株　主　メ　モ

■事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日
■定時株主総会	毎年6月
■基準日	定時株主総会　毎年3月31日 期末配当　　毎年3月31日 中間配当　　毎年9月30日
■株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
■郵便物送付先	〒168-0063　東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社　証券代行部
（電話照会先）	電話　0120-782-031（フリーダイヤル）
■公告方法	電子公告により行う。 （ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載いたします。）

・住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

・未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

・株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会

証券会社の口座をご利用の株主様は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。
証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。なお、お手続き方法やよくあるご質問は、下記「よくあるご質問（FAQ）」サイトでご確認いただけます。
（よくあるご質問（FAQ））
https://faq-agency.smtb.jp/?site_domain=personal
下記QRコードからもアクセスいただけます。

株式会社ティラド
〒151-0053　東京都渋谷区代々木3-25-3
TEL：03-3373-1101（代）
URL：https://www.trad.co.jp/

FSC ミックス 責任ある木質資源を使用した紙 FSC® C013080
VEGETABLE OIL INK
UD FONT 見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

T.RAD REPORT 2020

第118期　事業報告書

（2019年4月1日から2020年3月31日まで）

T.RAD Co., Ltd.
株式会社ティラド
証券コード7236

To our Shareholders

株主の皆様へ

代表取締役 社長執行役員

宮﨑　富夫

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さてこの度、第118期（2019年4月1日～2020年3月31日）が終了いたしましたので、ここに事業報告書をお届けし、事業の概要につきましてご報告申し上げます。

当連結会計年度の経済環境は、グローバル経済の緩やかな減速を背景に、輸出が伸び悩む一方で、内需が堅調に推移し、底堅さを維持しておりましたが、新型コロナウイルスの感染拡大により、当社グループの事業活動においても売上高の大幅な減少等、深刻な影響を与えることが懸念されます。

以上の環境下、当社グループは国内外の従業員への感染防止対策に万全を期しながら、顧客の信頼に応えるべく、資材調達に関わる情報の早期収集等により、サプライチェーンの確保に努め、生産体制を維持しております。

今後、コロナ対策で培ったノウハウと経験を活かし、BCP（事業継続）の観点より、グローバル・サプライチェーンの見直しと再構築を図るとともに、全社一丸となって、固定費削減と限界利益率向上を柱とする収益改善策を強力に推進してまいります。

なお、当期末の配当金といたしましては1株当たり50円とし、中間配当の40円とあわせ、1株当たり90円の年間配当とさせていただきました。

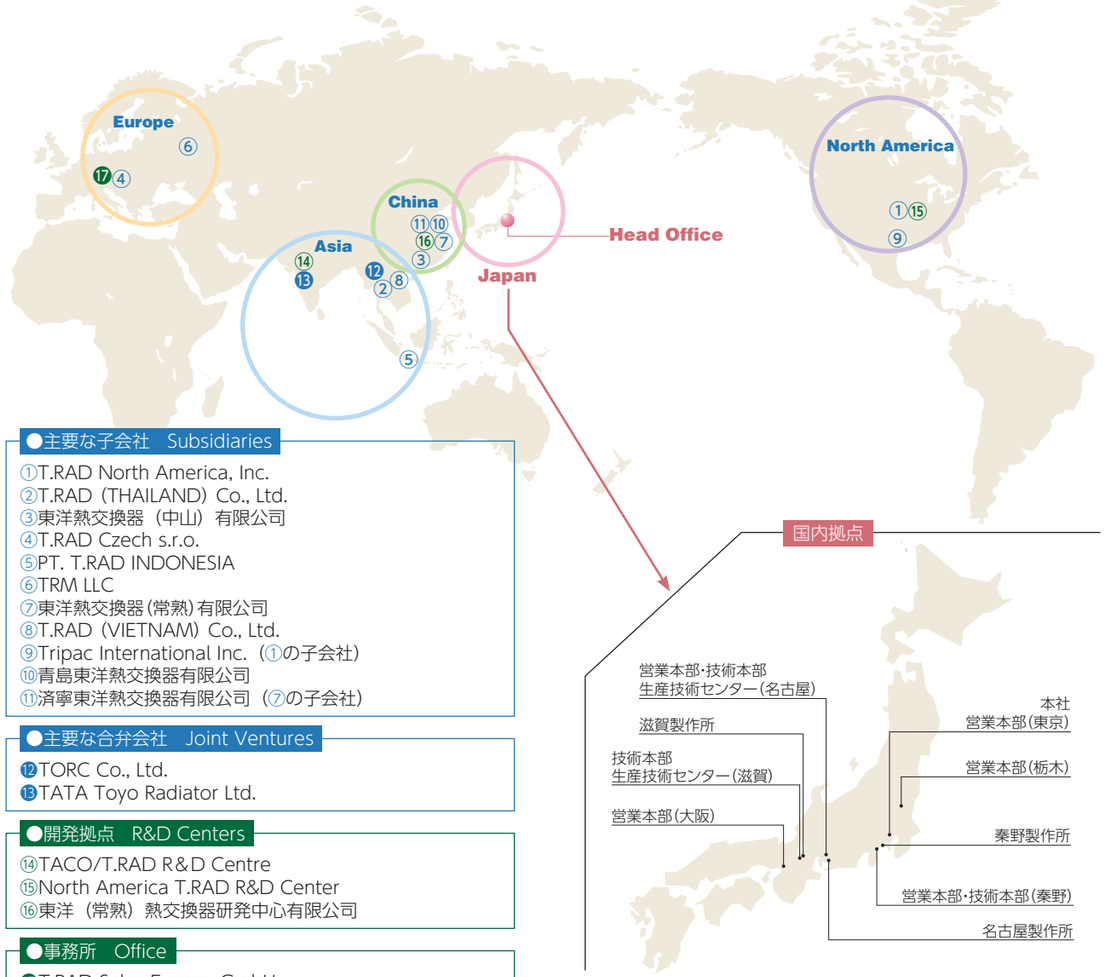
株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

Global Network of T.RAD

地球環境に配慮した世界No.1熱交換器メーカーを目指して

T.RAD Group



●主要な子会社　Subsidiaries

①T.RAD North America, Inc.
②T.RAD（THAILAND）Co., Ltd.
③東洋熱交換器（中山）有限公司
④T.RAD Czech s.r.o.
⑤PT. T.RAD INDONESIA
⑥TRM LLC
⑦東洋熱交換器（常熟）有限公司
⑧T.RAD（VIETNAM）Co., Ltd.
⑨Tripac International Inc.（①の子会社）
⑩青島東洋熱交換器有限公司
⑪済寧東洋熱交換器有限公司（⑦の子会社）

●主要な合弁会社　Joint Ventures

⑫TORC Co., Ltd.
⑬TATA Toyo Radiator Ltd.

●開発拠点　R&D Centers

⑭TACO/T.RAD R&D Centre
⑮North America T.RAD R&D Center
⑯東洋（常熟）熱交換器研発中心有限公司

●事務所　Office

⑰T.RAD Sales Europe GmbH

Business Categories

自動車用熱交換器事業

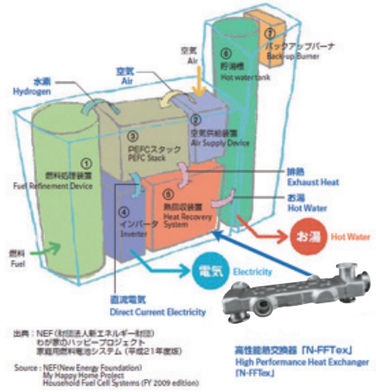
当社の自動車用熱交換器は、乗用車・二輪車・トラック・バスなど幅広い車両で多くのお客様に採用されております。ラジエータ・チャージエアクーラ・オイルクーラ／ウォーマ・ヒーターコア・EGRクーラなど様々な媒体に対応した多種多様な熱交換器を、お客様が急速にグローバル化を進める中、日本・北米・欧州・アセアン・中国の5極8か国で生産・販売しております。
また、これらの商品は低燃費化や窒素酸化物の削減にも大きく貢献しております。

家庭用固定式燃料電池システム

当社は、家庭用固定式燃料電池システム用の高性能・コンパクトな熱交換器を生産・販売しております。
システムの省エネ化を達成することで二酸化炭素など温室効果ガスの低減に貢献しております。

建設・産業・農業機械用熱交換器事業

当社の建設・産業・農業機械用熱交換器は、世界トップクラスの水準を誇っております。
極寒・灼熱・粉塵・衝撃といった厳しい環境に耐えうる熱交換器を実現するために、高度な開発力・技術力を要求されております。
当社は、ラジエータ・オイルクーラ・チャージエアクーラを一体化したモジュール製品であるS-ACoM（Smart-Advanced Cooling Module）を開発し販売しております。これにより建設・産業機械の高機能化・低燃費・低排ガス・低コストに大きく貢献し、市場の要求に対応してまいります。



Special Issue

環境配慮型製品

車両電動化に対する取り組み

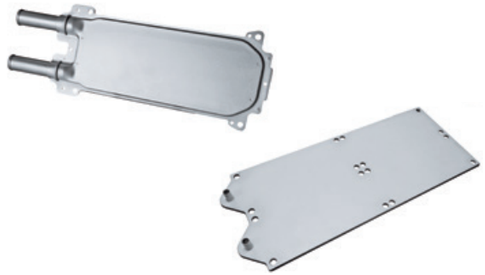
当社は日々加速する車両電動化の中でお客様の求める新たな熱マネジメントに対応する商品の開発、販売に積極的に取り組んでいます。

当社の得意分野である商品の機能拡大、新商品の投入でさらなる境地を切り開きます。

当社の熱交換器のテクノロジーは世界で主流となっているハイブリッド車や電気自動車へ幅広く投入されています。

ホンダ　Accord HYBRID用 ラジエータ＆サブラジエータ

- 日本及び北米などで販売されるAccord HYBRIDに搭載されています。
- 圧倒的低燃費の実現に貢献しています。



インバータ／バッテリ用熱交換器

当社の熱交換器が電動車両用機器の適切な温度管理に貢献します。車両電動化社会の到来は、新たな熱マネジメントの領域を増大させ、当社の熱交換器はその市場の要望に応えてまいります。

トヨタ　ハイブリッド車用 モータオイルクーラ

- ハイブリッド車のモータを冷却するための専用オイルクーラです。

Performance by Operating Segment

セグメント別の概況

【 日 本 】

自動車用売上高は、主要客先の販売減少等により、前期比減少しました。建設産業機械用売上高は、中国及びマイニング市場の需要減少により、前期比大幅減少しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前期比4,261百万円減少し、56,639百万円となりました。

営業利益は、売上減少等により、前期比1,263百万円減少し、△603百万円となりました。

【 米 国 】

自動車用売上高は、主要客先の販売増加等により、前期比増加しました。建設産業機械用売上高は、主要客先の販売減少により、前期比減少しました。この結果、当該セグメントの売上高は、為替の影響があり、前期比353百万円減少し、31,040百万円となりましたが、外貨ベースでは、前年並みとなりました。

営業利益は、関税引上げの影響によるコスト増加、スクラップ費用の増加等により、前期比566百万円減少し、△892百万円となりました。外貨ベースでは、177.3%の減益となりました。

【 欧 州 】

チェコにおいて自動車用売上高は、新規受注した機種の量産開始等が寄与したことにより、前期比増加しました。空調機器用売上高は、主要客先の取引終了により、前期比で大幅に減少しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前期比778百万円減少し、2,928百万円となりました。外貨ベースでは、20.9%の減少となりました。

営業利益は、スクラップ費用の減少等により、前期比280百万円改善し、△1,017百万円となりました。外貨ベースでは、20.4%の増益となりました。

【アジア】

自動車用売上高は、インドネシアにおいて受注機種の売上好調により前期比増加しましたが、タイにおいて受注が減少したこと等により、前期比減少しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前期比807百万円減少し、17,739百万円となりました。外貨ベースでは、8.8%の減少となりました。

営業利益は、前期比505百万円減少し、2,176百万円となりました。外貨ベースでは、22.7%の減益となりました。

【 中 国 】

自動車用売上高は、地場客先の販売が減少しましたが、日系客先の販売が増加したことにより、前期比増加となりました。建設産業機械用売上高は、主要客先の受注が減少したことにより、前期比減少しました。この結果、当該セグメントの売上高は、前期比577百万円増加し、21,211百万円となりました。外貨ベースでは、5.7%の増加となりました。

営業利益は、為替の影響により、前期比38百万円減少し、2,769百万円となりましたが、外貨ベースでは、1.5%の増益となりました。

Topics

1. 完全子会社との吸収合併（簡易合併・略式合併）について

2020年1月21日開催の取締役会において、当社の完全子会社である アスニ株式会社及び東和興産株式会社を吸収合併（以下、「本合併」といいます。）することを決議いたしました。

効率的にコストを抑えた「営業～開発～生産～販売」体制を目指し、業務改革を実施しておりますが、その一環として、国内子会社人材有効活用及び管理コストの削減等の観点から、本合併を決定いたしました。

なお、本合併は、当社の完全子会社を対象とする簡易・略式吸収合併であるため、開示事項・内容を一部省略して開示しております。

2. トヨタ自動車 広瀬工場様より品質表彰受賞

当社 滋賀製作所は2020年3月、トヨタ自動車広瀬工場様より品質栄誉賞を受賞いたしました。納入製品であるハイブリッド車用インバータ冷却フィンにおいて、2011年量産開始より2019年度まで納入時不良が発生していないことを評価していただきました。

今後も当社企業ビジョンに掲げる「安心安全で業界No.1品質の製品提供」のもと、更にお客様に喜ばれ選択していただける企業を目指してまいります。

表 彰 状

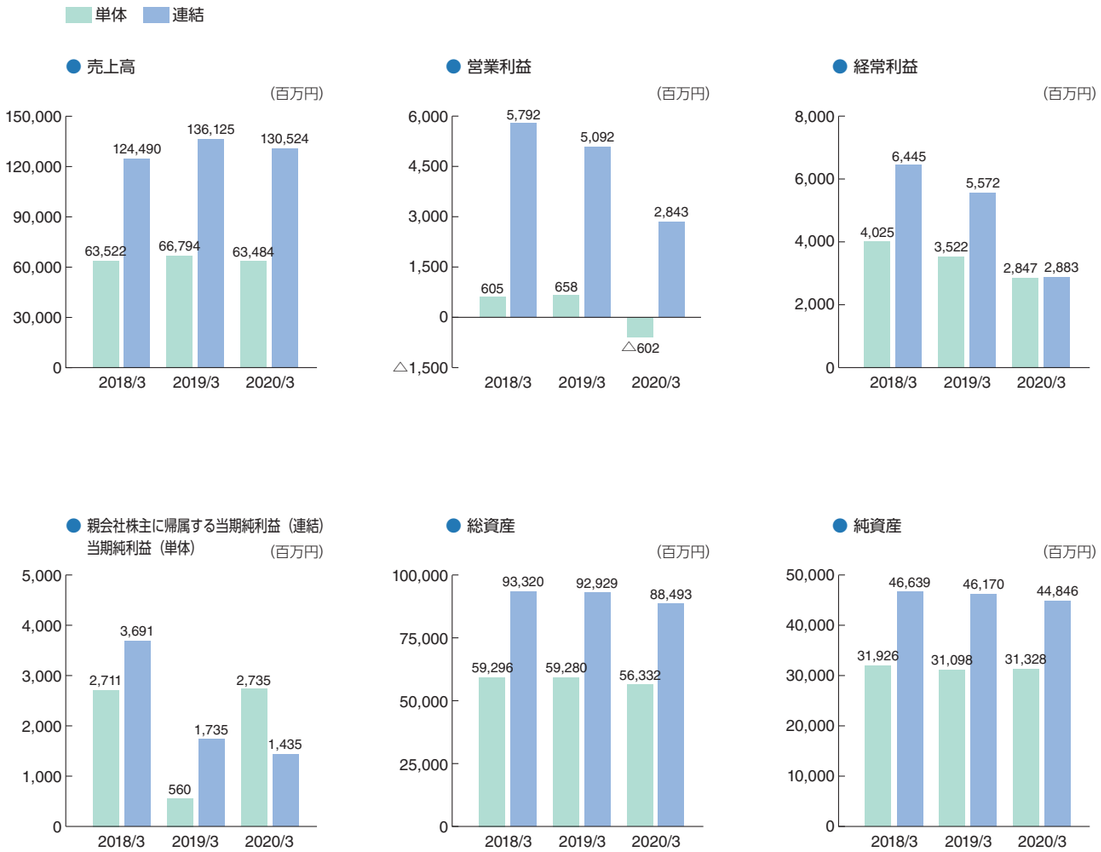
広瀬工場納入品質　品質栄誉賞

株式会社　ティラド 殿

貴社は永年の品質管理活動において7期連続して
広瀬納入部品不具合ゼロを達成されました
貴社の絶大なるご尽力に対し深く感謝の意を表します

令和2年3月20日
トヨタ自動車株式会社 広瀬工場長
新美 俊生

Financial highlights
財務ハイライト



Financial statements (Consolidated)
財務諸表（連結）

連結貸借対照表（要旨）

（単位：百万円未満切捨て）

科目	前連結会計年度 2019年3月31日現在	当連結会計年度 2020年3月31日現在
資産の部		
流動資産	53,152	52,927
固定資産	39,776	35,565
有形固定資産	29,641	31,326
無形固定資産	1,484	1,284
投資その他の資産	8,650	2,953
資産合計	92,929	88,493
負債の部		
流動負債	36,053	29,671
固定負債	10,705	13,974
負債合計	46,759	43,646
純資産の部		
株主資本	43,512	42,850
資本金	8,545	8,545
資本剰余金	7,551	7,496
利益剰余金	28,315	29,065
自己株式	△ 901	△ 2,257
その他の包括利益累計額	559	△ 259
その他有価証券評価差額金	456	△ 6
為替換算調整勘定	△ 381	△ 405
退職給付に係る調整累計額	485	152
非支配株主持分	2,098	2,256
純資産合計	46,170	44,846
負債・純資産合計	92,929	88,493

連結貸借対照表について

当連結会計年度末の総資産は、投資有価証券の売却等により、前期末比4,436百万円減少し、88,493百万円になりました。

負債は、前連結会計年度末の休日影響等により買掛金が減少したこと等により、3,112百万円減少し、43,646百万円となりました。

純資産は、利益剰余金が増加しましたが、自己株式の取得等により、1,323百万円減少し、44,846百万円になりました。

Financial statements (Consolidated)

財務諸表（連結）

連結損益計算書（要旨）

（単位：百万円未満切捨て）

科目	前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）	当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
売上高	136,125	130,524
売上原価	120,302	117,051
売上総利益	15,822	13,472
販売費及び一般管理費	10,730	10,629
営業利益	5,092	2,843
営業外収益	865	571
営業外費用	386	532
経常利益	5,572	2,883
特別利益	171	1,637
特別損失	1,912	773
税金等調整前当期純利益	3,830	3,747
法人税、住民税及び事業税	1,690	2,025
法人税等調整額	195	△ 55
当期純利益	1,945	1,777
非支配株主に帰属する当期純利益	209	341
親会社株主に帰属する当期純利益	1,735	1,435

連結キャッシュ・フロー計算書（要旨）

（単位：百万円未満切捨て）

科目	前連結会計年度（自 2018年4月1日 至 2019年3月31日）	当連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,558	3,093
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,387	△ 1,778
財務活動によるキャッシュ・フロー	71	△ 1,357
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 382	△ 58
現金及び現金同等物の増加額（減少額）	1,860	△ 101
現金及び現金同等物の期首残高	11,965	13,826
現金及び現金同等物の期末残高	13,826	13,724

連結キャッシュ・フロー計算書について

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの増減要因は次のとおりであります。

営業活動によるキャッシュ・フローは、仕入債務の減少等により、前期比5,465百万円減少し、3,093百万円プラスとなりました。投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却等により、前期比4,608百万円減少し、1,778百万円マイナス、及び財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金が増加しましたが、自己株式の取得等により前期比1,429百万円減少し、1,357百万円マイナスとなりました。

その結果、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末比101百万円減少し、13,724百万円となりました。

Stock Information

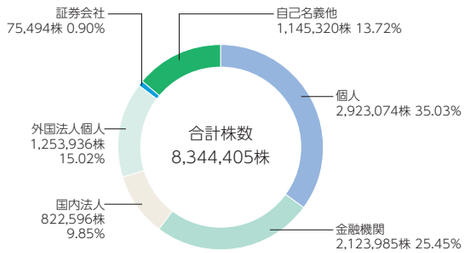
株式の状況（2020年3月31日現在）

(a) 発行可能株式総数 15,000,000株
(b) 発行済株式の総数 7,199,085株
（自己株式数1,145,320株を除く。）
(c) 1単元の株式の数 100株
(d) 株主数 7,940名
(e) 大株主（上位10位）

株主名	持株数 単位＝1,000株	持株比率 %
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	393	5.46
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託 みずほ銀行口再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	353	4.91
ティラド取引先持株会	326	4.53
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	268	3.73
株式会社陣屋	226	3.14
クリアストリーム バンキング エス エー	224	3.11
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	195	2.71
明治安田生命保険相互会社	192	2.67
三井住友信託銀行株式会社	191	2.66
山崎金属産業株式会社	171	2.37

（注）1. 当社は自己株式1,145,320株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
2. 持株比率は自己株式を控除して計算しております。

●所有者別株式分布状況



Corporate Data

会社概要（2020年6月25日現在）

社名 株式会社 ティラド
T.RAD CO., LTD.

本社 〒151-0053
東京都渋谷区代々木三丁目25番3号
（あいおいニッセイ同和損保新宿ビル）

設立 1936年11月11日

資本金 85億4,564万円

代表者名 宮﨑富夫

従業員数 1,605名（2020年3月31日現在）

事業所 本社（東京） 製作所（神奈川、愛知、滋賀）
技術本部（神奈川、愛知、滋賀）
営業本部（東京、栃木、神奈川、愛知、大阪）
生産技術センター（滋賀、愛知）

海外関連会社 アメリカ、チェコ、ロシア、インド、
インドネシア、タイ、中国、ベトナム、ドイツ

取締役・監査役

代表取締役会長 嘉納裕躬
代表取締役 社長執行役員 宮﨑富夫
取締役 専務執行役員 百瀬芳孝
取締役 常務執行役員 鈴木潔
取締役 常務執行役員 金井典夫
社外取締役 清水浩
社外取締役 亀井洋一
社外取締役 高橋良定

常勤監査役 島田晃一
常勤監査役 中野公昭
社外監査役 勝田正文
社外監査役 大庭康孝