROE)	16.1	10.4	17.2	12.6	△ 2.0
総資産経常利益率 (ROA)	3.5	4.0	4.4	3.7	3.5
自己資本比率	11.8	13.2	14.6	16.0	15.1
配当性向	29.6	49.1	26.5	27.9	—
1株当たりデータ (円)					
1株当たり当期純利益 (EPS)	101.20	71.30	131.99	107.37	△ 17.67
1株当たり純資産 (BPS)	657.67	719.91	811.75	898.94	840.49
1株当たり配当金	30	35	35	30	30

連結財務ハイライト

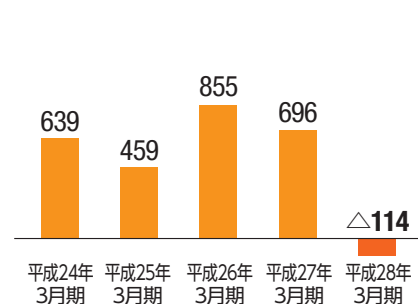
売上高 (単位: 百万円)



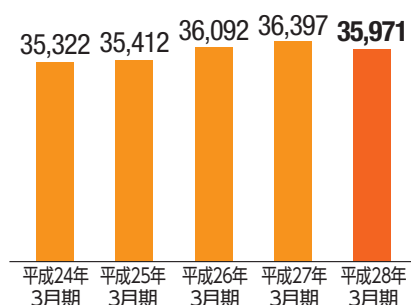
経常利益 (単位: 百万円)



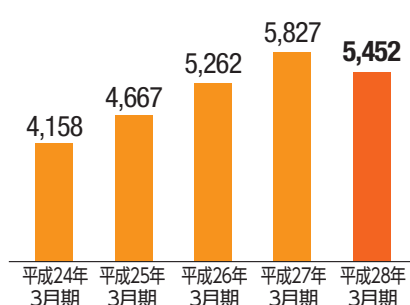
親会社株主に帰属する当期純利益 (単位: 百万円)



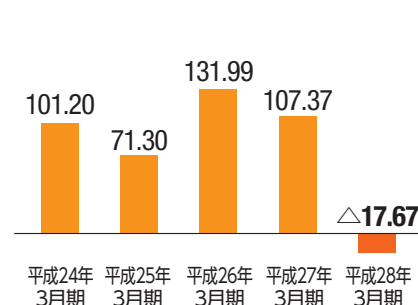
総資産 (単位: 百万円)



純資産 (単位: 百万円)



1株当たり当期純利益 (単位: 円)



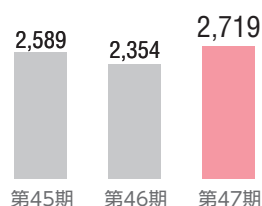
ホテル事業 Hotel Business

売上高構成比
24.2%

「ホテルサンライフガーデン」(神奈川県平塚市)、「八王子ホテルニューグランド」(東京都八王子市)のホテルと総合結婚式場「ザ・ウィングス海老名」(神奈川県海老名市)の運営を通じて、ブライダルを中心に、地域の皆さまのお祝いやご宴会など、「集い」のひと時をお手伝いしています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



多様なご婚礼ニーズに応えるため、サービス体制の強化及びSNS・WEB広告、またケータリング事業の拡充とご宴会、ご宿泊の渉外活動、レストランでのテーマ別イベント開催等、地域に密着した活動を行った結果、ご婚礼施行組数の増加に合わせて増収となりました。

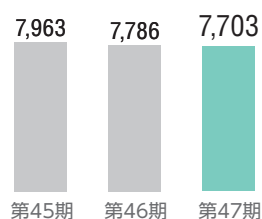
式典事業 Funeral Business

売上高構成比
68.6%

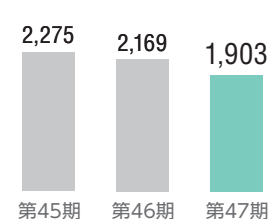
「平塚斎場」「サン・ライフ サカエヤ・ホール」「平塚西セレモニーホール」(神奈川県平塚市)をはじめ、神奈川県の西部・県央地域、東京都八王子市および町田市で23の式典会場と仏壇店3店の運営を通じて、ご葬祭やご法事、ご法要に関わる営みをお手伝いする式典事業を展開しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)

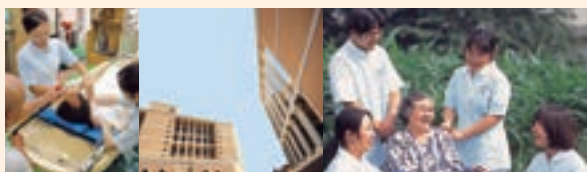


自分らしさのご葬儀をご体験頂く生前ご相談会等、お客様とのコミュニケーションを深める活動を推進してまいりました。また、多様なニーズに応え、上質な時間と空間を提供すべく、2016年3月、神奈川県中郡二宮町に「サン・ライフ ファミリーホール二宮」を新設致しました。

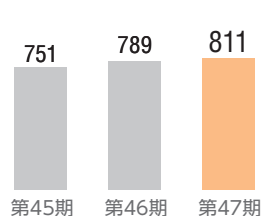
介護その他の事業 Others Business

売上高構成比
7.2%

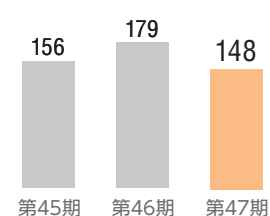
神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市で在宅介護を中心とする介護事業を営んでいるほか、介護付有料老人ホーム シニアレジデンス「サンガーデン湘南」(神奈川県平塚市)の運営を通じて、シニアライフのお手伝いをしています。また、株式会社サン・ライフメンバーズにより冠婚葬祭互助会を、株式会社サン・ライフ・ファミリーにより少額短期保険を運営しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



在宅介護サービスご利用者、有料老人ホームのご入居者、少額短期保険のご加入者の増加を目指し、積極的な営業活動、サービス品質向上などの活動を進めてまいりました。

サン・ライフ ファミリーホール二宮グランドオープン

「アットホーム」をコンセプトにした、 貸切型の新しい葬祭ホールが誕生

ご自宅のようなくつろぎと安心感。木々に囲まれ、木漏れ日の差す、やさしい空間。お越しになられた皆様も、穏やかな気持ちで旅立つ人を見送ることができます。故人様が慣れ親しんだ地元の食材を使ったお料理でのおもてなし、皆様が心おきなく故人様とご対面できる「語らいの間」「お別れの間」、その入口となる、気持ちの切り替えを促す「六道」の幻想的な空間など、五感に語りかける癒しの空間と時間をご提供いたします。



ファミリーホール

故人様を敬い、偲ぶにふさわしい落ち着いたホール。上質なぬくもりの中で、一般葬から家族葬までとりおこなえます。



語らいの間 (ご対面室)

お式の前後、故人様とゆっくりご対面いただける空間です。悔いのないお別れを心おきなくしていただけます。



オープンキッチン

美味しさと新鮮さにこだわった、おもてなしの料理の数々。施設内厨房から地元食材を使用した出来立てのお料理でおもてなしいたします。亡くなられた方が好きだった料理や、思い出の料理をお出しする事もできます。

大和総合ホール

より快適な空間に リニューアルいたしました

大和総合ホールは、それぞれ特徴をもった大小4つの式場から、ご希望にあわせた幅広いご提案のできる施設となっております。

この度、一般葬用の式場である2F・3Fのご親族様の控え室を始め、授乳室の設置やお手洗いに至るまで、これまで以上に皆さまが過ごしやすい快適な空間で大切な方をお見送り頂くために改装いたしました。

また、当社グループの結婚式場ザ・ウィングス海老名によるこだわりのお料理をご提供するなど新たなサービスのご提供を開始しております。



サン・ライフでは、100株以上所有の株主様に対して、お得なご優待制度を用意させて頂いております。

食べる

① 施設ご利用券
(1,000円券、
一人5枚まで利用可)

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

3枚

1,000株以上所有
の株主様

30枚

サン・ライフグループ全施設でご使用いただけます。

ホテル内レストランでのお食事・ご宿泊、ご葬儀、ご法事・ご法要等のお支払い、仏壇店におけるお買い物、介護サービス等当社グループのあらゆる場面でのご使用が可能です。

② オリジナル金粉入りスパークリングワイン引換券

当社グループオリジナルの金粉入りゴールドヴィンテージ「スパークリングワイン」です。

ご結婚式の乾杯で使用しているものですが、ご会食、お祝い事などの様々な場面でご利用ください。

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

※

1,000株以上所有
の株主様

1枚

※ ①の利用券3枚とワインの1本を引換できます。

泊まる

③ ホテル宿泊 (50%引)・飲食優待 (10%引)

ホテルサンライフガーデン
八王子ホテルニューブランド
でご利用可能です。

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

1枚

1,000株以上所有
の株主様

2枚

ご婚礼

④ ご婚礼時お衣裳15%割引・
お料理・お飲物5%割引

当社グループにおけるご婚礼の際に、新郎・新婦様、並びにご参列者様のお衣裳費用、ご披露宴の際のお料理・お飲物を割引してご利用いただけます。
株主様ご本人だけでなく、ご家族様にもご利用いただけるようになっております。

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

1枚

1,000株以上所有
の株主様

2枚

ご葬儀

⑤ ご葬儀基本費用※20%割引

当社グループにおけるご葬儀の際の基本費用(斎場使用料及び祭壇)を割引してご利用いただけます。
ご婚礼時と同様、株主様ご本人だけでなく、ご家族様にもご利用いただけるようになっております。

※斎場使用料・祭壇費用

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

共通

1,000株以上所有
の株主様

共通

介護・福祉
サービス

⑥ 在宅入浴サービスご利用券

当社グループの介護部門で展開しております、「在宅入浴サービス」を無料で体験していただけます。

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

1枚

1,000株以上所有
の株主様

2枚

自分史

⑦ 自分史編纂ご優待券
(全費用の10%割引)

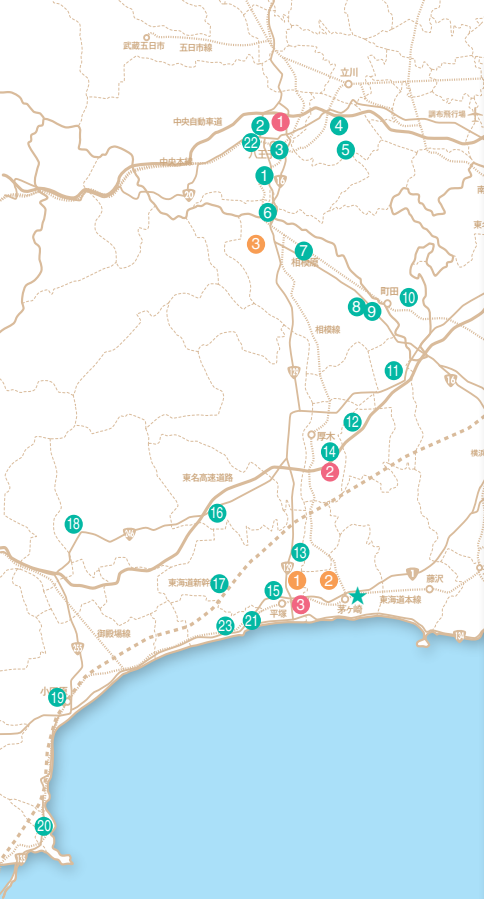
「自分史」を作成してみたいという方のお手伝いをさせていただき、その費用を割引するという、他社にはないご優待サービスです。

100株以上、1,000株
未満所有の株主様

1枚

1,000株以上所有
の株主様

1枚



ホテル事業

① 八王子ホテルニューグランド
チャペル グランドビクトリア八王子
東京都八王子市



② ザ・ウィングス海老名
神奈川県海老名市



③ ホテルサンライフガーデン
チャペル グランドビクトリア湘南
神奈川県平塚市



式典事業

① 八王子総合ホール
東京都八王子市



② 八王子北口
ファミリーホール
東京都八王子市



③ 八王子南口総合ホール
東京都八王子市



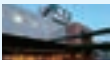
④ 日野会館高倉総合ホール
東京都八王子市



⑤ 南多摩総合ホール
東京都八王子市



⑥ 橋本総合ホール
神奈川県相模原市



⑦ 相模原会館
サカエヤ仏壇 相模原店
神奈川県相模原市



⑧ 相模斎場
神奈川県相模原市



⑨ 相模ファミリーホール
神奈川県相模原市



⑩ 横浜町田ファミリーホール
東京都町田市



⑪ 大和総合ホール
神奈川県大和市



⑫ 座間ホール
神奈川県座間市



⑬ 平塚斎場
神奈川県平塚市



⑭ 海老名セレモニーホール
サカエヤ仏壇 海老名店
神奈川県海老名市



⑮ サン・ライフ サカエヤ・ホール
サカエヤ仏壇 平塚本店 割烹 竹葉
神奈川県平塚市



⑯ 伊勢原総合ホール
神奈川県伊勢原市



⑰ 平塚西セレモニーホール
神奈川県平塚市



⑱ しぶさわホール
神奈川県秦野市



⑲ 小田原式典総合ホール
神奈川県小田原市



⑳ 西湘ホール
神奈川県足柄下郡



㉑ 湘南大磯ホール
神奈川県大磯町



㉒ 八王子滝山
ファミリーホール
東京都八王子市



㉓ サン・ライフ
ファミリーホール二宮
神奈川県二宮町



★ 平成28年度 開設予定
サン・ライフ ファミリーホール湘南海岸
神奈川県茅ヶ崎市

その他の事業(介護事業)

① サンガーデン湘南
神奈川県平塚市



② 株式会社クローバー
神奈川県茅ヶ崎市



③ 有限会社ホーム
神奈川県相模原市

会社概要(平成28年3月31日現在)

会社の概要

商号 株式会社サン・ライフ
設立 昭和45年12月
資本金 6億1千万円
決算日 3月31日
社員数 401名
業種 サービス業
・ホテル事業(ホテル・ブライダル事業)
・式典事業(葬祭・法要事業)
・介護事業・メンバーズシステム(互助会) 事業ほか

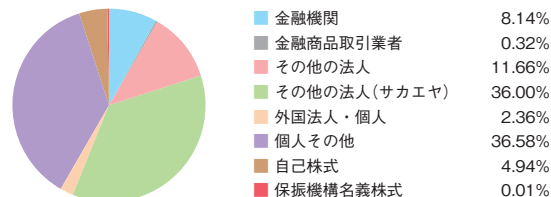
役員(平成28年6月27日現在)

代表取締役会長	竹内 恵司	常勤監査役	瀧澤 賢次
代表取締役社長	比企 武	監査役(社外)	松下 幹夫
常務取締役	石野 寛	監査役(社外)	小峰 雄一
取締役相談役	竹内 伸枝		
取締役	竹内 圭介		
取締役(社外)	田中 道信		
取締役(社外)	井上 和弘		

株式の状況(平成28年3月31日現在)

発行可能株式総数 25,680,000株
発行済株式の総数 6,820,000株
株主数 3,910名

株式分布状況/所有者別株式数



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社サカエヤ	2,455	37.87
竹内伸枝	420	6.48
株式会社ニチリョク	360	5.55
学校法人鶴嶺学園	210	3.24
竹内恵司	203	3.14
ダイワキャピタルマーケット シンガポール	160	2.47
リミテッド(龍蔵)	150	2.31
平塚信用金庫	100	1.54
東京海上日動火災保険株式会社	100	1.54
サン・ライフ従業員持株会	82	1.27
日本生命保険相互会社	80	1.23

※当社は自己株式336千株を保有しておりますが上記には含まれておりません。
また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日	株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 〒137-8081
定時株主総会	毎年6月下旬	(郵便物送付先 および 電話照会先)	東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711(フリーダイヤル)
基準日	毎年3月31日 その他必要な場合は、あらかじめ 公告いたします。	公告の方法	電子公告により行います。 但し、やむを得ない事由により電子 公告をすることができない場合 は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL (http://www.sunlife.jp)
配当金受領 株主確定日	毎年3月31日 なお中間配当を実施する場合の株主 確定日は毎年9月30日といたします。		
単元株式数	100株		

特別口座の口座管理機関変更のお知らせ

「株式等の取引に係る決済の合理化を図るための社債等の振替に関する法律等の一部を改正する法律」に基づき、株式会社証券保管振替機構に株券を預託していない株主および登録株式質権者のために当社が開設した「特別口座」について、口座管理機関をみずほ信託銀行株式会社から三菱UFJ信託銀行株式会社に変更いたしますので、お知らせいたします。

記

変更後の口座管理機関[移管先特別口座を開設する口座管理機関]

名称	三菱UFJ信託銀行株式会社
住所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
郵便物送付先 および お問合せ先	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711(通話料無料)

以上