

株主通信

第16期 中間
2021年4月1日～2021年9月30日

目次

- P1 株主の皆さまへ
かんぽ生命の目指すもの
- P2 自己株式の取得、郵政民営化法上の上乗せ規制の緩和
- P3 新しいかんぽ営業体制の構築
- P4 サステナビリティへの取り組み
- P5 財務ハイライト
- P6 配当について
- 裏表紙 車いすテニスへの支援を通して、ダイバーシティ社会の形成に貢献
ご自宅で「サクッと！ラジオ体操」しませんか？

■ 株主の皆さまへ

平素より、株式会社かんぽ生命保険に格別のご支援を賜り、心より御礼申し上げます。

当社「株主通信」をお送りしますので、ご高覧賜りますようお願い申し上げます。

新しい中期経営計画（2021年度～2025年度）の5年間は、当社が生まれ変わるための非常に重要な期間です。株主の皆さまやお客さまをはじめとする、さまざまなステークホルダーの皆さまお一人おひとりの思いやご意見をしっかりと受け止め、持続的な企業価値の向上を目指してまいります。

株主の皆さまにおかれましては、引き続きのご支援を賜りますようよろしくお願い申し上げます。

取締役兼代表執行役社長

千田哲也

■ かんぽ生命の目指すもの

かんぽ生命では、2021年度から2025年度までの新たな中期経営計画を策定し、2021年5月に公表しました。今回の中期経営計画では、会社の原点である経営理念に立ち返るとともに、「お客さまから信頼され、選ばれ続けることで、お客さまの人生を保険の力でお守りする」ことこそが、当社の社会的使命であることを明確にしました。

また、お客さまに「かんぽ生命に入っていてよかった」と感動いただけるよう、お客さま体験価値を最優先とするビジネスモデルへの転換を最重要課題として位置づけ、取り組んでおります。

全役員および社員が一丸となって、中期経営計画に取り組み、この社会的使命を果たすことで、経営理念の実現を目指してまいります。

経営理念

いつでもそばにいる。どこにいても支える。
すべての人生を、守り続けたい。

当社の
社会的使命

お客さまから信頼され、選ばれ続けることで、お客さまの人生を保険の力でお守りする

- ▶ 地域密着の郵便局ネットワークを通じて、基礎的な保障を、その必要性についての気づきの機会とともに提供する
- ▶ 人生100年時代における社会的ニーズに、生命保険会社としての的確に応える
- ▶ 全国のお客さまに、お約束した保険金を、確実かつスムーズにお支払いする

■ 自己株式の取得、郵政民営化法上の上乗せ規制の緩和

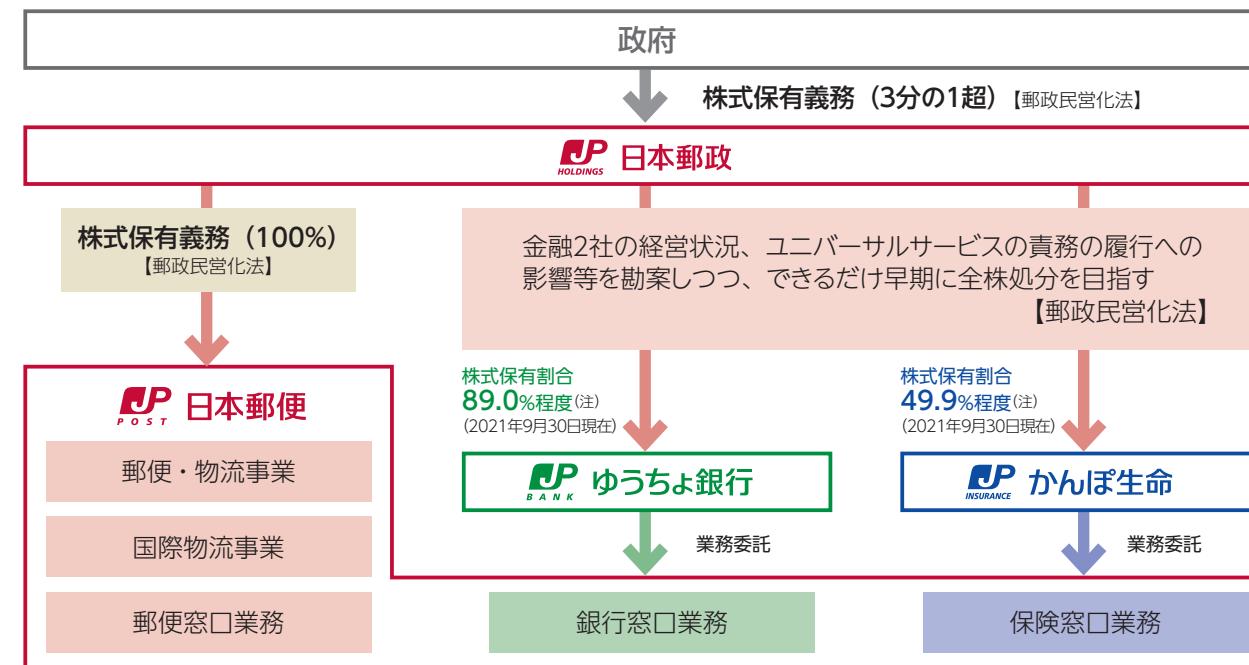
2021年5月に「資本効率の向上」、「株主還元強化」、「郵政民営化の進展」および「上乗せ規制の緩和」を目的として、自己株式の取得を実施しました。

2021年6月には日本郵政株式会社による当社株式の議決権比率は49.9%程度となり、郵政民営化法上の新規業務に係る上乗せ規制が認可制から届出制へと緩和され、お客さまニーズに応じた保険サービスをさらにご提供しやすい環境になりました。

こうした新たな環境のもとで、人生100年時代における、あらゆる世代のお客さまの保障ニーズにお応えできる保険サービスの充実に取り組んでまいります。

なお、2022年4月以降には、医療特約の改定の取扱開始を予定しており、現在、この準備を進めているところです。

▶ 日本郵政グループの構成



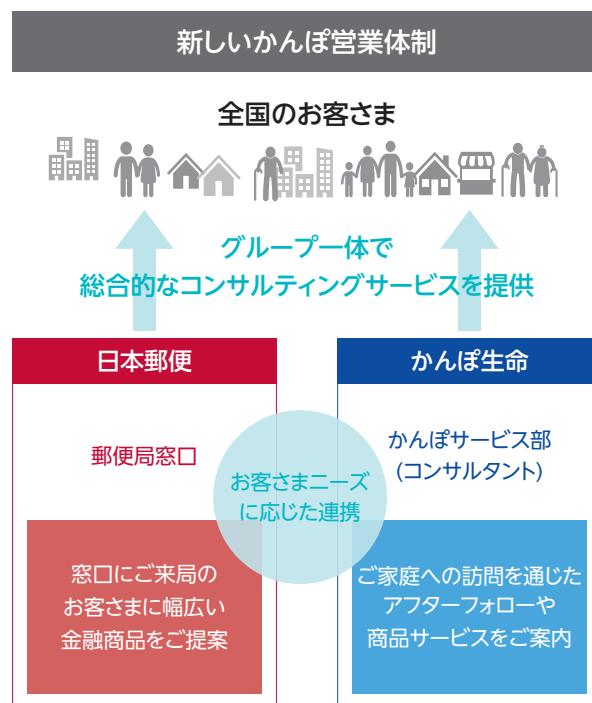
(注) 自己株式を除く発行済株式の総数に対する保有株式数の割合

■ 新しいかんぽ営業体制の構築

お客様の多様な保障ニーズに対応した保険サービスを提供していくため、専門性と幅広さを兼ね備えた新しいかんぽ営業体制を、2022年4月の運営開始に向けて構築し、グループ一体での総合的なコンサルティングサービスを実現します。

コンサルタントは生命保険のご提案およびアフターフォローに専念し、また、お客様担当制を導入することにより、お客様に質の高い細やかなアフターフォローを実施します。

新しいかんぽ営業体制のもとで、お客様本位の業務運営を徹底し、生命保険を安定的かつ持続的に提供してまいります。



「新しいかんぽ営業体制」のポイント

1 コンサルタントの保険専業での活動

- コンサルタントは、確かな募集品質に基づく質を伴った営業活動により、生命保険のご提案およびアフターフォローへ専念
- コンサルタントをかんぽ生命が直接責任をもってマネジメントする体制を整備

2 お客様担当制の導入

- 長期継続的な信頼関係の構築に向けて、お客様一人ひとりに対して、責任を持った丁寧な対応を実現

3 活動拠点の集約

- 保有契約や人口などの市場性を踏まえ、コンサルタントが駐在する拠点を集約

■ サステナビリティへの取り組み

気候変動・環境保全に取り組み、カーボンニュートラルの実現へ

2050年までに温室効果ガス（CO₂）の排出を全体としてゼロにする、カーボンニュートラル（脱炭素社会）の実現に向け、2030年度までに対2019年度比で46%減を達成するべく、施設の省エネ化および効率化による電気使用量の削減などに取り組みとともに、緑を増やし、森を元気にする緑化推進などの環境保全活動の支援にも積極的に取り組んでいます。

ESG投資を推進し、企業価値の向上と社会の発展にチャレンジ

かんぽ生命は、中長期的に資産を運用する機関投資家として、全ての運用資産を対象に環境（Environment）・社会（Social）・ガバナンス（Governance）の諸要素を考慮した運用を実施しています。ESG投資においては、①Well-being向上、②地域と社会の発展、③環境保護への貢献の3つのテーマを重視し、かんぽ生命らしい“あたたかさ”の感じられる投融資を推進しています。



▲ 低炭素化への移行を支援するグリーン・トランジション・ボンドへの投資（2021年1月）



皆さまの健康づくりへ、ラジオ体操の普及促進

かんぽ生命は、「健康増進等による健康寿命の延伸・Well-being向上」の社会課題の解決に向けて、1928年の制定時からラジオ体操の普及促進に取り組んでいます。人生100年時代において、「いつでも、どこでも、だれでも」気軽にできるラジオ体操を通じて、SDGsの達成に貢献してまいります。

■ 財務ハイライト

2021年度 中間決算の総括

○ 連結損益の状況

経常収益は、保険料等収入 1 兆2,748億円（前年同期比10.1%減）、資産運用収益5,613億円（同7.9%増）、その他経常収益 1 兆3,899億円（同4.0%減）を合計した結果、3 兆2,261億円（同4.7%減）となりました。

経常費用は、保険金等支払金 2 兆7,797億円（同5.1%減）、資産運用費用190億円（同58.3%減）、事業費1,922億円（同2.0%減）、その他経常費用511億円（同1.3%増）等を合計した結果、3 兆422億円（同5.6%減）となりました。

この結果、経常利益は1,838億円（同13.0%増）となり、経常利益から特別損失、契約者配当準備金繰入額および法人税等合計を差し引いた親会社株主に帰属する中間純利益は805億円（同14.0%減）となりました。

○ 健全性の状況

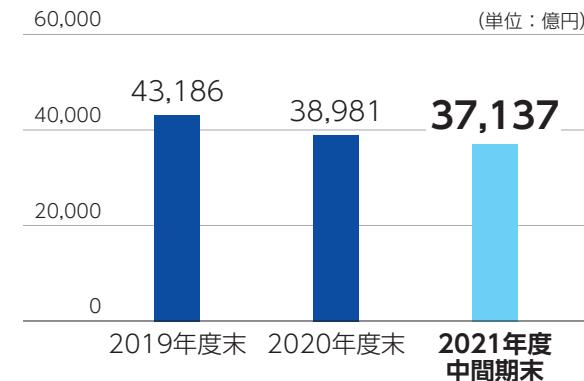
保険会社の健全性を示す行政監督上の指標の一つである連結ソルベンシー・マージン比率は、1,090.3%（前年度末比30.9ポイント減）であり、監督当局による早期是正措置の対象となる200%を大きく上回る高い水準を維持しています。

	2020年度 中間期	2021年度 中間期	増減	(参考) 2020年度
中間（当期）純利益* (億円)	936	805	△131	1,661
1株当たり中間（当期）純利益 (円)	166.55	181.84	15.29	295.33

※ 親会社株主に帰属する中間（当期）純利益

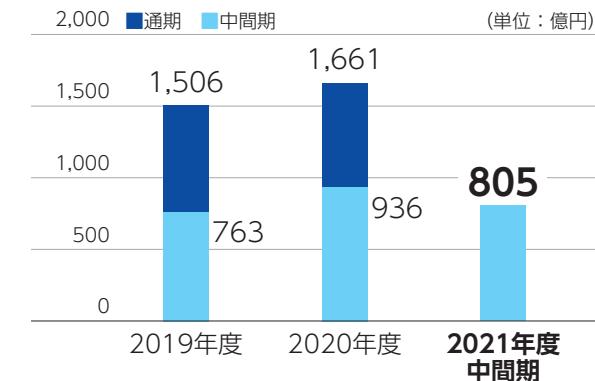
	2020年度末	2021年度中間期末	増減
純資産 (億円)	28,414	26,643	△1,771
総資産 (億円)	701,729	683,434	△18,294
連結ソルベンシー・マージン比率 (%)	1,121.2	1,090.3	△30.9

□ 保有契約年換算保険料（個人保険）



(注) 受再している簡易生命保険契約（保険）を含みます。

□ 親会社株主に帰属する中間(当期)純利益



■ 配当について

2021年11月12日開催の取締役会において、1株当たり45円の間配当金を支払うことを決議しましたので、お知らせします。

今後の利益見通し、財務の健全性を考慮しつつ、1株当たり配当額について、2025年度までの中期経営計画期間中においては原則として減配を行わず、増配を目指してまいります。

□ 1株当たり配当額の推移



車いすテニスへの支援を通して、ダイバーシティ社会の形成に貢献

かんぽ生命では、ダイバーシティ社会の形成への貢献に努めており、2018年4月から一般社団法人日本車いすテニス協会のトップパートナーとして車いすテニスをサポートしています。全国各地で開催される車いすテニス大会や、次世代育成に向けた強化合宿やオンライン講習会などの協賛を行っています。

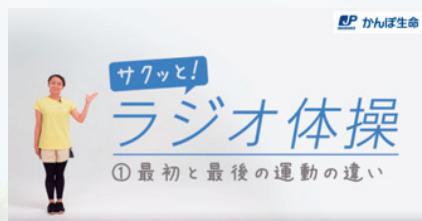
2019年度は、車いすテニスプレイヤーの大谷桃子選手を所属選手として応援し、翌2020年には正社員として迎え、サポート体制を強化しています。大谷選手は世界的な大会で勝利を重ね、世界を舞台に活躍しています。



◀ 大谷桃子選手
戦績：2020年全仏オープンシングルス準優勝
東京2020パラリンピックダブルス銅メダル

ご自宅で「サクッと！ラジオ体操」しませんか？

7月30日にかんぽ生命公式YouTubeチャンネルに、ラジオ体操の各動作のポイントを解説した動画を公開しました。約2分の短い動画で「サクッと！」正しい動作のポイントを紹介しています。ぜひご視聴いただき、正しいラジオ体操で心も体も元気になりましょう！



YouTubeはこちらから

