

「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**

(証券コード：7202)

# 第117期 中間報告書

第2四半期累計期間  
(平成30年4月1日～平成30年9月30日)



## 株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。



取締役社長

片山 正則

当社第117期「中間報告書」(平成30年4月1日から平成30年9月30日まで)をお届けするに当たり、皆様にご挨拶申し上げます。

当第2四半期連結累計期間における世界経済は、引き続き緩やかな回復を続けてまいりました。また、わが国経済につきましても、緩やかに回復してまいりました。

当第2四半期連結累計期間の国内車両販売台数は、普通トラックでシェアを下げたこともあり、前年同期に比べ1,607台(4.3%)減少の35,553台となりました。海外市場につきましては、タイやアフリカで販売台数が増加し、トラックとピックアップトラックを合わせた海外車両販売台数は前年同期に比べ16,432台(8.2%)増加の216,196台となりました。

この結果、国内と海外を合わせた総販売台数は、前年同期に比べ14,825台(6.3%)増加し251,749台となりました。

車両以外の商品の売上高につきましては、海外生産用部品が前年同期に比べ2億円(0.9%)増加し293億円となり、エンジン・コンポーネントは、前年同期に比べ83億円(13.7%)増加の694億円となりました。また、その他の売上高は、アフターセールスなどの保有事業を伸ばした結果、前年同期に比べ80億円(4.0%)増加の2,091億円となりました。

これらの結果、売上高につきましては、タイにおける販売台数やエンジン・コンポーネントの販売が伸び、1兆350億円と前年同期に比べ503億円(5.1%)増加いたしました。内訳は、国内が3,914億円(前年同期比0.2%増)、海外が

6,436億円(前年同期比8.3%増)であります。

損益につきましては、上記のとおり増収効果と、原価低減活動による採算改善を着実に進めたことにより営業利益は874億円(前年同期比18.1%増)、経常利益は932億円(前年同期比12.7%増)となりました。また、親会社株主に帰属する四半期純利益は564億円(前年同期比7.2%増)となりました。

### ■通期連結業績見通し

当社第117期(平成30年4月1日から平成31年3月31日まで)の連結業績予想につきましては、当第2四半期連結累計期間の実績を踏まえ、各国市場の最新の経済動向を反映した出荷計画に基づき以下のとおり上方修正いたしました。

#### 第117期通期連結業績見通し

(単位：億円)

|                 |   |   |        |       |
|-----------------|---|---|--------|-------|
| 売               | 上 | 高 | 21,700 |       |
| 営               | 業 | 利 | 益      | 1,840 |
| 経               | 常 | 利 | 益      | 1,920 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |   |   |        | 1,180 |

※当連結会計年度の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この当連結会計年度の見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えるようお願いいたします。

## ■利益配分に関する基本方針と当期の配当

当社は、株主の皆様への配当の実施は、会社経営の重要施策であるとの認識に立ち、株主様への安定的・継続的な利益還元と、経営基盤の強化および将来への事業展開に備えるための内部留保の充実等のバランスを総合的に勘案し、決定しております。

当期の配当金につきましては、中間配当金は1株当たり18円とさせていただきます。また、期末配当金は1株当たり18円とさせていただきます予定です。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

(注) 文中においては、億円単位の金額につきましては億円未満を切り捨てて記載しております。

また%の表示は小数点第2位を四捨五入して記載しております。

## ■新商品・トピックス

### 新規開発軽量トラック「TRAGA (トラガ)」を新興国市場に投入ーインドネシアから販売開始ー

当社は、新たに開発した軽量トラック「TRAGA (トラガ)」をインドネシア市場に新規投入し、4月23日より販売を開始いたしました。

当社は、世界各国のお客様のニーズにあった商品・サービスを提供するため、グローバルものづくり体制の構築を進めてまいりました。「トラガ」は、新興国向けCVの開発を統括するいすゞグローバルCVエンジニアリングセンター(所在地：タイ)と当社が共同で開発し、いすゞアストラモーターインドネシア(所在地：インドネシア)で製造する、新興国向け戦略商品です。

「トラガ」は、ピックアップトラック「D-MAX」をベースに、CVの技術を採用し、積載効率・小回り性・省燃費の最大化を図り、お客様の利便性を追求しました。

インドネシアのCV(特に軽量トラック)市場は、世界の中でも特に大きく、中長期的にも大きな成長が見込まれます。そこで、まずは「トラガ」をインドネシア市場に投入し、順次、他の新興国への展開も検討いたします。

当社は、今後もこれまでに構築したグローバル拠点を活用し、世界各市場への最適商品の提供を進めてまいります。



## カミンズとのパワートレインに関する事業提携に向け合意

当社は、カミンズ・インク(本社：米国インディアナ州、以下「カミンズ」)と、パワートレイン事業に関する事業提携について、覚書を締結し協議を開始することに合意いたしました。

自動車業界は、100年に一度と言われる技術革新に直面しており、先進国を中心に電動化をはじめとするパワートレインの多様化が見込まれます。

一方、幅広い用途を持つCVや産業用パワートレインに関しては、ディーゼルエンジンへの期待も依然大きく、今後もある有用なパワートレインであり続けると認識しており、したがって、電動化をはじめとする多様化に対応しつつ、より環境に優しい次世代ディーゼルエンジンも積極的に開発していくことが、当社の使命であると考えております。

この度、当社は、世界No.1の規模を持つエンジンメーカーであるカミンズとの間で、この様な認識が一致したため、パワートレイン事業における長期的かつ包括的なパートナーシップの構築を視野に入れて協業機会の可能性を共同検討することといたしました。

今後、両社が持つ技術を最大限に融合することで開発の効率化を図ると共に、コスト競争力と商品競争力を有する次世代パワートレインでの協業を通じ、地域エネルギー事情やお客様の幅広い用途・ニーズにあったパワートレインの供給を実現し、事業の拡大を図ってまいります。

当社は、今後も、中期経営計画に沿って、事業拡大に必要な技術領域毎に最適パートナーとの連携を推進し、CV・LCVとパワートレインのエクセレントカンパニーとして社会とお客様へ価値を提供してまいります。

(注) C V：商用車  
L C V：ピックアップトラックおよび派生車  
パワートレイン：エンジン、トランスミッションおよび駆動系のコンポーネント

# 連結財務諸表 (第2四半期会計期間末)

## ■ 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目             | 当第2四半期連結会計期間<br>(平成30年9月30日) | 前連結会計年度<br>(平成30年3月31日) |
|-----------------|------------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>     |                              |                         |
| <b>流動資産</b>     | <b>1,025,162</b>             | <b>1,062,993</b>        |
| 現金及び預金          | 304,135                      | 346,818                 |
| 受取手形及び売掛金       | 252,904                      | 279,401                 |
| リース債権及びリース投資資産  | 109,471                      | 103,223                 |
| 商品及び製品          | 204,335                      | 186,267                 |
| 仕掛品             | 27,372                       | 29,639                  |
| 原材料及び貯蔵品        | 75,841                       | 60,173                  |
| その他             | 52,337                       | 58,942                  |
| 貸倒引当金           | △ 1,234                      | △ 1,472                 |
| <b>固定資産</b>     | <b>1,021,969</b>             | <b>1,003,545</b>        |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>716,044</b>               | <b>705,854</b>          |
| 建物及び構築物         | 175,986                      | 175,535                 |
| 機械装置及び運搬具       | 156,862                      | 159,264                 |
| 土地              | 282,550                      | 279,756                 |
| リース資産           | 7,685                        | 8,082                   |
| 賃貸用車両           | 47,875                       | 41,967                  |
| 建設仮勘定           | 28,432                       | 24,891                  |
| その他             | 16,651                       | 16,356                  |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>26,214</b>                | <b>26,711</b>           |
| のれん             | 8,520                        | 10,093                  |
| その他             | 17,693                       | 16,618                  |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>279,709</b>               | <b>270,979</b>          |
| 投資有価証券          | 187,411                      | 178,628                 |
| 長期貸付金           | 1,424                        | 1,479                   |
| 退職給付に係る資産       | 1,699                        | 1,479                   |
| 繰延税金資産          | 52,264                       | 53,487                  |
| その他             | 38,205                       | 37,194                  |
| 貸倒引当金           | △ 1,295                      | △ 1,289                 |
| <b>資産合計</b>     | <b>2,047,131</b>             | <b>2,066,539</b>        |

| 科 目                | 当第2四半期連結会計期間<br>(平成30年9月30日) | 前連結会計年度<br>(平成30年3月31日) |
|--------------------|------------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>        |                              |                         |
| <b>流動負債</b>        | <b>612,722</b>               | <b>619,636</b>          |
| 支払手形及び買掛金          | 339,057                      | 350,555                 |
| 電子記録債務             | 45,561                       | 29,439                  |
| 短期借入金              | 59,384                       | 73,955                  |
| リース債務              | 2,857                        | 3,187                   |
| 未払法人税等             | 19,998                       | 24,539                  |
| 未払費用               | 64,254                       | 52,730                  |
| 賞与引当金              | 19,967                       | 20,481                  |
| 役員賞与引当金            | —                            | 178                     |
| 製品保証引当金            | 6,730                        | 6,333                   |
| 預り金                | 4,544                        | 3,464                   |
| その他                | 50,365                       | 54,770                  |
| <b>固定負債</b>        | <b>378,698</b>               | <b>360,392</b>          |
| 長期借入金              | 212,416                      | 196,777                 |
| リース債務              | 5,565                        | 5,689                   |
| 繰延税金負債             | 1,502                        | 1,487                   |
| 再評価に係る繰延税金負債       | 42,135                       | 42,135                  |
| メンテナンス引当金          | 5,610                        | 4,776                   |
| 役員株式給付引当金          | 100                          | 364                     |
| 退職給付に係る負債          | 98,099                       | 97,947                  |
| 長期預り金              | 1,512                        | 1,426                   |
| その他                | 11,754                       | 9,787                   |
| <b>負債合計</b>        | <b>991,421</b>               | <b>980,029</b>          |
| <b>純資産の部</b>       |                              |                         |
| <b>株主資本</b>        | <b>760,807</b>               | <b>796,506</b>          |
| 資本金                | 40,644                       | 40,644                  |
| 資本剰余金              | 42,127                       | 42,127                  |
| 利益剰余金              | 828,089                      | 785,096                 |
| 自己株式               | △ 150,054                    | △ 71,362                |
| <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>134,304</b>               | <b>123,079</b>          |
| その他有価証券評価差額金       | 44,140                       | 36,545                  |
| 繰延ヘッジ損益            | △ 87                         | 662                     |
| 土地再評価差額金           | 83,880                       | 83,880                  |
| 為替換算調整勘定           | 13,616                       | 10,267                  |
| 退職給付に係る調整累計額       | △ 7,246                      | △ 8,276                 |
| 非支配株主持分            | 160,599                      | 166,923                 |
| <b>純資産合計</b>       | <b>1,055,710</b>             | <b>1,086,510</b>        |
| <b>負債純資産合計</b>     | <b>2,047,131</b>             | <b>2,066,539</b>        |

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

## 連結財務諸表（第2四半期累計期間）

### ■ 四半期連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

| 科 目              | 当第2四半期連結累計期間                | 前第2四半期連結累計期間                |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                  | （自平成30年4月1日<br>至平成30年9月30日） | （自平成29年4月1日<br>至平成29年9月30日） |
| 売上高              | 1,035,043                   | 984,686                     |
| 売上原価             | 846,414                     | 812,028                     |
| 売上総利益            | 188,628                     | 172,657                     |
| 販売費及び一般管理費       | 101,137                     | 98,543                      |
| 営業利益             | 87,491                      | 74,113                      |
| 営業外収益            | 10,200                      | 11,273                      |
| 営業外費用            | 4,399                       | 2,588                       |
| 経常利益             | 93,292                      | 82,798                      |
| 特別利益             | 2,750                       | 4,288                       |
| 特別損失             | 2,073                       | 1,453                       |
| 税金等調整前四半期純利益     | 93,970                      | 85,633                      |
| 法人税等             | 25,218                      | 23,581                      |
| 四半期純利益           | 68,751                      | 62,051                      |
| 非支配株主に帰属する四半期純利益 | 12,317                      | 9,393                       |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益 | 56,434                      | 52,657                      |

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

### ■ 四半期連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

| 科 目                        | 当第2四半期連結累計期間                | 前第2四半期連結累計期間                |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                            | （自平成30年4月1日<br>至平成30年9月30日） | （自平成29年4月1日<br>至平成29年9月30日） |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー           | 104,506                     | 85,539                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー           | △ 33,017                    | △ 47,221                    |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー           | △ 111,211                   | △ 11,340                    |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額           | 4,383                       | 3,935                       |
| 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）        | △ 35,338                    | 30,913                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高             | 329,949                     | 260,678                     |
| 非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額 | 22                          | —                           |
| 現金及び現金同等物の四半期末残高           | 294,632                     | 291,592                     |

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しております。

# 財務ハイライト

## 連結売上高



## 親会社株主に帰属する当期純利益



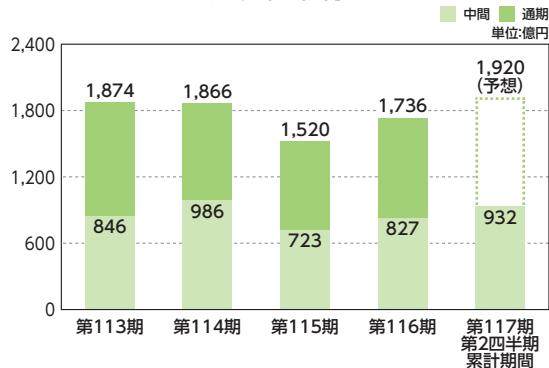
## 連結営業利益



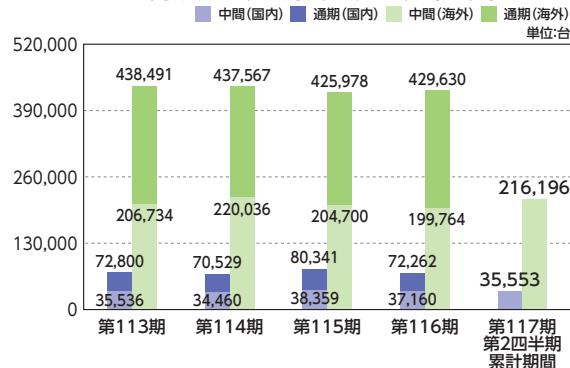
## 1株当たり当期純利益(連結)



## 連結経常利益



## 国内販売台数・海外販売台数(連結)



# 株式の状況 (平成30年9月30日現在)

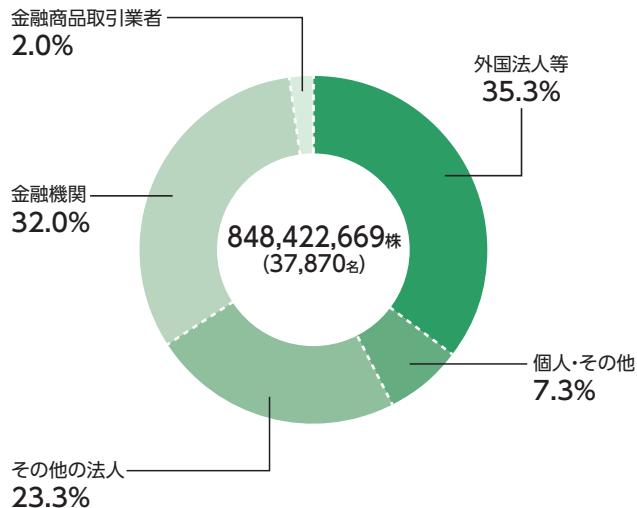
発行可能株式総数……………1,700,000,000株  
 発行済株式総数……………848,422,669株  
 株主数……………37,870名

## 大株主（上位10名）

| 株主名                            | 当社への出資状況 |         |
|--------------------------------|----------|---------|
|                                | 持株数(千株)  | 持株比率(%) |
| 三菱商事株式会社                       | 63,633   | 8.62    |
| 伊藤忠自動車投資合同会社                   | 52,938   | 7.17    |
| 日本マスタートラスト<br>信託銀行株式会社（信託口）    | 41,786   | 5.66    |
| 日本トラスティ・サービス<br>信託銀行株式会社（信託口）  | 40,168   | 5.44    |
| BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT    | 17,831   | 2.41    |
| 株式会社みずほ銀行                      | 15,965   | 2.16    |
| JFEスチール株式会社                    | 14,434   | 1.95    |
| 株式会社日本政策投資銀行                   | 13,183   | 1.79    |
| 全国共済農業協同組合連合会                  | 12,650   | 1.71    |
| 日本トラスティ・サービス<br>信託銀行株式会社（信託口5） | 11,810   | 1.60    |

- (注) 1. 当社は、自己株式109,969,155株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。  
 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
 3. %は小数点以下第3位を四捨五入しております。  
 4. 千株未満は、切り捨てて表示しております。

## 所有者別株式分布状況



- (注) 1. 所有者別株式分布状況は自己株式を控除して計算しております。  
 2. %は小数点以下第2位を四捨五入しております。

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

基準日 定時株主総会 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

公告方法 当社ホームページに掲載します。(URL (アドレス) は以下のとおりです。)

<http://www.isuzu.co.jp/investor/notification.html>  
ただし事故その他やむをえない事情によりホームページに掲載できない場合は、日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人  
特別口座の  
口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

ご連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1

電話0120-232-711 (通話料無料)

【郵送先】〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

## 【お知らせ】

### 1. ご注意

- (1) 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
- (4) 株式の税務関係のお手続きのためマイナンバーをお届いただく必要があります。詳細に関しましては、お取引のある証券会社等にお問合せください。  
(株式関係業務におけるマイナンバー利用)  
法令に定められたとおり、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し税務署へ提出します。  
主な支払調書：配当金に関する支払調書／単元未満株式の買取請求などの株式の譲渡取引に関する支払調書

### 2. 株主様のご住所およびお名前のご登録について

株主様のご住所およびお名前の文字に、振替機関（証券保管振替機構）で指定されていない漢字等が含まれている場合には、その全部または一部を振替機関が指定した文字に置き換えのうえ、株主名簿にご登録いたします。この場合、株主様にお送りする通知物の宛名は、振替機関が指定した文字となりますのでご了承ください。

配当金を「配当金受領証」でお受け取りの株主の皆様へ

#### 配当金の「口座受取」に関するご案内

お取引の口座管理機関（証券会社等）にてお手続きいただけますと、ご指定の口座への振り込みにより、確実に配当金をお受け取りになることができます。この機会に、配当金の口座受取をご検討ください。詳しくはお取引の口座管理機関（証券会社等）にお問合せください。

# いすゞ自動車株式会社

<http://www.isuzu.co.jp>

〒140-8722 東京都品川区南大井六丁目26番1号 電話03-5471-1141