

# 第115期 決算報告書

平成28年4月1日～平成29年3月31日



「運ぶ」を支え、環境と未来をひらく

**ISUZU**

(証券コード：7202)

# 株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。



取締役会長

細井 行



取締役社長

片山 正則

当社第115期（平成28年4月1日から平成29年3月31日まで）の「決算報告書」をお届けするに当たり、皆様にご挨拶申し上げます。

当連結会計年度の世界経済は、欧米先進国の急激な政策変更に伴う先行き不透明感の高まりや、中国経済の減速等により、一部に弱さがみられましたものの、全体としては緩やかに回復してまいりました。わが国経済につきましても、一部に改善の遅れがみられましたが、緩やかな回復基調が続いてまいりました。

当連結会計年度の国内車両販売台数につきましては、前連結会計年度に比べ9,812台（13.9%）増加し、80,341台となりました。海外車両販売台数につきましては、北米などの先進国での販売は堅調に推移しましたが、新興国や資源国での販売が減少し、前連結会計年度に比べ11,589台（2.6%）減少の425,978台となりました。この結果、国内と海外を合わせた連結総販売台数は、前連結会計年度に比べ1,777台（0.3%）減少の506,319台となりました。

売上高につきましては、前連結会計年度に比べ262億円（1.4%）増加し、1兆9,531億円となりました。内訳は、国内が7,884億円（前連結会計年度比13.7%増）、海外が1兆1,647億円（前連結会計年度比5.6%減）であります。

損益につきましては、国内販売が増加した一方で、海外向け販売が減少したことに加え、為替の円高による影響により、営業利益は1,464億円（前連結会計年度比14.6%減）となりました。また、経常利益は1,520億円（前連結会計年度比18.6%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は938億円（前連結会計年度比18.2%減）となりました。

当期の配当金につきましては、中間配当金を1株当たり16円実施いたしましたほか、期末配当金を1株当たり16円として、第115回定時株主総会にてご承認いただきました。

2018年3月期につきましては、新興国・資源国の販売の厳しさは継続すると想定していますが、タイのLCV事業とアフターセールスなどの保有事業を中心に売上高を伸ばしてまいります。

収益面では、研究開発費の増加、鋼材などの原材料高の増加を、コスト低減の徹底と売上高の拡大によりカバーし増益を目指してまいります。

同時に、品質の管理・向上とコンプライアンス体制の強化にも、一層の力をいれて取り組んでまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

なお、2018年3月期の通期業績予想につきましては以下の通りです。

(単位：億円)

	第2四半期連結 累計期間	通期
売 上 高	9,400	19,900
営 業 利 益	610	1,520
経 常 利 益	640	1,570
親会社株主に帰属 する当期純利益	420	990
1株当たりの配当金	中間配当金 16円	期末配当金 16円

(注1) 次期の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社が合理的と判断した見通しであり、世界経済の情勢や市場の動向、為替相場の変動などリスクや不確実性を含んでおります。実際の業績はこれら見通しと大きく異なる場合がありますので、この次期見通しに全面的に依拠して投資等の判断を行うことは差し控えていただきますようお願いいたします。

(注2) 文中においては、億円未満を切り捨てて記載してあります。また%の表示は小数点以下第2位を四捨五入して記載してあります。

## ■トピックス

### いすゞプラザがオープン

本年4月11日、当社は、創立80周年記念事業の一環として、コミュニティ施設『いすゞプラザ』を当社藤沢工場隣接地にオープンいたしました。

『いすゞプラザ』は、いすゞの歴史のご紹介や貴重なレストア（復元）車両の展示とともに、商用車の役割や運ぶを支えるものづくりを見て・感じて・体験していただくことのできるミュージアムエリアと、ものづくり教室などの開催を通じ、当社と地域の皆様とのつながりを深めるためのコミュニティエリアから構成されています。

当社をより身近に感じていただける施設として、多くの皆様にお越しいただけますよう、ご来館をお待ち申し上げます。

施設名称	いすゞプラザ
所在地	神奈川県藤沢市土棚8番地
開館日／時間	平日(予約制) / 9:00~17:00 土曜・祝日(予約不要) / 10:00~17:00
休館日	日曜日・ゴールデンウィーク・夏季連休・冬季連休
入館料	無料
お問い合わせ窓口	0466-41-5811
ご予約	<a href="http://www.isuzu.co.jp/plaza/">http://www.isuzu.co.jp/plaza/</a>



# 連結財務諸表

## ■ 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成29年3月31日現在)	(平成28年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	957,404	929,705
現金及び預金	275,234	285,686
受取手形及び売掛金	256,582	249,331
リース債権及びリース投資資産	87,379	64,728
商品及び製品	178,827	174,918
仕掛品	19,754	15,793
原材料及び貯蔵品	57,391	58,363
繰延税金資産	30,290	32,460
その他	52,755	49,358
貸倒引当金	△ 811	△ 935
固定資産	923,421	879,564
有形固定資産	681,582	644,357
建物及び構築物	157,677	137,830
機械装置及び運搬具	158,034	161,144
土地	277,230	276,225
リース資産	8,596	9,747
賃貸用車両	30,621	21,136
建設仮勘定	34,025	23,261
その他	15,397	15,012
無形固定資産	19,640	16,449
のれん	2,643	3,303
その他	16,997	13,145
投資その他の資産	222,198	218,757
投資有価証券	151,178	145,688
長期貸付金	1,502	1,466
退職給付に係る資産	840	367
繰延税金資産	31,169	33,319
その他	38,737	39,852
貸倒引当金	△ 1,229	△ 1,937
<b>資産合計</b>	<b>1,880,826</b>	<b>1,809,270</b>

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成29年3月31日現在)	(平成28年3月31日現在)
<b>負債の部</b>		
流動負債	556,336	565,277
支払手形及び買掛金	329,094	328,621
電子記録債務	33,218	23,297
短期借入金	40,670	68,530
リース債務	2,812	3,184
未払法人税等	14,397	21,415
未払費用	48,196	47,279
賞与引当金	18,253	18,242
役員賞与引当金	142	100
製品保証引当金	7,570	7,845
預り金	3,554	3,235
その他	58,427	43,524
固定負債	362,382	346,342
長期借入金	197,953	180,067
リース債務	5,864	6,957
繰延税金負債	2,187	2,161
再評価に係る繰延税金負債	42,135	42,135
メンテナンス引当金	3,046	1,667
役員株式給付引当金	161	-
退職給付に係る負債	99,208	102,911
長期預り金	1,524	1,442
その他	10,301	8,998
<b>負債合計</b>	<b>918,719</b>	<b>911,620</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	716,026	647,686
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	42,081	41,610
利益剰余金	704,664	635,691
自己株式	△ 71,364	△ 70,259
その他の包括利益累計額	102,411	103,677
その他有価証券評価差額金	19,951	12,025
繰延ヘッジ損益	281	174
土地再評価差額金	83,880	84,212
為替換算調整勘定	8,080	20,302
退職給付に係る調整累計額	△ 9,782	△ 13,036
非支配株主持分	143,669	146,285
<b>純資産合計</b>	<b>962,107</b>	<b>897,650</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,880,826</b>	<b>1,809,270</b>

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成28年4月1日 至平成29年3月31日）	（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）
売上高	1,953,186	1,926,967
売上原価	1,623,948	1,574,885
売上総利益	329,238	352,081
販売費及び一般管理費	182,793	180,522
営業利益	146,444	171,559
営業外収益	14,320	21,834
営業外費用	8,742	6,704
経常利益	152,022	186,690
特別利益	341	2,840
特別損失	3,441	3,151
税金等調整前当期純利益	148,921	186,379
法人税、住民税及び事業税	40,393	51,655
法人税等調整額	301	△1,612
当期純利益	108,227	136,336
非支配株主に帰属する当期純利益	14,368	21,659
親会社株主に帰属する当期純利益	93,858	114,676

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成28年4月1日 至平成29年3月31日）	（自平成27年4月1日 至平成28年3月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー	151,352	132,972
投資活動によるキャッシュ・フロー	△87,393	△96,754
財務活動によるキャッシュ・フロー	△55,368	△66,690
現金及び現金同等物に係る換算差額	△7,379	△17,355
現金及び現金同等物の増減額	1,212	△47,828
現金及び現金同等物の期首残高	259,276	305,563
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	190	1,540
現金及び現金同等物の期末残高	260,678	259,276

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 連結株主資本等変動計算書 当期（自平成28年4月1日 至平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株 主 資 本					その他の包括利益累計額						非支配株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	40,644	41,610	635,691	△70,259	647,686	12,025	174	84,212	20,302	△13,036	103,677	146,285	897,650
会計方針の変更による累積的影響額			13		13								13
会計方針の変更を反映した当期首残高	40,644	41,610	635,704	△70,259	647,700	12,025	174	84,212	20,302	△13,036	103,677	146,285	897,663
当期変動額													
剰余金の配当			△25,231		△25,231								△25,231
親会社株主に帰属する当期純利益			93,858		93,858								93,858
土地再評価差額金の取崩			331		331								331
自己株式の取得				△1,105	△1,105								△1,105
連結子会社株式の取得による持分増減		471			471								471
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						7,926	107	△331	△12,221	3,254	△1,265	△2,616	△3,882
当期変動額合計	-	471	68,959	△1,105	68,326	7,926	107	△331	△12,221	3,254	△1,265	△2,616	64,444
当期末残高	40,644	42,081	704,664	△71,364	716,026	19,951	281	83,880	8,080	△9,782	102,411	143,669	962,107

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

# 個別財務諸表

## ■ 貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成29年3月31日現在)	(平成28年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	380,569	357,363
現金及び預金	79,039	64,522
売掛金	209,683	188,956
製品	26,885	33,854
仕掛品	8,622	8,396
原材料及び貯蔵品	20,132	23,455
前渡金	4,135	4,315
前払費用	3,061	3,061
繰延税金資産	9,891	11,534
短期貸付金	1,574	1,653
未収入金	8,635	10,884
その他	8,908	6,729
固定資産	644,480	608,613
有形固定資産	368,330	344,881
建物	69,050	58,995
構築物	10,046	7,370
機械及び装置	64,866	63,026
車両運搬具	702	742
工具、器具及び備品	6,741	7,048
土地	197,210	197,321
リース資産	894	1,573
建設仮勘定	18,818	8,803
無形固定資産	8,080	5,836
ソフトウェア	7,885	5,769
その他	194	67
投資その他の資産	268,069	257,895
投資有価証券	67,062	56,102
関係会社株式	140,170	138,632
出資金	878	869
関係会社出資金	46,458	45,197
長期貸付金	5,308	6,141
長期前払費用	206	426
繰延税金資産	10,101	13,521
その他	1,687	1,577
貸倒引当金	△ 3,804	△ 3,806
投資損失引当金	—	△ 767
<b>資産合計</b>	<b>1,025,050</b>	<b>965,977</b>

(単位：百万円)

科目	当期	前期
	(平成29年3月31日現在)	(平成28年3月31日現在)
<b>負債の部</b>		
流動負債	320,910	320,013
支払手形	4,795	5,646
電子記録債務	16,742	16,421
買掛金	183,800	182,654
1年内返済予定の長期借入金	10,000	13,926
リース債務	637	970
未払金	16,685	9,109
未払費用	47,257	49,781
未払法人税等	1,659	6,452
前受金	1,911	1,323
預り金	20,477	16,061
前受収益	144	298
製品保証引当金	7,570	7,845
賞与引当金	9,066	9,388
役員賞与引当金	142	100
設備関係支払手形	21	32
固定負債	160,021	170,575
長期借入金	59,675	69,675
リース債務	329	350
退職給付引当金	56,815	57,136
役員株式給付引当金	161	—
資産除去債務	380	240
再評価に係る繰延税金負債	41,266	41,266
預り保証金	506	459
その他	887	1,446
<b>負債合計</b>	<b>480,932</b>	<b>490,588</b>
<b>純資産の部</b>		
株主資本	441,225	380,557
資本金	40,644	40,644
資本剰余金	49,855	49,855
資本準備金	49,855	49,855
利益剰余金	422,053	360,281
その他利益剰余金	422,053	360,281
繰越利益剰余金	422,053	360,281
自己株式	△ 71,328	△ 70,223
評価・換算差額等	102,892	94,830
その他有価証券評価差額金	18,731	11,096
繰延ヘッジ損益	281	174
土地再評価差額金	83,880	83,560
<b>純資産合計</b>	<b>544,117</b>	<b>475,388</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>1,025,050</b>	<b>965,977</b>

(注) 金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 損益計算書（要旨）

（単位：百万円）

科 目	当 期	前 期
	（自平成28年4月 1日 至平成29年3月31日）	（自平成27年4月 1日 至平成28年3月31日）
売上高	1,065,886	1,076,360
売上原価	919,225	914,721
売上総利益	146,661	161,638
販売費及び一般管理費	96,391	97,334
営業利益	50,269	64,304
営業外収益	55,283	48,567
営業外費用	5,222	4,247
経常利益	100,330	108,624
特別利益	132	1,391
特別損失	1,536	2,460
税引前当期純利益	98,927	107,554
法人税、住民税及び事業税	9,849	14,512
法人税等調整額	1,768	1,137
当期純利益	87,310	91,905

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

## ■ 株主資本等変動計算書 当期（自平成28年4月1日 至平成29年3月31日）

（単位：百万円）

	株 主 資 本							評価・換算差額等				純資産 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金		自己 株式	株主 資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	評価・ 換算 差額等 合計	
		資本 準備金	資本 剰余金 合計	その他利益 剰余金 繰越利益 剰余金	利益 剰余金 合計							
当期首残高	40,644	49,855	49,855	360,281	360,281	△70,223	380,557	11,096	174	83,560	94,830	475,388
会計方針の変更による累積的影響額				13	13		13					13
会計方針の変更を反映した当期首残高	40,644	49,855	49,855	360,294	360,294	△70,223	380,571	11,096	174	83,560	94,830	475,401
当期変動額												
剰余金の配当				△25,231	△25,231		△25,231					△25,231
当期純利益				87,310	87,310		87,310					87,310
自己株式の取得						△1,104	△1,104					△1,104
土地再評価差額金の取崩				△320	△320		△320					△320
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								7,634	107	320	8,061	8,061
当期変動額合計	-	-	-	61,758	61,758	△1,104	60,654	7,634	107	320	8,061	68,715
当期末残高	40,644	49,855	49,855	422,053	422,053	△71,328	441,225	18,731	281	83,880	102,892	544,117

（注）金額は表示単位未満を切り捨てて表示しています。

# 財務ハイライト

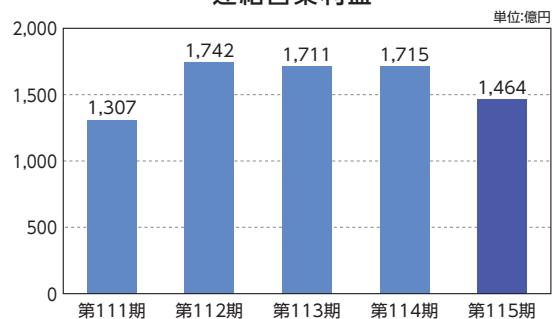
## 連結売上高



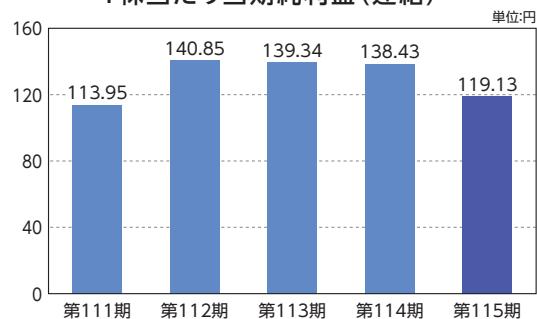
## 親会社株主に帰属する当期純利益



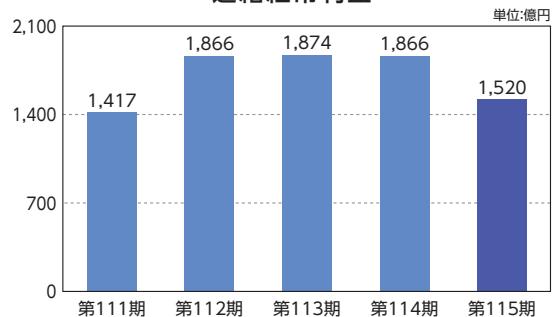
## 連結営業利益



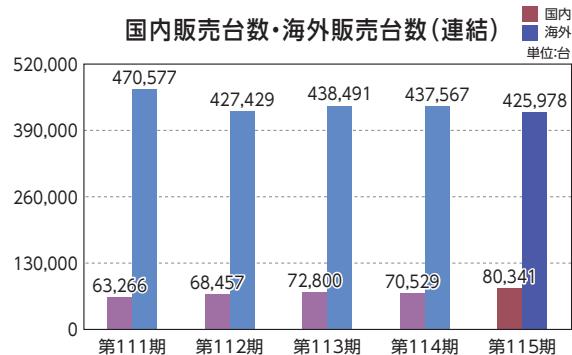
## 1株当たり当期純利益(連結)※



## 連結経常利益



## 国内販売台数・海外販売台数(連結)



※平成26年10月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しておりますが、第111期の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定しております。

# 株式の状況 (平成29年3月31日現在)

発行可能株式総数……………1,700,000,000株  
 発行済株式総数……………848,422,669株  
 株主数……………44,072名

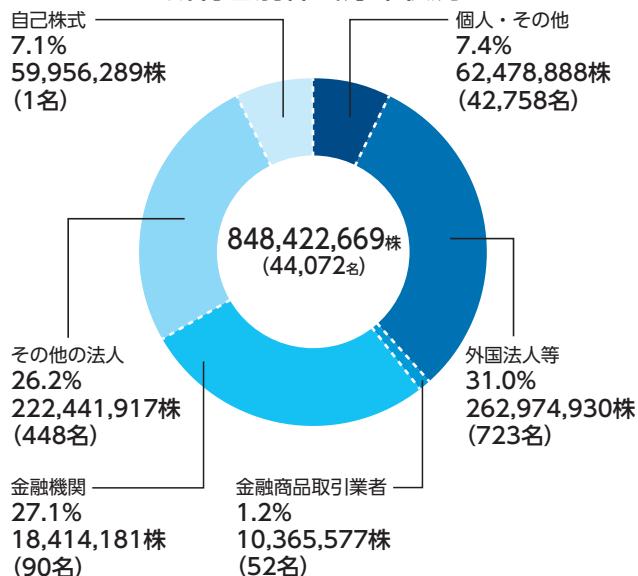
(注) 当社第115期中の発行済株式総数の増減はありません。

## 大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	持株比率(%)
三菱商事株式会社	63,633	8.07
伊藤忠自動車投資合同会社	52,938	6.72
トヨタ自動車株式会社	50,000	6.34
日本トラスティ・サービス 信託銀行株式会社 (信託口)	44,704	5.67
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	34,272	4.35
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NV 10	27,045	3.43
株式会社みずほ銀行	15,965	2.02
JFEスチール株式会社	14,434	1.83
株式会社日本政策投資銀行	13,183	1.67
全国共済農業協同組合連合会	12,650	1.60
合計	328,824	41.70

- (注) 1. 当社は、自己株式59,956,289株を保有しておりますが、上記大株主から除外しております。  
 2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
 3. %は小数点以下第3位を四捨五入しております。  
 4. 千株未満は、切り捨てて表示しております。

## 所有者別株式分布状況



(注) %は小数点以下第2位を四捨五入しております。

# 会社概要

## ■ 会社概要 (平成29年3月31日現在)

商号	いすゞ自動車株式会社
創業	大正5年4月
設立	昭和12年4月
資本金	40,644,857,999円
主な事業内容	自動車および部品ならびに 産業用エンジンの製造、販売
従業員数(連結)	33,631名

## ■ 主要な事業所および工場

本社  
栃木工場  
藤沢工場  
いすゞ自動車販売株式会社  
いすゞ自動車東北株式会社  
いすゞ自動車首都圏株式会社  
いすゞ自動車東海北陸株式会社  
いすゞ自動車近畿株式会社  
いすゞ自動車中国四国株式会社  
いすゞ自動車九州株式会社  
いすゞリーシングサービス株式会社  
IJTテクノロジーホールディングス株式会社  
株式会社アイメタルテクノロジー  
自動車部品工業株式会社  
いすゞライネックス株式会社  
いすゞ モーターズ アジア リミテッド  
いすゞモーターズ インターナショナル オペレーションズ タイランド リミテッド  
泰国いすゞ自動車株式会社  
泰国いすゞエンジン製造株式会社  
いすゞ慶鈴(重慶)部品有限公司  
いすゞモーターズ インディア プライベート リミテッド  
いすゞ ノースアメリカ コーポレーション  
いすゞ モーターズ アメリカ エルエルシー  
いすゞ コマーシャル ट्रাক オブ アメリカ インク  
いすゞ オーストラリア リミテッド

## ■ 役員状況 (平成29年6月29日現在)

取締役会長	細井 行
代表取締役社長	片山 正則
取締役副社長	塩見 崇夫
取締役	中川 弘志
取締役	成松 幸男
取締役	川原 誠
取締役	本木 潤
取締役	高橋 信一
取締役	伊藤 正敏
取締役	森 和廣
取締役	前川 弘幸
常勤監査役	満崎 周夫
常勤監査役	熊沢 文英
常勤監査役	進藤 哲彦
監査役	三雲 隆
監査役	河村 寛治

## 株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月

基準日 定時株主総会 3月31日

期末配当金受領株主確定日 3月31日

中間配当金受領株主確定日 9月30日

公告方法 当社ホームページに掲載します。(URL  
(アドレス) は以下の通りです。)

<http://www.isuzu.co.jp/investor/notification.html>  
ただし事故その他やむをえない事情によりホームページに掲載できない場合は、  
日本経済新聞に掲載します。

株主名簿管理人  
特別口座の  
口座管理機関

三菱UFJ信託銀行株式会社

郵便物送付先  
ご連絡先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
電話0120-232-711 (通話料無料)

## 【お知らせ】

### 1. ご注意

- (1) 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関（証券会社等）で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人（三菱UFJ信託銀行）ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- (2) 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、左記特別口座の口座管理機関（三菱UFJ信託銀行）にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り次ぎいたします。
- (3) 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。
- (4) 株式の税務関係のお手続きのためマイナンバーをお届いただく必要があります。詳細に関しましては、お取引のある証券会社等にお問合せください。  
(株式関係業務におけるマイナンバー利用)  
法令に定められた通り、支払調書には株主様のマイナンバーを記載し税務署へ提出します。  
主な支払調書：配当金に関する支払調書／単元未満株式の買取請求などの株式の譲渡取引に関する支払調書

### 2. 株主様のご住所およびお名前のご登録について

株主様のご住所およびお名前の文字に、振替機関（証券保管振替機構）で指定されていない漢字等が含まれている場合には、その全部または一部を振替機関が指定した文字に置き換えのうえ、株主名簿にご登録いたします。この場合、株主様にお送りする通知物の宛名は、振替機関が指定した文字となりますのでご了承ください。

# いすゞ自動車株式会社

<http://www.isuzu.co.jp>

〒140-8722 東京都品川区南大井六丁目26番1号 電話03-5471-1141

見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォント  
を採用しています。