

いきいきとした人生のそばに、いつも



サン・ライフ レポート

平成26年4月1日～平成27年3月31日





代表取締役会長

竹内 恵司



代表取締役社長

比企 武

株主・投資家の皆様におかれましては、平素よりサン・ライフグループをご支援いただき、厚く御礼申し上げます。

平成25年11月20日には、昭和8年の創業以来80周年を迎え、皆様への感謝と敬いの心をもって、当社グループの役割を見直し、実践していく最高の機会となりました。新たな時代への第一歩を踏み出しました。

平成27年6月

トップインタビュー

地域の皆様に喜ばれ、必要とされるサービスを創出し、事業を発展させることで、持続的成長を目指してまいります。

代表取締役社長 比企 武



平成27年3月期の業績の振り返りから お願いします。

厳しい事業環境のもと、平成27年3月期は、特に前半の苦戦が影響し、通期で減収減益という結果となりました。ホテル事業では、ご宴会件数は横ばいで推移したものの、ご婚礼施行組数が前年よりも減少しました。式典事業では、定期的なご葬儀勉強会、体験型の生前ご相談会など、積極的にお客様とのコミュニケーションを深める活動により、引き続きご葬儀件数は増加しましたが、ご葬儀の小規模化に伴い、1件あたりの金額が低下し、年間を通じて売上高が減少する結果となりました。

しかしながら、第4四半期からの取り組みに効果が現れはじめ、新たにオープンした2斎場も寄与し、昨年11月6日に発表した業績予想修正値は上回ることで、明るい兆しが見え始めました。新しい期もその堅調さを維持しております。

平成27年3月期の業績は、今後の成長に向けた進むべき方向性の正しさを強く認識するとともに、社内

に明るい雰囲気、前向きな意識が浸透する、非常によい機会になったと認識しております。

事業ごとの取り組みの手応えと 今後の展望をお聞かせください。

● ホテル・ブライダル事業

ホテル・ブライダル事業では、お客様をお迎えする姿勢を改めて強化し、お客様ニーズを把握する力、提案力、お料理のレベルアップなどに磨きをかけたことで、ホテル内のレストラン、ご宿泊、ご宴会のご利用が伸び始めました。レストランの評判の向上に、WEBを活用した積極的な広告・営業活動の効果が加わり、ご婚礼の予約獲得組数も前期比大幅増となりました。昨年に比べ、既におよそ100組増のご婚礼のご用命を承っております。

また、ご葬儀、ご法要をはじめとする各種式典向けお料理のケータリング展開も順調に拡大するなど、新たな成長の素地が整いつつある状況になってきたと認識しております。依然として、厳しい市場環境が続く中、

このホテル・ブライダル事業の復調の兆しには大きな手応えを感じております。

● 式典事業

核家族化や、価値観の変化に伴い、ご葬儀の小規模化傾向が進む中、故人様との関わりに想いを寄せる機会を実現するため、ご要望はますます多様化しつつあります。こうした変化に適切に応えるため、現在、当社では、ご家族だけで執り行うご葬儀を「ファミリー葬祭」、皆様でお見送りするご葬儀を「サン・ライフ」とブランド分けし、それぞれのニーズに的確にお応えするサービス体制を整えております。

施設面の充実も図っており、平成26年12月には、これまで当社斎場のなかった、神奈川県大磯町に一日一家族様貸切型の式場「湘南大磯ホール」、東京都八王子市左入町に、家族葬専用のエンディングホテル「八王子滝山ファミリーホール」を新設しました。また、「ご葬儀・法要相談センター」もさらに満足度を高め、お客様のサービス拡充に大きく貢献しております。

こうしたきめ細やかなサービスの拡充に加え、ホテル事業と連携したホテルレストランならではのケータリングサービスが高く評価され、差別化の一助となっていることも、ご葬儀・ご法要のご用命数の増加につながっていると捉えております。

さらに、ご葬儀後に生じる様々な事柄にご不安を感じていらっしゃるお客様が多いことから、そうしたことをお手伝いするご葬儀周辺領域サービスの提供をこの第4四半期より強化いたしました。特に、遺品整理やハウスクリーニングが喜ばれており、利用されるお客様が増えております。遺品整理については、今後は終活の一環としてサポートさせていただく生前サービスとしても伸長させていきたいと考えています。

● その他事業

その他事業では、介護事業のさらなる基盤強化を目指し、子会社・株式会社クローバーを新たに設立し、介護タクシー事業と茅ヶ崎エリアを中心とした訪問介護・訪問入浴事業を昨年8月1日より開始しました。この取り組みにより、平塚エリアで運営しているサンガーデン湘南の介護棟との人材連携も図れるようになり、施設介護

も軌道に乗り始めました。今後もさらにサービスラインアップの拡充を図るとともに、平塚での施設運営をひとつのモデルケースとして、第2、第3の拠点展開の検討を進めてまいります。

また、少額短期保険の加入者数も順調に増えていきます。現在、現物給付型のご葬儀保険の認可についての議論がなされていますが、これも新たなビジネスチャンスと捉え、保険商品設計を進めております。

最後に株主の皆様へのメッセージをお願いします。

少子高齢化に伴うご婚礼組数の減少、ご葬儀の小規模化、介護事業への参入企業の増加など、当社グループ事業をとりまく市場環境は、決して楽観視できる状況ではございません。しかしながら、「お客様に喜んでいただけるサービスを追求する」という原点に立ち返り、お客様にご満足をいただけるクオリティ・専門性の高いサービスを提供するという取り組みは、市場環境に関わらず、お客様に選ばれる本質的な価値を生み出し続けております。

今後も揺らぐことなく、この方向性に邁進することが、サン・ライフの成長の道であり、お客様のライフステージ全般において、地域の皆様より充実した生活を全力でサポートするという使命の実現につながると確信しております。

平成28年3月期は、前期第4四半期以降の流れを維持し、さらに新しいニーズにしっかりお応えするサービスを充実させながら、収益性を高め、増収・増益を果たし、再び全事業を成長軌道へと向かわせる1年としてまいります。

そして、地域密着型の事業展開を通じて、必要とされる企業であり続けるという当社グループの経営理念のもと、地域の皆様には安心を、株主の皆様には誇りを、そして皆様に豊かさをお届けできるような社会貢献度の高い事業活動を継続することで、さらなる企業価値の向上を目指してまいります。

なお、株主の皆様からのご要望にお応えして、冠婚葬祭時にご利用いただける株主優待制度拡充の検討を進めております。今後も引き続き積極的な株主還元に努めてまいりますので、末長くご支援を賜りますようお願い申し上げます。

5か年連結業績推移

決算期	平成23年3月期	平成24年3月期	平成25年3月期	平成26年3月期	平成27年3月期
財務関連データ (百万円)					
売上高	10,705	10,879	10,928	11,304	10,930
売上総利益	2,879	3,013	3,171	3,359	3,127
営業利益	1,040	1,173	1,305	1,380	1,187
営業利益率 (%)	9.7	10.8	11.9	12.2	10.9
経常利益	1,116	1,216	1,431	1,587	1,346
当期純利益	523	639	459	855	696
総資産	34,915	35,322	35,412	36,092	36,397
純資産	3,790	4,158	4,667	5,262	5,827
財務指標 (%)					
自己資本当期純利益率 (ROE)	14.5	16.1	10.4	17.2	12.6
総資産経常利益率 (ROA)	3.2	3.5	4.0	4.4	3.7
自己資本比率	10.9	11.8	13.2	14.6	16.0
配当性向	36.3	29.6	49.1	26.5	27.9
1株当たりデータ (円)					
1株当たり当期純利益 (EPS)	82.64	101.20	71.30	131.99	107.37
1株当たり純資産 (BPS)	599.51	657.67	719.91	811.75	898.94
1株当たり配当金	30	30	35	35	30

連結財務ハイライト

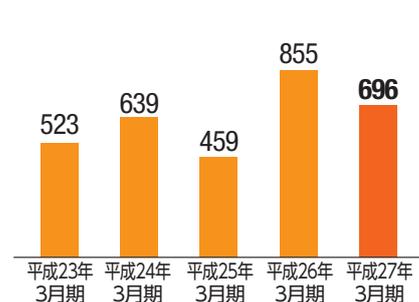
売上高 (単位: 百万円)



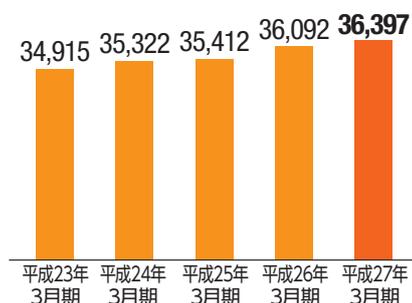
経常利益 (単位: 百万円)



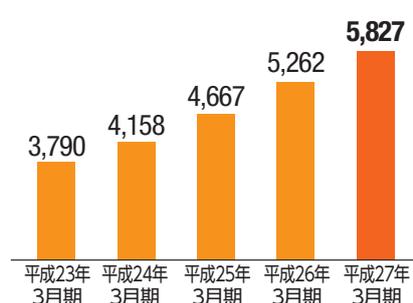
当期純利益 (単位: 百万円)



総資産 (単位: 百万円)



純資産 (単位: 百万円)



1株当たり当期純利益 (単位: 円)



セグメント別概況

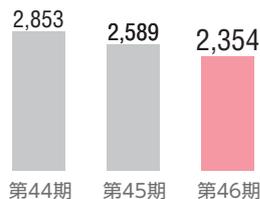
売上高構成比
21.5%

ホテル事業 Hotel Business

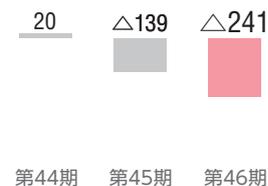
「ホテルサンライフガーデン」(神奈川県平塚市)、「八王子ホテルニューグランド」(東京都八王子市)のホテルと総合結婚式場「ザ・ウィングス海老名」(神奈川県海老名市)の運営を通じて、ブライダルを中心に、地域の皆さまのお祝いやご宴会など、「集い」のひと時をお手伝いしています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



多様な婚礼ニーズに応えるため、WEB等による積極的な広告・営業活動、またご宴会、ご宿泊の渉外活動、レストランでのテーマ別イベント開催等、地域に密着した活動を行なった結果、予約組数は前期比で増加しましたが、期中でのご婚礼施行組数は減少となりました。

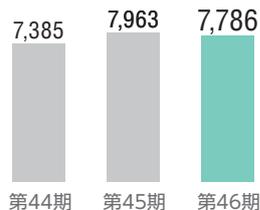
売上高構成比
71.2%

式典事業 Funeral Business

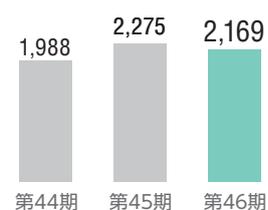
「平塚斎場」「サン・ライフ サカエヤ・ホール」「平塚西セレモニーホール」(神奈川県平塚市)をはじめ、神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市および町田市で22の式典会場と仏壇店3店の運営を通じて、ご葬祭やご法事、ご法要に関わる営みをお手伝いする式典事業を展開しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



自分らしさのご葬儀を企画・体験して頂く生前相談会を開催するとともに積極的な広告宣伝を行ないました。また、2014年12月に、一日一家族貸切型の式場「湘南大磯ホール」、家族葬専用のエンディングホテル「八王子滝山ファミリーホール」を新設致しました。

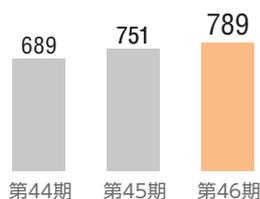
売上高構成比
7.2%

その他の事業 Others Business

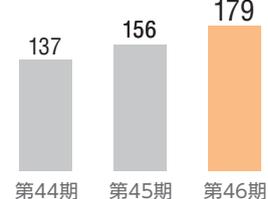
子会社である株式会社ザ・サンパワーにより、神奈川県西部・県央地域、東京都八王子市で在宅介護を中心とする介護事業を営んでいるほか、介護付有料老人ホーム シニアレジデンス「サンガーデン湘南」(神奈川県平塚市)の運営を通じて、シニアライフのお手伝いをしています。また、子会社である株式会社サン・ライフメンバーズにより冠婚葬祭互助会を、株式会社サン・ライフ・ファミリーにより少額短期保険を運営しています。



売上高 (単位: 百万円)



営業利益 (単位: 百万円)



在宅介護サービス利用者、有料老人ホームのご入居者、少額短期保険のご加入者の増加を目指し、積極的な営業活動、サービス品質向上などの活動を深めてまいりました。

湘南大磯ホール、八王子滝山ファミリーホールがグランドオープン

多様なご葬儀ニーズに応え、上質な時間と空間を提供すべく、2014年12月に神奈川県中郡大磯町に一日一家族貸切型の式場「湘南大磯ホール」を、東京都八王子市左入町に家族葬専用のエンディングホテル「八王子滝山ファミリーホール」を新設いたしました。

湘南大磯ホール

大磯町に、初となる葬祭ホールが誕生

歴史、文化、自然が豊富な大磯の地に、大磯町では初となる葬祭ホールをオープンいたしました。

湘南大磯ホールには、お通夜の前後の時間などに故人様とご対面が可能な「ビジテーションルーム」、ご家族の皆様で同乗することができる8人乗りの特別仕様霊柩車「ラグーナ」を完備しており、ご葬儀に対する想いが溢れた上質なホールとなっております。

湘南大磯ホール



こだわり①

ビジテーションルーム（ご対面室）

湘南大磯ホールには、お通夜の前後の時間などに故人様とご対面が可能な「ビジテーションルーム」という専用のお部屋（ご対面室）があります。お通夜で遺影写真と対面するだけのお見送りではなく、直接お花を手向けお見送りができるので、皆様がしっかりと感謝の気持ちを伝えることができます。また、屋上庭園からは、相模湾を一望することが可能です。



こだわり②

霊柩車「ラグーナ」

故人様と過ごす最後の時間である霊柩車での火葬場までの移動は、通常1人しか同乗して付き添うことができません。ご家族様でのあたたかいお見送りにこだわる湘南大磯ホールでは、ご家族の皆様で同乗することができる8人乗りの特別仕様霊柩車を完備しております。



八王子滝山ファミリーホール

八王子地区初の「エンバーミングルーム」を完備した、家族葬専用のエンディングホテル

八王子滝山ファミリーホールは、八王子地区で初めてエンバーミングを行うことができる設備を完備した葬祭ホールとして、その方らしいお姿での美しくあたたかいお見送りを実現いたします。

施設には、家族葬から一般葬まで対応可能な2つの式場と、ご安置からお見送りまで1室で執り行なうことができる少人数でのお見送り式専用式場「リビングルーム」を2室ご用意しております。

八王子滝山ファミリーホール



こだわり①

お見送り式専用式場「リビングルーム」

少人数のご家族様だけのお見送りに最適な空間「リビングルーム」を2室ご用意しております。ご自宅のリビングのように落ち着いた空間で、他の方に気兼ねすることなく、ご家族様だけの時間をお過ごしいただけます。



こだわり②

エンバーミングルーム（ご遺体衛生保全）

八王子滝山ファミリーホールは、八王子地区で初めてエンバーミング設備を完備しております。エンバーミングを行ないますと、元気があった頃と同様の姿を取り戻すことができます。ドライアイスを使用せずにお体の状態を長期間保てるので、自然な姿で眠るようにお休みになっている故人様と触れ合いながら最後のお見送りをしていただくことが可能となります。



ご自宅のお片付けでお悩みではありませんか？

生前整理、遺品整理 大切な品を心を込めて整理いたします。

お亡くなりになられた方が使用されていた品々やお部屋の整理。

なかなかご家族様は手をつけにくいものです。

当社では、生前整理のお手伝いからもう住む方がなくなったお部屋のクリーニングや、ご家族様では対応しきれない遺品の整理までお手伝いをさせていただいております。



- 元気なうちに身の回りの整理をしたい
- 介護が必要となり、自分で思うように整理ができない

- 葬儀後、仕事があり遺品を整理する時間がない
- 賃貸物件なので早急に退去しなくてはならない
- 長年空き家になっている家や部屋を片付けたい
- 遠方の故人様の遺品を整理したい
- 高齢のため、自分たちでは遺品の整理・処分ができない

自然葬 (散骨)

自然葬 (散骨) は、ご遺骨を海や山にお還しすることで、お亡くなりになられた方をお見送りする追悼の方法のひとつです。

当社は、「葬送の自由をすすめる会」の初の指定契約団体として、平成6年より数多くの自然葬をお手伝いしております。

実施に際しては、法令を遵守しながら、

お亡くなりになられた方のご遺族様の想いを何よりも大切にしております。

海 の 自然葬

海へお遺灰をお還しする、散骨の方法のひとつです。専用の自社所有船で相模湾の沖合へ赴き、パウダー状に粉骨したご遺骨をお還しします。



山 の 自然葬

里山へお遺灰をお還しする、散骨の方法のひとつです。相模湾を見渡せる自然豊かな小田原の里山へ、パウダー状に粉骨したご遺骨をお還しします。



Topic

株主優待拡充のお知らせ

かねてより株主の皆様から、ご婚礼・ご葬儀の際の株主優待はないのか、とのご要望を多数いただいております。これにお応えすべく、一部株主優待を拡充させていただくことといたしました。

当社では、引き続き株主様への還元を経営の最重要課題のひとつととらえ、積極的に株主の皆様のご期待に沿うことのできるよう努めてまいります。

1. 弊社施設におけるご婚礼時

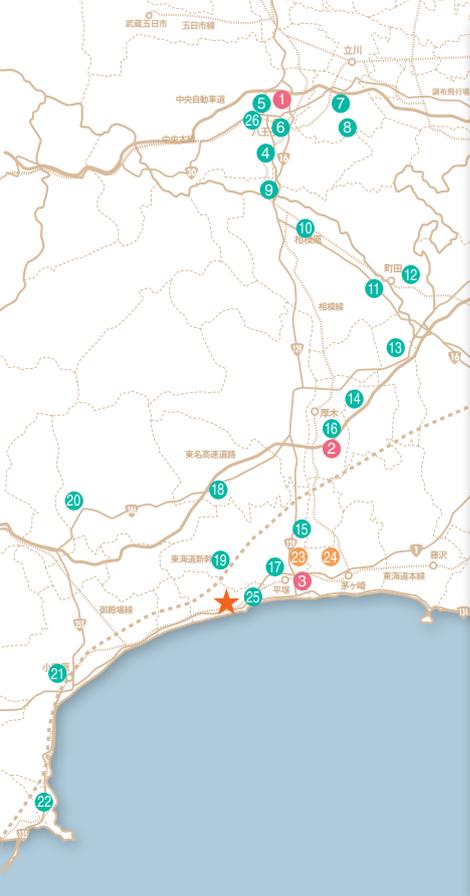
- お衣裳 **15%**引き
- お料理・お飲物 **5%**引き

2. 弊社施設におけるご葬儀時

- 基本費用 **20%**引き
(花祭壇の場合の会場設営費(祭壇リース料、式進行料、運営設営費)は10%引き)

※お打合せ時、担当者に株主様ご本人、またはそのご家族である旨お申し出ください。
※メンバーズ特典等、他の優待・特約との併用はできません。(施設利用券との併用は可)
※割引内容の詳細は、担当者にお問い合わせください。

サン・ライフグループ紹介(平成27年3月31日現在)



- | | | |
|---|---|--|
| 1 八王子ホテルニューグランド
チャペル グランドビクトリア八王子
東京都八王子市 | 11 相模斎場/
相模ファミリーホール
神奈川県相模原市 | 20 しぶさわホール
神奈川県秦野市 |
| 2 ザ・ウィングス海老名
神奈川県海老名市 | 12 横浜町田ファミリーホール
東京都町田市 | 21 小田原式典総合ホール
神奈川県小田原市 |
| 3 ホテルサンライフガーデン
チャペル グランドビクトリア湘南
神奈川県平塚市 | 13 大和総合ホール
神奈川県大和市 | 22 西湘ホール
神奈川県足柄下郡 |
| 4 八王子総合ホール
東京都八王子市 | 14 座間ホール
神奈川県座間市 | 23 サンガーデン湘南
神奈川県平塚市 |
| 5 八王子北口
ファミリーホール
東京都八王子市 | 15 平塚斎場
神奈川県平塚市 | 24 株式会社クローバー
神奈川県茅ヶ崎市 |
| 6 八王子南口総合ホール
東京都八王子市 | 16 海老名セレモニーホール
サカエヤ仏壇 海老名店
神奈川県海老名市 | 25 湘南大磯ホール
神奈川県大磯町 |
| 7 日野会館高倉総合ホール
東京都八王子市 | 17 サン・ライフ サカエヤ・ホール
サカエヤ仏壇 平塚本店
割烹 竹葉
神奈川県平塚市 | 26 八王子滝山
ファミリーホール
東京都八王子市 |
| 8 南多摩総合ホール
東京都八王子市 | 18 伊勢原総合ホール
神奈川県伊勢原市 | ★二宮ファミリーホール(仮称)
神奈川県二宮町
平成27年度オープン予定 |
| 9 橋本総合ホール
神奈川県相模原市 | 19 平塚西セレモニーホール
神奈川県平塚市 | ● ホテル事業 |
| 10 相模原会館
サカエヤ仏壇 相模原店
神奈川県相模原市 | | ● 式典事業 |
| | | ● その他の事業(介護事業) |

会社概要(平成27年3月31日現在)

会社の概要

商号 株式会社サン・ライフ
 設立 昭和45年12月
 資本金 6億1千万円
 決算日 3月31日
 社員数 394名
 業種 サービス業
 ・ホテル事業(ホテル・ブライダル事業)
 ・式典事業(葬祭・法要事業)
 ・介護事業・メンバーズシステム(互助会)事業ほか

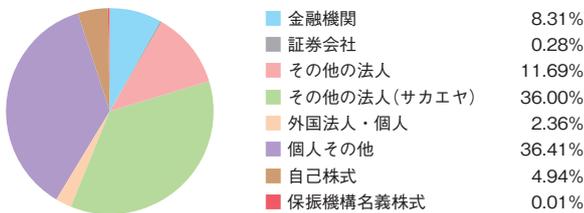
役員(平成27年6月26日現在)

代表取締役会長	竹内 恵司	常勤監査役	瀧澤 賢次
代表取締役社長	比企 武	監査役(社外)	松下 幹夫
常務取締役	石野 寛	監査役(社外)	小峰 雄一
取締役相談役	竹内 伸枝		
取締役	竹内 圭介		
取締役(社外)	田中 道信		
取締役(社外)	井上 和弘		

株式の状況(平成27年3月31日現在)

発行可能株式総数 25,680,000株
 発行済株式の総数 6,820,000株
 株主数 3,571名

株式分布状況/所有者別株式数



大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社サカエヤ	2,455	37.87
竹内伸枝	420	6.47
株式会社ニチリョク	360	5.55
学校法人鶴嶺学園	210	3.23
竹内恵司	203	3.14
ダイワキャピタルマーケット シンガポールリミテッド(龍蔵)	160	2.46
平塚信用金庫	150	2.31
東京海上日動火災保険株式会社	100	1.54
日本生命保険相互会社	80	1.23
アサヒビール株式会社	80	1.23

※当社は自己株式336千株を保有しておりますが上記には含まれておりません。
 また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

株主メモ

事業年度 毎年4月1日～翌年3月31日
 定時株主総会 毎年6月下旬
 基準日 毎年3月31日
 その他必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
 配当金受領 毎年3月31日
 株主確定日 なお中間配当を実施する場合の株主確定日は毎年9月30日といたします。
 単元株式数 100株
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
 三菱UFJ信託銀行株式会社
 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 (郵便物送付先) 電話 0120-232-711(フリーダイヤル)
 および
 電話照会先

特別口座の
 口座管理機関
 (お問い合わせ先) みずほ信託銀行株式会社
 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 電話 0120-288-324(フリーダイヤル)
 電子公告により行います。
 但し、やむを得ない事由により電子公告をすることができない
 場合は、日本経済新聞に掲載します。
 公告掲載URL(<http://www.sunlife.jp>)



〒254-0024 神奈川県平塚市馬入本町13-11 TEL.0463-22-1233
 e-mail:info@sunlife.jp URL:<http://www.sunlife.jp>



この報告書は、環境に優しい
 植物油インキを使用して印刷
 しています。

