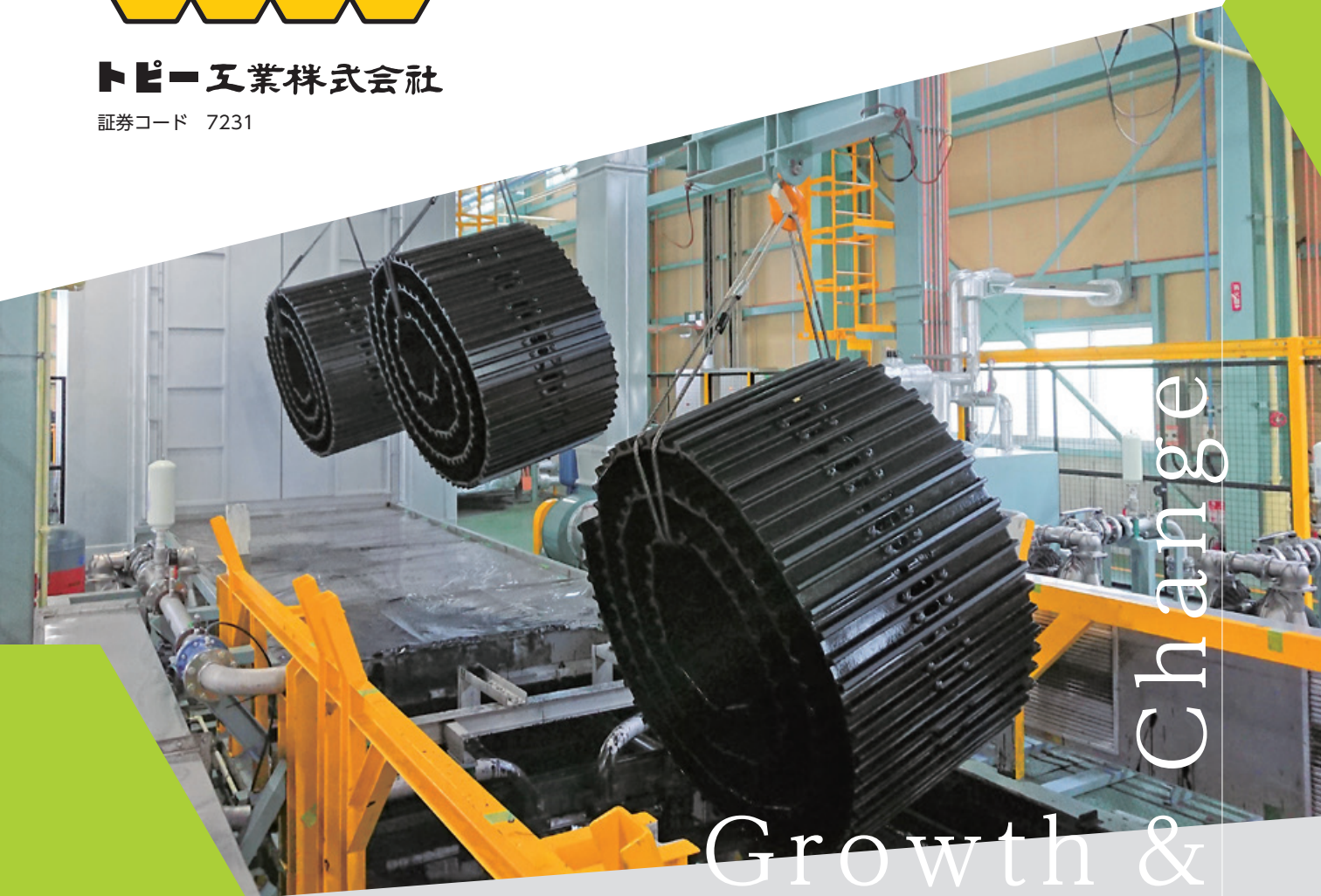




トピー工業株式会社

証券コード 7231



Change
Growth &

第126期 株主の皆様へ

2019年4月1日から2020年3月31日まで

厳しい経営環境の中、持続的な成長を目指して、中期経営計画“Growth & Change 2021”の各重点テーマに取り組んでいます。



代表取締役社長

高松 信彦

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第126期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の事業の概況をご報告申し上げます。当期における世界経済は、米中貿易摩擦の影響等により、中国の景気減速が継続する等、停滞感が強まりました。また、年度末にかけて、新型コロナウイルスの世界的な感染拡大により、経済活動が著しく制限され、世界経済は急速に冷え込みました。わが国経済も、輸出や生産が弱含む等、製造業を中心に景況感が悪化する中で、新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、景気は大幅に下押しされました。

当期の業績につきましては、自動車・産業機械部品事業の販売数量が大幅に減少したため、売上高は263,305百万円（前期比8.0%減）、営業利益は2,851百万円（前期比62.0%減）、経常利益は3,597百万円（前期比61.6%減）となりました。また、投資有価証券評価損の計上、繰延税金資産の取り崩し等により、親会社株主に帰属する当期純損失は4,497百万円（前期 親会社株主に帰属する当期純利益7,114百万円）となりました。

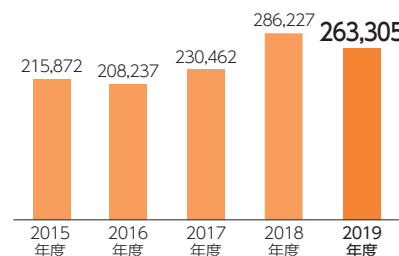
当期の期末配当金につきましては、利益配分に関する基本方針に従い、当期の業績等を踏まえるとともに、新型コロナウイルスの影響による事業環境の大きな変動に対応するため、誠に遺憾ながら見送ることといたしました。なお、中間配当金は、1株あたり40円の配当を実施いたしましたので、年間配当金は1株当たり40円となります。

株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

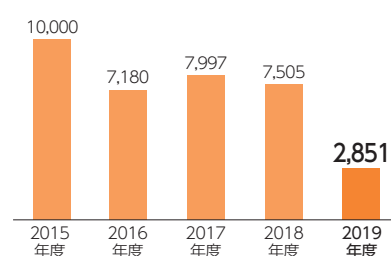
2020年6月

連結財務ハイライト

売上高（単位：百万円）



営業利益（単位：百万円）



2019年度のセグメント別の経営環境と連結業績についてご説明ください。

鉄鋼事業については、建設向け及び製造業向けともに鋼材需要が低調に推移する中で、年度終盤において、さらに減少しました。一方、主原料である鉄スクラップ価格は期初より大きく下落しました。このような環境を受け、当社グループは、鋼材販売価格の低下に伴い、売上高は73,404百万円（前期比8.7%減）となりました。しかしながら、鋼材販売価格と鉄スクラップ購入価格の値差が拡大するとともに、販売量の確保や継続的なコスト改善に取り組んだ結果、営業利益は4,142百万円（前期比84.3%増）となりました。

自動車・産業機械部品事業については、自動車業界において、国内、北米及び中国の生産台数が前期比で減少しました。建設機械業界においては、中国や東南アジア等での販売減少及び在庫調整、国内での台風被害等により、日系メーカーの油圧ショベル生産が大幅に落ち込みました。また、資源価格の下落により、東南アジアを中心に鉱山機械需要も減少しました。年度終盤において、中国に端を発した新型コロナウイルスの世界的な感染拡大が、自動車や油圧ショベルの生産にも影響

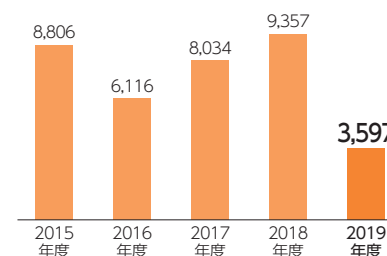
を及ぼしました。

このような厳しい環境の中、当社グループは、継続的なコスト改善と生産体制の見直しによる固定費削減に努めたものの、建設機械用足回り部品や鉱山機械用ホイールをはじめとして販売数量が大幅に減少したため、売上高は174,015百万円（前期比7.5%減）、営業利益は1,657百万円（前期比78.8%減）となりました。

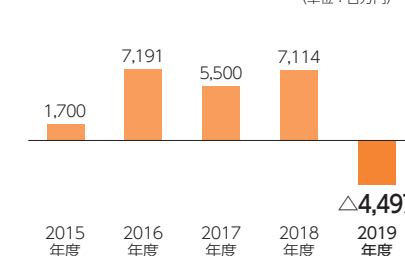
発電事業は、事業計画に沿って安定した電力供給に努めてまいりました。需要の減少や価格競争激化等を背景とした厳しい事業環境の中、売上高は9,326百万円（前期比11.7%減）、営業利益は852百万円（前期比30.6%減）となりました。

その他の事業としては、土木・建築事業、不動産賃貸やスポーツ施設の運営、合成マイカ及びクローラーロボットの製造・販売等を行っております。売上高は、6,558百万円（前期比6.9%減）、営業利益は、893百万円（前期比42.4%減）となりました。

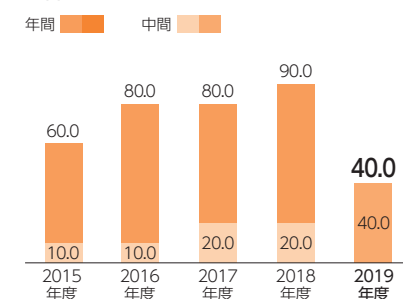
経常利益（単位：百万円）



親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失（△）（単位：百万円）



1株当たり配当（単位：円）



新型コロナウイルスの収束時期によって、業績に与える影響が大きく変動するため、現時点で、適正かつ合理的な業績予想の算出が困難であり、2020年度の業績予想は未定とさせていただきます。業績への影響が合理的に予想可能となった時点で、速やかに公表いたします。

2016年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、「1株当たり配当」を算定しています。

Q 中期経営計画の取り組みによる持続的な成長、企業価値の向上についてお聞かせください。

当社グループは現在、中期経営計画「Growth & Change 2021」（G&C 2021）を実行しています。2012年度から「Growth & Change」をスローガンに掲げた一連の中期経営計画で、「グローバルでの“成長”」と「高収益体質への“変革”」に取り組んでまいりました。海外需要の拡大と国内需要の縮小という長期トレンドに変化はなく、G&C 2021は、G&Cの最終ステージと位置づけています。「G&Cの完遂と次なる成長に向けて」を基本方針として、G&C 2018で拡充した事業の収益力向上に軸足を置き、次なる成長に向けたキャッシュ・フロー創出能力の拡大を図ります。並行して、お客様や社会のニーズを捉えた新事業・新製品の開発に引き続き取り組み、2021年の当社創立100周年を越えて持続的な成長を目指します。

2019年度は、後半から世界経済が減速する中で、収益力向上を最優先課題として、自動車・産業機械部品事業の構造改革、鉄鋼事業の戦略製品拡販等を推進しました。また、持続的な成長の実現に向けた諸施策も着実に実行してまいりました。

中期経営計画「Growth & Change 2021」

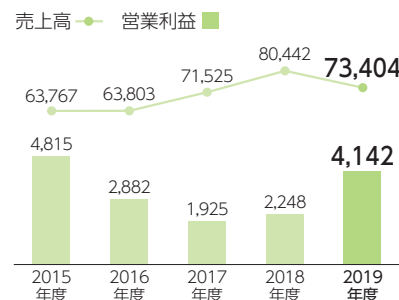
中期経営計画 重点テーマ	
事業セグメント等	2019年度の取り組み状況
収益力向上	
全 社	・バリューチェーン全体のコスト改善を推進（コスト改善額：16億円／年）
グループシナジーの発現	
自動車・産業機械部品事業	・拠点間の生産移管とライン集約を実行（乗用車用スチールホイール、履帯） ・その他製品についても生産体制最適化に向けて取り組み中
戦略製品拡充	
鉄鋼事業	・フォークリフト用マストレールを海外顧客向けに拡販（異形形鋼） ・プロジェクト物件営業を強化、中央リニア新幹線向け受注拡大（異形棒鋼） ・加工、保管効率が向上する鉄筋コンクリート用棒鋼TACOilの大型コイルを開発
イノベーションへの挑戦	
全 社	・電力の見える化等、スマートファクトリー化を推進 ・働きがい向上活動を活性化、推進
さらなる企業基盤の強化	
自動車・産業機械部品事業	・地球環境や働く人にやさしい現場づくり 豊橋製造所履帯工場：2019年1月稼働 米国スチールホイール生産拠点：2020年9月稼働予定
全 社	・仏EcoVadis（エコパディス社）のCSR評価で「ゴールド」を獲得

収益力向上

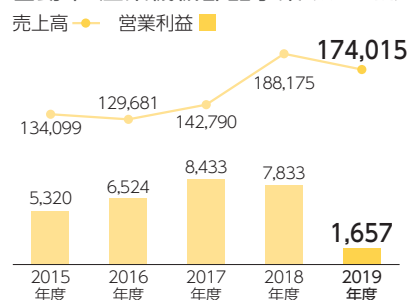
持続的な成長に向けて

セグメントの業績

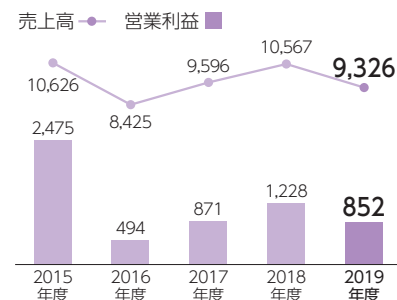
鉄鋼事業（単位：百万円）



自動車・産業機械部品事業（単位：百万円）



発電事業（単位：百万円）



Q 2020年度の見通し、取り組みについてご説明をお願いします。

現在、新型コロナウイルスの感染拡大が続き、世界各国の自動車や建設機械生産の大幅な減少が、当社グループの自動車・産業機械部品事業に大きな影響を及ぼしており、その長期化が懸念されます。また、鉄鋼事業においても、建設工事の遅延や製造業の工場停止等に伴い、需要環境は極めて不透明となっております。

世界経済の急激な悪化による需要環境の急速な冷え込みに対し、当社グループでは、収益への影響を最小限に抑えるとともに、企業体質の強化、収益性の改善につなげるための諸施策を以下のとおり推進してまいります。

- 大幅な需要減少に即応した生産稼働体制の見直し
- 収益基盤を再構築するための固定費の削減
- 役員報酬及び管理職給与の減額
- 雇用調整助成金の申請と休業の実施

また、事業継続のための確実な資金を確保するため、棚卸資産の圧縮を実行するとともに、コミットメントライン（即時

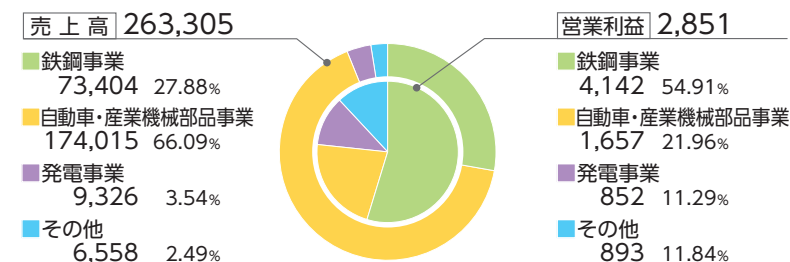
融資枠）の設定を行ってまいります。

2020年度の連結業績見通しにつきましては、新型コロナウイルスの収束時期によって、業績に与える影響が大きく変動するため、現時点で、適正かつ合理的な業績予想の算出が困難であり、業績予想は未定とさせていただきます。業績への影響が合理的に予想可能となった時点で、速やかに公表いたします。



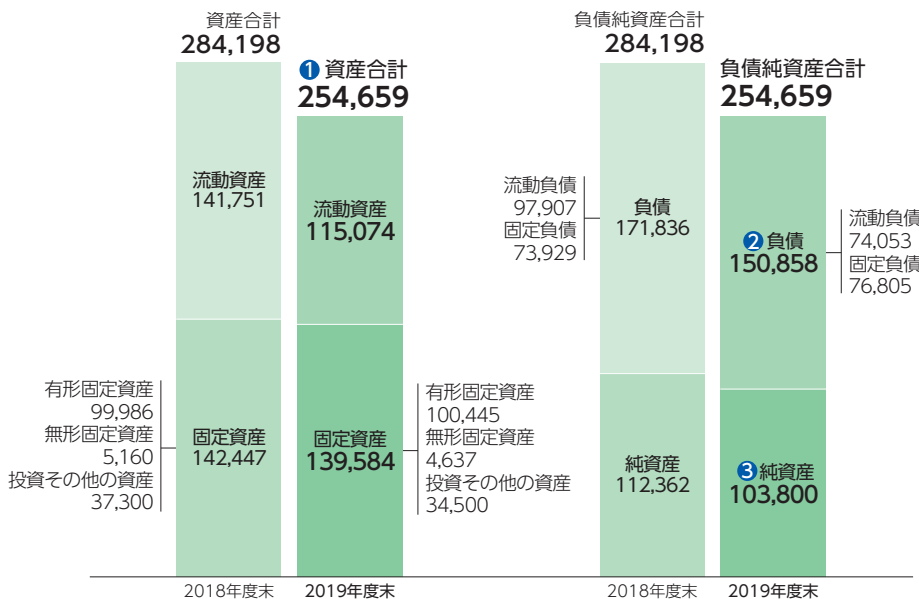
セグメント別売上高・営業利益（単位：百万円）

2019年度



財政状態

(単位：百万円)



① 資産

受取手形及び売掛金の減少15,054百万円、現金及び預金の減少5,860百万円、たな卸資産の減少4,652百万円等により、前年度末に比べ29,539百万円減少し、254,659百万円となりました。

② 負債

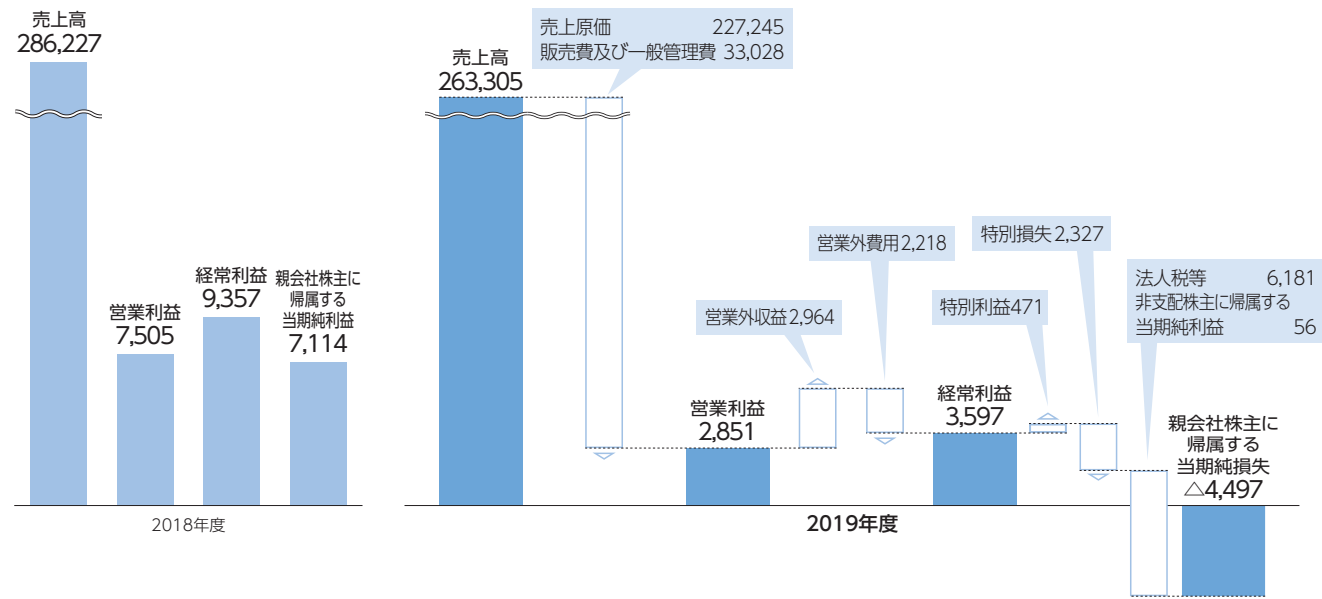
電子記録債務の減少7,581百万円、支払手形及び買掛金の減少7,318百万円、長期借入金の減少3,975百万円等により、前年度末に比べ20,978百万円減少し、150,858百万円となりました。

③ 純資産

利益剰余金の減少7,088百万円、その他有価証券評価差額金の減少843百万円等により、前年度末に比べ8,561百万円減少し、103,800百万円となりました。

経営成績

(単位：百万円)



連結財務指標

総資産・純資産・自己資本比率

(単位：百万円)

総資産 純資産 自己資本比率

2015年度末 2016年度末 2017年度末 2018年度末 2019年度末

42.7% 46.6% 43.9% 39.2% 40.3%

231,583 223,050 248,102 284,198 254,659

99,973 104,853 109,859 112,362 103,800

2016年10月1日を効力発生日として、10株を1株とする株式併合を実施したため、2015年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、「1株当たり純資産」及び「1株当たり当期純利益」を算定しています。

1株当たり純資産

(単位：円)

2015年度末 2016年度末 2017年度末 2018年度末 2019年度末

4,175.99 4,426.81 4,640.13 4,737.26 4,372.66

2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度

71.80 303.90 234.25 302.85 △191.42

1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失(△)

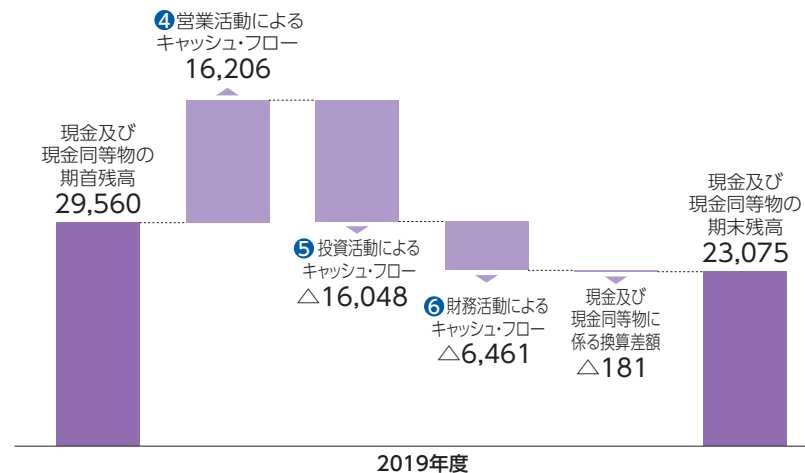
(単位：円)

2015年度 2016年度 2017年度 2018年度 2019年度

71.80 303.90 234.25 302.85 △191.42

キャッシュ・フローの状況

(単位：百万円)



④ 営業活動によるキャッシュ・フロー

税金等調整前当期純利益1,741百万円、減価償却費12,332百万円、売上債権の減少14,938百万円、仕入債務の減少14,795百万円等により、16,206百万円となりました。

⑤ 投資活動によるキャッシュ・フロー

有形固定資産の取得による支出16,334百万円等により、16,048百万円となりました。

⑥ 財務活動によるキャッシュ・フロー

借入金の純減額7,872百万円、社債の発行による収入9,929百万円、社債の償還による支出5,000百万円等により、6,461百万円となりました。

01 仏エコバディス社のCSR企業評価で ゴールドを獲得

当社豊橋製造所は、国際的評価機関であるフランスのEcoVadis社（エコバディス社）によるCSR企業評価において、世界の調査対象約65,000社の上位6%内に位置する「ゴールド」評価を獲得しました。

エコバディス社のCSR企業評価は、「環境」、「労働と人権」、「倫理」および「持続可能な調達」の4つの分野で包括的に評価するもので、当社は、環境負荷低減への積極的な取り組み等により「環境」分野において高い評価を得ました。この評価は、グローバル市場における持続



環境対応型高効率電気炉

可能なサプライヤーとして、当社のプレゼンスを高める一助となるものと考えます。引き続き当社の事業や活動を通じて持続可能な社会の実現に貢献し、ステークホルダーからの信頼にお応えしてまいります。

02 豊橋製造所 「愛知ブランド企業」に認定

当社豊橋製造所は、愛知県より「愛知ブランド企業」に認定されました。「愛知ブランド企業」とは、愛知のモノづくりを世界のブランドへと展開させるために、愛知県が2003年より行っている、県内の優れたモノづくり企業を認定する制度です。豊橋製造所は、「優れた理念、優れたトップのリーダーシップのもと、業務プロセスの革新を進め、独自の強みを発揮し、環境に配慮しつつ、顧客起点のブランド価値等の構築による顧客価値を形成している製造企業」という認定基準を満たしたとして、2019年度の審査で選出された10社の中に選ばれました。



左：竹内豊橋製造所長 右：大村愛知県知事



03 豊橋市をホームタウンとするプロバスケットボールチーム 「三遠ネオフェニックス」を応援

当社は、愛知県豊橋市をホームタウンとし、プロバスケットボールリーグ（B.LEAGUE）に所属する「三遠ネオフェニックス」のオフィシャルスポンサーとなり、チームを応援しています。2019-20シーズンは、アウェイの全試合で着用するユニフォームの背中に「TOPY」のロゴを掲出しました。

3月9日には、本年1月～3月末まで特別指定選手として所属した河村勇輝選手が本社に来訪されました。河村選手は、2019年度の高校インターハイとウインターカップで、福岡第一高校を全国優勝に導いたキャプテンとして、全国的に注目されています。B.LEAGUEでも史上最年少での出場や得点記録を更新するといった目覚ましい活躍を見せ、三遠地域の活性化、チームの認知度

向上に大きく貢献されました。

当社は、生産拠点を置く三遠地域のさらなる発展を願い、ブースター（ファン）の皆さまとともに三遠ネオフェニックスを熱く応援するとともに、地域の活性化等を目的とした支援活動を積極的に進めてまいります。



04 社会福祉団体への寄付

当社株式を1,000株以上お持ちの株主様への株主優待は、交通傷害保険に加え、フラワープレゼントまたは社会福祉団体への寄付のいずれかを選択していただくことになっております。

寄付を選択された株主様に代わりまして、当社から社会福祉団体へフラワープレゼント相当額の寄付を行いました。

株主優待制度の寄付金内訳

	2019年9月末株主様	2020年3月末株主様
寄付選択者数	188名	206名
寄 付 金 額	564,000円	618,000円
寄 付 先	(公財)交通遺児育英会	(公財)交通遺児育英会

株主優待制度の詳細は裏表紙をご覧ください。



会社概要

(2020年3月31日現在)

商 号	トピー工業株式会社
創 立	1921年(大正10年)10月
資 本 金	20,983百万円
従 業 員 数	単体 1,859名 連結 6,181名

主要な事業所

本 社	東京都品川区大崎一丁目2番2号 TEL 03-3493-0777(総務部直通)
支 店	名古屋支店 名古屋市中区 大阪支店 大阪市中央区
生産拠点	豊橋製造所 愛知県豊橋市 豊川製造所 愛知県豊川市 綾瀬製造所 神奈川県綾瀬市 神奈川製造所 神奈川県茅ヶ崎市
研究開発拠点	技術センター 愛知県豊橋市

役員 (2020年6月24日現在)

取締役

代表取締役社長	高 松 信 彦
取締役副社長	齋 藤 徳 夫
専務取締役	木 下 浩 幸
常務取締役	山 口 政 幸
取 締 役	森 脇 純 夫
取 締 役	桐 山 毅

監査役

常勤監査役	小 川 幸 弘
常勤監査役	坂 本 弘 一
監 査 役	川 岸 哲 哉
監 査 役	酒 井 明 夫

執行役員

常務執行役員	武 澤 雅 吉
常務執行役員	大 洞 勝 義
常務執行役員	小 林 弘 侍
常務執行役員	中 村 毅
執行役員	福 良 智 志
執行役員	川 野 孝 徳
執行役員	立 花 修 一
執行役員	阿 部 正 裕
執行役員	田 中 克 芳
執行役員	酒 井 哲 也
執行役員	七 山 孝 二
執行役員	勝 山 秀 雄
執行役員	志 村 誠
執行役員	田 口 周 一
執行役員	青 山 英 樹
執行役員	安 原 優 仁
執行役員	加 納 愛 仁

連結子会社 (29社)

■ 日本	
トピー実業株式会社	明海リサイクルセンター株式会社
トピー海運株式会社	株式会社三和部品
トピーファスナー工業株式会社	明海発電株式会社
株式会社トピーレック	リンテックス株式会社
九州ホィール工業株式会社	西部ホィール株式会社
株式会社トージツ	ATCホールディングス株式会社
エヌイー・トージツ株式会社	旭テック株式会社
株式会社オートピア	

■ アメリカ	
トピーアメリカ,INC.	アサヒテックノースアメリカ,INC
トピープレジジョンMFG.,INC.	

■ メキシコ	
トピー・エムダブリュ・マニユファクチャリング・メキシコS.A. DE C.V.	
トピーファスナー・メキシコS.A. DE C.V.	

■ 中国	
福建トピー汽車零件有限公司	
トピー履帯(中国)有限公司	
輪泰科斯(広州)汽車零配件有限公司	
広州旭ドンリンリサーチ&デベロップメント有限公司	

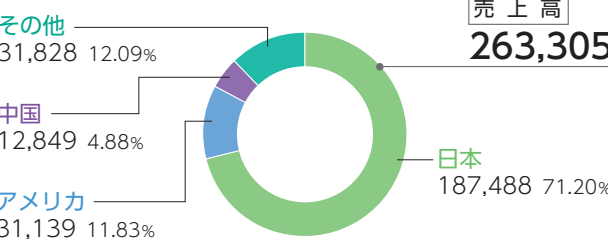
■ インドネシア	
トピー パリンダ マニファクチャリング インドネシア	
トピー履帯インドネシア	

■ タイ	
トピーファスナー(タイランド),LTD.	
アサヒテック・アルミニウム・タイランドCO.,LTD.	

■ ベトナム	
トピーファスナー・ベトナムCO.,LTD.	

地域別の売上高

(単位：百万円)



株式の状況

(2020年3月31日現在)

発行可能株式総数 88,300,000株

発行済株式総数 24,077,510株

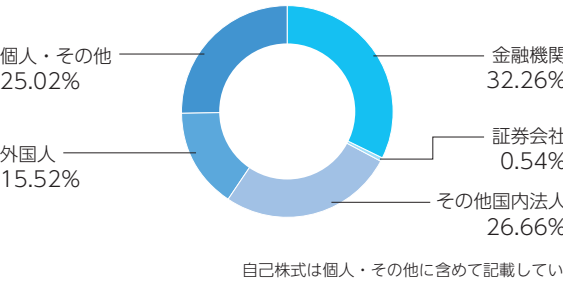
株主数 11,600名

大株主一覧 (上位10名)

株 主 名	持株数(株)	持株比率(%)
日 本 製 鉄 株 式 会 社	4,818,264	20.46
ト ピ ー フ ァ ン ド	1,133,710	4.81
明 治 安 田 生 命 保 険 相 互 会 社	975,134	4.14
日 本 マ ス タ ー ト ラ ス ト 信 託 銀 行 株 式 会 社 (信 託 口)	896,300	3.81
株 式 会 社 み ず ほ 銀 行	787,802	3.35
日 本 ト ラ ス テ ィ ・ サ ー ビ ス 信 託 銀 行 株 式 会 社 (信 託 口)	718,227	3.05
ト ピ ー 工 業 社 員 持 株 会	588,843	2.50
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	537,400	2.28
み ず ほ 信 託 銀 行 株 式 会 社	489,300	2.08
損 害 保 険 ジャパン 株 式 会 社	474,600	2.02

(注) 1. 当社は、自己株式を526,804株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。
3. トピーファンドは当社及び関係会社取引先持株会の名称です。

所有者別株式分布状況



株主メモ

事業年度 4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 6月

基準日 3月31日(定時株主総会・期末配当)
9月30日(中間配当)

単元株式数 100株

株主名簿管理人 (特別口座管理機関) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社

お問い合わせ先 〒168-0063
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

公告方法 http://www.topy.co.jp/
電子公告により行います。
ただし電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行います。

●住所変更、単元未満株式の買取・買増等のお申し出先について

株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。

なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

●未払配当金のお支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

第126回定時株主総会決議ご通知

2020年6月24日開催の当社第126回定時株主総会において、下記のとおり報告ならびに決議されましたので、ご通知申し上げます。

記

報告事項

- 1) 第126期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人及び監査役会の連結計算書類監査結果報告の件は、その内容について報告いたしました。
- 2) 第126期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)計算書類報告の件は、その内容について報告いたしました。

決議事項

- 第1号議案：取締役6名選任の件は、原案どおり承認可決されました。
- 第2号議案：監査役2名選任の件は、原案どおり承認可決されました。

以上

One-piece Cycle

流れるように美しい、技術と品質。



UD FONT

見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。

株主優待制度のご案内

ご所有株式数	優待内容
100株以上 300株未満	交通傷害保険の付保 死亡・後遺障害保険（最高100万円） 入院特約（3,000円/日）
300株以上 1,000株未満	交通傷害保険の付保 死亡・後遺障害保険（最高100万円） 入院特約（3,000円/日） 通院特約（1,000円/日）
1,000株以上	交通傷害保険の付保 死亡・後遺障害保険（最高100万円） 入院特約（3,000円/日） 通院特約（1,000円/日） フラワープレゼントまたは 社会福祉団体への寄付

【交通傷害保険】

当保険は保険期間内に発生した交通事故によるけがが対象になります。
疾病は対象になりません。

保険期間 3月末基準日株主様 7月1日～12月31日
9月末基準日株主様 翌年1月1日～6月30日

保険対象者 弊社株主名簿に記録されている個人・法人様
ただし、法人株主様の場合は、社長、頭取、理事長等、
当該法人様組織の長たる方1名

保険内容についてのお問い合わせ、事故のときのご連絡は、下記事務局
までお願いします。

株主優待「交通傷害保険」サポート事務局

株式会社トピーエージェンシー

フリーコール:0120-959-766 TEL:03-5436-0212

引受保険幹事会社：損害保険ジャパン株式会社

【フラワープレゼントまたは社会福祉団体への寄付】

3月末基準日株主様 6月ごろ
9月末基準日株主様 12月ごろ



表紙画像：豊橋製造所内に昨年新設した履帯組立工場では、水溶性塗装を採用することでVOC（揮発性有機化合物）排出量を低減するなど、環境面への取り組みを強化しています。