## 【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

 【提出先】
 関東財務局長

 【提出日】
 2017年6月23日

【事業年度】 第95期(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

【会社名】KYB株式会社【英訳名】KYB Corporation

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長執行役員 中島 康輔

【本店の所在の場所】 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービル

 【電話番号】
 03(3435)3511(代表)

 【事務連絡者氏名】
 経理本部経理部長
 奥村
 哲也

【最寄りの連絡場所】 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービル

【電話番号】 03(3435)3584

【事務連絡者氏名】 経理本部経理部長 奥村 哲也

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所

(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

# 第一部【企業情報】

# 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

(1)連結経営指標等

| (1)連結経宮指標等                    |       | 国際会計基準    |          |                        |          |  |  |  |
|-------------------------------|-------|-----------|----------|------------------------|----------|--|--|--|
| 回次                            |       |           | 国際会      | 計 <b>基</b> 华<br>┌───── |          |  |  |  |
|                               |       | 移行日       | 第93期     | 第94期                   | 第95期     |  |  |  |
| 決算年月                          |       | 2014年4月1日 | 2015年3月  | 2016年3月                | 2017年3月  |  |  |  |
| 売上高                           | (百万円) | -         | 370,327  | 355,320                | 355,316  |  |  |  |
| 税引前利益                         | (百万円) | -         | 14,892   | 2,825                  | 18,852   |  |  |  |
| 親会社の所有者に帰属する<br>当期利益又は当期損失( ) | (百万円) | -         | 8,036    | 3,161                  | 14,544   |  |  |  |
| 親会社の所有者に帰属する<br>当期包括利益        | (百万円) | -         | 24,349   | 17,828                 | 17,708   |  |  |  |
| 親会社の所有者に帰属する持分                | (百万円) | 147,521   | 169,307  | 148,278                | 164,299  |  |  |  |
| 総資産額                          | (百万円) | 364,067   | 387,877  | 359,002                | 381,326  |  |  |  |
| 1 株当たり親会社所有者帰属持分              | (円)   | 577.37    | 662.67   | 580.40                 | 643.15   |  |  |  |
| 基本的 1 株当たり当期利益又は<br>当期損失( )   | (円)   | -         | 31.45    | 12.37                  | 56.93    |  |  |  |
| 希薄化後1株当たり当期利益                 | (円)   | -         | -        | -                      | -        |  |  |  |
| 親会社所有者帰属持分比率                  | (%)   | 40.5      | 43.6     | 41.3                   | 43.1     |  |  |  |
| 親会社所有者帰属持分当期利益率               | (%)   | -         | 5.1      | -                      | 9.3      |  |  |  |
| 株価収益率                         | (倍)   | -         | 14.0     | -                      | 10.2     |  |  |  |
| 営業活動によるキャッシュ・<br>フロー          | (百万円) | -         | 22,335   | 19,958                 | 31,153   |  |  |  |
| 投資活動によるキャッシュ・<br>フロー          | (百万円) | -         | 30,658   | 20,320                 | 21,337   |  |  |  |
| 財務活動によるキャッシュ・<br>フロー          | (百万円) | -         | 555      | 3,395                  | 969      |  |  |  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                | (百万円) | 38,133    | 30,510   | 25,296                 | 33,988   |  |  |  |
| 従業員数                          | (人)   | 13,033    | 13,732   | 13,796                 | 14,350   |  |  |  |
| (外、平均臨時雇用者数)                  |       | ( 2,685)  | ( 3,067) | ( 3,311)               | ( 3,435) |  |  |  |

- (注)1.売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2. 希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
  - 3. 平均臨時雇用者数については、( )内に外数で記載しております。また、より実態に応じた記載を目的とし、平均臨時雇用者数に派遣社員の人数を含めて表示しております。
  - 4. 第94期より国際会計基準(以下、IFRS)に基づいて連結財務諸表を作成しております。

| 回次                                      |       | 日本基準        |             |             |             |  |
|---|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 四次                                      |       | 第91期        | 第92期        | 第93期        | 第94期        |  |
| 決算年月                                    |       | 2013年<br>3月 | 2014年<br>3月 | 2015年<br>3月 | 2016年<br>3月 |  |
| 売上高                                     | (百万円) | 305,752     | 352,710     | 370,425     | 355,384     |  |
| 経常利益                                    | (百万円) | 13,561      | 20,390      | 15,852      | 14,267      |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する当期純損失( ) | (百万円) | 7,789       | 12,761      | 7,052       | 2,237       |  |
| 包括利益                                    | (百万円) | 16,060      | 20,310      | 24,680      | 18,926      |  |
| 純資産額                                    | (百万円) | 116,435     | 153,997     | 174,258     | 151,288     |  |
| 総資産額                                    | (百万円) | 327,912     | 361,083     | 384,929     | 353,487     |  |
| 1株当たり<br>純資産額                           | (円)   | 512.18      | 582.28      | 658.92      | 572.42      |  |
| 1株当たり当期純利益金額又は<br>1株当たり当期純損失金額( )       | (円)   | 35.24       | 55.26       | 27.60       | 8.76        |  |
| 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益金額                 | (円)   | -           | -           | -           | -           |  |
| 自己資本比率                                  | (%)   | 34.5        | 41.2        | 43.7        | 41.4        |  |
| 自己資本利益率                                 | (%)   | 7.3         | 9.7         | 4.4         | -           |  |
| 株価収益率                                   | (倍)   | 13.1        | 7.9         | 15.9        | -           |  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                        | (百万円) | 18,984      | 28,788      | 21,123      | 19,197      |  |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                        | (百万円) | 36,125      | 36,078      | 29,425      | 19,456      |  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                        | (百万円) | 8,529       | 5,708       | 580         | 3,498       |  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                          | (百万円) | 35,215      | 38,132      | 30,510      | 25,295      |  |
| 従業員数                                    | (1)   | 12,306      | 13,033      | 13,732      | 13,796      |  |
| (外、平均臨時雇用者数)<br>(注)1.売上高には、消費税等は含       | (人)   | ( 2,319)    | ( 2,685)    | ( 3,067)    | ( 3,311 )   |  |

- (注)1.売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2.潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
  - 3. 平均臨時雇用者数については、( )内に外数で記載しております。また、より実態に応じた記載を目的とし、平均臨時雇用者数に派遣社員の人数を含めて表示しております。
  - 4.第94期の日本基準による諸数値につきましては、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。

## (2)提出会社の経営指標等

| 回次                             | 回次    |             | 第92期        | 第93期        | 第94期        | 第95期        |
|--------------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 決算年月                           |       | 2013年<br>3月 | 2014年<br>3月 | 2015年<br>3月 | 2016年<br>3月 | 2017年<br>3月 |
| 売上高                            | (百万円) | 191,550     | 198,228     | 207,495     | 187,079     | 186,505     |
| 経常利益                           | (百万円) | 8,896       | 14,086      | 13,024      | 8,508       | 6,608       |
| 当期純利益又は当期純損失( )                | (百万円) | 5,393       | 9,850       | 5,643       | 2,912       | 4,316       |
| 資本金                            | (百万円) | 19,113      | 27,647      | 27,647      | 27,647      | 27,647      |
| 発行済株式総数                        | (千株)  | 222,984     | 257,484     | 257,484     | 257,484     | 257,484     |
| 純資産額                           | (百万円) | 80,716      | 107,070     | 114,427     | 104,792     | 109,659     |
| 総資産額                           | (百万円) | 228,954     | 241,368     | 249,253     | 234,132     | 242,781     |
| 1株当たり純資産額                      | (円)   | 365.17      | 419.05      | 447.87      | 410.19      | 429.26      |
| 1株当たり配当額                       | (円)   | 8.00        | 9.00        | 12.00       | 11.00       | 12.00       |
| (うち1株当たり中間配当額)                 | (13)  | ( 4.00)     | ( 4.00)     | ( 5.00)     | ( 5.00)     | ( 5.00)     |
| 1株当たり当期純利益金額又は 1株当たり当期純損失金額( ) | (円)   | 24.40       | 42.66       | 22.09       | 11.40       | 16.90       |
| 潜在株式調整後<br>1 株当たり当期純利益金額       | (円)   | -           | -           | -           | -           | -           |
| 自己資本比率                         | (%)   | 35.3        | 44.4        | 45.9        | 44.8        | 45.2        |
| 自己資本利益率                        | (%)   | 6.9         | 10.5        | 5.1         | -           | 4.0         |
| 株価収益率                          | (倍)   | 18.9        | 10.2        | 19.9        | •           | 34.3        |
| 配当性向                           | (%)   | 32.8        | 21.1        | 54.3        | -           | 71.0        |
| 従業員数                           | (   ) | 3,846       | 3,601       | 3,661       | 3,679       | 3,715       |
| (外、平均臨時雇用者数)                   | (人)   | ( 995)      | ( 977)      | ( 1,254)    | ( 1,271)    | ( 1,385)    |

- (注)1.売上高には、消費税等は含まれておりません。
  - 2.潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
  - 3. 平均臨時雇用者数については、( )内に外数で記載しております。また、より実態に応じた記載を目的とし、平均臨時雇用者数に派遣社員の人数を含めて表示しております。

### 2 【沿革】

- 1919年11月 創業者萱場資郎、萱場発明研究所を開設
- 1927年1月 個人経営の萱場製作所を創業、航空機用油圧緩衝脚、カタパルト等を製作
- 1935年3月 株式会社萱場製作所を東京都港区芝浦に創立
- 1943年7月 岐阜製造所(現岐阜南工場)を新設
- 1948年11月 企業再建整備法に基づく第二会社として萱場工業株式会社を設立
- 1956年 6 月 当社製品の市販、サービスを目的に萱場オートサービス㈱(現KYBエンジニアリングアンドサービス㈱(現連結子会社))を設立
- 1958年3月 鉱山用油圧機器の開発、販売のため日本鉱機㈱(現カヤバシステムマシナリー㈱(現連結子会社))を設立
- 1959年10月 東京証券取引所に株式上場
- 1961年3月 浦和特装車両工場(浦和工場)を新設、東京工場から特装車両の生産を移管
- 1968年4月 岐阜北分工場(現岐阜北工場)を新設、四輪車用油圧緩衝器生産を集約
- 1970年6月 台湾の油圧緩衝器生産会社永華機械工業股份有限公司(現連結子会社)に資本参加
- 1971年1月 熊谷工場を新設、浦和工場から特装車両の生産を移管
- 1971年5月 三重工場を新設、岐阜工場から舶用機器の生産を移管
- 1974年7月 米国にKYB Corporation of America (現KYB Americas Corporation (現連結子会社))を設立、北 米の市販市場へ進出
- 1975年5月 相模工場を新設、東京工場から全面移転
- 1976年 2 月 インドネシアに油圧緩衝器の生産を目的とする合弁会社PT. Kayaba Indonesia (現持分法適用関連会社)を設立
- 1983年6月 スペインの油圧緩衝器生産会社AP Amortiguadores S.A. (現KYB Suspensions Europe, S.A.U. (現連結子会社))を共同で買収
- 1983年8月 マレーシアに油圧緩衝器の生産を目的とする合弁会社Kayaba (Malaysia) Sdn. Bhd. (現KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd. (現持分法適用関連会社))を設立
- 1985年10月 商号をカヤバ工業株式会社に変更
- 1989年6月 欧州への当社製品の市販を目的とするKayaba Europe GmbH (現KYB Europe GmbH (現連結子会社))をドイツに設立
- 1996年1月 タイに油圧緩衝器の生産を目的とするSiam Kayaba Co., Ltd. (現KYB (Thailand) Co., Ltd. (現 連結子会社))を設立
- 1996年 6 月 スペインに油圧機器の生産を目的とするKayaba Arvin S.A. (現KYB Steering Spain, S.A.U. (現連結子会社))を設立
- 1996年10月 タイに油圧機器の生産を目的とするThai Kayaba Industries Co., Ltd. (現KYB Steering (Thailand) Co., Ltd. (現連結子会社))を設立
- 2002年10月 ベトナムに二輪車用油圧緩衝器の製造・販売を目的とするKayaba Vietnam Co., Ltd.(現 KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.(現連結子会社))を設立
- 2002年12月 中国に四輪車用油圧緩衝器の製造・販売を目的とする凱迩必機械工業(鎮江)有限公司(現連結子会社)を設立
- 2003年8月 チェコに四輪車用油圧緩衝器の製造・販売を目的とするKYB Manufacturing Czech s.r.o. (現連結子会社)を設立
- 2004年2月 中国に産業用油圧機器の製造・販売を目的とする凱迩必液圧工業(鎮江)有限公司(合併により現 凱迩必機械工業(鎮江)有限公司(現連結子会社))を設立
- 2004年6月 電子部品の製造・販売会社である㈱トロンデュール(現KYBトロンデュール㈱(現連結子会社)) の株式を取得
- 2004年7月 当社の装置事業部門を会社分割し、日本鉱機㈱に承継。併せて、㈱カヤバ・レイステージを合併し、社名をカヤバシステムマシナリー㈱に変更
- 2004年11月 中国への当社および子会社製品の市販を目的とする凱迩必貿易(上海)有限公司(現連結子会社)を 設立
- 2005年2月 東南アジアおよびオセアニアへの当社および子会社製品の市販を目的とするKYB Asia Co., Ltd. (現連結子会社)をタイに設立
- 2005年3月 新経営理念制定「人々の暮らしを安全・快適にする技術や製品を提供し、社会に貢献するKYBグループ」(創立70周年記念)
- 2005年6月 中東およびアフリカへの当社および子会社製品の市販を目的とするKYB Middle East FZE (現連結子会社)を設立
- 2005年10月 正式商号のカヤバ工業株式会社に加えて、通称社名としてKYB株式会社を採用
- 2006年10月 油圧機器部品等の製造会社である㈱タカコ(現連結子会社)を株式取得により完全子会社化

- 2008年8月 中国の二輪車用油圧緩衝器製造・販売会社を買収し、無錫凱迩必拓普減震器有限公司(現連結子会社)を設立
- 2008年10月 スペインに四輪車用油圧緩衝器の製造・販売を目的とするKYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U. (現連結子会社)を設立
- 2009年12月 ドイツに欧州子会社の統轄を目的とするKYB Europe Headquarters GmbH (現連結子会社)を設立
- 2010年7月 中国に中国子会社の統轄を目的とする凱迩必(中国)投資有限公司(現連結子会社)を設立
- 2010年11月 連結グループ経営の一層の強化を目的として、株式交換により㈱柳沢精機製作所(現KYB-YS㈱)(現連結子会社))を完全子会社化
- 2011年5月 KYB do Brasil Fabricante de Autopeças Ltda.の株式の50%を韓国Mando Corporationに売却し、 ブラジルにおいて合弁事業を開始。併せて、KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopeças S.A. (現持分法適用関連会社)に名称を変更
- 2011年10月 米州における事業強化を目的として、KYB Manufacturing North America, Inc.とKYB America LLC をKYB Manufacturing North America, Inc.を存続会社とする合併を行い、商号をKYB Americas Corporation (現連結子会社)に変更
- 2012年4月 オランダに欧州子会社の統轄を目的とする持株会社 KYB Europe Headquarters B.V. (現連結子会社)を設立
- 2012年7月 ロシアおよびCIS東欧圏への当社および子会社製品の市販を目的とするLLC KYB Eurasia (現連結子会社)を設立
- 2012年10月 メキシコにCVT用油圧ポンプの製造・販売を目的とするKYB Mexico S.A. de C.V. (現連結子会社) を設立
- 2012年12月 インドに二輪車用油圧緩衝器の製造・販売を目的とするKYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd. (現連結子会社)を設立
- 2013年1月 チェコに市販向け四輪車用懸架バネの製造・販売を目的とする合弁会社KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o. (現連結子会社)を設立
- 2013年2月 インドのコンクリート建設機器の大手メーカーConmat Systems Pvt. Ltd. (現KYB-Conmat Pvt. Ltd. (現連結子会社))の株式を取得し子会社化
- 2013年10月 当社の二輪車用油圧緩衝器事業の一部を分割し、新設会社であるKYBモーターサイクルサスペンション株式会社(現連結子会社)へ継承
- 2013年10月 インドネシアにショベル用油圧シリンダの製造・販売を目的とする合弁会社PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia (現連結子会社)を設立
- 2013年12月 ブラジルにメルコスール経済圏への当社および子会社製品の市販を目的とするComercial de Autopecas KYB do Brasil Ltda. (現連結子会社)を設立
- 2015年10月 ブランドイメージをより強固にすることを目的に、商号をカヤバ工業株式会社から K Y B 株式会社 に変更
- 2016年4月 中国における経営基盤の強化を目的として、凱迩必機械工業(鎮江)有限公司を存続会社、凱迩必液圧工業(鎮江)有限公司を消滅会社とする吸収合併 国内における経営基盤の強化を目的として、KYB-YS株式会社を存続会社、KYB-CADAC株式会社を消滅会社とする吸収合併

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社および子会社41社、関連会社10社で構成され、油圧緩衝器・油圧機器等の製造・販売ならびに各事業に関連するサービス業務等を行っております。当社グループの事業に係わる位置づけおよび報告セグメントとの関連は次のとおりであります。なお、当社は「AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業」と「HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業」の2つを報告セグメントとしております。

A C事業では、KYB金山(株)およびKYB-YS(株)から製品・部品等の供給を受け、当社が油圧緩衝器・油圧機器を製造のうえ、自動車メーカー等へ販売しております。また、KYBモーターサイクルサスペンション(株)から製品・部品等の供給を受け、二輪車メーカー等へ販売しております。国内市場では、KYBエンジニアリングアンドサービス(株)が、主に当社が製造した油圧緩衝器・油圧機器を市販・サービス市場へ販売しております。

海外市場では、KYB Americas Corporation他は油圧緩衝器・油圧機器を製造し、各国の自動車メーカー等へ販売しております。また関係会社間において、製品・部品等の供給を行っております。KYB Europe GmbH他は、主に北米、中南米、アジア(含む中国)および欧州(含むロシア)地域の市販市場等へ販売しております。

KYBロジスティクス㈱他は、物流・サービス提供等に係わる事業を行っております。

HC事業では、KYB-YS㈱他から製品・部品等の供給を受け、当社が油圧機器を製造のうえ、建設機械メーカー等へ販売しております。国内市場では、KYBエンジニアリングアンドサービス㈱他が、主に当社が製造した油圧機器を販売しております。また、㈱タカコ他は、油圧機器を製造し、建設機械メーカー等へ販売しております。

海外市場では、凱迩必機械工業(鎮江)有限公司他は油圧機器を製造し、各国の建設機械メーカー等へ販売しております。

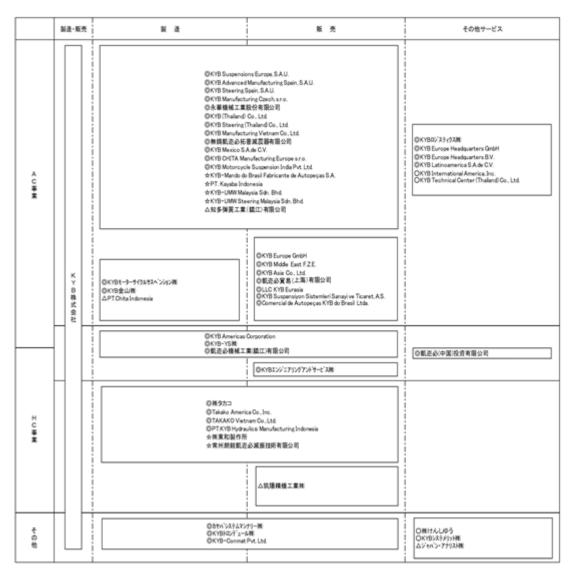
凱迩必(中国)投資有限公司は、関係会社の統轄等に係わる事業を行っております。

特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等の製品では、当社で製造した特装車両等を特約販売会 社等へ販売しております。カヤバシステムマシナリー(株は、免制震装置、建設機械および舞台機構を製造し販売して おります。

海外市場では、KYB-Conmat Pvt. Ltd.は特装車両等を製造し、インドおよび周辺国の市場へ販売しております。

### 「事業系統図 ]

以上に述べた事項を図で表すと次のとおりであります。



(注) は連結子会社、 は持分法適用関連会社、 は非連結子会社、 は持分法非適用関連会社であります。

## 4【関係会社の状況】

# (1)連結子会社

| 名称   | 住所                            | 資本金<br>又は出資金     | 主要な事業の<br>内容                           | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容   |
|--|-------------------------------|------------------|--|---------------------|--|
| 凱迩必(中国)投資有限公司<br>(注)1.                         | 中国江蘇省鎮江市                      | US\$<br>78,910∓  | 中国における<br>AC事業およ<br>びHC事業の<br>統轄等      | 100.0               | 中国における当社関<br>係会社の統轄等<br>役員の兼任 1名<br>資金援助…有         |
| KYB Americas Corporation<br>(注) 1 . 3 .        | Franklin<br>Indiana U.S.A.    | US\$<br>60,000∓  | A C 事業製品<br>の製造・販売<br>およびHC事<br>業製品の販売 | 100.0               | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先                              |
| 凱迩必機械工業(鎮江)有限公司<br>(注)1.2.                     | 中国江蘇省鎮江市                      | US\$<br>102,110千 | AC事業およ<br>びHC事業製<br>品の製造・販<br>売        | 100.0<br>(100.0)    | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先<br>役員の兼任 1名<br>資金援助…有        |
| 無錫凱迩必拓普減震器有限公司 (注) 1.                          | 中国江蘇省無錫市                      | US\$<br>33,000∓  | A C 事業製品<br>の製造・販売                     | 100.0               | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先<br>役員の兼任 2名<br>資金援助…有        |
| KYB Mexico S.A. de C.V.<br>(注)1.2.             | Silao<br>Guanajuato<br>Mexico | US\$<br>35,000千  | A C 事業製品<br>の製造・販売                     | 100.0<br>(32.0)     | 当社部品の販売先<br>当社の技術供与先<br>資金援助…有                     |
| KYB (Thailand) Co.,Ltd.                        | Chonburi<br>Thailand          | BAHT<br>200百万    | A C 事業製品<br>の製造・販売                     | 67.0                | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先                              |
| カヤバシステムマシナリー(株)                                | 東京都港区                         | 円<br>700百万       | 免制震装置等<br>製品の製造・<br>販売                 | 100.0               | 部品および設備の<br>購入先<br>役員の兼任 2名<br>資金援助…有<br>設備等の賃貸借…有 |
| KYBモーターサイクルサスペンション(株)                          | 岐阜県可児市                        | 円<br>400百万       | A C 事業製品<br>の製造・販売                     | 66.6                | 当社製品の製造委託<br>先<br>役員の兼任 1名<br>設備等の賃貸借…有            |
| KYBエンジニアリングアンドサービス(株)                          | 東京都港区                         | 円<br>230百万       | A C事業およ<br>びH C事業製<br>品の販売             | 100.0               | 当社製品の販売先<br>役員の兼任 1名                               |
| KYB Suspensions Europe, S.A.U.<br>(注) 1 . 2 .  | Ororbia<br>Navarra Spain      | EUR<br>27,083千   | A C事業製品<br>の製造・販売                      | 100.0<br>(100.0)    | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先                              |
| KYB Europe Headquarters B.V.                   | Roermond<br>Netherlands       | EUR<br>1,001千    | 欧州における<br>A C 事業の統<br>轄等               | 100.0               | 欧州における当社関<br>係会社の統轄等                               |
| KYB Europe GmbH<br>(注) 2 .                     | Krefeld<br>Germany            | EUR<br>700千      | A C 事業製品<br>の販売                        | 100.0<br>(100.0)    | 当社製品の販売先   |
| KYB Manufacturing Czech, s.r.o.<br>(注) 1 . 2 . | Pardubice<br>Czech Republic   | CZK<br>930百万     | A C 事業製品<br>の製造・販売                     | 100.0<br>(99.0)     | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先                              |
| KYB Motorcycle Suspension India Pvt.<br>Ltd.   | Chennai<br>India              | INR<br>1,261百万   | A C事業製品<br>の製造・販売                      | 66.6                | 当社部品の販売先<br>当社の技術供与先                               |
| その他23社   | -                             | -                | -                                      | -                   | -  |

## (注)1.特定子会社であります。

- 2 . 子会社の「議決権の所有割合」欄の( )内数字は間接所有割合(内数)であります。
- 3 . KYB Americas Corporationについては、売上高 (連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

## 主要な損益情報等

(1) 売上高 38,685百万円 (2) 当期利益 2,350百万円 (3) 資本合計 16,326百万円 (4) 総資産額 26,374百万円

## (2)持分法適用関連会社

| 名称                   | 住所                          | 資本金           | 主要な事業の内容           | 議決権の<br>所有割合<br>(%) | 関係内容                  |
|----------------------|-----------------------------|---------------|--------------------|---------------------|-----------------------|
| PT. Kayaba Indonesia | Cikarang Barat<br>Indonesia | RP<br>3,942百万 | A C 事業製品の製<br>造・販売 | 30.0                | 当社部品の販売先、<br>当社の技術供与先 |
| その他 5 社              | -                           | -             | -                  | -                   | -                     |

## 5【従業員の状況】

### (1)連結会社の状況

2017年3月31日現在

| セグメントの名称                         | 従業員数(人) |         |
|----------------------------------|---------|---------|
| A C (オートモーティブコンポーネンツ)事業          | 9,374   | (2,544) |
| HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業             | 3,418   | (497)   |
| 報告セグメント計                         | 12,792  | (3,041) |
| 特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電<br>子機器等 | 929     | (377)   |
| 全社(共通)                           | 629     | (17)    |
| 合計                               | 14,350  | (3,435) |

- (注)1.従業員数は、就業人員であります。
  - 2.従業員数には、当社から出向している従業員で出向先において役員の36人は含まれておりません。
  - 3.全社(共通)は、当社の経理・総務・人事部門等の管理部門の従業員であります。
  - 4. 臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。

### (2)提出会社の状況

2017年3月31日現在

| 従業員数(人)       | 平均年齢(才) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(円) |  |
|---------------|---------|-----------|-----------|--|
| 3,715 (1,385) | 39.6    | 15.8      | 6,340,748 |  |

| セグメントの名称                         | 従業員数(人) | •       |
|----------------------------------|---------|---------|
| A C(オートモーティブコンポーネンツ)事業           | 1,617   | (1,026) |
| HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業             | 1,209   | (266)   |
| 報告セグメント計                         | 2,826   | (1,292) |
| 特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電<br>子機器等 | 260     | (76)    |
| 全社(共通)                           | 629     | (17)    |
| 合計                               | 3,715   | (1,385) |

- (注)1.従業員数は、就業人員であります。
  - 2.従業員数は、他社への出向者(191人)を除き、他社から当社への出向者(2人)を含んでおります。
  - 3. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。
  - 4.全社(共通)は、当社の経理・総務・人事部門等の管理部門の従業員であります。
  - 5. 臨時雇用者数(パートタイマー、人材会社からの派遣社員、季節工を含む)は、年間の平均人員を()外数で記載しております。
  - (3) 労働組合の状況

特記すべき事項はありません。

## 第2【事業の状況】

### 1【業績等の概要】

### (1) 業績

当連結会計年度における世界経済は、英国のEU離脱問題、米国の保護主義的政策への懸念、中東リスク等政治情勢に不安定さがみられたものの、比較的堅調に推移しました。また、日本経済は、企業収益や雇用情勢は改善し、個人消費や設備投資も持ち直しの動きがみられ、緩やかな回復基調で推移いたしました。

このような環境のもと、当社製品の主要な需要先である自動車市場は、欧米では堅調に推移し、中国においても需要増加がみられました。

また、建設機械市場は、国内においては排ガス規制対応により需要が増加し、海外においては中国の需要が回復しております。

このような状況のもと、当社グループは、主に次のような活動に取り組んでまいりました。

当連結会計年度は現中期経営計画の最終年度となります。現状と目指す姿とのギャップを埋めながら次期中期以降の飛躍につなげるための体質強化を図りました。

AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業においては、付加価値商品開発、革新的モノづくり、市販製品の拡 販による利益拡大の3つを重点的に取り組んでまいりました。

HC (ハイドロリックコンポーネンツ)事業においては、不安定な需要に対応できる事業構造改革と非ショベル比率の拡大を重点的に取り組んでまいりました。

特装車両事業においては、国内は建築費高騰を背景として一時的に頭打ちとなっておりますが、成長著しいインド市場において、日本のマザー工場との連携を強化し、現地の生産体制整備に取り組んでまいりました。

成長産業である航空事業の機動性を向上させるためにHC事業から独立させた航空機器事業においては、生産整流 化など足もとの課題収束に取り組んでまいりました。

また、免制震装置においては、今後、長周期地震対策を喫緊の課題としており、大型建築物に効果のあるロック機構付免震用オイルダンパシステムを開発致しました。

当社グループの売上高につきましては、3,553億円と前連結会計年度とほぼ同等の売上高となりました。自動車向け製品販売は円高の影響により減収となりましたが、建設機械向け製品販売は中国における市場回復等により増収となりました。

損益につきましては、グループ全体で原価低減活動を主とする事業構造改革を推進した結果、営業利益は192億47 百万円、税引前利益は188億52百万円となりました。また、親会社の所有者に帰属する当期利益は、145億44百万円となりました。

総資産につきましては、現金及び現金同等物、営業債権及びその他の債権、株式の評価替えによるその他の金融資産の増加等により、前連結会計年度に比べ223億円増加し、3,813億円となりました。

負債につきましては、営業債務及びその他の債務の増加により、負債総額は59億円増加し、2,116億円となりました。

資本は、利益剰余金の増加等により、164億円増加して1,698億円となりました。

親会社所有者帰属持分比率は、資本が増加したことから43.1%と前連結会計年度末に比べ1.8ポイント好転しました。

セグメント別の業績は次のとおりです。

AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業セグメント

当セグメントは、四輪車用油圧緩衝器、二輪車用油圧緩衝器、四輪車用油圧機器とその他製品から構成されております。

## ) 四輪車用油圧緩衝器

四輪車用油圧緩衝器は、国内および海外市場において総じて堅調であったものの、円高の影響により、売上高は1,510億円と前連結会計年度に比べ7.1%の減収となりました。

### ) 二輪車用油圧緩衝器

二輪車用油圧緩衝器は、中国、ベトナム、インドでの販売が増加し、売上高は285億円と前連結会計年度に 比べ8.1%の増収となりました。

#### ) 四輪車用油圧機器

パワーステアリング製品を主とする四輪車用油圧機器は、油圧ポンプが減少したものの、電動パワーステアリングやCVT(無段変速機)用ベーンポンプの販売が堅調に推移し、売上高は465億円と前連結会計年度に比べ0.5%の増収となりました。

### ) その他製品

ATV(全地形対応車)用機器を中心とするその他製品の売上高は51億円となりました。

以上の結果、当セグメントの売上高は2,310億円となり、セグメント利益は111億35百万円(セグメント利益率4.8%)となりました。

HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業セグメント

当セグメントは、産業用油圧機器、その他製品から構成されております。

#### ) 産業用油圧機器

建設機械向けを主とする産業用油圧機器は、国内は排ガス規制対応により需要が増加しました。また、海外では中国市場が回復し、売上高は886億円と前連結会計年度に比べ11.1%の大幅な増収となりました。

#### )その他製品

鉄道用セミアクティブシステムおよび緩衝器を主とするその他製品の売上高は77億円と前連結会計年度に比べ6.6%の減収となりました。

以上の結果、当セグメントの売上高は963億円となり、セグメント利益は65億83百万円(セグメント利益率6.8%)となりました。

特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等

当セグメントは、特装車両、航空機器、システム製品および電子機器等から構成されております。

#### ) 特装重面

コンクリートミキサ車を主とする特装車両は、復興需要が落ち着き、売上高は85億円と前連結会計年度に比べ6.1%の減収となりました。

#### ) 航空機器

航空機器は、売上高は77億円と前連結会計年度に比べ10.4%の増収となりました。

)システム製品および電子機器等

システム製品および電子機器等の売上高は117億円と前連結会計年度に比べ13.6%の増収となりました。 以上の結果、当セグメントの売上高は280億円となり、セグメント利益は8億34百万円(セグメント利益率 3.0%)となりました。

### (2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの差し引きが98億円の資金流入、また財務活動によるキャッシュ・フローは10億円の資金流出となり、加えて為替換算により2億円減少し、現金及び現金同等物は前連結会計年度比87億円増加し、340億円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりです。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は、前連結会計年度比56.1%増加の312億円となりました。これは主に税引前利益189億円、減価償却費及び償却費159億円等の資金増加によるものです。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により使用した資金は、前連結会計年度比5.0%増加の213億円となりました。これは主に有形固定資産の取得197億円等の資金流出によるものです。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により使用した資金は、10億円となりました。主な流出は、長期借入金の返済による支出179億円、配当金の支払額28億円であり、主な流入は長期借入金による収入153億円、短期借入金の純増減額52億円です。

(3) IFRSにより作成した連結財務諸表における主要な項目と日本基準により作成した場合の連結財務諸表におけるこれらに相当する項目との差異に関する事項

### (開発費の資産計上)

日本基準では、費用処理しておりました一部の開発費用について、IFRSにおいては資産計上要件を満たすことから、無形資産に計上しております。この影響により、IFRSでは日本基準に比べて無形資産が4,345百万円増加しております。

## 2【生産、受注及び販売の状況】

## (1) 生産実績

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称                               | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 前年同期比(%) |
|--|--|----------|
| A C (オートモーティブコンポーネンツ)事業<br>(百万円)       | 230,649                                  | 5.7      |
| HC (ハイドロリックコンポーネンツ)事業<br>(百万円)         | 99,042                                   | 17.3     |
| 報告セグメント計(百万円)                          | 329,690                                  | 0.2      |
| 特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機<br>器等 (百万円) | 27,453                                   | 3.8      |
| 合計 (百万円)                               | 357,143                                  | 0.1      |

- (注)1.セグメント間取引については、相殺消去しております。
  - 2. 金額は、販売価格によっております。
  - 3. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (2) 受注状況

四輪車用・二輪車用油圧緩衝器およびパワーステアリング製品を主とするAC(オートモーティブコンポーネンツ)事業、建設機械向け産業用油圧機器を主とするHC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業は、見込み生産を行っております。

特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等についても、特装車両が同様に見込み生産となっており、また、一部製品においても正式受注が納期間際であることから、その殆どが内示に基づく見込み生産となっております。

従って、受注高および受注残高を算出することは困難であることから、記載を省略しております。

### (3) 販売実績

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称                               | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) | 前年同期比(%) |
|--|--|----------|
| A C (オートモーティブコンポーネンツ)事業<br>(百万円)       | 231,036                                  | 4.1      |
| H C (ハイドロリックコンポーネンツ)事業<br>(百万円)        | 96,316                                   | 9.4      |
| 報告セグメント計(百万円)                          | 327,352                                  | 0.5      |
| 特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機<br>器等 (百万円) | 27,964                                   | 5.9      |
| 合計 (百万円)                               | 355,316                                  | 0.0      |

- (注)1.セグメント間取引については、相殺消去しております。
  - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
  - 3.主要な販売先(総販売実績に対する割合が10%以上)に該当するものは、ありません。

### 3【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

### (1)経営方針

当社は、次に定める経営理念に基づき、ステークホルダーの発展を含めた社会への貢献を当社の使命とし、持続的かつ安定的な成長と企業価値の向上を目指しております。

### <経営理念>

「人々の暮らしを安全・快適にする技術や製品を提供し、社会に貢献するKYBグループ」

- 1.高い目標に挑戦し、より活気あふれる企業風土を築きます。
- 2.優しさと誠実さを保ち、自然を愛し環境を大切にします。
- 3. 常に独創性を追い求め、お客様・株主様・お取引先様・社会の発展に貢献します。

持続的な成長と企業価値向上の実現を通してステークホルダーの期待に応えるとともに、社会に貢献するという 企業の社会的責任を果たすため、取締役会を中心に迅速かつ効率的な経営体制の構築ならびに公正性かつ透明性の 高い経営監督機能の確立を追求し、次の基本方針に基づきコーポレートガバナンスの強化および充実に取り組むこ とを基本的な考え方としております。

#### <基本方針>

- 1. 当社は、株主の権利を尊重し、平等性を確保する。
- 2. 当社は、株主を含むステークホルダーの利益を考慮し、それらステークホルダーとの適切な協働に努める
- 3. 当社は、法令に基づく開示はもとより、ステークホルダーにとって重要または有用な情報についても主体的に開示する。
- 4. 当社の取締役会は、株主受託者責任および説明責任を認識し、持続的かつ安定的な成長および企業価値の向上ならびに収益力および資本効率の改善のために、その役割および責務を適切に果たす。
- 5. 当社は、株主との建設的な対話を促進し、当社の経営方針などに対する理解を得るとともに、当社への意見を経営の改善に繋げるなど適切な対応に努める。

### (2)経営環境

当社を取り巻く市場環境は、自動車市場はアジアやインドが牽引するが世界市場は総じて横ばい、建機市場は中国での底打ち感はあるが18年以降までは大きな回復の兆しはないと認識しております。

一方、グローバルでの法規制の強化と企業のESGに対する取り組みへの評価の高まり、更には、人口や社会変化による働き方の多様化とグローバル化や経済成長に伴う賃金上昇の加速、IoT、AI、自動運転などの技術進化の加速と異業種との連携や異業種自体の台頭など、急速な環境変化に対して柔軟なかつ耐性を持った経営基盤と収益基盤の構築に向けて、組織、製品、拠点などのあらゆる面において"抜本的構造改革の断行"が必要であります。

### (3)事業上の対処すべき課題

「中期的経営戦略」による企業価値向上への取組み

当社の2017年度からの中期方針では、モノづくり、技術、製品に挑戦し、イノベーションを起こすことによって KYBの新しい価値を創造し、業界NO.1、企業価値の向上、持続的成長という次なるステージへの前進を目指します。

その基本方針は以下のとおりです。

(a) AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業

お客様のグローバル化に追従するとともに、生産・販売拠点の再構築に着手

お客様の要求を満足する新製品・新技術確立体制整備の実施

事業部制移行による意思決定、戦略実行のスピード向上を図る

(b) HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業

量に頼らない収益基盤の確立・競争力の強化

建設機械以外の油圧製品について営業/開発体制の強化

(c) 人財育成

グローバルな視点・思考で行動できる人財の育成・確保・多様性を活かした人財活用

(d) 技術・商品開発

「新製品・新技術の創造」「設計・生産技術における品質向上」「機能安全対応の展開及び設計・評価技術の強化」

(e) モノづくり

リードタイム・スペースの半減・生産性 2 倍を目指した革新的生産ラインへの取り組み

(f) マネジメント

CSR本部を新設し、さらに実効性のある内部統制システムの充実を図る

経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

目標とする経営指標は、セグメント別売上高・セグメント利益・セグメント利益率とし、セグメント(事業別)管理を重視しています。これらの経営指標の改善結果として、自己資本利益率(ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本)の向上を図ってまいります。

### (4)株式会社の支配に関する基本方針について

### 基本方針の内容

上場会社である当社の株式は株主、投資家の皆様による自由な取引が認められており、当社の株式に対する大規模買付提案又はこれに類似する行為があった場合においても、一概に否定するものではなく、最終的には株主の皆様の自由な意思により判断されるべきであると考えます。

しかしながら、わが国の資本市場においては、対象となる企業の経営陣の賛同を得ずに、一方的に大規模買付提 案又はこれに類似する行為を強行する動きが過去にみられたところであり、今後、当社に対しそのような行為が強 行される可能性も否定できません。

当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方としては、当社の企業理念、企業価値の様々な源泉、当社を支えるステークホルダーとの信頼関係を十分に理解し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に確保し、向上させる者でなければならないと考えております。従いまして、企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれのある不適切な大規模買付提案又はこれに類似する行為を行う者は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えます。

当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

当社では、多数の投資家の皆様に長期的に継続して当社に投資していただくため、当社の企業価値ひいては株主 共同の利益を中長期的に確保し、向上させるための取組みとして、以下の施策を実施しております。これらの取組 みは、上記 の会社の支配に関する基本方針の実現に資するものと考えております。

(a) 「中期経営計画」による企業価値向上への取組み

当社は、企業価値向上への取組みとして、前頁に記載の施策を実施しております。

(b) コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、前頁に定める経営理念に基づき、ステークホルダーの発展を含めた社会への貢献を当社の使命とし、持続的かつ安定的な成長と企業価値の向上を目指しております。

さらに、当社では以下の事項についても取り組んでおります。

- ( ) 役員と従業員が企業活動を遂行する上で遵守しなければならないルールとして「企業行動指針」を整備 し、法令遵守と企業倫理の確立に努めております。全グループ企業を対象とする社内通報制度(即報・ 目安箱)を整備し、さらに公益通報者保護法の施行を受け、専用の通報・相談窓口を設置しておりま す。
- ( ) 当社は監査役会設置会社制度を採用しております。当社取締役会は原則として1ヶ月に1回開催(監査役も毎回出席)し、取締役会規則に定められた詳細な付議事項について積極的な議論を行っております。また、監査役会は、監査役のうち2名を社外監査役とし、監査の透明性、公平性を確保しております。

基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み

企業価値ひいては株主共同の利益の中長期的な向上又は確保を目指す当社の経営にあたっては、幅広いノウハウと豊富な経験、並びに顧客、従業員および取引先等のステークホルダーとの間に築かれた関係等への十分な理解が不可欠です。これら当社の事業特性に関する十分な理解がなくては、株主の皆様が将来実現することのできる株主価値を適切に判断することはできません。突然大規模な買付行為がなされたときに、大規模な買付を行う者の提示する当社株式の取得対価が当社の企業価値ひいては株主共同の利益と比べて妥当か否かを、株主の皆様が短期間の内に適切に判断するためには、大規模な買付を行う者および当社取締役会の双方から必要かつ十分な情報が提供されることが不可欠であり、当社株式をそのまま継続保有することを考える株主の皆様にとっても、大規模な買付を行う者が考える当社の経営に参画したときの経営方針や事業計画の内容等は、その継続保有を検討するうえで重要な判断材料であります。同様に、当社取締役会が当該大規模な買付行為についてどのような意見を有しているのかも、株主の皆様にとっては重要な判断材料となると考えます。

これらを考慮し、「当社株式の大規模買付行為への対応策(買収防衛策)」を2016年6月24日開催の第94期定時株主総会において株主の皆様のご承認を賜り継続しております。これにより、大規模な買付行為に際しては、大規模な買付を行う者から事前に情報が提供され、当社取締役会は、かかる情報が提供された後、大規模な買付行為に対する当社取締役会としての意見を、必要に応じて独立した外部専門家(ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家)の助言を受けながら慎重に検討したうえで公表いたします。さらに、当社取締役会は、必要と認めれば、大規模買付提案の条件の改善交渉や株主の皆様に対する代替案の提示も

行います。かかるプロセスを経ることにより、株主の皆様は当社取締役会の意見を参考にしつつ、大規模な買付を行う者の提案と当社取締役会から代替案が提示された場合にはその代替案を検討することが可能となり、最終的な判断を決定するために必要な情報と機会を与えられることとなります。当社は、この買収防衛策の詳細を2016年5月17日付で「当社株式の大規模買付行為への対応策(買収防衛策)の継続について」として公表いたしました。この適時開示文書の全文はインターネット上の当社ウェブサイト(アドレスhttps://www.kyb.co.jp)に掲載しております。

### 上記 の取組みについての取締役会の判断およびその判断に係る理由

上記 の取組みは、多数の投資家の皆様に長期的に継続して当社に投資していただくため、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を向上させるための取組みとして実施しております。これは、上記 の基本方針に沿い、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に合致するものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

また、上記 の取組みにつきましても、多数の投資家の皆様に長期的に継続して当社に投資していただくため、 当社の企業価値ひいては株主共同の利益を向上させるための取組みとして実施しております。これは、以下の諸点 に照らして、上記 の基本方針に沿い、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に合致するものであって、当社の 会社役員の地位の維持を目的とするものではないと考えております。

### (a) 買収防衛策に関する指針の要件を充足していること

当社買収防衛策は、経済産業省および法務省が2005年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則(企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則)を充足しています。

また、経済産業省に設置された企業価値研究会が2008年6月30日に発表した報告書「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」および東京証券取引所が2015年6月1日に公表した「コーポレートガバナンス・コード」の「原則1-5いわゆる買収防衛策」の内容も踏まえたものとなっております。

### (b) 株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

当社買収防衛策は、当社株式に対する大規模な買付行為がなされた際に、当該大規模な買付行為に応じるべきか否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が代替案を提示するために必要な情報や時間を確保し、株主の皆様のために買付者等と交渉を行うこと等を可能とすることにより、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に確保し、向上させるという目的をもって導入されるものです。

### (c) 独立性の高い社外役員の判断の重視と情報開示

当社買収防衛策における対抗措置の発動等の運用に際しての実質的な判断は、独立性の高い、社外取締役および社外監査役のみから構成される独立委員会へ諮問し、同委員会の勧告を最大限尊重するものとされており、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に適うように当社買収防衛策の透明な運営が行われる仕組みが確保されています。

### (d) 株主意思を重視するものであること

当社買収防衛策は、2016年6月24日開催の第94期定時株主総会でのご承認により継続したものであり、株主の皆様のご意向が反映されております。

また、当社買収防衛策は、有効期間の満了前であっても、株主総会において、当社買収防衛策の変更又は廃止の決議がなされた場合には、その時点で変更又は廃止されることになり、株主の合理的意思に依拠したものとなっております。

## (e) デッドハンド型買収防衛策やスローハンド型買収防衛策ではないこと

当社買収防衛策は、当社の株主総会で選任された取締役で構成される当社取締役会により廃止することができる ものとされており、当社の株式を大量に買付けた者が、当社株主総会で取締役を指名し、かかる取締役で構成され る当社取締役会により、当社買収防衛策を廃止することが可能です。従って、当社買収防衛策は、デッドハンド型 買収防衛策(取締役会の構成員の過半数を交替させてもなお、発動を阻止できない買収防衛策)ではありません。 また、当社は期差任期制を採用していないため、当社買収防衛策はスローハンド型買収防衛策(取締役会の構成員 の交替を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策)でもありません。

### 4【事業等のリスク】

当社グループの経営成績および財政状態のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる 主なリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループ (当社および連結会社)が判断 したものであります。

### (1)経済環境に関するリスク

#### 経済状況

連結売上高の主要な製品は自動車、建設機械および産業車両メーカー等(以下、お客様といいます。)へ部品を供給する組付用であります。お客様の海外生産拠点拡大に対応し、部品メーカーも同様に海外展開を加速しております。当社グループも、米州、欧州、アジアの各地域に生産拠点を有し、各地域のお客様に製品を供給しております。これらの海外生産拠点は、当該地域の経済情勢変化等に伴うお客様の生産数に依存しており、当社グループの業績や財政状態に大きな影響があります。

#### 為替相場と金利上昇

当社グループは、海外売上高が53.5%と海外市場に大きく依存しているため日本からの輸出はもとより在外関係会社の業績等も為替の影響を大きく受けます。

また、日本および海外における将来の金利上昇は、業績に大きな影響を与える可能性があります。

### (2)事業活動に関するリスク

### 需要動向

当社グループのAC(オートモーティブコンポーネンツ)事業・HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業の製品は、世界的な自動車生産台数や建設機械生産台数に大きく依拠しており、世界的な景気悪化による自動車ならびに建設機械需要の減退がこの部門の収益性に大きな影響を与えます。特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等の製品は、国内を中心に展開しております。特にコンクリートミキサ車を主力とする特装車両は、景気の先行きと相関の深い建設工事の増減に加え、法規制等により需要が大きく変動する可能性があります。

### 価格・品質

価格に関しては、国内・海外市場共に熾烈な価格競争にさらされており、お客様からのコスト低減、価格引下げ要請が常に存在します。品質に関しても、自動車では操縦安定性を支えるショックアブソーバや操舵力を補助するパワーステアリング等の重要な部品を供給しており、建設機械・産業車両等では母機を駆動させるシリンダ、モータ等の主要な機能部品を供給していることから、仮に当社グループが供給した製品に品質不良が発生した場合、その損害賠償をお客様から求められる等で多額の費用が発生する可能性があります。補修市場向けの四輪車用ショックアブソーバについては、販売数量や価格に関して、その地域の経済状況や競合他社の影響を受けることが予想されます。

### 原材料・部品等の調達

当社グループは、原材料、構成部品等を多数の取引先から購入しておりますが、調達する原材料等は国際商品 市況の影響を大きく受け、原材料等の価格上昇を当社の販売価格に十分に反映出来ない場合、あるいは、販売価 格引下げを原材料および構成部品価格に十分に反映出来ない場合、業績に大きな影響を与える可能性がありま す。

### 資金調達

当社グループは、主に国内外の金融機関等より設備資金ならびに運転資金の借入を実施しております。金融市場の動向には十分留意しておりますが、全般的な市況および景気の後退、金融収縮、当社グループの信用力の低下等の要因により、当社グループが望む条件で適時に資金調達できない可能性もあります。その結果、当社グループの財政状況や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

### 経営状況の悪化

海外展開をしております生産拠点並びに販売拠点が受注量の減少や採算悪化等により経営が破綻した場合には、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

### 取引先の信用リスク

当社グループは、自動車並びに建設機械メーカー各社をはじめ多くのお客様と取引を行っております。客先の 予期せぬ信用リスクにより、業績に影響を与える可能性があります。

### (3) 重要な訴訟等の発生によるリスク

当社グループを相手とした訴訟がおこされ、当社の主張と相違する結果となった場合には、その請求内容等によっては、当社グループの業績に多大の影響を及ぼす可能性があります。

### (4)事故・災害等によるリスク

当社グループの多くの工場では、油の特性を利用した油圧製品の生産を行っております。また、有機溶剤を使用する塗装設備、作動油・化学薬品等を貯蔵するタンク等があり、火災の発生や有害物質が流出する可能性があります。万が一、事故が発生した場合には生産活動が一時的に停止する可能性があります。

また、当社の国内の主要工場および取引先の多くが中部地区に所在しております。従って中部地区で大規模な 地震やその他の操業を中断する事象が発生した場合、当社グループの生産能力が著しく低下する可能性がありま す。

さらに、海外の生産拠点での地震、火災等の災害や戦争、テロ等が起こった場合にも、当社グループの生産能力が著しく低下する可能性があります。

## 5【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

### (1)目的

当社では、市場からの要求や将来を展望した戦略を実現させていくために、「KYBグループ機能一体活動により、世界のお客様の信頼と受注を獲得 A GLOBAL KYB - CHALLENGE & INNOVATION -」のスローガンの下、研究開発活動を精力的に推進しています。

現行製品の性能向上はもとより、高機能化やシステム化への対応、及び軽量化や省エネルギー、環境負荷物質削減などを通して世界中の至るところで地域の人々の暮らしを支え、安心・安全・快適さを提供するために製品開発を進めるとともに、これらを支える生産技術力の強化も図っています。また、グローバル化の加速に伴い、国際感覚を身につけた人財の育成や標準化されたマネジメントシステムの構築を進め、グローバル生産・販売・技術の一体活動でイノベーションを起こすことによってKYBの新しい価値を創造し、業界No.1、企業価値の向上、持続的成長という次なるステージへの成長を目指します。

### (2)体制

当社では、基盤技術研究所と生産技術研究所を中核として、独創性に優れた先行技術の研究開発を行っています。

製品開発においては、研究所が基礎研究や要素技術開発を、各事業の技術部門は新製品、及び性能向上や低コスト化など商品力向上のための開発を担うとともに、全社を横断して研究所と技術部門が一体となったプロジェクト活動も実施しています。また電子機器については、設計・評価技術を電子技術センターに集約することで開発力を高め、製品開発から試作評価、そして量産までをスムーズかつスピーディに実施できるような体制を整えています。更にモノづくりにおいては、生産技術研究所ならびに各工場で培われたノウハウを工機センターに集約し、先進性にあふれ、信頼性の高い設備や治工具の内製化を強力に推進しています。

当社グループを構成する関係会社は、主に自動車機器・油圧機器・電子機器の製造販売を行っています。関係会社では現行製品の改良開発を主軸にしていますが、課題の解決にあたっては当社の2つの研究所や2つのセンター、各技術部門が支援する体制をとっています。

製品の高機能化・システム化に対しましては、独自開発に加えて、顧客あるいは関連機器メーカーとの共同研究 開発を推進しています。また、産学交流による先端技術開発にも積極的に取り組んでいます。

### (3)成果

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発活動の金額は76億21百万円であります。

### AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業

A C事業本部は、2017年4月1日付で各事業(製品群)の責任者及び利益責任を明確にするとともに、組織を細分化することで管理レベルの向上と意思決定、戦略実行のスピード向上を図ることを目的として、サスペンション事業部・ステアリング事業部・モーターサイクル事業部に小事業化し、開発から製造、品質管理、販売に至るプロセスを全てカバーできる体制を整え、世界のお客様からの信頼と受注の獲得を目指します。

また、モータースポーツ部を新設してモータースポーツ活動の一層の強化を図り、技術の向上、技術者の育成、KYBブランドの認知度向上に繋げて行きます。

サスペンション事業部(四輪車用緩衝器)の製品開発においては、電子制御を用いてリアルタイムに減衰力(地面からタイヤを介して衝撃を吸収する力)を変化させて乗り心地と操縦安定性を両立させるセミアクティブサスペンション用緩衝器の量産を開始しています。また、欧州のお客様から緩衝器に加え制御ソフトウエアと電装系制御機器を含むシステムを受注し、KAMS(KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.)で生産準備を進めています。生産技術開発の分野では、軽量化のために主要構成部品であるピストンロッド(軸部品)を中空化したストラット式ショックアブソーバの量産を開始しています。この内製化ラインには製造品質のリアルタイム監視システムを組み込み、高い生産性と安定した品質を実現しています。

ステアリング事業部の四輪車用パワーステアリング機器では、自動運転普及に向け、冗長性を備えた電装品開発を進めています。また、海外特殊車両用でシングルピニオンの電動パワーステアリングを受注し、今後も幅広くステアリング製品の拡販活動を継続してまいります。

モーターサイクル事業部(二輪車用緩衝器)においては、前記の四輪車用と同様な電子制御によるセミアクティブサスペンション用フロントフォーク、及びリヤクッションユニットの開発を進めています。また、2016年はフランスのロードレースチームのTECH 3 と契約し、Moto 2 レース全18戦に参戦するとともに、レースのサポートも実施しました。ロードレースのノウハウを蓄え、最高峰のMoto-GPへの参戦復帰に向け活動を継続してまいります。

当セグメントにおける研究開発費の金額は47億70百万円であります。

### HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業

建設機械用油圧機器では、7~9トン油圧ショベル向けに開発したピストンポンプPSVL-84に続き、スプリットフローオープンポンプのPSVD2-42、スプリットフローロードセンシングポンプのPSVL2-42を開発し、株式会社クボタ殿、および中国メーカー(SUNWARD等)への納入を開始しました。これらは、PSVL-84の従来比約7%の効率向上、及び静粛性を維持しつつ、省エネモードと通常モードの設定が可能な2段階の出力特性と、エンジン過負荷防止としてポンプの消費馬力を一定にする馬力制御機能に電磁比例弁で設定を変更できる機能を追加するなど、高機能を付加したポンプです。

また、7~9トン油圧ショベル向け油圧機器として、ポンプ、バルブ、シリンダ、旋回モータ、走行モータのシステムとしてセット供給を可能にするため、油圧式走行モータMAG-50VP-1100Fを開発しました。この走行モータは、従来品と同じ外形寸法ながら20%の出力アップを図るとともに、低コスト化を実現しています。

一方、クローラキャリア向けに油圧ダイレクト制御方式を採用したポンプ・モータ分離型走行用油圧式変速機 (HST)を開発しました。ポンプは油圧ダイレクト制御によりエンジン回転数と負荷圧力の両方に対応して走行速度を制御できるため、オペレーターの操作レバーとポンプ斜板を機械的に切り離すことができ様々な制御の設定が可能になりました。更に、スピードセンシングと組み合わせることで、エンジンのトルク性能を最大限に活用した馬力制御を行うことも可能です。モータは自動2速機構を内蔵しており、設定負荷圧力に上昇すると自動的に1速に切替わり、設定負荷圧力以下になると再び2速に切替わります。この機構により変速操作が不要になり、オペレーターの疲労低減や作業効率向上につながります。

当セグメントにおける研究開発費の金額は21億51百万円であります。

### 特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等

#### (特装車両事業)

2016年12月から、新構造フレームの開発で80kgの軽量化を実現した軽量型コンクリートミキサ車MR5030Lの販売を開始しました。積載量増大により輸送効率が向上し、都市再開発や2020年東京オリンピック関連工事需要に対応して行きます。

### (航空機器事業)

2017年3月に航空自衛隊殿向け次期輸送機C-2の開発が全て完了し、量産初号機が航空自衛隊美保基地に配備されました。当社では、2000年よりC-2に搭載される装備品の開発に着手し、厳しい軽量化等の要求にも対応して製品化を実現しました。脚揚降システムや内舷スポイラシステムといったシステム対応品を含め、多岐に亘る製品群計57アイテムを納入しています。

## (システム製品および電子機器等)

電子機器製品では、特殊車両向けに各種入出力信号を制御する車載コントローラの量産を開始しました。また新技術では、低消費電力型の近距離無線規格仕様を採用した通信コントローラを開発しました。この無線規格は手軽に近距離ネットワークを実現できることから、様々な分野への応用が期待されます。

当セグメントにおける研究開発費の金額は7億円であります。

## 7【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第93条の規定によりIFRSに準拠して作成しております。この連結財務諸表の作成に当たって、必要と思われる見積りは、合理的な基準に基づいて実施しております。

なお、当社グループの連結財務諸表で採用する重要な会計方針および見積りは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記事項 3.重要な会計方針」に記載のとおりであります。

### (2) 当連結会計年度の財政状態および経営成績の分析

当社グループの財政状態および経営成績については、「第2事業の状況 1 業績等の概要」に記載のとおりであります。

### (3) 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループを取り巻く事業環境については、「第2 事業の状況 4 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

### (4) 経営戦略の現状と見通し

当社の経営戦略については、「第2事業の状況 3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

### (5) 資本の財源および資金の流動性についての分析

当社グループの資金状況は、「第2事業の状況 1業績等の概要 (2)キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

### (6) 経営者の問題意識と今後の方針

当社グループの今後の事業環境につきましては、「第2事業の状況 3 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

## 第3【設備の状況】

## 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資につきましては、生産体制整備拡充および品質向上に向けた対応として、205億78百万円(無形資産および長期前払費用に係るものを含む)の投資を実施いたしました。

セグメント別の内訳としましては、AC事業で147億33百万円、HC事業で38億4百万円、特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等で20億37百万円の投資を行いました。各セグメントの値はセグメント間取引調整前のものです。

なお、当連結会計年度において、1億47百万円の減損損失を計上しています。減損損失の詳細につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記事項 13.減損損失」に記載のとおりです。

### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

### (1)提出会社

(2017年3月31日現在)

| 事業所名                               | カガメンル  |             | 帳簿価額(単位:百万円)      |             |                    |     | 従業    |           |       |
|------------------------------------|--|-------------|-------------------|-------------|--------------------|-----|-------|-----------|-------|
| 事業所名     セグメント       (所在地)     の名称 | 設備の内容  | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬<br>具 | 土地<br>(面積㎡) | リース資産              | その他 | 合計    | 員数<br>(人) |       |
| 岐阜北工場<br>(岐阜県可児市)                  | A C事業  | 生産設備等       | 7,400             | 10,941      | 6,419<br>(482,954) | 265 | 3,275 | 28,300    | 1,560 |
| 岐阜南工場<br>(岐阜県可児市)                  | A C 事業<br>H C 事業                                 | 生産設備等       | 9,329             | 6,428       | 5,929<br>(236,563) | 65  | 617   | 22,368    | 898   |
| 相模工場<br>(神奈川県相模原市<br>南区)           | HC事業<br>特装車両事<br>業、航 、<br>総事子ム製品<br>および電子<br>機器等 | 生産設備等       | 2,825             | 7,700       | 4,889<br>(63,928)  | 127 | 1,153 | 16,694    | 799   |
| 熊谷工場<br>(埼玉県深谷市)                   | 特装車両事<br>業、航空機<br>器事業、製<br>ステム製電<br>および電子<br>機器等 | 生産設備等       | 2,045             | 1,132       | 1,166<br>(75,562)  | 2   | 102   | 4,448     | 150   |

- (注) 1. 上記の帳簿価額には無形資産および長期前払費用の金額は含みません。
  - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
  - 3. 上記のセグメントの名称には各事業所における主要なセグメント名称のみ記載しております。
  - 4. リース契約による主な賃借設備の内容は、下記のとおりであります。

| 事業所名<br>(所在地)        | セグメントの名称 | 設備の内容 | 年間リース料(百万円) | リース契約残高<br>(百万円) |
|----------------------|----------|-------|-------------|------------------|
| 愛川工場<br>(神奈川県愛甲郡愛川町) | HC事業     | 土地・建物 | 156         | 650              |

## (2)国内子会社

(2017年3月31日現在)

|                         |                           |  |       | 帳簿価額(単位:百万円) |                   |                    |       |     |       | <b>分</b> 業      |
|-------------------------|---------------------------|--|-------|--------------|-------------------|--------------------|-------|-----|-------|-----------------|
| 会社名                     | 事業所名 (所在地)                | セグメント<br>の名称   | 設備の内容 | 建物及び<br>構築物  | 機械装置<br>及び運搬<br>具 | 土地 (面積㎡)           | リース資産 | その他 | 合計    | 従業<br>員数<br>(人) |
| KYB-YS(株)               | 本社工場他<br>(長野県埴科郡<br>坂城町他) | A C事業<br>H C事業   | 生産設備等 | 1,406        | 5,487             | 1,913<br>(122,648) | 389   | 332 | 9,526 | 618             |
| (株)タカコ                  | 滋賀工場他<br>(滋賀県甲賀市<br>他)    | H C 事業   | 生産設備等 | 1,069        | 1,110             | 710<br>(94,323)    | 9     | 229 | 3,127 | 232             |
| カヤバシス<br>テムマシナ<br>リー(株) | 三重工場他<br>(三重県津市<br>他)     | 特装<br>業<br>業<br>事<br>事<br>を<br>ま<br>ま<br>ま<br>ま<br>ま<br>り<br>る<br>よ<br>の<br>で<br>、<br>り<br>ま<br>り<br>ま<br>り<br>る<br>り<br>る<br>り<br>る<br>り<br>る<br>り<br>る<br>り<br>る<br>り<br>る<br>り<br>る | 生産設備等 | 1,911        | 1,051             | 813<br>(33,243)    | 2     | 69  | 3,846 | 222             |

- (注) 1. 上記の帳簿価額には無形資産および長期前払費用の金額は含みません。
  - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

### (3)在外子会社

(2017年3月31日現在)

|  |   |                |       | 帳簿価額(単位:百万円) |                   |                   |           |       |        | - 従業  |
|--|---|----------------|-------|--------------|-------------------|-------------------|-----------|-------|--------|-------|
| 会社名                                    | 事業所名<br>(所在地)                           | セグメントの名称       | 設備の内容 | 建物及び<br>構築物  | 機械装置<br>及び運搬<br>具 | 土地<br>(面積㎡)       | リース<br>資産 | その他   | 合計     | 員数(人) |
| KYB<br>Americas<br>Corporation         | 本社工場他<br>(Franklin<br>Indiana U.S.A.)   | A C事業<br>H C事業 | 生産設備等 | 2,797        | 3,997             | 71<br>(222,530)   | -         | 834   | 7,700  | 851   |
| KYB Steering<br>(Thailand)<br>Co.,Ltd. | 本社工場<br>(Chonburi<br>Thailand)          | AC事業           | 生産設備等 | 1,834        | 2,033             | 1,016<br>(88,600) | ı         | 41    | 4,925  | 228   |
| KYB Manufacturing Czech s.r.o.         | 本社工場<br>(Pardubice<br>Czech Republic)   | AC事業           | 生産設備等 | 2,953        | 3,482             | 122<br>(57,972)   | ı         | 511   | 7,069  | 389   |
| 凱迩必機械工業<br>(鎮江)有限公<br>司                | 本社工場<br>(中国江蘇省鎮江<br>市)                  | A C事業<br>H C事業 | 生産設備等 | 2,784        | 7,076             | -                 | 275       | 290   | 10,425 | 1,221 |
| KYB Mexico S.A.<br>de C.V.             | 本社工場<br>(Silao<br>Guanajuato<br>Mexico) | AC事業           | 生産設備等 | 3,847        | 4,913             | 497<br>(133,797)  | ı         | 2,468 | 11,726 | -     |
| KYB (Thailand)<br>Co., Ltd.            | 本社工場<br>(Chonburi<br>Thailand)          | AC事業           | 生産設備等 | 830          | 2,222             | 261<br>(51,320)   | -         | 452   | 3,766  | 1,136 |

- (注) 1. 上記の帳簿価額には無形資産および長期前払費用の金額は含みません。
  - 2. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在において、当社グループ設備の新設・改修等に係る投資計画額は179億円 (無形資産および長期前払費用に係るものを含む)であります。各セグメントごとの内訳は、AC事業で94億円、HC事業で67億円となります。また、その所要資金は主に自己資金および長期借入金で賄う予定であります。

# 第4【提出会社の状況】

## 1【株式等の状況】

## (1)【株式の総数等】

### 【株式の総数】

| 種類   | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 573,000,000 |
| 計    | 573,000,000 |

(注) 2017年6月23日開催の第95期定時株主総会において、株主併合に係る議案(10株を1株に併合)が承認可決されています。これにより、株主併合の効力発生日(2017年10月1日)をもって、発行可能株式総数が57,300,000株になります。

### 【発行済株式】

| 種類   | 事業年度末<br>現在発行数(株)<br>(2017年3月31日) | 提出日現在発行数(株)<br>(2017年 6 月23日) | 上場金融商品取引所名<br>又は登録認可金融商品<br>取引業協会名 | 内容              |
|------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 普通株式 | 257,484,315                       | 257,484,315                   | 東京証券取引所<br>市場第一部                   | 単元株式数<br>1,000株 |
| 計    | 257,484,315                       | 257,484,315                   | -                                  | -               |

- (注) 2017年6月23日開催の第95期定時株主総会において、株式併合に係る議案(10株を1株に併合)が承認可決されています。これにより、株主併合の効力発生日(2017年10月1日)をもって、発行済株式総数が25,748,431株となります。また、2017年4月25日開催の取締役会において、2017年10月1日をもって、単元株式数を1,000株から100株に変更することを決議しております。
- (2)【新株予約権等の状況】 該当事項はありません。
- (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】 該当事項はありません。
- (4)【ライツプランの内容】 該当事項はありません。

## (5)【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日              | 発行済株式<br>総数増減数<br>(千株) | 発行済株式<br>総数残高<br>(千株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高<br>(百万円) | 資本準備金<br>増減額<br>(百万円) | 資本準備金<br>残高<br>(百万円) |
|------------------|------------------------|-----------------------|--------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2013年12月16日 (注)1 | 30,000                 | 252,984               | 7,420        | 26,534         | 7,420                 | 12,220               |
| 2013年12月25日 (注)2 | 4,500                  | 257,484               | 1,113        | 27,647         | 1,113                 | 13,333               |

## (注)1.有償一般募集

発行価格516.00円発行価額494.72円資本組入額247.36円

2 . 有償第三者割当 (オーバーアロットメントによる売出しに関連した第三者割当増資)

発行価格 494.72円 資本組入額 247.36円

割当先 みずほ証券株式会社

## (6)【所有者別状況】

2017年3月31日現在

|                 | 株式の状況(1単元の株式数1,000株) |        |          |        |        |           |        | W = + W |         |               |
|-----------------|----------------------|--------|----------|--------|--------|-----------|--------|---------|---------|---------------|
| 区分              |                      |        |          |        | その他の   | その他の外国法人等 |        | 個しての体   | ÷L      | 単元未満<br>株式の状況 |
|                 | 地方公共<br>団体           | 金融機関   | 即引業之 注 1 | 個人     | 個人その他  | 計         | (株)    |         |         |               |
| 株主数(人)          | -                    | 56     | 40       | 171    | 177    | 4         | 9,517  | 9,965   | -       |               |
| 所有株式数<br>(単元)   | -                    | 91,201 | 3,089    | 57,763 | 61,518 | 31        | 43,378 | 256,980 | 504,315 |               |
| 所有株式数の<br>割合(%) | -                    | 35.49  | 1.20     | 22.48  | 23.94  | 0.01      | 16.88  | 100.00  | -       |               |

- (注) 1. 自己株式2,024,836株は、「個人その他」に2,024単元、「単元未満株式の状況」に836株を含めて記載しております。
  - 2.上記の「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2単元含まれております。

### (7)【大株主の状況】

2017年3月31日現在

| 氏名又は名称  | 住所   | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数に<br>対する所有株式数<br>の割合(%) |
|---|--|---------------|--------------------------------|
| トヨタ自動車株式会社  | 愛知県豊田市トヨタ町 1 番地  | 19,654        | 7.63                           |
| 日本マスタートラスト信託銀<br>行株式会社(信託口)                                   | 東京都港区浜松町二丁目11番 3 号   | 14,186        | 5.51                           |
| 日本トラスティ・サービス信<br>託銀行株式会社(信託口)                                 | 東京都中央区晴海一丁目 8 番11号   | 13,700        | 5.32                           |
| 明治安田生命保険相互会社  | 東京都千代田区丸の内二丁目1番1号  | 10,046        | 3.90                           |
| 日立建機株式会社  | 東京都台東区東上野二丁目16番1号  | 8,920         | 3.46                           |
| K Y B 協力会社持株会   | 東京都港区浜松町二丁目4番1号  | 7,219         | 2.80                           |
| みずほ信託銀行株式会社 退<br>職給付信託 みずほ銀行口 再<br>信託受託者 資産管理サービ<br>ス信託銀行株式会社 | 東京都中央区晴海一丁目8番12号   | 6,115         | 2.37                           |
| 株式会社大垣共立銀行  | 岐阜県大垣市郭町三丁目98番地  | 5,914         | 2.30                           |
| 株式会社みずほ銀行   | 東京都千代田区大手町一丁目5番5号  | 4,905         | 1.91                           |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 (常任代理人 株式会社みず ほ銀行 決済営業部)   | 225 LIBERTY STREET, NEY YORK, NEW YORK,<br>U.S.A.<br>(東京都港区港南二丁目15番1号) | 4,120         | 1.60                           |
| 計   |  | 94,780        | 36.81                          |

- (注) 1.日本マスタートラスト信託銀行株式会社、日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社および資産管理サービス信託銀行株式会社の所有株式は、すべて信託業務に係る株式であります。
  - 2.みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社の 所有株式数は、株式会社みずほ銀行が同行に委託した退職給付信託の信託財産であり、当該議決権行使の指図 権は株式会社みずほ銀行が留保しております。

3.2016年10月21日付で株式会社みずほ銀行および共同保有者より大量保有報告書にかかる変更報告書が関東財務局長に提出されており、2016年10月14日現在での大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。なお、株式会社みずほ銀行が所有する11,020千株のうち4,905千株は同行所有として、また、うち6,115千株については、(注)2.に記載のとおり、みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社の所有として、大株主の状況に記載しておりますが、アセットマネジメントOne株式会社については、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができないため、大株主の状況には含めておりません。

| 氏名又は名称                | 住所                | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数に<br>対する所有株式数<br>の割合(%) |
|-----------------------|-------------------|---------------|--------------------------------|
| 株式会社みずほ銀行             | 東京都千代田区大手町一丁目5番5号 | 11,020        | 4.28                           |
| みずほ信託銀行株式会社           | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  | 300           | 0.12                           |
| アセットマネジメントOne株<br>式会社 | 東京都千代田区丸の内一丁目8番2号 | 7,982         | 3.10                           |
| 計                     |                   | 19,302        | 7.50                           |

4.2017年1月30日付で株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループおよび共同保有者より大量保有報告書が関東財務局長に提出されており、以下のとおり2017年1月23日現在で12,888千株を保有している旨が記載されておりますが、当社として当事業年度末現在における実質所有株式数の確認ができないため、大株主の状況には含めておりません。

| 氏名又は名称                    | 住所                     | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数に<br>対する所有株式数<br>の割合(%) |
|---------------------------|------------------------|---------------|--------------------------------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行             | 東京都千代田区丸の内二丁目7番1号      | 1,064         | 0.41                           |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社             | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号      | 8,551         | 3.32                           |
| 三菱UFJ国際投信株式会社             | 東京都千代田区有楽町一丁目12番 1 号   | 2,374         | 0.92                           |
| 三菱UFJモルガン・スタン<br>レー証券株式会社 | 東京都千代田区丸の内二丁目5番2号      | 391           | 0.15                           |
| エム・ユー投資顧問株式会社             | 東京都千代田区神田駿河台二丁目 3 番地11 | 508           | 0.20                           |
| 計                         |                        | 12,888        | 5.01                           |

## (8)【議決権の状況】 【発行済株式】

## 2017年 3 月31日現在

| 区分             | 株式数(株)                        | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|-------------------------------|----------|----|
| 無議決権株式         | -                             | -        | -  |
| 議決権制限株式(自己株式等) | -                             | -        | -  |
| 議決権制限株式(その他)   | -                             | -        | -  |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式)<br>普通株式<br>2,024,000 | -        | -  |
| 完全議決権株式(その他)   | 普通株式 254,956,000              | 254,956  | -  |
| 単元未満株式         | 普通株式<br>504,315               | -        | -  |
| 発行済株式総数        | 257,484,315                   | -        | -  |
| 総株主の議決権        | -                             | 254,956  | -  |

(注)「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が2,000株(議決権2個) 含まれております。

## 【自己株式等】

2017年 3 月31日現在

| 所有者の氏名<br>又は名称 | 所有者の住所           | 自己名義所有<br>株式数(株) | 他人名義所有<br>株式数(株) | 所有株式数の<br>合計 (株) | 発行済株式総数に<br>対する所有株式数<br>の割合(%) |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------------------|
| KYB(株)         | 東京都港区浜松町 二丁目4番1号 | 2,024,000        | 1                | 2,024,000        | 0.79                           |
| 計              | -                | 2,024,000        | -                | 2,024,000        | 0.79                           |

(9) 【ストックオプション制度の内容】 該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

- (1)【株主総会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (2)【取締役会決議による取得の状況】 該当事項はありません。
- (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分              | 株式数(株) | 価額の総額(円)  |
|-----------------|--------|-----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 15,403 | 7,923,704 |
| 当期間における取得自己株式   | 1,595  | 819,660   |

(注)当期間における取得自己株式数には、2017年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の 買取りによる株式は含まれておりません。

## (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

|                                 | 当事訓       | <br>業年度        | 当期間       |                |  |
|---------------------------------|-----------|----------------|-----------|----------------|--|
| 区分                              | 株式数(株)    | 処分価額の総額<br>(円) | 株式数(株)    | 処分価額の総額<br>(円) |  |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式             | -         | -              | -         | -              |  |
| 消却の処分を行った取得自己株式                 | -         | -              | -         | -              |  |
| 合併、株式交換、会社分割に係る<br>移転を行った取得自己株式 | -         | -              | -         | -              |  |
| その他 ( - )                       | -         | -              | -         | -              |  |
| 保有自己株式数                         | 2,024,836 | -              | 2,026,431 | -              |  |

<sup>(</sup>注) 当期間における保有自己株式数には、2017年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の 買取りおよび売渡による株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への適切な利益還元を重要な経営政策とし、従前から連結ベースでの株主資本配当率(DOE) 2%(年率)以上の配当を基本方針としております。

当社は、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めており、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本としております。

剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当事業年度の配当金につきましては、当事業年度の業績と前述の基本方針を勘案し、中間配当金の5円00銭を含め、1株につき12円00銭とさせていただきました。

また、次期以降の配当方針につきましては、連結配当性向30%を目指しつつ、従来の連結ベースの株主資本配当率 (DOE) 2%(年率)以上の配当を基本方針としてまいります。

内部留保につきましては、設備投資・海外生産展開・研究開発に充当するとともに、有利子負債の削減にも活用してまいりたいと考えております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

| 決議年月日                  | 配当金の総額   | 1株当たり配当額 |
|------------------------|----------|----------|
| 2016年11月 7 日<br>取締役会   | 1,277百万円 | 5 円00銭   |
| 2017年 6 月23日<br>定時株主総会 | 1,788百万円 | 7 円00銭   |

## 4【株価の推移】

### (1)【最近5年間の事業年度別最高・最低株価】

| 回次    | 第91期      | 第91期 第92期 第93期 |           | 第94期    | 第95期      |
|-------|-----------|----------------|-----------|---------|-----------|
| 決算年月  | 2013年 3 月 | 2014年 3 月      | 2015年 3 月 | 2016年3月 | 2017年 3 月 |
| 最高(円) | 508       | 675            | 523       | 471     | 646       |
| 最低(円) | 245       | 402            | 380       | 263     | 298       |

<sup>(</sup>注)最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

### (2)【最近6月間の月別最高・最低株価】

| 月別    | 2016年10月 | 11月 | 12月 | 2017年 1月 | 2月  | 3月  |
|-------|----------|-----|-----|----------|-----|-----|
| 最高(円) | 482      | 525 | 571 | 586      | 640 | 646 |
| 最低(円) | 442      | 434 | 520 | 528      | 531 | 580 |

<sup>(</sup>注)最高・最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 5【役員の状況】

男性 12名 女性 -名 (役員のうち女性の比率 -%)

| (7 4 1 1 - NTA) 4- | 氏名                                      |                     |  | <i>(</i> 440 | 所有株式数 |
|--------------------|---|---------------------|--|--------------|-------|
| 役名および職名<br>        | (生年月日)                                  |                     | 略歴   | 任期           | (千株)  |
|                    |   | 1979年4月             | 当社入社   |              |       |
|                    |   | 2005年4月             | 当社ハイドロリックコンポーネンツ事業本部油機営業統轄                     |              |       |
|                    |   |                     | 部長   |              |       |
|                    |   | 2005年6月             | 当社取締役ハイドロリックコンポーネンツ事業本部油機営                     |              |       |
|                    |   |                     | 業統轄部長  |              |       |
| 代表取締役              | 中島 康輔                                   | 2007年4月             | 当社取締役ハイドロリックコンポーネンツ事業本部営業統                     | (注)4         | 35    |
| 社長執行役員             | (1955年11月2日生)                           |                     | 轄部長  | ( , ,        |       |
|                    |   | 2009年6月             | 当社常務取締役ハイドロリックコンポーネンツ事業本部長                     |              |       |
|                    |   | 2010年6月             | 当社専務取締役  |              |       |
|                    |   | 2011年6月             | 当社取締役専務執行役員                                    |              |       |
|                    |   | 2015年 6 月           | 当社代表取締役社長執行役員(現任)                              |              |       |
|                    |   | 4000年4日             | 現在に至る  |              |       |
|                    |   | 1980年4月             | 株式会社富士銀行(現株式会社みずほ銀行)入行<br>株式会社みずほコーポレート銀行香港支店長 |              |       |
|                    |   | 2005年3月2008年4月      | 株式云社のりはコーホレート銀行首を文冶技<br>みずほ証券株式会社執行役員          |              |       |
|                    |   | 2009年4月             | のする証が休込去社執口収負 同社常務執行役員                         |              |       |
|                    |   | 2011年4月             | 回社常務執行役員みずほセキュリティーズアジア会長                       |              |       |
| 代表取締役              | 加藤 孝明                                   | 2013年4月             | 当社入社 常務執行役員                                    | (注)4         | 8     |
| 副社長執行役員            | (1957年 6 月12日生)                         | 2014年6月             | 当社常務執行役員                                       | (/=/ .       |       |
|                    |   | 2015年4月             | 当社専務執行役員                                       |              |       |
|                    |   | 2015年6月             | 当社取締役専務執行役員                                    |              |       |
|                    |   | 2017年6月             | 当社代表取締役副社長執行役員(現任)                             |              |       |
|                    |   |                     | 現在に至る  |              |       |
|                    |   | 1973年4月             | 当社入社   |              |       |
|                    |   | 2001年10月            | 当社相模工場品質保証部長                                   |              |       |
|                    |   | 2005年1月             | 当社相模工場製造部長                                     |              |       |
|                    |   | 2005年4月             | 当社ハイドロリックコンポーネンツ事業本部相模工場製造                     |              |       |
|                    |   |                     | 部長   |              |       |
|                    |   | 2006年6月             | 当社ハイドロリックコンポーネンツ事業本部相模工場長                      |              |       |
| 取締役                | 小宮の盛雄                                   | 2007年6月             | 当社取締役ハイドロリックコンポーネンツ事業本部相模工                     |              |       |
| 副社長執行役員            | (1950年11月5日生)                           |                     | 場長   | (注)4         | 21    |
|                    | , | 2009年4月             | 当社取締役品質本部長兼同本部品質管理部長                           |              |       |
|                    |   | 2009年6月             | 当社取締役品質本部長                                     |              |       |
|                    |   | 2011年6月             | 当社常務執行役員                                       |              |       |
|                    |   | 2014年4月             | 当社専務執行役員                                       |              |       |
|                    |   | 2014年 6 月 2016年 4 月 | 当社取締役専務執行役員                                    |              |       |
|                    |   | 2016年4月             | 当社取締役副社長執行役員(現任)<br>現在に至る                      |              |       |
|                    |   | 1983年4月             | 通商産業省(現経済産業省)入省                                |              |       |
|                    |   | 2002年8月             | 財団法人日中経済協会 北京事務所長                              |              |       |
|                    |   | 2005年9月             | 経済産業省経済産業政策局産業再生課長                             |              |       |
| III (+ /2          |   | 2007年7月             | 同省産業技術環境局産業技術政策課長                              |              |       |
| 取締役                | 齋藤 圭介                                   | 2008年7月             | 同省大臣官房会計課長                                     | (注) 4        | 21    |
| 専務執行役員             | (1959年 8 月18日生)                         | 2009年7月             | 同省資源エネルギー庁省エネルギー新エネルギー部長                       |              |       |
|                    |   | 2010年9月             | 当社特別顧問   |              |       |
|                    |   | 2011年6月             | 当社取締役専務執行役員(現任)                                |              |       |
|                    |   |                     | 現在に至る  |              |       |

|                      | 1               | 1           |                            |         |            |
|----------------------|-----------------|-------------|----------------------------|---------|------------|
| 役名および職名              | 氏名<br>(生年月日)    |             | 略歴                         | 任期      | 所有株式数 (千株) |
|                      |                 | 1978年4月     | 当社入社                       |         |            |
|                      |                 | 2005年4月     | 当社経理部長                     |         |            |
|                      |                 | 2005年6月     | 当社取締役経理部長                  |         |            |
|                      |                 | 2008年6月     | 当社取締役経理本部長                 |         |            |
|                      |                 | 2009年4月     | 当社取締役経理本部長兼IT本部長           |         |            |
| 取締役                  | 東海林 孝文          | 2009年6月     | 当社常務取締役経理本部長兼IT本部長         | (注)4    | 34         |
| 専務執行役員               | (1956年1月10日生)   | 2010年6月     | 当社常務取締役IT本部長               |         |            |
|                      |                 | 2011年6月     | 当社常務執行役員                   |         |            |
|                      |                 | 2016年4月     | 当社専務執行役員                   |         |            |
|                      |                 | 2017年6月     | 当社取締役専務執行役員(現任)            |         |            |
|                      |                 |             | 現在に至る                      |         |            |
|                      |                 | 1979年4月     | 当社入社                       |         |            |
|                      |                 | 2004年1月     | 当社自動車機器事業部事業企画部長           |         |            |
|                      |                 | 2005年4月     | 当社オートモーティブコンポーネンツ事業本部事業企画部 |         |            |
|                      |                 |             | 長                          |         |            |
|                      |                 | 2006年6月     |                            |         |            |
| 取締役                  | 大野雅生            | 2008年6月     | 当社調達本部長                    | (注)4    | 13         |
| 専務執行役員               | (1956年11月7日生)   | 2012年4月     | 当社執行役員調達本部長                | (,_,    |            |
|                      |                 | 2014年4月     | 当社常務執行役員                   |         |            |
|                      |                 | 2016年4月     | 当社専務執行役員                   |         |            |
|                      |                 | 2017年6月     | 当社取締役専務執行役員(現任)            |         |            |
|                      |                 |             | 現在に至る                      |         |            |
|                      |                 | 1970年4月     | 東京地方検察庁検事                  |         |            |
|                      |                 | 2005年4月     | 名古屋高等検察庁検事長                |         |            |
|                      |                 | 2006年6月     | 退官                         |         |            |
|                      |                 | 2006年7月     | 台<br>弁護士登録(第二東京弁護士会)       |         |            |
|                      |                 | 2007年6月     | 帝国ピストンリング株式会社(現TPR株式会社)社外取 |         |            |
| 取締役                  | 鶴田 六郎           | 2007 - 0 73 | 締役(現任)                     | (注)4    |            |
| ᆺᆡᅥᄦᄉᄮ               | (1943年 6 月16日生) | 2007年9月     | 」. フロントリテイリング株式会社社外監査役(現任) | (/±) +  | 2          |
|                      |                 | 2012年6月     | 株式会社三井住友フィナンシャルグループ社外監査役(現 |         |            |
|                      |                 | 2012407     | 任)                         |         |            |
|                      |                 | 2015年6月     |                            |         |            |
|                      |                 | 2013407     | 当社取締役(現任)<br>現在に至る         |         |            |
|                      |                 | 4004年4日     |                            |         |            |
|                      |                 | 1981年4月     | 慶應義塾大学経済学部助手               |         |            |
|                      |                 | 1987年4月     | 慶應義塾大学経済学部助教授              |         |            |
|                      |                 | 1994年4月     | 慶應義塾大学経済学部教授(現任)           |         |            |
| <b>₽</b> 77.4 \$ 4.7 | 塩澤 修平           | 2001年1月     | 内閣府国際経済担当参事官               | (>→ \ 4 |            |
| 取締役                  | (1955年 9 月19日生) | 2005年10月    | 慶應義塾大学経済学部長                | (注)4    | -          |
|                      |                 | 2012年3月     | ケネディクス株式会社社外取締役(現任)        |         |            |
|                      |                 | 2016年6月     | 当社取締役(現任)                  |         |            |
|                      |                 | 2017年6月     | 株式会社アーレスティ社外取締役(監査等委員)(現任) |         |            |
|                      |                 | 10=5= :=    | 現在に至る                      |         |            |
|                      |                 | 1979年4月     | 当社入社                       |         |            |
|                      |                 | 2004年4月     | 当社法務・監査室長                  |         |            |
| 常勤監査役                | 4               | 2005年4月     | 当社制度法務部長                   |         |            |
|                      | 赤井智男            | 2006年2月     | 当社総務・人事部長                  | (注) 5   | 14         |
|                      | (1954年 6 月16日生) | 2008年6月     | 当社人事本部長                    |         |            |
|                      |                 | 2009年6月     | 当社監査部長                     |         |            |
|                      |                 | 2011年6月     | 当社常勤監査役(現任)                |         |            |
|                      |                 |             | 現在に至る                      |         |            |
|                      |                 |             |                            |         |            |

|                | I               |         |                            |                     | <u></u>       |
|----------------|-----------------|---------|----------------------------|---------------------|---------------|
| <br>  役名および職名  | 氏名<br>(生年月日)    |         | 略歴                         | 任期                  | 所有株式数<br>(千株) |
|                | (±1/34)         | 1975年4月 |                            |                     | ( 1 1/11 )    |
|                |                 | 2000年8月 | 同行証券化営業部長                  |                     |               |
|                |                 | 2002年4月 | 株式会社みずほ銀行資本市場部長            |                     |               |
|                |                 | 2002年7月 | 同行証券IB部長                   |                     |               |
| ***** FL ** /D | 谷 充史            | 2003年4月 | みずほ証券株式会社常務執行役員            | (32)                |               |
| 常勤監査役          | (1952年 1 月30日生) |         | 米国みずほ証券社長                  | (注)5                | ٤             |
|                |                 | 2006年6月 | ヒューリック株式会社専務執行役員           |                     |               |
|                |                 | 2010年7月 | 同社顧問                       |                     |               |
|                |                 | 2011年6月 | 当社常勤監査役(現任)                |                     |               |
|                |                 |         | 現在に至る                      |                     |               |
|                |                 | 1978年4月 | 安田火災海上保険株式会社(現損害保険ジャパン日本興亜 |                     |               |
|                |                 |         | 株式会社)入社                    |                     |               |
|                |                 | 2003年4月 | 同社大阪企業営業第一部長               |                     |               |
|                |                 | 2006年4月 | 同社本店営業第三部長                 |                     |               |
|                |                 | 2009年4月 | 同社執行役員兼日本財産保険(中国)有限公司総経理   |                     |               |
| 当勒氏本尔          | 川瀬 治            | 2011年4月 | 株式会社損害保険ジャパン常務執行役員(中国・アジア地 | ( <del>;+</del> ) = |               |
| 常勤監査役          | (1954年 7 月22日生) |         | 域担当)兼日本財産保険(中国)有限公司総経理     | (注)5                | ,             |
|                |                 | 2011年6月 | 株式会社損害保険ジャパン常務執行役員(中国・アジア地 |                     |               |
|                |                 |         | 域担当)兼日本財産保険(中国)有限公司董事長     |                     |               |
|                |                 | 2012年4月 | 株式会社損害保険ジャパン顧問             |                     |               |
|                |                 | 2012年6月 | 当社常勤監査役 (現任)               |                     |               |
|                |                 |         | 現在に至る                      |                     |               |
|                |                 | 1977年4月 | 当社入社                       |                     |               |
|                |                 | 2004年4月 | 当社経営企画部付理事                 |                     |               |
|                |                 | 2005年6月 | 当社関連事業本部事業企画部長             |                     |               |
| 常勤監査役          | 山本 始央           | 2007年6月 | カヤバシステムマシナリー株式会社取締役管理部長    | (注)5                | 12            |
|                | (1952年10月31日生)  | 2009年6月 | 同社常務取締役管理部長                | (Æ)3                | 12            |
|                |                 | 2012年4月 | K Y B トロンデュール株式会社取締役副社長    |                     |               |
|                |                 | 2015年6月 | 当社常勤監査役(現任)                |                     |               |
|                |                 |         | 現在に至る                      |                     |               |
|                |                 |         | 計                          |                     | 175           |

- (注)1.取締役 鶴田六郎および塩澤修平は、社外取締役であります。
  - 2. 常勤監査役 谷充史および川瀬治は、社外監査役であります。

3. 当社は、コーポレート・ガバナンスの強化および意思決定の迅速化、業務執行の効率化を図ることを目的として執行役員制度を導入しております。執行役員の状況は次のとおりであります。

| 役職               | 氏名  |    | 担当  |
|------------------|-----|----|---|
| 社長執行役員           | 中島  | 康輔 |   |
| 副社長執行役員          | 加藤  | 孝明 | グローバル財務統轄   |
| 副社長執行役員          | 小宮  | 盛雄 | カヤバシステムマシナリー㈱・KYB-YS㈱・㈱タカコ・KYBトロンデュール㈱・KYB<br>金山㈱会長、国内関係会社統轄、特装車両事業部統轄、品質統轄、生産統轄、技<br>術統轄 |
| 専務執行役員           | 齋藤  | 圭介 | ハイドロリックコンポーネンツ事業本部長、航空機器事業部統轄   |
| <br>  専務執行役員<br> | 東海林 | 孝文 | <br> 経理本部長、IT本部長、CSR統轄<br>  |
| 専務執行役員           | 大野  | 雅生 | 経営企画本部長、グローバル経営戦略、調達統轄、監査統轄   |
| 専務執行役員           | 半田  | 恵一 | オートモーティブコンポーネンツ事業本部長、米州統轄、欧州事業統轄(オートモーティブコンポーネンツ事業関連、欧州地域関係会社含む)                          |
| 常務執行役員           | 緒方  | 一裕 | 生産本部長   |
| 常務執行役員           | 久田  | 英司 | KYB Europe Headquarters B.V. President、KYB Europe Headquarters GmbH<br>President          |
| 常務執行役員           | 山之内 | 健司 | 航空機器事業部長  |
| 常務執行役員           | 小川  | 尋史 | 品質本部長   |
| 常務執行役員           | 野々山 | 秀貴 | KYB Americas Corporation President  |
| 常務執行役員           | 坂井  | 静  | 技術本部長   |
| <br>  常務執行役員<br> | 國原  | 修  | 人事本部長   |
| 常務執行役員           | 畠山  | 俊彦 | オートモーティブコンポーネンツ事業本部 副事業本部長 兼 サスペンション事業<br>部長、グローバル生産 (オートモーティブコンポーネンツ事業関連)                |
| 執行役員             | 新田  | 仁志 | 生産本部 副本部長   |
| 執行役員             | 稲垣  | 郁夫 | ハイドロリックコンポーネンツ事業本部 副事業本部長   |
| 執行役員             | 坪井  | 勝  | CSR本部長 兼 同本部法務部長  |
| 執行役員             | 永田  | 智幸 | 特装車両事業部長  |
| 執行役員             | 酒見  | 雅義 | ハイドロリックコンポーネンツ事業本部 相模工場長、グローバル生産(ハイドロ<br>リックコンポーネンツ事業関連)                                  |
| 執行役員             | 大下  | 茂  | オートモーティブコンポーネンツ事業本部 モーターサイクル事業部長 兼 KYB<br>モーターサイクルサスペンション㈱社長                              |
| 執行役員             | 山本  | 宏司 | ハイドロリックコンポーネンツ事業本部 岐阜南工場長   |
| 執行役員             | 黒滝  | 寛  | 航空機器事業部 副事業部長   |
| 執行役員             | 近藤  | 隆司 | 調達本部長   |
| 執行役員             | 須藤  | 公朗 | オートモーティブコンポーネンツ事業本部 グローバル事業統轄部長 兼 同部事業企画部長  |
| 執行役員             | 川瀬  | 正裕 | <br> オートモーティブコンポーネンツ事業本部 ステアリング事業部長<br>   |

- 4.2017年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から1年間。
- 5.2016年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から4年間。
- 6. 当社は、法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)           | 略歴  | 所有株式数<br>(千株) |
|------------------------|---|---------------|
| 重田 敦史<br>(1957年3月31日生) | 2006年3月 株式会社みずほコーポレート銀行執行役員営業第七部長   2008年4月   同行常務執行役員   2010年5月   株式会社東武百貨店専務取締役   2011年5月   同社代表取締役専務   2013年4月   同社代表取締役社長   2015年6月   株式会社東武ホテルマネジメント代表取締役社長(現任)   2016年3月   東京建物不動産販売株式会社社外監査役(現任)   現在に至る | -             |

## 6【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの状況】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、持続的な成長と企業価値向上の実現を通してステークホルダーの期待に応えるとともに、社会に貢献するという企業の社会的責任を果たすため、取締役会を中心に迅速かつ効率的な経営体制の構築ならびに公正性かつ透明性の高い経営監督機能の確立を追求し、以下の経営理念および基本方針に基づき、コーポレートガバナンスの強化および充実に取り組むことを基本的な考え方としております。

### <経営理念>

「人々の暮らしを安全・快適にする技術や製品を提供し、社会に貢献するKYBグループ」

- 1.高い目標に挑戦し、より活気あふれる企業風土を築きます。
- 2.優しさと誠実さを保ち、自然を愛し環境を大切にします。
- 3. 常に独創性を追い求め、お客様・株主様・お取引先・社会の発展に貢献します。

## <基本方針>

- 1. 当社は、株主の権利を尊重し、平等性を確保する。
- 2. 当社は、株主を含むステークホルダーの利益を考慮し、それらステークホルダーとの適切な協働に努める。
- 3. 当社は、法令に基づく開示はもとより、ステークホルダーにとって重要または有用な情報についても主体的に開示する。
- 4. 当社の取締役会は、株主受託者責任および説明責任を認識し、持続的かつ安定的な成長および企業価値の向上ならびに収益力および資本効率の改善のために、その役割および責務を適切に果たす。
- 5. 当社は、株主との建設的な対話を促進し、当社の経営方針などに対する理解を得るとともに、当社への意見を経営の改善に繋げるなど適切な対応に努める。

### 企業統治の体制

(a) 企業統治の体制の概要および採用の理由

当社は会社法上の機関設計として、監査役会設置会社を採用しております。

### < 取締役会 >

取締役会は、社外取締役2名を含む8名で構成し、法令、定款および取締役会規則、その他社内規程等に従い、 経営に係る重要事項の意思決定や取締役の職務執行を監督しており、原則として毎月1回開催いたします。

### < 執行役員会 >

執行役員会は、取締役会へ上程する案件の事前審議機関として、全社的な視点から経営に係る重要事項を審議します。

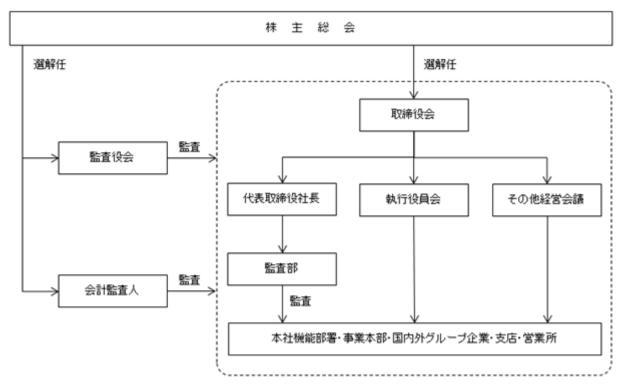
### <その他経営会議>

国内および海外関係会社の経営執行状況を定期的に監督する「国内関係会社経営会議」「グローバル・ストラテジー・コミッティー」、社長が自ら工場現場に出向き、モノづくりの重要課題をフォローする「社長報告会」などの会議体を設置し、グループ経営監視体制の強化を図っております。

### <監査役会>

監査役会は、常勤監査役4名で構成し、うち2名は社外監査役です。社外監査役による監査により、実効性のある経営監視が期待でき、有効なガバナンス体制がとられているものと判断しております。尚、社外監査役のうち1名を独立役員として登録しております。

#### [コーポレートガバナンス体制図]



### (b) 内部統制システムの整備の状況

業務の適正を確保するため、以下の「内部統制システムの基本方針」を取締役会において決議しております。

- 1) 当社および子会社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - ) 当社は、当社および当社子会社から成る企業集団(以下、当社グループという)の役員および従業員が法令および定款を遵守するとともに、高い倫理基準に基づく公正で誠実な企業行動を遂行するための「企業行動指針」を定める。
  - ) 当社は、コンプライアンスの総括・推進部署として、法務部の下に内部統制室を置く。内部統制室は、コンプライアンス意識の醸成のため、当社グループの役員および従業員に対して教育を実施するとともに、当社グループにおけるコンプライアンス体制を整備する。
  - ) 当社の監査部は、当社グループの内部監査を実施し、内部統制の整備運用状況の評価および改善提案を行うとともに、その結果を取締役会に報告する。
  - ) 当社は、当社グループの従業員等が、不利益を被る危険を懸念することなく、違法または不適切な行為等に関する情報や真摯な疑念を伝えることができるよう、社内外に適切な内部通報体制を整備する。内部統制 室は、当社グループの内部通報の状況について定期的に取締役会に報告する。
- 2) 当社および子会社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
  - ) 当社は、取締役の職務執行に係る情報を法令、「重要文書取扱規則」、「文書整理・保管基準」に基づき 適切に保存および管理する。
  - ) 当社グループは、「情報セキュリティ基本方針」に基づき、情報資産保護のための体制を構築し、サイバー攻撃等による情報漏えい、システム障害等のリスクへの対策を講じる。
- 3) 当社および子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ) 当社は、リスク管理を体系的に定める「リスク管理規程」を制定し、当社グループのリスク管理を推進する。
  - ) 当社は、リスク管理委員会を設置し、当社グループにおいて想定されるリスクの抽出と評価を実施すると ともに重点リスクとその責任部署を決定する。リスク管理委員会は、責任部署の重点リスクに対する活動状 況を定期的に取締役会に報告する。
  - ) 当社の監査部は、本社機能部署のリスク管理状況の監査を通じて当社グループのリスク管理状況の監査を 実施し、その結果を取締役会に報告する。
  - ) 当社は、当社グループにおいて重要事項の発生事実を認識した場合、「即報規則」に基づき、報告責任者が即時に社長に報告する。社長は、発生事実に応じて関係者に対応を指示し、被害を最小限に抑制するための措置を講じる。

- 4) 当社および子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ) 当社グループは、取締役会の承認や報告を求める事項を「取締役会規則」に定め、意思決定の迅速化と業務執行の効率化を図る。
  - ) 当社は、当社グループの中期および年度経営計画を策定し、経営目標を共有するとともに、執行役員会等 で業務の執行状況を定期的に管理する。
  - ) 当社は、執行役員会等の会議体で経営執行に係る重要事項について十分に事前審議を行い、取締役会における意思決定の適正化および効率化を図る。
  - ) 当社は、子会社が当社に承認や報告を求める事項を「グローバル職務権限規程」に定める。子会社は「グローバル職務権限規程」に基づき、各社の「職務権限規程」を制定する。
- 5) 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - )子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制 当社は、グループ企業の健全性を保ち、連結経営の効率化のために「グループ企業管理規程」を定める。 子会社は、「グループ企業管理規程」の定めに従い、当社の経営会議等において定期的に経営状況を報告 する。
- 6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
  - ) 当社の取締役または取締役会は、監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、補助従 業員を置く。
- 7) 前号の当該使用人の取締役からの独立性および当該使用人に対する指示の実効性に関する事項
  - ) 当社の監査役は、以下の事項の明確化等、補助従業員の独立性の確保に必要な事項を検討する。
  - ・補助従業員の権限
  - ・補助従業員の属する組織
  - ・監査役の補助従業員に対する指揮命令権
  - ・補助従業員の人事異動、人事評価、懲戒処分等に対する監査役の同意権
- 8) 当社および当社の子会社の取締役および使用人の監査役への報告に関する体制
  - ) 当社グループの役員および従業員は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したと きは、これを直ちに監査役に報告する。
  - ) 当社の取締役および執行役員は、取締役会および執行役員会等を通じて、その担当する業務の執行状況を 監査役に報告する。
  - ) 当社の監査役は、取締役との間で、監査役または監査役会に対して定期的にまたは臨時的に報告を行う事項および報告を行う者を、協議して決定する。
  - ) 当社の監査役は、監査部との連携体制が実効的に構築ならびに運用されるよう、取締役または取締役会に対して体制の整備を要請する。
- 9) 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体 制
  - ) 当社グループは、監査役へ報告した者が報告をしたことを理由として、いかなる不利益な取扱いも行わない。
- 10) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
  - ) 当社は、監査役がその職務の執行のために要する費用は会社が負担するものとし、速やかに前払または支払の手続きに応じる。
- 11) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
  - ) 当社の監査役は、代表取締役と定期的に会合をもち、経営方針、会社が対処すべき課題、会社を取り巻く リスクの他、補助従業員の確保および監査役への報告体制その他の監査役監査の環境整備の状況、監査上の 重要課題等について意見を交換する。
  - ) 当社の監査役会は、社外取締役との情報交換および連携に関する事項について検討し、監査の実効性を確保する。
  - ) 当社の監査役は、外部会計監査人、関係会社監査役および監査部とそれぞれ定期的に意見交換会を開催 し、情報を共有する。
  - ) 当社の監査役は、監査業務にあたり、監査部の協力を受ける。
- (c) 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役および監査役(社外監査役に限らない。)との間で、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任限度額は、法令の定める最低責任限度額となります。

内部監査及び監査役監査の状況

#### (a) 内部監査

内部監査組織として、監査部(部員9名)を設置しております。

監査部は、内部監査規程に基づき、KYBグループおよび本社機能部署の内部監査を実施しております。

監査部は監査役に対して、内部監査結果や社内外の諸情報などを報告するだけでなく、随時スタッフを提供 し、監査役業務を支援しております。

監査部と会計監査人は、財務報告に係る内部統制評価に関する監査計画と結果について、定期的および必要に応じて随時ミーティングを実施しております。

#### (b) 監查役監查

監査役は、監査役会で立案した監査計画に基づき取締役会その他重要な会議に出席すると共に、各事業への 往査により取締役の職務執行状況を監査しております。

監査役は、主要な子会社の非常勤監査役を兼務し、各社の業務執行状況の監査を行っております。

定期的に開催する「KYBグループ監査役連絡会」において、各社の情報やグループの統一的な監査方針の 共有化を図っております。

監査役は、会計監査人と緊密な連携を保ち、意見および情報の交換を行い、効果的・効率的な監査を実施しております。

なお、監査役は、経営、財務、監査等の知識、経験をもち、専門性と共に社会一般の識見を有し、中立・公正な立場にあります。

監査役がその職務を補助すべき従業員を求めた場合、取締役または取締役会は補助にあたる従業員を配置いたします。当該従業員につきましては、所属・人事異動・人事評価等について取締役からの独立性を確保し、また、監査役の指揮命令権に基づき指示の実効性を確保いたします。

#### (c) 監査役と会計監査人の連携状況

監査役は会計監査人から、監査結果について定期的に報告と説明を受け、監査に関する率直な意見や情報の 交換を適宜行っております。

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、西田俊之、上野直樹および御厨健太郎の3名であり、「有限責任 あずさ監査法人」に所属しております。また、当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、その他18名であります。

### (d) 監査役と内部監査部門の連携状況

監査部は、監査の効率化を図る為に、監査役会と定期的に情報交換会(年度監査計画、監査に関するトピックスの検討、内部統制に係る意見および情報交換等)を行っております。

さらに、監査役は監査部監査の立会い、監査部は監査役の事業所および関係会社監査の支援等相互に連携を 取っております。

#### 社外取締役および社外監査役

## (a) 社外取締役および社外監査役の選任

当社は、社外取締役2名および社外監査役2名を選任しております。社外取締役および社外監査役の選任にあたっては、会社法上の要件に基づいております。独立役員の選任にあたっては、金融商品取引所等が定める独立性に関する判断基準に基づいております。

社外取締役の鶴田六郎は、弁護士としての専門的な知識および経験を有することから、当社における内部統制およびコンプライアンスの強化等に対し有益なご意見やご指摘をいただいております。なお、同氏は、社外取締役または社外監査役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行していただけると判断しております。

社外取締役の塩澤修平は、経済学の専門家としての豊富な知識および見識に基づき、当社における金融ならびにCSR面での有益なご意見やご指摘をいただいております。なお、同氏は、社外取締役となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、上記の理由により社外取締役としての職務を適切に遂行していただけると判断しております。

社外監査役の谷充史は、金融機関在任中に得た知識および経験に基づき、財務および会計に関する相当程度の知見を有していることから引続き有益なご意見やご指摘をいただけると判断しております。

社外監査役の川瀬治は、損害保険会社在任中に得た知識および経験に基づき、主に業務監査の観点から引続き有益なご意見やご指摘をいただけると判断しております。

なお、当社と社外取締役および社外監査役との間に特別の利害関係はありません。

### (b) 社外取締役の機能と役割

当社は、社外の立場からの視点を取締役会に反映させ、取締役会の機能強化およびコーポレートガバナンスの向上を図るため取締役8名のうち2名を社外取締役としております。

#### (c) 社外監査役の機能と役割

当社は、経営の意思決定機能と執行役員による業務執行を管理監督する機能を持つ取締役会に対し、常勤監査役4名中の2名を社外監査役とすることで経営への監視機能を強化しております。

### 役員報酬の内容

(a)提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

|                   | 報酬等の総額  | 報酬等の種類別の総額 |               |    | 総額(百万円) |       |  |
|-------------------|---------|------------|---------------|----|---------|-------|--|
| 役員区分              | / 55m / | 基本報酬       | ストック<br>オプション | 賞与 | 退職慰労金   | 役員の員数 |  |
| 取締役<br>(社外取締役を除く) | 256     | 206        | -             | 51 | -       | 6     |  |
| 監査役<br>(社外監査役を除く) | 43      | 43         | 1             | -  | -       | 2     |  |
| 社外役員              | 58      | 58         | -             | -  | -       | 4     |  |

- (注)上記には、2016年6月24日開催の第94期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名分を含んでおります。
  - (b)提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(c)使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

### (d)役員の報酬等の額

当社は、取締役および監査役の報酬について、株主総会の決議により、報酬限度額を決定しております。 取締役の報酬限度額は、1997年6月27日開催の第75期定時株主総会において月額30,000千円以内(ただし、使 用人分給与は含みません。)と決議いただいております。これを年額換算した場合は、360百万円となります。 なお、次項で述べる業績連動給与(業績連動賞与)については、上記とは別に、毎年の定時株主総会に付議し て都度ご承認をいただくこととしております。

監査役の報酬限度額は、2011年6月24日開催の第89期定時株主総会において月額8,000千円以内と決議いただいております。

### (e) 取締役の報酬体系

取締役の報酬は、内規で定められた基本報酬として支払われる固定報酬と、会社業績の達成度によって変動する業績連動給与によって構成されております。業績連動給与につきましては、2017年3月24日開催の取締役会において、下記の方法に基づき算定することを決議しております。

すなわち、各取締役の業績連動給与の算定方法は、前事業年度期末決算短信に記載した業績予想値の達成度に 応じて、取締役に対する業績連動給与支給総額を算定し、予め定めた各取締役の按分値をもとに各取締役への支 給額を決定いたします。また、業績連動給与限度額は、年間150百万円であります。

なお、社外取締役に対しては、内規で定められた固定報酬とし、業績連動給与は支給いたしません。

### ( )業績連動給与の算定の基礎となる利益の状況を示す指標

業績連動給与につきましては、業績連動給与支給事業年度の前事業年度(以下、基準事業年度という)における以下の4項目の連結業績予想達成度に応じて算定いたします。なお、業績予想値は、基準事業年度の前事業年度期末決算短信に記載する基準事業年度にかかる連結業績予想値を使用いたします。

- 1.営業利益(損失)金額
- 2. 営業利益(損失)率
- 3.親会社の所有者に帰属する当期利益(損失)金額
- 4.親会社の所有者に帰属する当期利益(損失)率

### ( )業績予想達成度別業績連動給与支給額(支給総額)

業績連動給与は、( )記載の各指標につき、以下の達成度に応じて支給総額を決定いたします。

| 達成状況                             | 支給総額                            |
|----------------------------------|---------------------------------|
| (i)記載の4項目すべてが業績予想値を達成した場合        | 親会社の所有者に帰属する当期利<br>益金額×1.0%     |
| (i)記載の4項目のうち、3項目が業績予想値を達成した場合    | 親会社の所有者に帰属する当期利<br>益金額×1.0%×80% |
| (i)記載の4項目のうち、2項目が業績予想値を達成した場合    | 親会社の所有者に帰属する当期利<br>益金額×1.0%×60% |
| (i)記載の4項目のうち、1項目が業績予想値を達成した場合    | 親会社の所有者に帰属する当期利<br>益金額×1.0%×40% |
| (i)記載の4項目のうち、いずれも業績予想値を達成しなかった場合 | 親会社の所有者に帰属する当期利<br>益金額×1.0%×20% |

なお、親会社の所有者に帰属する当期損失を計上した場合には、業績連動給与は支給いたしません。

### ( )役職別支給額

各取締役に対する支給額は、( )の支給総額を以下の役職別支給割合にて按分計算を行い、各取締役への業績連動給与支給額を決定いたします。役職別支給割合は以下表のとおりといたします。なお、100千円未満の端数が生じた場合は、端数は全て切捨といたします。

| 取締役会長 | 取締役副会長 | 取締役社長 | 取締役副社長 | 取締役専務 |
|-------|--------|-------|--------|-------|
| 8     | 7      | 10    | 6      | 5     |

#### 取締役の定数

当社の取締役は12名以内とする旨定款に定めております。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

### 取締役の選任は累積投票によらないこととしている事項

当社は、定款第19条第3項における、「取締役の選任は累積投票によらない」旨を定めております。

### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の議決に必要な定足数の確保をより確実にし、円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

## 剰余金の配当等を取締役会で決議することができることとしている事項

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議により行なうことができる旨定款に定めております。これは、機動的な配当政策および資本政策の遂行を可能にするためであります。また、当社は、剰余金の配当の基準日について、期末配当は毎年3月31日、中間配当は毎年9月30日とする旨定款に定めております。

### 株式の保有状況

- (a)投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数および貸借対照表計上額の合計額 36銘柄 21,410百万円
- (b)保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の保有区分、銘柄、株式数、貸借対照表計上額および保有目的

### 前事業年度

### 特定投資株式

| 銘柄                     | 株式数(株)    | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 保有目的     |
|------------------------|-----------|-------------------|----------|
| ㈱小糸製作所                 | 574,000   | 2,927             | 関係強化     |
| スズキ(株)                 | 619,100   | 1,864             | 取引の維持・強化 |
| NOK㈱                   | 755,000   | 1,451             | 取引の維持・強化 |
| Gabriel India Ltd.     | 7,937,360 | 1,201             | 取引の維持・強化 |
| TPR(株)                 | 278,000   | 821               | 取引の維持・強化 |
| 損保ジャパン日本興亜ホールディングス(株)  | 229,200   | 730               | 取引の維持・強化 |
| ㈱みずほフィナンシャルグループ        | 4,170,100 | 700               | 取引の維持・強化 |
| ㈱大垣共立銀行                | 1,906,000 | 648               | 取引の維持・強化 |
| ヤマハ発動機㈱                | 330,000   | 617               | 取引の維持・強化 |
| 芙蓉総合リース㈱               | 125,500   | 603               | 取引の維持・強化 |
| 知多鋼業㈱                  | 1,107,000 | 576               | 取引の維持・強化 |
| 曙ブレーキ工業(株)             | 2,000,000 | 540               | 取引の維持・強化 |
| いすゞ自動車(株)              | 395,000   | 458               | 取引の維持・強化 |
| 住友重機械工業㈱               | 957,000   | 445               | 取引の維持・強化 |
| 井関農機㈱                  | 1,943,000 | 429               | 取引の維持・強化 |
| 日本精工㈱                  | 392,000   | 403               | 取引の維持・強化 |
| ㈱ファインシンター              | 1,103,000 | 372               | 取引の維持・強化 |
| トピー工業㈱                 | 1,438,000 | 319               | 関係強化     |
| 極東開発工業㈱                | 238,100   | 270               | 取引の維持・強化 |
| ㈱ティラド                  | 1,447,000 | 261               | 関係強化     |
| 東海旅客鉄道㈱                | 12,000    | 238               | 取引の維持・強化 |
| 川崎重工業㈱                 | 580,000   | 188               | 取引の維持・強化 |
| ダイハツ工業(株)              | 110,000   | 174               | 取引の維持・強化 |
| (株)三菱UF J フィナンシャル・グループ | 295,000   | 153               | 取引の維持・強化 |
| ㈱アイチコーポレーション           | 162,100   | 126               | 取引の維持・強化 |
| ジェイ エフ イー ホールディングス(株)  | 21,900    | 33                | 取引の維持・強化 |
| ㈱丸山製作所                 | 180,000   | 32                | 取引の維持・強化 |
|                        |           |                   |          |

## みなし保有株式

| 銘柄        | 議決権行使権限の<br>対象となる株式数<br>(株) | 時価<br>(百万円) | 議決権行使<br>権限等の内容 |
|-----------|-----------------------------|-------------|-----------------|
| トヨタ自動車(株) | 1,844,000                   | 10,975      | 議決権行使の指図        |
| スズキ(株)    | 1,076,000                   | 3,240       | 議決権行使の指図        |
| 株七十七銀行    | 1,518,000                   | 604         | 議決権行使の指図        |

- (注)1.貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。
  - 2.特定投資株式とみなし保有株式を合わせて上位30銘柄について記載をしています。

# 当事業年度 特定投資株式

| 銘柄                   | 株式数(株)    | 貸借対照表計上額<br>(百万円) | 保有目的     |
|----------------------|-----------|-------------------|----------|
| ㈱小糸製作所               | 574,000   | 3,323             | 関係強化     |
| スズキ(株)               | 619,100   | 2,861             | 取引の維持・強化 |
| NOK(株)               | 755,000   | 1,950             | 取引の維持・強化 |
| Gabriel India Ltd.   | 7,937,360 | 1,666             | 取引の維持・強化 |
| TPR(株)               | 278,000   | 1,016             | 取引の維持・強化 |
| SOMPOホールディングス(株)     | 229,200   | 934               | 取引の維持・強化 |
| ヤマハ発動機㈱              | 330,000   | 884               | 取引の維持・強化 |
| ㈱みずほフィナンシャルグループ      | 4,170,100 | 850               | 取引の維持・強化 |
| 住友重機械工業㈱             | 957,000   | 742               | 取引の維持・強化 |
| 知多鋼業(株)              | 1,107,000 | 733               | 取引の維持・強化 |
| 曙ブレーキ工業(株)           | 2,000,000 | 696               | 取引の維持・強化 |
| (株)大垣共立銀行            | 1,906,000 | 630               | 取引の維持・強化 |
| 芙蓉総合リース(株)           | 125,500   | 626               | 取引の維持・強化 |
| 日本精工(株)              | 392,000   | 624               | 取引の維持・強化 |
| いすゞ自動車(株)            | 395,000   | 581               | 取引の維持・強化 |
| (株)ティラド              | 1,447,000 | 477               | 関係強化     |
| 井関農機㈱                | 1,943,000 | 443               | 取引の維持・強化 |
| 極東開発工業㈱              | 238,100   | 440               | 取引の維持・強化 |
| (株)ファインシンター          | 220,600   | 430               | 取引の維持・強化 |
| トピー工業株               | 143,800   | 425               | 関係強化     |
| 東海旅客鉄道㈱              | 12,000    | 217               | 取引の維持・強化 |
| (株)三菱UFJフィナンシャル・グループ | 295,000   | 206               | 取引の維持・強化 |
| 川崎重工業㈱               | 580,000   | 196               | 取引の維持・強化 |
| トヨタ自動車(株)            | 28,600    | 172               | 取引の維持・強化 |
| (株)アイチコーポレーション       | 162,100   | 138               | 取引の維持・強化 |
| ㈱丸山製作所               | 18,000    | 33                | 取引の維持・強化 |
| ㈱滋賀銀行                | 40,000    | 22                | 取引の維持・強化 |

# みなし保有株式

| 銘柄      | 議決権行使権限の<br>対象となる株式数<br>(株) | 時価<br>(百万円) | 議決権行使<br>権限等の内容 |
|---------|-----------------------------|-------------|-----------------|
| トヨタ自動車㈱ | 1,844,000                   | 11,141      | 議決権行使の指図        |
| スズキ(株)  | 1,076,000                   | 4,973       | 議決権行使の指図        |
| ㈱七十七銀行  | 1,518,000                   | 731         | 議決権行使の指図        |

- (注)1.貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。
  - 2.特定投資株式とみなし保有株式を合わせて上位30銘柄について記載をしています。

### (2)【監査報酬の内容等】

#### 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

|       | 前連結会                  | 会計年度                 | 当連結会計年度               |                      |  |  |  |
|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|--|--|--|
| 区分    | 監査証明業務に基づく<br>報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報<br>酬(百万円) | 監査証明業務に基づく<br>報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報<br>酬(百万円) |  |  |  |
| 提出会社  | 85                    | 15                   | 73                    | 5                    |  |  |  |
| 連結子会社 | 25                    | -                    | 31                    | -                    |  |  |  |
| 計     | 110                   | 15                   | 105                   | 5                    |  |  |  |

### 【その他重要な報酬の内容】

# (前連結会計年度)

当社の連結子会社であるKYB Americas Corporation他 4 社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMG Internationalに対して、当連結会計年度において監査証明業務等に基づき計122百万円の報酬を支払っています。

### (当連結会計年度)

当社の連結子会社であるKYB Americas Corporation他4社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMG Internationalに対して、当連結会計年度において監査証明業務等に基づき計115百万円の報酬を支払っています。

### 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容】

### (前連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容といたしましては、国際会計基準の適用に関するアドバイザリー業務等であります。

### (当連結会計年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容といたしましては、国際会計基準の適用に関するアドバイザリー業務等であります。

### 【監査報酬の決定方針】

該当事項はありませんが、規模・特性・監査日数等を勘案し、監査役会の同意を受けた上で定めております。

### 第5【経理の状況】

- 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について
  - (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。 以下、連結財務諸表規則)第93条の規定により、国際会計基準(以下、IFRS)に基づいて作成しております。
  - (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、 財務諸表等規則)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2016年4月1日から2017年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2016年4月1日から2017年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、以下のとおり連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRSに基づいて連結財務諸表等を適正に作成するための体制の整備を行っております。

- (1)会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等に適時かつ的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、研修等へ参加しております。また、IFRSの内容に関する社内勉強会を定期的に実施し、実務担当者へのIFRSに関する知識の習得を推進しております。
- (2) IFRSの適用においては、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握を行っております。また、IFRSに基づく適正な連結財務諸表等を作成するために、IFRSに準拠したグループ会計方針を作成し、それに基づいて会計処理を行っております。

# 1【連結財務諸表等】

# (1)【連結財務諸表】

# 【連結財政状態計算書】

|                 | 注記      | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|-----------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| 資産              |         |                           |                           |
| 流動資産            |         |                           |                           |
| 現金及び現金同等物       | 7,18    | 25,296                    | 33,988                    |
| 営業債権及びその他の債権    | 8,15,18 | 87,999                    | 92,653                    |
| 棚卸資産            | 9       | 48,291                    | 49,640                    |
| その他の金融資産        | 18      | 954                       | 1,039                     |
| その他の流動資産        |         | 3,793                     | 3,641                     |
| 流動資産合計          |         | 166,333                   | 180,962                   |
|                 |         |                           |                           |
| 非流動資産           |         |                           |                           |
| 有形固定資産          | 10,15   | 158,609                   | 158,990                   |
| のれん             | 11      | 318                       | 283                       |
| 無形資産            | 11      | 4,424                     | 5,850                     |
| 持分法で会計処理されている投資 | 31      | 3,833                     | 5,438                     |
| その他の金融資産        | 18      | 18,999                    | 23,169                    |
| その他の非流動資産       |         | 622                       | 500                       |
| <b>操延税金資産</b>   | 24      | 5,865                     | 6,132                     |
| 非流動資産合計         |         | 192,669                   | 200,364                   |
| 資産合計            |         | 359,002                   | 381,326                   |

|                  | 注記    | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|------------------|-------|---------------------------|-----------------------------|
| <b>台唐</b> 九7ぎ姿★  |       | (==:51 57351H7            | ( / <b>-//30/H</b> /        |
| 負債及び資本           |       |                           |                             |
| 流動負債             |       |                           | TO 407                      |
| 営業債務及びその他の債務     | 14,18 | 66,211                    | 72,137                      |
| 借入金              | 15,18 | 50,492                    | 50,983                      |
| 未払法人所得税等         |       | 1,413                     | 1,536                       |
| その他の金融負債         | 18    | 18,416                    | 18,274                      |
| 引当金              | 16    | 5,313                     | 3,754                       |
| その他の流動負債         |       | 978                       | 1,001                       |
| 流動負債合計           |       | 142,822                   | 147,684                     |
| 非流動負債            |       |                           |                             |
| 借入金              | 15,18 | 38,348                    | 39,962                      |
| 退職給付に係る負債        | 17    | 13,893                    | 11,589                      |
| その他の金融負債         | 18    | 2,592                     | 2,405                       |
| 引当金              | 16    | 1,994                     | 2,127                       |
| その他の非流動負債        |       | 777                       | 56                          |
| 繰延税金負債           | 24    | 5,194                     | 7,732                       |
| 非流動負債合計          |       | 62,799                    | 63,871                      |
| 負債合計             |       | 205,621                   | 211,555                     |
| 資本               |       |                           |                             |
| 親会社の所有者に帰属する持分   |       |                           |                             |
| 資本金              | 19    | 27,648                    | 27,648                      |
| 資本剰余金            | 19    | 29,414                    | 29,414                      |
| 利益剰余金            | 19    | 86,393                    | 100,995                     |
| 自己株式             | 19    | 579                       | 587                         |
| その他の資本の構成要素      | 19    | 5,402                     | 6,829                       |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 |       | 148,278                   | 164,299                     |
| 非支配持分            |       | 5,103                     | 5,472                       |
| 資本合計             |       | 153,381                   | 169,771                     |
| 負債及び資本合計         |       | 359,002                   | 381,326                     |

# 【連結損益計算書】

|                                 | 注言    | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日       | 当連結会計年度 (自 2016年4月1日          |
|---------------------------------|-------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                 | 注記    | (自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | (自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
| 売上高                             | 23    | 355,320                       | 355,316                       |
| 売上原価                            | 21    | 283,247                       | 282,886                       |
| 売上総利益                           |       | 72,073                        | 72,430                        |
| 販売費及び一般管理費                      | 21    | 54,485                        | 53,806                        |
| 持分法による投資損益( は損失)                | 31    | 1,292                         | 1,016                         |
| その他の収益                          | 23    | 2,671                         | 2,036                         |
| その他の費用                          | 13,23 | 14,640                        | 2,430                         |
| 営業利益                            |       | 4,327                         | 19,247                        |
| 金融収益                            | 22    | 561                           | 593                           |
| 金融費用                            | 22    | 2,062                         | 988                           |
| 税引前利益                           |       | 2,825                         | 18,852                        |
| 法人所得税費用                         | 24    | 5,447                         | 3,774                         |
| 当期利益又は当期損失( )                   |       | 2,622                         | 15,078                        |
|                                 |       |                               |                               |
| 当期利益の帰属                         |       |                               |                               |
| 親会社の所有者                         |       | 3,161                         | 14,544                        |
| 非支配持分                           |       | 539                           | 533                           |
| 当期利益又は当期損失( )                   |       | 2,622                         | 15,078                        |
|                                 |       |                               |                               |
| 1株当たり当期利益                       |       |                               |                               |
| 基本的 1 株当たり当期利益又は<br>当期損失( ) (円) | 26    | 12.37                         | 56.93                         |

# 【連結包括利益計算書】

|    |  | ı   |
|----|--|---|
| 注記 | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日)  |
|    | 2,622                                    | 15,078  |
|    |  |   |
|    |  |   |
|    |  |   |
| 25 | 2,415                                    | 3,342   |
| 25 | 6,660                                    | 1,705   |
| 25 | 465                                      | 17  |
|    | 9,540                                    | 5,064   |
|    |  |   |
| 25 | 5,729                                    | 1,509   |
| 25 | 58                                       | 85  |
| 25 | -  | 203   |
|    | 5,670                                    | 1,797   |
|    | 15,210                                   | 3,267   |
|    |  |   |
|    | 17,832                                   | 18,345  |
|    |  |   |
|    |  |   |
|    | 17,828                                   | 17,708  |
|    | 4  | 636   |
|    | 17,832                                   | 18,345  |
|    | 25<br>25<br>25<br>25<br>25               | 注記 (自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日)  2,622  25 2,415 25 6,660 25 465 9,540  25 5,729 25 58 25 - 17,832  17,832 |

# 【連結持分変動計算書】

|   | 注記 | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自己株式 |
|---|----|--------|--------|---------|------|
|   |    | 27,648 | 29,544 | 97,931  | 573  |
| 当期包括利益                                  |    | ,      | •      | ,       |      |
| 当期損失( )                                 |    | -      | -      | 3,161   | -    |
| <br>  その他の包括利益                          | 25 | -      | -      | ·<br>-  | -    |
| 当期包括利益合計                                |    | -      | -      | 3,161   | -    |
| 所有者との取引額                                |    |        |        | ., -    |      |
| 所有者による拠出及び                              |    |        |        |         |      |
| 所有者への分配                                 |    |        |        |         |      |
| 自己株式の取得                                 |    | -      | -      | -       | 6    |
| 自己株式の処分                                 |    | -      | 0      | -       | 0    |
| 剰余金の配当                                  | 20 | -      | -      | 3,066   | -    |
| 利益剰余金への振替                               |    | -      | -      | 5,311   | -    |
| 所有者による拠出及び<br>所有者への分配合計<br>子会社に対する所有持分の |    | -      | 0      | 8,377   | 6    |
| 子芸性に対する所有特別の<br>  変動額                   |    |        |        |         |      |
| 非支配持分の変動                                |    | -      | 130    | -       | -    |
| 剰余金の配当                                  |    | -      | -      | -       | -    |
| 子会社に対する所有持分の<br>変動額合計                   |    | -      | 130    | -       | -    |
| 所有者との取引額合計                              |    | -      | 129    | 8,377   | 6    |
| 2016年 3 月31日残高                          |    | 27,648 | 29,414 | 86,393  | 579  |
| 当期包括利益                                  |    |        |        |         |      |
| 当期利益                                    |    | -      | -      | 14,544  | -    |
| その他の包括利益                                | 25 | -      | -      | -       | -    |
| 当期包括利益合計                                |    | -      | -      | 14,544  | -    |
| 所有者との取引額                                |    |        |        |         |      |
| 所有者による拠出及び<br>所有者への分配                   |    |        |        |         |      |
| 自己株式の取得                                 |    | -      | -      | -       | 8    |
| 自己株式の処分                                 |    | -      | -      | -       | -    |
| 剰余金の配当                                  | 20 | -      | -      | 2,810   | -    |
| 持分法の適用範囲の変動                             |    |        |        | 1,175   |      |
| 企業結合による変動                               |    | -      | -      | 45      | -    |
| 利益剰余金への振替                               |    | -      | -      | 1,737   | -    |
| 所有者による拠出及び<br>所有者への分配合計                 |    | -      | -      | 57      | 8    |
| 子会社に対する所有持分の<br>変動額                     |    |        |        |         |      |
| 剰余金の配当<br>ス会社に対する年を持つの                  |    | -      | -      | -       | -    |
| 子会社に対する所有持分の<br>変動額合計                   |    | -      | -      | -       | -    |
| 所有者との取引額合計                              |    | -      | -      | 57      | 8    |
| 2017年 3 月31日残高                          |    | 27,648 | 29,414 | 100,995 | 587  |

|                            |    |  |                    |                            |  |        |                      | (半)       | 立:百万円)          |
|----------------------------|----|--|--------------------|----------------------------|--|--------|----------------------|-----------|-----------------|
|                            |    |  | その <sup>,</sup>    | 他の資本の構<br><del></del>      | <b></b>                                  |        |                      |           |                 |
|                            | 注記 | その他利じす資価変配で 会正 で で で で で で で で で で で で で で で で で で | 確定給付<br>制度の再測<br>定 | 在外営業<br>活動体の<br>為替換算差<br>額 | キャッシ<br>ュ・・<br>フロー・<br>へ<br>公正価値の<br>純変動 | 合計     | 親会社の<br>所属する<br>持分合計 | 非支配<br>持分 | 資本合計            |
| 2015年4月1日残高                |    | 8,697  | _                  | 5,963                      | 97                                       | 14,757 | 169,307              | 5,949     | 175.256         |
| 当期包括利益                     |    | 5,551  |                    | ,,,,,,                     |  | ,      | ,                    |           | ,               |
| 当期損失( )                    |    | _  | _                  | -                          | -  | -      | 3,161                | 539       | 2,622           |
| その他の包括利益                   | 25 | 2,415  | 6,627              | 5,688                      | 63                                       | 14,667 | 14,667               | 543       | 15,210          |
| 当期包括利益合計                   |    | 2,415  | 6,627              | 5,688                      | 63                                       | 14,667 | 17,828               | 4         | 17,832          |
| 所有者との取引額                   |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 所有者による拠出及び                 |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 所有者への分配                    |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 自己株式の取得                    |    | -  | -                  | -                          | -  | -      | 6                    | -         | 6               |
| 自己株式の処分                    |    | -  | -                  | -                          | -  | -      | 0                    | -         | 0               |
| 剰余金の配当                     | 20 | -  | -                  | -                          | -  | -      | 3,066                | -         | 3,066           |
| 利益剰余金への振替                  |    | 1,315  | 6,627              | -                          | -  | 5,311  | -                    | -         | -               |
| 所有者による拠出及び                 |    | 1,315  | 6,627              | _                          |  | 5,311  | 3,072                | -         | 3,072           |
| 所有者への分配合計                  |    | 1,313  | 0,027              | _                          | -  | 3,311  | 3,072                |           | 3,072           |
| 子会社に対する所有持分の               |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 变動額                        |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 非支配持分の変動                   |    | -  | -                  | -                          | -  | -      | 130                  | 573       | 703             |
| 剰余金の配当                     |    | -  | -                  | -                          | -  | -      | -                    | 269       | 269             |
| 子会社に対する所有持分の               |    | _  | _                  | _                          | -  | -      | 130                  | 842       | 971             |
| 変動額合計                      |    | 4 045  | 0.007              |                            |  | F 044  | 2 204                | 0.40      | 4 040           |
| 所有者との取引額合計<br>2016年3月31日残高 |    | 1,315  | 6,627              | - 075                      | - 400                                    | 5,311  | 3,201                | 842       | 4,043           |
| 当期包括利益                     |    | 4,967  | -                  | 275                        | 160                                      | 5,402  | 148,278              | 5,103     | 153,381         |
| 当期利益                       |    |  |                    |                            |  |        | 14 544               | 533       | 15 070          |
| ョ期利益<br>その他の包括利益           | 25 | 3,342  | 1,702              | 1,796                      | 83                                       | 3,164  | 14,544<br>3,164      | 103       | 15,078<br>3,267 |
| 当期包括利益合計                   | 25 | 3,342  | 1,702              | 1,796                      | 83                                       | 3,164  | 17,708               | 636       | 18,345          |
| 所有者との取引額                   |    | 3,342  | 1,702              | 1,790                      | 03                                       | 3,104  | 17,700               | 030       | 10,343          |
| 所有者による拠出及び                 |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 所有者への分配                    |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 自己株式の取得                    |    | _  | _                  | _                          | _  | -      | 8                    | -         | 8               |
| 自己株式の処分                    |    | _  | _                  | _                          | _  | -      | _                    | -         | _               |
| 剰余金の配当                     | 20 | _  | _                  | _                          | -  | -      | 2,810                | -         | 2,810           |
| 持分法の適用範囲の変動                |    | _  | _                  | _                          | _  | _      | 1,175                | -         | 1,175           |
| 企業結合による変動                  |    | _  | _                  | _                          | _  | _      | 45                   | -         | 45              |
| 利益剰余金への振替                  |    | 35   | 1,702              | _                          | _  | 1,737  | -                    | -         | -               |
| 所有者による拠出及び                 |    | 25   |                    |                            |  |        | 4 007                |           | 4 007           |
| 所有者への分配合計                  |    | 35   | 1,702              | -                          | -  | 1,737  | 1,687                | -         | 1,687           |
| 子会社に対する所有持分の               |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 变動額                        |    |  |                    |                            |  |        |                      |           |                 |
| 剰余金の配当                     |    | -  | -                  | -                          | -  | -      | -                    | 267       | 267             |
| 子会社に対する所有持分の               |    | _  | _                  | _                          | -  | -      | -                    | 267       | 267             |
| 変動額合計                      |    |  | 4 700              |                            |  | 4 70-  | 4 00=                |           |                 |
| 所有者との取引額合計                 |    | 35   | 1,702              | - 4 504                    | -  | 1,737  | 1,687                | 267       | 1,955           |
| 2017年 3 月31日残高             |    | 8,274  | -                  | 1,521                      | 77                                       | 6,829  | 164,299              | 5,472     | 169,771         |

# 【連結キャッシュ・フロー計算書】

| 注記   |                   |    |              | (単位:日万円)     |
|--|-------------------|----|--------------|--------------|
| 税引師利益 2,825 18,852 16,922 17,075 15,922 14損損失 4,049 147 147 14曜 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 147 149 149 147 149 149 147 149 149 149 149 149 149 149 149 149 149  |                   | 注記 | (自 2015年4月1日 | (自 2016年4月1日 |
| 減価償却費及び債却費 17,075 15,922   | 営業活動によるキャッシュ・フロー  |    |              |              |
| 減損損失   4,049   | 税引前利益             |    | 2,825        | 18,852       |
| 理職給付に係る資産及び負債の増減額<br>( は減少)<br>製品保証引当金の増減額 ( は減少 ) 1,772 1,495<br>金融収益 561 593<br>活動費用 1,215 988<br>持分法による投資損益 ( は利益 ) 1,292 1,016<br>営業債権及びその他の債権の増減額 6,010 5,052<br>棚卸資産の増減額 ( は増加 ) 3,574 1,889<br>営業債務及びその他の債務の増減額 3,645 6,640<br>似占禁止法閉連損失 8,152 700<br>為替換算調整勘定取財益 6,4   | 減価償却費及び償却費        |    | 17,075       | 15,922       |
| ( は減少 ) 製品保証引当金の増減額 ( は減少 ) 1,772 1,495 金融収益 561 593 金融費用 1,215 988 持分法による投資損益 ( は利益 ) 1,292 1,016 営業債権及びその他の債権の増減額 6,010 5,052 ( は増加 ) 3,574 1,889 営業債務及びその他の債務の増減額 ( は増加 ) 3,574 1,889 営業債務及びその他の債務の増減額 3,645 6,640 独占禁止法関連損失 8,152 700 為替換算調整勘定取崩益 64 - 4 その他 1,928 2,209 小計 32,860 35,552 利息の受取額 109 94 配当金の受取額 782 1,072 利息の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 3,815 法人所得税率税等の支払額 3,815 法人所得税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率税率 | 減損損失              |    | 4,049        | 147          |
| 金融収益 金融費用 1,215 988 持分法による投資損益( は利益) 1,292 1,016 営業債権及びその他の債権の増減額 6,010 5,052 ( は増加) 3,574 1,889 営業債務及びその他の債務の増減額 ( は増加) 3,574 1,889 営業債務及びその他の債務の増減額 3,645 6,640 ( は減少) 3,645 6,640 ( は減少) 3,645 6,640 (  |                   |    | 70           | 149          |
| 会験費用 1,215 988   | 製品保証引当金の増減額( は減少) |    | 1,772        | 1,495        |
| 持分法による投資損益( は利益)   | 金融収益              |    | 561          | 593          |
|  | 金融費用              |    | 1,215        | 988          |
| ( は増加) お,052   | 持分法による投資損益( は利益)  |    | 1,292        | 1,016        |
| 営業債務及びその他の債務の増減額<br>( は減少)       3,645       6,640         独占禁止法関連損失       8,152       700         為替換算調整勘定取崩益       64       -         その他       1,928       2,209         小計       32,860       35,562         利息の受取額       109       94         配当金の受取額       782       1,072         利息の支払額       1,283       1,003         法人所得税等の遠付額       34       -         独占禁止法関連損失の支払額       34       -         営業活動によるキャッシュ・フロー       19,958       31,153         投資活動によるキャッシュ・フロー       332       237         定期預金の預入による支出       350       25         有形固定資産の取得による支出       21,967       19,734         有形固定資産の取得による支出       350       31         その他の金融資産の取得による支出       702       1         その他の金融資産の売却による収入       2,942       178         その他       1,275       1,830  |                   |    | 6,010        | 5,052        |
| ( は減少 ) 独占禁止法関連損失  | 棚卸資産の増減額( は増加)    |    | 3,574        | 1,889        |
| 為替換算調整勘定取崩益       64       -         その他       1,928       2,209         小計       32,860       35,562         利息の受取額       109       94         配当金の受取額       782       1,072         利息の支払額       1,283       1,003         法人所得税等の支払額       4,450       3,815         法人所得税等の適付額       34       -         独占禁止法関連損失の支払額       8,095       757         営業活動によるキャッシュ・フロー       19,958       31,153         投資活動によるキャッシュ・フロー       20       237         定期預金の払出による収入       665       255         有形固定資産の取得による支出       21,967       19,734         有形固定資産の取得による支出       350       31         その他の金融資産の売却による収入       702       1         その他の金融資産の売却による収入       2,942       178         その他       1,275       1,830   |                   |    | 3,645        | 6,640        |
| その他 1,928 2,209 小計 32,860 35,562 利息の受取額 109 94 配当金の受取額 782 1,072 利息の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 4,450 3,815 法人所得税等の遺付額 34 - 理者活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153 投資活動によるキャッシュ・フロー 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の扱出による収入 665 255 有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734 有形固定資産の売却による収入 350 31 その他の金融資産の取得による支出 702 1 その他の金融資産の売却による収入 2,942 178 その他  | 独占禁止法関連損失         |    | 8,152        | 700          |
| 小計 32,860 35,562 利息の受取額 109 94 配当金の受取額 782 1,072 利息の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 4,450 3,815 法人所得税等の還付額 34 - 独占禁止法関連損失の支払額 8,095 757 営業活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153 投資活動によるキャッシュ・フロー 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の私出による収入 665 255 有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734 有形固定資産の売却による収入 350 31 その他の金融資産の取得による支出 702 1 その他の金融資産の売却による収入 2,942 178 その他 1,275 1,830  | 為替換算調整勘定取崩益       |    | 64           | -            |
| 利息の受取額 782 1,072 1,003 法人所得税等の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 4,450 3,815 法人所得税等の遺付額 34 - 独占禁止法関連損失の支払額 8,095 757 営業活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153 237 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の扱出による収入 665 255 有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734 有形固定資産の売却による収入 350 31 その他の金融資産の取得による支出 702 1 その他の金融資産の取得による支出 702 1 その他の金融資産の売却による収入 2,942 178 その他  | その他               |    | 1,928        | 2,209        |
| 配当金の受取額 782 1,072 利息の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 4,450 3,815 法人所得税等の遠付額 34 - 独占禁止法関連損失の支払額 8,095 757 営業活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153 投資活動によるキャッシュ・フロー 2 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の扱出による収入 665 255 有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734 有形固定資産の売却による収入 350 31 その他の金融資産の取得による支出 702 1 その他の金融資産の売却による収入 2,942 178 その他  | 小計                |    | 32,860       | 35,562       |
| 利息の支払額 1,283 1,003 法人所得税等の支払額 4,450 3,815 法人所得税等の還付額 34 - 独占禁止法関連損失の支払額 8,095 757 営業活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153 投資活動によるキャッシュ・フロー  | 利息の受取額            |    | 109          | 94           |
| 法人所得税等の支払額 4,450 3,815 法人所得税等の還付額 34 - 独占禁止法関連損失の支払額 8,095 757 営業活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153 投資活動によるキャッシュ・フロー 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の払出による収入 665 255 有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734 有形固定資産の売却による収入 350 31 その他の金融資産の売却による収入 702 1 その他の金融資産の売却による収入 2,942 178 その他  | 配当金の受取額           |    | 782          | 1,072        |
| 法人所得税等の還付額       34       -         独占禁止法関連損失の支払額       8,095       757         営業活動によるキャッシュ・フロー       19,958       31,153         投資活動によるキャッシュ・フロー       332       237         定期預金の預入による支出       665       255         有形固定資産の取得による支出       21,967       19,734         有形固定資産の売却による収入       350       31         その他の金融資産の取得による支出       702       1         その他の金融資産の売却による収入       2,942       178         その他       1,275       1,830  | 利息の支払額            |    | 1,283        | 1,003        |
| 独占禁止法関連損失の支払額 8,095 757<br>営業活動によるキャッシュ・フロー 19,958 31,153<br>投資活動によるキャッシュ・フロー 237<br>定期預金の預入による支出 332 237<br>定期預金の払出による収入 665 255<br>有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734<br>有形固定資産の売却による収入 350 31<br>その他の金融資産の取得による支出 702 1<br>その他の金融資産の売却による収入 2,942 178<br>その他  | 法人所得税等の支払額        |    | 4,450        | 3,815        |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー 定期預金の預入による支出 332 237 定期預金の払出による収入 665 255 有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734 有形固定資産の売却による収入 350 31 その他の金融資産の取得による支出 702 1 その他の金融資産の売却による収入 2,942 178 その他  | 法人所得税等の還付額        |    | 34           | -            |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー<br>定期預金の預入による支出 332 237<br>定期預金の払出による収入 665 255<br>有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734<br>有形固定資産の売却による収入 350 31<br>その他の金融資産の取得による支出 702 1<br>その他の金融資産の売却による収入 2,942 178<br>その他   | 独占禁止法関連損失の支払額     |    | 8,095        | 757          |
| 定期預金の預入による支出 332 237<br>定期預金の払出による収入 665 255<br>有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734<br>有形固定資産の売却による収入 350 31<br>その他の金融資産の取得による支出 702 1<br>その他の金融資産の売却による収入 2,942 178<br>その他 1,275 1,830   | 営業活動によるキャッシュ・フロー  |    | 19,958       | 31,153       |
| 定期預金の払出による収入 665 255<br>有形固定資産の取得による支出 21,967 19,734<br>有形固定資産の売却による収入 350 31<br>その他の金融資産の取得による支出 702 1<br>その他の金融資産の売却による収入 2,942 178<br>その他 1,275 1,830   | 投資活動によるキャッシュ・フロー  |    |              |              |
| 有形固定資産の取得による支出21,96719,734有形固定資産の売却による収入35031その他の金融資産の取得による支出7021その他の金融資産の売却による収入2,942178その他1,2751,830   | 定期預金の預入による支出      |    | 332          | 237          |
| 有形固定資産の売却による収入35031その他の金融資産の取得による支出7021その他の金融資産の売却による収入2,942178その他1,2751,830   | 定期預金の払出による収入      |    | 665          | 255          |
| その他の金融資産の取得による支出7021その他の金融資産の売却による収入2,942178その他1,2751,830  | 有形固定資産の取得による支出    |    | 21,967       | 19,734       |
| その他の金融資産の売却による収入2,942178その他1,2751,830  | 有形固定資産の売却による収入    |    | 350          | 31           |
| その他 1,275 1,830  | その他の金融資産の取得による支出  |    | 702          | 1            |
|  | その他の金融資産の売却による収入  |    | 2,942        | 178          |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー 20,320 21,337   | その他               |    | 1,275        | 1,830        |
|  | 投資活動によるキャッシュ・フロー  |    | 20,320       | 21,337       |

|                                |    |  | (半位,日八日)                                 |
|--------------------------------|----|--|--|
|                                | 注記 | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               |    |  |  |
| 短期借入金の純増減額( は減少)               |    | 2,839                                    | 5,207                                    |
| リース債務の返済による支出                  |    | 615                                      | 456                                      |
| 長期借入金による収入                     |    | 14,548                                   | 15,294                                   |
| 長期借入金の返済による支出                  |    | 16,164                                   | 17,928                                   |
| 自己株式の取得による支出                   |    | 6  | 8  |
| 自己株式の売却による収入                   |    | 0  | -  |
| 配当金の支払額                        | 20 | 3,066                                    | 2,810                                    |
| 非支配持分への配当金の支払額                 |    | 269                                      | 267                                      |
| 連結の範囲の変更を伴わない<br>子会社株式の取得による支出 |    | 663                                      | -  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               |    | 3,395                                    | 969                                      |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額               |    | 1,458                                    | 160                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額( は減少)            |    | 5,215                                    | 8,687                                    |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 7  | 30,510                                   | 25,296                                   |
| 合併に伴う現金及び現金同等物の増加額             |    | -  | 5  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | 7  | 25,296                                   | 33,988                                   |

#### 【連結財務諸表注記事項】

#### 1.報告企業

KYB株式会社(以下、「当社」)は、日本に所在する株式会社です。当社及び子会社(以下、「当社グループ」)の主な事業内容は、油圧緩衝器・油圧機器の製造・販売ならびに各事業に関連するサービス業務等を行っております。

当社グループの2017年3月31日に終了する年度の連結財務諸表は、2017年6月23日に取締役会によって承認されています。

#### 2. 作成の基礎

#### (1)連結財務諸表がIFRSに準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件をすべて満たすことから、連結財務諸表規則第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

#### (2) 測定の基礎

連結財務諸表は、注記「3.重要な会計方針」に記載している金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

#### (3)表示通貨及び単位

連結財務諸表の表示通貨は、当社の機能通貨である日本円であり、百万円未満を四捨五入しております。

### (4)新基準の早期適用に関する事項

当社グループは、IFRS第9号「金融商品」(2014年7月改訂)を早期適用しております。

### 3. 重要な会計方針

### (1) 連結の基礎

#### 子会社

子会社とは、当社グループがその活動から便益を享受するために、その会社の財務及び経営方針を直接的もしくは間接的に支配している会社をいいます。当社は、各連結会計年度の3月31日現在まで支配している事業体である子会社の財務諸表に基づき作成します。支配とは、親会社が投資先の企業活動から便益を獲得できるよう、当該企業の財務及び経営方針を決定する力を有することをいいます。現時点で行使可能又は転換可能である潜在的な議決権の存在とその効果は、グループが他の企業を支配しているか否かの判断時に考慮されます。子会社は当社グループが支配を獲得した日から連結を開始し、支配が終了した日以降は連結を中止します。

連結財務諸表の作成にあたり、連結会社間の内部取引高及び債権債務残高を相殺消去します。グループ 企業間の残高や取引は、グループ内取引から生じた未実現利益を含め、全額消去します。

### 関連会社

関連会社とは、当社グループが当該企業の財務及び営業の方針に重要な影響力を有している会社です。 関連会社については、当社グループが重要な影響力を有することとなった日から重要な影響力を喪失する 日まで、持分法によって会計処理します。

#### ジョイント・ベンチャー

ジョイント・ベンチャーとは、当社グループと他の当事者が、ある経済活動を行う場合に共同支配を確立するための契約上の合意です。当社グループでは、このような共同支配される経済的活動は、被共同支配企業を通じて行われております。当社グループは、被共同支配に対する持分について、関連会社と同様に、持分法を用いて会計処理します。

#### (2)企業結合

当社グループは、企業結合の会計処理として取得法を適用します。企業結合において取得した識別可能資産及び引き受けた識別可能負債と偶発負債は、当初、取得日における公正価値で測定します。取得に関連して発生した費用は、発生時に費用として認識します。非支配持分は、当社グループの持分とは別個に識別されます。被取得企業に対する非支配持分の測定については、非支配持分を公正価値で測定するか、取得企業の識別可能な資産・負債の純額に対する非支配持分の比例割合で測定するか、個々の企業結合取引ごとに選択します。

のれんは、移転された企業結合の対価、被取得企業の非支配持分の金額及び取得企業が以前に保有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計額が、取得日における識別可能資産及び負債の正味価額を上回る場合にその超過額として測定します。

割安購入により、当該金額が取得した子会社の純資産の公正価値を下回る場合、差額は純損益で直接認識されます。

### (3) 外貨換算

### 外貨建取引

当社グループ各社の財務諸表は、その企業が事業活動を行う主たる経済環境の通貨である機能通貨で作成されます。連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円で表示されます。

外貨建取引は、取引日における為替レートで当社グループ各社の機能通貨に換算します。期末日における外貨建の貨幣性資産及び負債は、期末日の為替レートで機能通貨に再換算します。また、公正価値で測定する外貨建の非貨幣性資産及び負債は、当該公正価値の算定日における為替レートで機能通貨に換算します。当該取引の決済から生じる為替換算差額は、純損益で認識します。ただし、その他の包括利益を通じて測定する金融資産及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じるヘッジの有効部分については、その他の包括利益で認識します。

#### 在外営業活動体

在外営業活動体の資産及び負債については、期末日の為替レート、収益及び費用については、連結会計期間中の為替レートが著しく変動していない限り、期中平均レートを用いて日本円に換算します。

在外営業活動体の財務諸表の換算から生じる為替換算差額は、その他の包括利益で認識します。当該差額は「在外営業活動体の為替換算差額」として、その他の資本の構成要素に含めます。在外営業活動体の持分全体の処分、及び支配又は重要な影響力の喪失を伴う持分の一部処分に伴い、当該累積換算差額は、処分損益の一部として純損益に振り替えます。

#### (4) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から概ね3ヵ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

### (5)金融商品

デリバティブ以外の金融資産

#### ( ) 当初認識及び測定

当社グループは、金融資産を(a)償却原価で測定する金融資産、(b)その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産、(c)その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産、(d)純損益を通じて公正価値で測定する金融資産のいずれかに分類しており、当初認識時において、その分類を決定しております。当社グループは、営業債権及びその他の債権を発生日に認識しており、その他の金融資産の通常の購入及び売却は、取引日に認識します。取引日とは、当社グループが資産を購入又は売却することを確約した日です。

当初認識時において、すべての金融資産は純損益を通じて公正価値で測定する金融資産を除き、公正価値に、当該金融資産に直接帰属する取引費用を加算した金額で測定しております。

#### (a) 償却原価で測定する金融資産

金融資産は、次の条件がともに満たされる場合に、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために金融資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、金融資産が保有されている場合
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる場合

(b) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産

金融資産は、次の条件がともに満たされる場合に、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に分類しております。

- 契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルに基づいて、金融資産が保有されている場合
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる場合
- (c) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

一部の資本性金融資産は、公正価値で測定し、その変動をその他の包括利益を通じて認識するという取消不能の選択を行っており、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に分類しております。

(d) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

上記の償却原価で測定する金融資産、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融 資産、及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産以外の金融資産は、純損 益を通じて公正価値で測定する金融資産に分類しております。なお、当社グループは、当初認識時 において、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産として取消不能の選択を行ったものはあり ません。

#### ( )事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定します。

(a) 償却原価で測定する金融資産

償却原価で測定する金融資産については、実効金利法による償却原価により測定します。

(b) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する負債性金融資産に係る公正価値の変動額は、その他の包括利益を通じて認識し、当該金融資産の認識を中止した場合、過去に認識したその他の包括利益は純損益に振り替えております。

(c) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に係る公正価値の変動額は、その 他の包括利益を通じて認識し、当該金融資産の認識を中止した場合、あるいは公正価値が著しく下 落した場合には、過去に認識したその他の包括利益は、利益剰余金に直接振り替えております。

なお、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産からの配当金については、 純損益に認識しております。

(d) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

純損益を通じて公正価値で測定する金融資産については、当初認識後は公正価値で測定し、その 変動額は純損益を通じて認識しております。

#### ( )認識の中止

金融資産は、便益を受領する権利が消滅したか、譲渡されたか、又は実質的に所有に伴うすべてのリスクと経済価値が移転した場合に認識を中止します。

### ( )減損

当社グループは、償却原価で測定する金融資産に係る予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

当社グループは、報告期間の末日ごとに、金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大しているかどうかを評価しております。当該評価を行う際には、金融資産の債務不履行発生のリスクを報告日現在と当初認識日現在で比較し、当初認識以降の信用リスクの著しい増大を示す、過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報を考慮しております。

なお、当社グループは、金融資産に係る信用リスクが報告日現在で低いと判断される場合には、当該金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大していないと推定しております。

金融資産に係る信用リスクが当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融資産に係る貸倒引当金を全期間の予想信用損失に等しい金額で測定し、著しく増加していない場合には、12か月の予想信用損失に等しい金額で測定しております。

なお、上記にかかわらず、重大な金融要素を含んでいない営業債権については、常に貸倒引当金の 全期間の予想信用損失に等しい金額で測定しております。

当社グループは、金融資産の予想信用損失を、以下のものを反映する方法で見積もっております。

- ・ 一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・ 貨幣の時間価値
- 過去の事象、現在の状況及び将来の経済状況の予測についての、報告日において過大なコストや 労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

予想信用損失は、金融資産の予想存続期間にわたる信用損失の確率加重した見積りであります。信用損失は、契約に基づいて当社グループが受け取るべき契約上のキャッシュ・フローと、当社グループが受け取ると見込んでいるキャッシュ・フローとの差額の現在価値であります。

なお、当社グループは、営業債権の予想信用損失を見積もる際に、予想信用損失の引当マトリクスを用いた実務上の簡便法を採用しております。当該引当マトリクスは、上記の見積り方法と整合するものであります。

金融資産の予想信用損失は、減損損失として、純損益に認識しております。減損損失認識後に減損損失を減額する事象が発生した場合は、減損損失の減少額を純損益として戻し入れしております。

### デリバティブ以外の金融負債

#### ( ) 当初認識時の測定

すべての金融負債は公正価値で当初測定しますが、直接帰属する取引費用を控除した金額で測定します。

### ( )事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、当初認識後、実効金利法による償却原価で測定しております。実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失は、純損益で認識します。

### ( )認識の中止

金融負債は、義務が履行されたか、免除されたか、又は失効した場合に認識を中止します。

#### デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、取引開始時に、ヘッジ手段とヘッジ対象との関係、並びに種々のヘッジ取引の実施についてのリスク管理目的及び戦略について文書化しております。当社グループはまた、ヘッジ取引に利用したデリバティブがヘッジ対象の公正価値又はキャッシュ・フローの変動を相殺するに際し極めて有効であるかどうかについても、ヘッジ開始時及び継続的に評価し文書化しております。

デリバティブの当初認識はデリバティブ契約を締結した日の公正価値で行い、その後も公正価値で再測 定し、その変動は以下のように会計処理します。

#### ( )公正価値ヘッジ

公正価値へッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブの公正価値の変動は、ヘッジされたリスクをもたらすヘッジ対象資産又は負債の公正価値の変動とともに、純損益に計上します。

### ( )キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定され、かつその要件を満たすデリバティブの公正価値の変動は、その他の包括利益を通じて資本で認識します。非有効部分に関する利得又は損失は、純損益で即時認識します。

資本に累積された金額は、ヘッジ対象が純損益に影響を与える期に、純損益に組み替えます。しかしながら、ヘッジ対象である予定取引が非金融資産もしくは負債の認識を生じさせるものである場合には、それまで資本に繰り延べていた利得又は損失を振り替え、当該資産もしくは負債の測定額に含めます。

ヘッジ対象である予定取引の発生の可能性がなくなった時点で、資本に計上されている利得又は損失の累計額を純損益に振り替えます。

( ) ヘッジ会計の要件を満たさないデリバティブ取引

一部のデリバティブ取引はヘッジ会計の要件を満たさないものがあります。このような取引から生じる公正価値の変動は、純損益で即時認識します。

### (6)棚卸資産

棚卸資産の取得原価には、購入原価、加工費及び棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のすべての原価を含みます。

棚卸資産は、原価と正味実現可能価額のいずれか低い額で計上します。正味実現可能価額は、通常の事業の過程における見積売価から、完成までに要する原価の見積額及び販売に要するコストの見積額を控除した額です。原価は主として総平均法を用いて算定します。

### (7) 有形固定資産

有形固定資産の測定については原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を 控除した額で表示します。

取得原価には、資産の取得に直接関連する費用、解体、撤去及び原状回復費用並びに借入費用で資産計上の要件を満たすものが含まれます。ファイナンス・リースの資産計上額も有形固定資産に含まれます。

取得後に追加的に発生した支出については、その支出により将来の経済的便益が当社グループに流入する可能性が高く、金額を信頼性をもって測定することができる場合にのみ、当該取得資産の帳簿価額に算入するか個別の資産として認識するかのいずれかにより会計処理します。他のすべての修繕並びに維持にかかる費用は、発生時に純損益で認識します。

有形固定資産項目の減価償却は、取得原価から残存価額を控除した償却可能価額について、有形固定資産の各構成要素の見積耐用年数にわたり、主として定額法に基づいて行います。

主な有形固定資産の見積耐用年数は以下のとおりです。

- 建物及び構築物 2~65年
- ・ 機械装置及び運搬具 2~25年
- ・ 工具器具及び備品 2~20年

有形固定資産の減価償却方法、見積耐用年数及び残存価額は、連結会計年度末日ごとに見直しを行います。

### (8)無形資産及びのれん

無形資産の認識後の測定については原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した額で表示します。

個別に取得した無形資産は、当初認識に際し取得原価で測定し、企業結合において取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定します。なお、自己創設の無形資産については、資産化の要件を満たす開発費用を除き、その支出額はすべて発生した期の費用として計上します。

無形資産は、資産の取得原価から残存価額を控除した額について、見積耐用年数にわたり、定額法で償却します。主な無形資産の見積耐用年数は以下のとおりです。

・ソフトウェア:5年・開発費:5年

無形資産の償却方法、見積耐用年数及び残存価額は、連結会計年度末日ごとに見直しを行います。

のれんは、子会社又は事業譲受時に非支配持分の取得価額が被取得企業の識別可能な取得資産及び負債の 純額を上回る場合の超過額を示しております。また、当初認識時におけるのれんの測定等の詳細は「(2)企 業結合」に記載しております。

#### (9) リース

リースは、所有に伴うリスクと経済価値が実質的にすべて当社グループに移転する場合には、ファイナンス・リースに分類し、それ以外の場合にはオペレーティング・リースとして分類します。

ファイナンス・リース取引について、リース資産及びリース負債は、リース開始日に算定したリース物件の公正価値と最低支払リース料総額の現在価値のいずれか低い金額により、連結財政状態計算書に計上します。リース料は、利息法に基づき金融費用とリース債務の返済額とに配分します。金融費用は、純損益で認識します。リース資産は、見積耐用年数とリース期間のいずれか短い年数にわたって、定額法で減価償却を行います。

オペレーティング・リース取引について、リース料は、リース期間にわたって定額法により費用として認識します。

#### (10) 非金融資産の減損

当社グループは各年度において、各資産についての減損の兆候の有無の判定を行い、減損の兆候が存在する場合、又は、毎年減損テストが要求されている場合には、その資産の回収可能価額を見積ります。回収可能価額は、資産又は資金生成単位の売却費用控除後の公正価値とその使用価値のうち高い方の金額で算定します。売却費用控除後の公正価値の算定にあたっては、利用可能な公正価値指標に裏付けられた適切な評価モデルを使用します。また、使用価値の評価における見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間価値に関する現在の市場評価及び当該資産に固有のリスク等を反映した税引前割引率を使用して、現在価値まで割り引きます。

資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超える場合は、その資産又は資金生成単位について減損を認識し、回収可能価額まで評価減します。

のれん以外の資産に関しては、過年度に認識された減損損失について、損失の減少又は消滅の可能性を示す兆候が存在しているかどうかについて評価を行います。そのような兆候が存在する場合は、当該資産又は資金生成単位の回収可能価額の見積りを行い、その回収可能価額が、資産又は資金生成単位の帳簿価額を超える場合、減損損失を認識しなかった場合の帳簿価額から必要な減価償却費又は償却費を控除した後の帳簿価額を超えない金額を上限として、減損損失を戻し入れます。

のれんは、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施します。のれんは、帳簿 価額は取得原価から減損損失累計額を控除した額で表示します。持分法適用会社については、のれんの帳簿 価額を投資の帳簿価額に含めます。のれんの減損損失は純損益で認識し、戻し入れは行いません。

のれんは、減損テスト実施のために、企業結合からの便益を得ることが期待される個々の資金生成単位又 は資金生成単位グループに配分します。

#### (11) 退職後給付

当社グループの各会社は、さまざまな年金制度を有しております。年金制度は通常、保険会社、又は信託会社が管理する基金への支払を通じて積み立てます。その積立金額は定期的な数理計算によって算定されます。当社グループは確定給付制度と確定拠出制度を有します。

確定給付制度に関連して連結財政状態計算書で認識される負債は、報告期間の末日現在の確定給付制度 債務の現在価値から制度資産の公正価値を差し引いた額です。確定給付制度債務は、予測単位積増方式を 用いて毎年算定します。割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、 割引期間に対応した期末日時点の優良社債の市場利回りに基づき算定します。

実績による修正及び数理計算上の仮定の変更から生じた数理計算上の差異は、発生時にその他の包括利益に計上するとともに、直ちに利益剰余金に振り替えております。過去勤務費用は、発生した期間に純損益で認識します。

確定拠出型の退職後給付に係る費用は、確定拠出制度に支払うべき拠出額を従業員が関連するサービスを提供した期間に費用として認識します。

#### (12) 引当金及び偶発負債

引当金は、当社グループが過去の事象の結果として現在の法的又は推定的債務を有しており、当該債務を 決済するために資源の流出が必要となる可能性が高く、その金額について信頼性をもって見積ることができ る場合に認識します。

引当金は、貨幣の時間価値が重要である場合には、債務の決済に必要とされると見込まれる支出に、貨幣の時間価値の現在の市場評価と当該債務に特有なリスクを反映した税引前の割引率を用いて、現在価値で測定します。時間の経過による引当金の増加は利息費用として認識します。

製品保証引当金については、製品の品質保証費用の支払に備えるため、過去の発生実績に基づく当連結会計年度の売上高に対応する発生見込額に、発生した品質保証費用の実情を考慮した保証見込額を加えて計上します。将来において経済的便益の流出が予測される時期は、各連結会計年度末日より1年以内の時期であります。

決算日現在において発生可能性のある債務を有しているが、それが決算日現在の債務であるか否か確認ができないもの、又は引当金の認識基準を満たさないものについては、偶発負債として注記します。

### (13) 自己株式

自己株式を取得した場合は、直接関連する費用を含む税効果考慮後の支払対価を、資本の控除項目として 認識します。自己株式を売却した場合、受取対価を資本の増加として認識します。

# (14) 収益認識

#### 物品の販売

物品の販売による収益は、通常の事業活動における物品の販売により受け取った対価又は債権の公正価値で測定します。また、物品の販売による収益は、当社グループ内の売上高を相殺消去した後に、付加価値税、値引及び返品を差し引いた純額で表示します。

物品の販売による収益は、顧客に物品を納品し、顧客が物品の販売に係る流通方法や価格について完全な裁量を確保し、顧客の物品受入れに影響を及ぼす未完了の義務が何ら存在しなくなった時点で認識します。納品は、物品が特定の場所に出荷され陳腐化や損失のリスクが顧客に移転し、顧客による契約に基づいた物品の受入れ、又はすべての受入条件が満たされたとする客観的証拠を入手するまでは、発生したとはみなされません。

### 役務の提供

役務の提供による収益は、通常の事業活動における役務の提供により受け取った対価又は債権の公正価値で測定します。また、役務の提供に関する取引の成果を信頼性をもって見積もることができる場合には、その取引に関する収益は、報告期間の期末日現在のその取引の進捗度に応じて認識します。

#### 配当収益

配当に係る収益は、配当を受け取る権利が確定した時点で、対価又は債権の公正価値で認識します。

#### (15) 政府補助金

政府補助金は、企業は補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られた時に公正価値で認識します。政府補助金が費用項目に関連する場合は、当該補助金で補償することが意図されている関連費用を認識する期間にわたって、規則的に収益認識しております。資産に関する政府補助金は、当該補助金の金額を資産の取得原価から控除しております。

#### (16)借入費用

意図された使用又は販売が可能になるまでに相当の期間を必要とする資産である、適格資産の取得又は製造に直接関連する借入費用は、当該資産が実質的に使用又は売却することができるようになるまで、当該資産の取得原価の一部として資産計上します。その他の借入費用は、発生した会計期間に費用として認識します。

#### (17) 法人所得税

法人所得税費用は当期税金費用及び繰延税金費用から構成されます。当該法人所得税は、その他の包括利益又は直接資本の部で認識される項目を除き、純損益として認識します。

当期法人所得税は、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で測定します。税額については、決算日までに制定又は実質的に制定された税率及び税法に基づいて算定しております。

繰延税金費用は、決算日における資産及び負債の税務基準額と会計上の帳簿価額との間の一時差異に対して認識します。繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除及び繰越欠損金について、それらを回収できる課税所得が生じると見込まれる範囲において認識し、繰延税金負債は将来加算一時差異等について認識します。ただし、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産又は負債を計上しておりません。

- ・のれんの当初認識から生じる一時差異
- ・企業結合ではない取引で、かつ、取引時に会計上の純損益及び課税所得(欠損金)に影響を与えない取引 における資産又は負債の当初認識から生じる場合
- ・子会社、関連会社に対する投資に係る将来加算一時差異のうち、一時差異の解消の時点をコントロールすることができ、かつ予測可能な期間内に一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産及び負債の相殺が行われるのは、当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、単一の納税主体又は純額ベースでの決済を行うことを意図している異なる納税 主体に対して、同一の税務当局によって課されている法人所得税に関連するものである場合です。

#### 4. 重要な会計上の見積り及び判断

当社グループの連結財務諸表は、経営者の見積り及び仮定を含みます。これらの見積り及び仮定は過去の実績及び決算日において合理的であると考えられる様々な要因等を勘案した経営者の最善の判断に基づきますが、将来において、これらの見積り及び仮定とは異なる結果となる可能性があります。

見積り及び仮定のうち、当社グループの連結財務諸表に重要な影響を与える可能性のある、主な見積り及び仮定は以下のとおりです。

#### (1) 非金融資産の減損

当社グループは、有形固定資産、のれん及び無形資産について、注記3(10)の会計方針に従って、減損テストを実施します。減損テストにおける回収可能価額の算定において、将来のキャッシュ・フロー、割引率等について仮定を設定します。これらの仮定については、経営者の最善の見積りと判断により決定しますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

### (2) 法人所得税

当社グループは、複数の租税区域の法人所得税の影響を受けます。世界各地における法人所得税の見積額を決定する際には、重要な判断が必要です。取引及び計算方法によっては、最終的な税額に不確実性を含むものも多くあります。当社グループは追加徴収が求められるかどうかの見積りに基づいて、予想される税務調査上の問題について負債を認識します。これらの問題に係る最終税額が当初に認識した金額と異なる場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

また、繰延税金資産は、将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識します。繰延税金資産の認識に際しては、課税所得が生じる可能性の判断において、将来獲得しうる課税所得の時期及び金額を合理的に見積り、金額を算定します。

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、 実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

#### (3) 退職後給付

当社グループは確定給付型を含む様々な退職給付制度を有しています。これらの各制度に係る確定給付制度債務の現在価値及び関連する勤務費用等は、割引率や死亡率などの数理計算上の仮定に基づいて算定されます。数理計算上の仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

#### (4) 引当金及び偶発負債

当社グループは、製品保証引当金等、種々の引当金を連結財政状態計算書に計上しています。これらの引 当金は、決算日における債務に関するリスク及び不確実性を考慮に入れた、債務の決済に要する支出の最善 の見積りに基づいて計上されます。

債務の決済に要する支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しますが、予想しえない事象の発生や状況の変化によって影響を受ける可能性があり、実際の支払額が見積りと異なった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

また、偶発負債については、決算日におけるすべての利用可能な証拠を勘案し、その発生可能性及び金額的影響を考慮した上で開示します。

### 5 . 未適用の公表済み基準書及び解釈指針

連結財務諸表の承認日までに、主に以下の基準書及び解釈指針の新設又は改訂が公表されていますが、2017年3月期以前に強制適用されるものではなく、当社グループでは早期適用しておりません。これらの適用による当社グループの連結財務諸表への影響については、検討中であり、現時点では見積ることはできません。

| IFRS       |                     | 強制適用時期<br>(以降開始年度) | 当社グループ<br>適用時期 | 新設・改訂内容        |
|------------|---------------------|--------------------|----------------|----------------|
| IAS第7号     | ー<br>ーキャッシュ・フロー計算書  | 2017年              | 2017年度         | 財務活動から生じる負債の変動 |
| 180年7号     | イヤッシュ・フロー計算音<br>    | 1月1日               | 2017年反         | に関する開示の新設      |
| IFRS第15号   | <br>  顧客との契約から生じる収益 | 2018年              | 2018年度         | 収益の認識に関する会計処理及 |
| 11770年105  | 顧客との突然がら主しる収益       | 1月1日               | 2010千良         | び開示要求          |
| IFRS第16号   | リース                 | 2019年              | 2019年度         | リース取引に関する会計処理及 |
| 115/03-10万 | y-^                 | 1月1日               | 2013年度         | び開示要求          |

#### 6.セグメント情報

#### (1)報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品・サービス別に事業本部又は事業部を置き、各事業本部又は事業部は、取り扱う製品・サービスについて国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しておりますので、事業セグメントは「AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業」、「HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業」、「特装車両事業」、「航空機器事業」及びそのいずれにも属さない「システム製品および電子機器等」によって区分しております。

このうち、「特装車両事業」、「航空機器事業」及び「システム製品および電子機器等」については、報告セグメントにおける量的基準等を勘案した結果、「その他」に含めて開示しております。したがって、当社グループは、「AC事業」及び「HC事業」の2つを報告セグメントとしております。

「AC事業」は、四輪車用・二輪車用油圧緩衝器及びパワーステアリング製品を主とする四輪車用油圧機器等を生産しております。「HC事業」は、建設機械向けを主とする産業用油圧機器を生産しております。 なお、各セグメントにおける主要製品は、下記のとおりであります。

| セク      | ブメント                                   | 主要製品  |  |  |  |  |
|---------|--|---|--|--|--|--|
| 報告セグメント | AC事業                                   | ショックアブソーバ、サスペンションシステム、パワーステアリング、<br>ベーンポンプ、フロントフォーク、オイルクッションユニット、<br>ステイダンパ、フリーロック                  |  |  |  |  |
|         | H C 事業                                 | シリンダ、バルブ、鉄道車両用オイルダンパ、衝突用緩衝器、ポンプ、<br>モータ   |  |  |  |  |
| その他     | 特装車両事業<br>航空機器事業<br>システム製品および<br>電子機器等 | コンクリートミキサ車、粉粒体運搬車、特殊機能車、航空機用離着陸装置・同操舵装置・同制御装置・同緊急装置、シミュレータ、油圧システム、舞台機構、艦艇機器、トンネル掘削機、環境機器、免制震装置、電子機器 |  |  |  |  |

(2) 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、その他の項目の金額の算定方法 報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、注記「3.重要な会計方針」における記載と同一で あります。

報告セグメントの利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。 セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。 (3)報告セグメントごとの売上高、利益、その他の項目の金額に関する情報前連結会計年度(自2015年4月1日 至2016年3月31日)

|                     | 報告セグメント |        |         | その他<br>(注)1 | 合計      | 調整額 (注)2 | 連結財務<br>諸表<br>計上額 |
|---------------------|---------|--------|---------|-------------|---------|----------|-------------------|
|                     | AC事業    | H C 事業 | 計       |             |         |          |                   |
| 売上高                 |         |        |         |             |         |          |                   |
| 外部顧客への売上高           | 240,903 | 88,024 | 328,926 | 26,394      | 355,320 | -        | 355,320           |
| セグメント間の内部売上高又は振替高   | 136     | 2,944  | 3,080   | 1,824       | 4,904   | 4,904    | -                 |
| 計                   | 241,039 | 90,968 | 332,006 | 28,218      | 360,224 | 4,904    | 355,320           |
| セグメント利益 (注)3        | 15,484  | 444    | 15,928  | 1,631       | 17,559  | 30       | 17,588            |
| 持分法による投資損益(は損失)     | 1,320   | 28     | 1,292   | -           | 1,292   | -        | 1,292             |
| その他の収益・費用 (純額) (注)4 | 8,944   | 3,311  | 12,255  | 286         | 11,969  | -        | 11,969            |
| 営業利益又は営業損失()        | 5,220   | 2,839  | 2,381   | 1,917       | 4,297   | 30       | 4,327             |
| 金融収益・費用(純額)         |         |        |         |             |         |          | 1,502             |
| 税引前利益               |         |        |         |             |         |          | 2,825             |
| 減価償却費及び償却費          | 10,224  | 6,012  | 16,236  | 845         | 17,081  | 5        | 17,075            |
| 減損損失                | 463     | 3,478  | 3,941   | 108         | 4,050   | 1        | 4,049             |
| 非流動資産の増加額<br>(注)5   | 15,070  | 4,518  | 19,588  | 1,712       | 21,300  | -        | 21,300            |

- (注) 1.「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子 機器等を含んでおります。
  - 2.セグメント利益の調整額30百万円は、セグメント間取引消去であります。
  - 3. セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。
  - 4. その他の収益・費用については、注記「23. 収益・費用(金融収益及び金融費用を除く)」に記載しております。
  - 5. 非流動資産には、持分法で会計処理されている投資、その他の金融資産、及び繰延税金資産等を含めておりません。

### 当連結会計年度(自2016年4月1日 至2017年3月31日)

|                    |         |         |         |        |         | (単位         | : 百万円)            |
|--------------------|---------|---------|---------|--------|---------|-------------|-------------------|
|                    | 報       | 報告セグメント |         |        | 合計      | 調整額<br>(注)2 | 連結財務<br>諸表<br>計上額 |
|                    | AC事業    | H C 事業  | 計       |        |         |             |                   |
| 売上高                |         |         |         |        |         |             |                   |
| 外部顧客への売上高          | 231,036 | 96,316  | 327,352 | 27,964 | 355,316 | -           | 355,316           |
| セグメント間の内部売上高又は振替高  | 577     | 2,336   | 2,913   | 1,812  | 4,725   | 4,725       | -                 |
| 計                  | 231,613 | 98,652  | 330,265 | 29,776 | 360,041 | 4,725       | 355,316           |
| セグメント利益 (注)3       | 11,135  | 6,583   | 17,719  | 834    | 18,553  | 71          | 18,624            |
| 持分法による投資損益         | 639     | 377     | 1,016   |        | 1,016   | -           | 1,016             |
| その他の収益・費用(純額) (注)4 | 324     | 123     | 447     | 53     | 394     | -           | 394               |
| 営業利益               | 11,451  | 6,837   | 18,288  | 887    | 19,175  | 71          | 19,247            |
| 金融収益・費用(純額)        | •       |         |         |        |         |             | 395               |
| 税引前利益              |         |         |         |        |         |             | 18,852            |
| 減価償却費及び償却費         | 9,938   | 5,206   | 15,144  | 784    | 15,928  | 6           | 15,922            |
| 減損損失               | 80      | 37      | 116     | 30     | 147     | -           | 147               |
| 非流動資産の増加額<br>(注)5  | 14,733  | 3,804   | 18,537  | 2,037  | 20,575  | 4           | 20,578            |

- (注) 1.「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等を含んでおります。
  - 2.セグメント利益の調整額71百万円は、セグメント間取引消去であります。
  - 3.セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。
  - 4.その他の収益・費用については、注記「23.収益・費用(金融収益及び金融費用を除く)」に記載しております。
  - 5 . 非流動資産には、持分法で会計処理されている投資、その他の金融資産、及び繰延税金資産等を含めておりません。

### (4) 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度から、経営基盤の強化と拡大を図って、HC事業に含まれていた航空機用油圧機器の事業 区分を見直し、航空機器事業へ独立させました。

航空機器事業については、報告セグメントの量的基準を勘案した結果、「その他」に含めて開示しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の区分方法により作成したものを記載しております。

#### (関連情報)

前連結会計年度(自2015年4月1日 至2016年3月31日)

1.製品及びサービスごとの情報 製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略しております。

### 2.地域ごとの情報

### (1) 売上高

(単位:百万円)

| 日本      | 欧州     | 米国     | 中国     | 東南アジア  | その他    | 合計      |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 160,369 | 57,505 | 43,381 | 21,224 | 24,712 | 48,129 | 355,320 |

- (注)1.売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
  - 2.地域は、地理的近接度により区分しております。
  - 3. 各区分に属する主な国又は地域
    - (1) 日本.....日本
    - (2)欧州......ドイツ、イギリス、スペイン、イタリア、フランス、チェコ、ロシア、ポーランド
    - (3) 米国.....米国
    - (4) 中国.....中国
    - (5) 東南アジア……インドネシア、マレーシア、タイ、ベトナム
    - (6) その他………台湾、韓国、アラブ首長国連邦、メキシコ、ブラジル、カナダ、トルコ、インド

#### (2) 非流動資産

(単位:百万円)

| 日本     | 欧州     | 米国    | 中国     | 東南アジア  | その他    | 合計      |
|--------|--------|-------|--------|--------|--------|---------|
| 98,236 | 14,783 | 8,998 | 14,006 | 14,329 | 12,997 | 163,351 |

- (注)1.非流動資産は所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
  - 2. 非流動資産には、持分法で会計処理されている投資、その他の金融資産、及び繰延税金資産等を含めておりません。
  - 3.地域は、地理的近接度により区分しております。
  - 4 . 各区分に属する主な国又は地域
    - (1) 日本.....日本
    - (2)欧州......ドイツ、イギリス、スペイン、イタリア、フランス、チェコ、ロシア、オランダ
    - (3) 米国......米国
    - (4)中国.....中国
    - (5) 東南アジア……インドネシア、タイ、ベトナム
    - (6) その他......台湾、アラブ首長国連邦、メキシコ、ブラジル、トルコ、インド

# 3.主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、当社の最大の顧客グループ(AC事業)に対しては、連結損益計算書の売上高のうち10.85%(38,541百万円)を占めております。

当連結会計年度(自2016年4月1日 至2017年3月31日)

1.製品及びサービスごとの情報 製品及びサービスの区分が報告セグメント区分と同一であるため、記載を省略しております。

# 2.地域ごとの情報

### (1) 売上高

(単位:百万円)

| 日本      | 欧州     | 米国     | 中国     | 東南アジア  | その他    | 合計      |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 165,336 | 52,454 | 40,450 | 24,751 | 25,010 | 47,315 | 355,316 |

- (注) 1. 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
  - 2.地域は、地理的近接度により区分しております。
  - 3. 各区分に属する主な国又は地域
    - (1) 日本.....日本
    - (2)欧州......ドイツ、イギリス、スペイン、イタリア、フランス、チェコ、ロシア、ポーランド
    - (3) 米国.....米国
    - (4)中国.....中国
    - (5) 東南アジア……インドネシア、マレーシア、タイ、ベトナム
    - (6) その他………台湾、韓国、アラブ首長国連邦、メキシコ、ブラジル、カナダ、トルコ、インド

### (2) 非流動資産

(単位:百万円)

| 日本      | 欧州     | 米国    | 中国     | 東南アジア  | その他    | 合計      |
|---------|--------|-------|--------|--------|--------|---------|
| 101,595 | 14,524 | 8,946 | 11,243 | 13,560 | 15,256 | 165,124 |

- (注)1.非流動資産は所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。
  - 2 . 非流動資産には、持分法で会計処理されている投資、その他の金融資産、及び繰延税金資産等を含めておりません。
  - 3.地域は、地理的近接度により区分しております。
  - 4. 各区分に属する主な国又は地域
    - (1) 日本.....日本
    - (2)欧州.....ドイツ、イギリス、スペイン、イタリア、フランス、チェコ、ロシア、オランダ
    - (3) 米国.....米国
    - (4)中国.....中国
    - (5) 東南アジア……インドネシア、タイ、ベトナム
    - (6) その他......台湾、アラブ首長国連邦、メキシコ、ブラジル、トルコ、インド

### 3.主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、当社の最大の顧客グループ(AC事業)に対しては、連結損益計算書の売上高のうち9.47%(33,655百万円)を占めております。

### 7. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |  |
|----------------|---------------------------|---------------------------|--|
| 現金及び預金         | 22,970                    | 30,241                    |  |
| 預入期間3ヵ月以内の定期預金 | 2,326                     | 3,748                     |  |
| 合計             | 25,296                    | 33,988                    |  |

# 8. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|           | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|-----------|---------------------------|-----------------------------|
| 受取手形及び売掛金 | 76,689                    | 77,836                      |
| 電子記録債権    | 5,369                     | 8,179                       |
| 未収入金      | 6,515                     | 7,085                       |
| 貸倒引当金     | 574                       | 446                         |
| 合計        | 87,999                    | 92,653                      |

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。 営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

# 9.棚卸資産

棚卸資産の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|          | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 製品       | 26,139                    | 27,215                    |
| 仕掛品      | 13,768                    | 13,745                    |
| 原材料及び貯蔵品 | 8,383                     | 8,681                     |
| 合計       | 48,291                    | 49,640                    |

当連結会計年度において売上原価として認識した棚卸資産の評価減の金額は、1,426百万円(前連結会計年度は1,260百万円)です。

# 10.有形固定資産

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額の増減は、以下のとおりです。

| 取得原価           | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具、器具<br>及び備品 | 土地     | 建設仮勘定  | 合計      |
|----------------|-------------|---------------|---------------|--------|--------|---------|
| 2015年4月1日残高    | 98,018      | 226,348       | 46,257        | 27,642 | 14,520 | 412,785 |
| 取得             | 849         | 2,256         | 1,928         | 238    | 14,088 | 19,359  |
| 処分             | 393         | 5,632         | 2,091         | -      | 8      | 8,125   |
| 建設仮勘定からの振替     | 5,541       | 11,835        | 396           | -      | 17,772 | -       |
| 為替換算差額         | 2,357       | 6,818         | 438           | 327    | 438    | 10,378  |
| その他            | 13          | 401           | 107           | 6      | 342    | 616     |
| 2016年 3 月31日残高 | 101,672     | 227,587       | 46,159        | 27,559 | 10,047 | 413,024 |
| 取得             | 792         | 2,227         | 2,751         | 53     | 12,602 | 18,424  |
| 処分             | 551         | 5,435         | 1,869         | -      | 4      | 7,860   |
| 建設仮勘定からの振替     | 3,743       | 10,282        | 559           | -      | 14,585 | -       |
| 為替換算差額         | 886         | 1,748         | 295           | 18     | 164    | 3,110   |
| その他            | 127         | 1,542         | 65            | -      | 154    | 1,888   |
| 2017年 3 月31日残高 | 104,644     | 231,371       | 47,239        | 27,594 | 7,743  | 418,591 |

(単位:百万円)

| 減価償却累計額及び減損損失累計額 | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具、器具<br>及び備品 | 土地  | 建設仮勘定 | 合計      |
|------------------|-------------|---------------|---------------|-----|-------|---------|
| 2015年4月1日残高      | 45,868      | 159,727       | 41,193        | 184 | 1     | 246,971 |
| 減価償却費            | 3,737       | 10,150        | 2,275         | -   | -     | 16,162  |
| 減損損失             | 1,138       | 2,768         | 42            | 100 | -     | 4,049   |
| 処分               | 325         | 5,340         | 2,027         | -   | -     | 7,692   |
| 為替換算差額           | 725         | 3,988         | 340           | -   | -     | 5,053   |
| その他              | 8           | 6             | 7             | 32  | -     | 23      |
| 2016年 3 月31日残高   | 49,701      | 163,311       | 41,150        | 253 | -     | 254,415 |
| 減価償却費            | 3,365       | 9,174         | 2,414         | -   | -     | 14,953  |
| 減損損失             | 5           | 57            | 9             | -   | 76    | 147     |
| 処分               | 490         | 4,953         | 1,775         | -   | -     | 7,218   |
| 為替換算差額           | 374         | 1,350         | 242           | -   | -     | 1,966   |
| その他              | 93          | 589           | 48            | -   | -     | 730     |
| 2017年 3 月31日残高   | 52,114      | 165,649       | 41,508        | 253 | 76    | 259,601 |

(単位:百万円)

| 帳簿価額           | 建物及び<br>構築物 | 機械装置<br>及び運搬具 | 工具、器具<br>及び備品 | 土地     | 建設仮勘定  | 合計      |
|----------------|-------------|---------------|---------------|--------|--------|---------|
| 2015年4月1日残高    | 52,150      | 66,621        | 5,064         | 27,458 | 14,520 | 165,813 |
| 2016年 3 月31日残高 | 51,971      | 64,276        | 5,009         | 27,306 | 10,047 | 158,609 |
| 2017年 3 月31日残高 | 52,530      | 65,722        | 5,731         | 27,341 | 7,667  | 158,990 |

減損損失については、注記「13.減損損失」に記載しております。 建設中の有形固定資産については、上記の中で建設仮勘定の科目として表示しております。

# 11.のれん及び無形資産

のれん及び無形資産の取得原価、償却累計額及び減損損失累計額の増減は、以下のとおりです。

| 取得原価            | のれん | 開発費   | その他   | 合計    |
|-----------------|-----|-------|-------|-------|
| 2015年 4 月 1 日残高 | 622 | 2,472 | 2,358 | 5,453 |
| 取得              | -   | -     | 100   | 100   |
| 自己創設            | -   | 1,261 | -     | 1,261 |
| 処分              | -   | 7     | 1     | 8     |
| 為替換算差額          | -   | 52    | 148   | 201   |
| その他             | -   | 127   | 6     | 133   |
| 2016年 3 月31日残高  | 622 | 3,547 | 2,303 | 6,472 |
| 取得              | -   | -     | 147   | 147   |
| 自己創設            | -   | 2,070 | -     | 2,070 |
| 処分              | -   | 15    | 12    | 27    |
| 為替換算差額          | 67  | 6     | 55    | 116   |
| その他             | -   | 12    | 0     | 13    |
| 2017年 3 月31日残高  | 555 | 5,597 | 2,382 | 8,533 |

(単位:百万円)

| 償却累計額及び減損損失累計額 | のれん | 開発費   | その他 | 合計    |
|----------------|-----|-------|-----|-------|
| 2015年4月1日残高    | 304 | 266   | 699 | 1,269 |
| 償却費(注)         | -   | 401   | 118 | 519   |
| 処分             | -   | -     | 0   | 0     |
| 為替換算差額         | -   | 10    | 48  | 57    |
| 2016年 3 月31日残高 | 304 | 657   | 769 | 1,731 |
| 償却費(注)         | -   | 590   | 131 | 721   |
| 処分             | -   | -     | 9   | 9     |
| 為替換算差額         | 33  | 5     | 15  | 43    |
| 2017年 3 月31日残高 | 271 | 1,252 | 876 | 2,400 |

(注)無形資産の償却費は、連結損益計算書上の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれております。

(単位:百万円)

| 帳簿価額           | のれん | 開発費   | その他   | 合計    |
|----------------|-----|-------|-------|-------|
| 2015年4月1日残高    | 318 | 2,206 | 1,659 | 4,183 |
| 2016年 3 月31日残高 | 318 | 2,890 | 1,534 | 4,742 |
| 2017年 3 月31日残高 | 283 | 4,345 | 1,505 | 6,134 |

また、当社グループの前連結会計年度及び当連結会計年度における期中に費用として認識された研究開発活動による支出は7,760百万円及び7,621百万円であり、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費」に含まれております。

#### 12. リース

当社グループはファイナンス・リースに分類される固定資産の賃借を行っています。当社グループがファイナンス・リースにより使用しているリース資産の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

| -         |                           |                           |
|-----------|---------------------------|---------------------------|
|           | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
| 建物及び構築物   | 661                       | 569                       |
| 機械装置及び運搬具 | 1,148                     | 800                       |
| 土地        | 201                       | 189                       |
| その他       | 554                       | 632                       |
| 合計        | 2,563                     | 2,190                     |

## ファイナンス・リース債務の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|                   |                             | (112.113)                   |
|-------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                   | 前連結会計年度<br>( 2016年 3 月31日 ) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
| 最低支払リース料          |                             |                             |
| 1年以内              | 571                         | 507                         |
| 1年超5年以内           | 1,763                       | 1,615                       |
| 5年超               | 269                         | 161                         |
| ファイナンス・リースの将来金融費用 | 135                         | 46                          |
| ファイナンス・リース債務の現在価値 | 2,467                       | 2,238                       |

#### ファイナンス・リース債務の現在価値の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|          | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 最低支払リース料 |                           |                           |
| 1年以内     | 555                       | 497                       |
| 1年超5年以内  | 1,724                     | 1,595                     |
| 5年超      | 189                       | 146                       |
| 合計       | 2,467                     | 2,238                     |

また、当社グループの解約不能オペレーティング・リースに係る将来の最低支払リース料の支払期日別の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|          | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|----------|---------------------------|-----------------------------|
| 最低支払リース料 |                           |                             |
| 1年以内     | 482                       | 742                         |
| 1年超5年以内  | 1,261                     | 1,284                       |
| 5年超      | 2                         | 54                          |
| 合計       | 1,745                     | 2,081                       |

当連結会計年度の純損益に認識された最低支払リース料は721百万円であります。

#### 13. 減損損失

当社グループは、会社別・事業別に、キャッシュ・フローを生み出す最小単位をグルーピングしています。 前連結会計年度及び当連結会計年度において、事業環境の悪化等により、関連する資産について減損処理を 行いました。当該減損損失は、連結損益計算書の「その他の費用」に含まれております。

減損損失の報告セグメントごとの内訳は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

(単位:百万円)

| セグメント  | 地域   | 用途    | 種類                | 金額    |
|--------|------|-------|-------------------|-------|
|        | 日本   | 遊休資産  | 建物及び構築物、<br>機械装置等 | 63    |
| AC事業   | スペイン | 遊休資産  | 機械装置              | 28    |
|        | 中国   | 遊休資産  | 機械装置              | 372   |
| H C 事業 | 中国   | 事業用資産 | 建物及び構築物、<br>機械装置等 | 3,479 |
| その他    | 日本   | 事業用資産 | その他               | 108   |
| 合計     |      |       | 4,049             |       |

遊休資産については、個別資産毎に資金生成単位としております。当該遊休資産は事業用途としての利用が 見込めなくなったことから回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は使用価値であり、その価値は 零としております。

事業用資産については、収益性が著しく低下したことにより、将来キャッシュ・フローが見込めない資産について帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。なお、回収可能価額は、中国では使用価値により測定しており、割引率は10.3%を用いて算定しております。また、日本では処分費用控除後の公正価値により測定しており、公正価値とエラルキーのレベルは2です。

のれんは期末日毎に減損テストを行っております。減損テストでは資金生成単位毎の帳簿価額(当該資金生成単位に配分されたのれんの額を含む)と当該資金生成単位の使用価値の比較を行いました。使用価値は、各資金生成単位の将来キャッシュ・フローを割り引いて算定しております。将来キャッシュ・フローの見積額は、取締役会で承認された最長5年間の事業計画を基礎としており、それ以降の将来キャッシュ・フローについては、一定で推移するとの推定により試算しております。

また、割引率については、税引前加重平均資本コスト等を基礎に、外部情報や内部情報を用いて事業に係る リスクが適切に反映されるように算定し、10.4%としております。

なお、前連結会計年度において、のれんの減損損失は認識しておりません。

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位:百万円)

| セグメント  | 地域 | 用途    | 種類                  | 金額 |
|--------|----|-------|---------------------|----|
| AC事業   | 日本 | 遊休資産  | 機械装置、建設仮勘定等         | 80 |
| H C 事業 | 日本 | 遊休資産  | 機械装置                | 37 |
| その他    | 日本 | 事業用資産 | 機械装置、<br>工具、器具及び備品等 | 30 |
| 合計     |    |       | 147                 |    |

遊休資産については、個別資産毎に資金生成単位としております。当該遊休資産は事業用途としての利用が 見込めなくなったことから回収可能価額まで減額しております。回収可能価額は使用価値であり、その価値は 零としております。

事業用資産については、収益性が著しく低下したことにより、将来キャッシュ・フローが見込めない資産について帳簿価額を回収可能価額まで減額しております。なお、回収可能価額は、処分費用控除後の公正価値により測定しており、公正価値ヒエラルキーのレベルは2です。

のれんは期末日毎に減損テストを行っております。減損テストでは資金生成単位毎の帳簿価額(当該資金生成単位に配分されたのれんの額を含む)と当該資金生成単位の使用価値の比較を行いました。使用価値は、各資金生成単位の将来キャッシュ・フローを割り引いて算定しております。将来キャッシュ・フローの見積額は、取締役会で承認された最長5年間の事業計画を基礎としており、それ以降の将来キャッシュ・フローについては、一定で推移するとの推定により試算しております。

また、割引率については、税引前加重平均資本コスト等を基礎に、外部情報や内部情報を用いて事業に係る リスクが適切に反映されるように算定し、8.4%としております。

なお、当連結会計年度において、のれんの減損損失は認識しておりません。

## 14. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|           | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|-----------|---------------------------|---------------------------|
| 支払手形及び買掛金 | 58,788                    | 41,567                    |
| 電子記録債務    | 1,379                     | 23,576                    |
| 未払金       | 6,044                     | 6,994                     |
| 合計        | 66,211                    | 72,137                    |

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

#### 15. 借入金

借入金の内訳は、以下のとおりです。

|                | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|----------------|---------------------------|---------------------------|
| 流動負債           |                           |                           |
| 短期借入金          | 32,557                    | 37,740                    |
| 1 年内返済予定の長期借入金 | 17,935                    | 13,242                    |
| 合計             | 50,492                    | 50,983                    |
| 非流動負債          |                           |                           |
| 長期借入金          | 38,348                    | 39,962                    |
| 合計             | 38,348                    | 39,962                    |

## 担保に供している資産及び担保付債務は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|----------------|---------------------------|-----------------------------|
| 担保資産           |                           |                             |
| 受取手形           | 273                       | 341                         |
| 建物及び構築物        | 178                       | 196                         |
| 機械装置及び運搬具      | 232                       | 242                         |
| 土地             | 85                        | 86                          |
| その他の有形固定資産     | 14                        | 17                          |
| 合計             | 781                       | 883                         |
| 担保付債務          |                           |                             |
| 短期借入金          | 114                       | 84                          |
| 1 年内返済予定の長期借入金 | 2                         | 2                           |
| 長期借入金          | 5                         | 3                           |
| 合計             | 121                       | 90                          |

上記以外に所有権に対する制限及び負債の担保として抵当権が設定されたものはありません。

## 16. 引当金

引当金の内訳は、以下のとおりです。

|         | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|---------|---------------------------|---------------------------|
| 製品保証引当金 | 4,958                     | 3,342                     |
| その他     | 2,349                     | 2,539                     |
| 合計      | 7,307                     | 5,881                     |
| 流動      | 5,313                     | 3,754                     |
| 非流動     | 1,994                     | 2,127                     |

引当金の増減は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|                 | 製品保証引当金 | その他   | 合計    |
|-----------------|---------|-------|-------|
| 2015年 4 月 1 日残高 | 6,783   | 2,294 | 9,077 |
| 繰入額             | 2,050   | 314   | 2,363 |
| 減少額(目的使用)       | 1,708   | 251   | 1,959 |
| 減少額(戻入)         | 2,114   | 5     | 2,119 |
| その他の増減          | 53      | 3     | 56    |
| 2016年 3 月31日残高  | 4,958   | 2,349 | 7,307 |
| 流動              | 4,958   | 355   | 5,313 |
| 非流動             | -       | 1,994 | 1,994 |
| 2016年 3 月31日残高  | 4,958   | 2,349 | 7,307 |
| 繰入額             | 1,491   | 474   | 1,965 |
| 減少額(目的使用)       | 1,919   | 165   | 2,084 |
| 減少額(戻入)         | 1,066   | 122   | 1,188 |
| その他の増減          | 121     | 2     | 119   |
| 2017年 3 月31日残高  | 3,342   | 2,539 | 5,881 |
| 流動              | 3,342   | 412   | 3,754 |
| 非流動             | -       | 2,127 | 2,127 |
| 2017年 3 月31日残高  | 3,342   | 2,539 | 5,881 |

各引当金の説明については、「3.重要な会計方針 (12)引当金及び偶発負債」に記載しております。 その他は、主に環境対策引当金、資産除去債務、役員賞与引当金及び従業員給付に係る負債です。

#### 17. 退職後給付

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度を採用しております。確定給付制度における給付額は、勤続年数、職能・職務等級、役職などの評価要素に基づき決定しております。また、従業員の退職等に際して割増退職金を支払う場合があります。

積立型の確定給付制度は、連結会社と法的に分離された年金基金により運営されています。年金基金の理事会及び年金運用受託機関は、制度加入者の利益を最優先にして行動する事が法令により求められており、所定の方針に基づき制度資産の運用を行う責任を負っております。また、当社は基金への掛金拠出等の義務を負っております。なお、当社は将来にわたって財政の均衡を保つことができるように、5年毎に掛金の額を再計算する事を規則で規定しております。

確定給付制度の会計方針については、注記「3.重要な会計方針 (11)退職後給付」をご参照ください。 また、一部の連結子会社は、確定給付制度のほか確定拠出制度を設けております。

#### (1) 確定給付制度

確定給付制度に関するリスク

当社グループは、確定給付制度について様々なリスクに晒されております。主なリスクは、以下のとおりです。なお、当社グループは、制度資産に関して重大な集中リスクには晒されておりません。

| 制度資産の変動 | 資本性金融商品への投資は、変動リスクに晒されております。      |
|---------|-----------------------------------|
| 社債利率の変動 | 市場の社債利回りの低下は、確定給付制度債務(純額)を増加させます。 |

#### 連結財政状態計算書上の認識額

確定給付制度債務の現在価値、制度資産の公正価値及び連結財政状態計算書上の退職給付に係る資産及 び退職給付に係る負債は、以下のとおりです。

|                                  | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| 積立型確定給付年金制度に係る確定給付制度<br>債務の現在価値  | 38,004                    | 38,071                      |
| 制度資産の公正価値                        | 29,293                    | 31,641                      |
| 積立型確定給付年金制度に係る資産及び負債<br>の純額      | 8,711                     | 6,429                       |
| 非積立型確定給付年金制度に係る確定給付制<br>度債務の現在価値 | 5,171                     | 5,160                       |
| 確定給付年金制度に係る資産及び負債の純額             | 13,882                    | 11,589                      |
| 連結財政状態計算書上の退職給付に係る資産             | 11                        | -                           |
| 連結財政状態計算書上の退職給付に係る負債             | 13,893                    | 11,589                      |
| 確定給付年金制度に係る資産及び負債の純額             | 13,882                    | 11,589                      |

確定給付制度債務(資産)の純額

確定給付制度債務(資産)の純額の現在価値の調整表は、以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

|  | 確定給付制度債務<br>の現在価値 | 制度資産の<br>公正価値 | 合計     |
|--|-------------------|---------------|--------|
| 2015年 4 月 1 日残高                                  | 38,116            | 33,804        | 4,312  |
| 勤務費用   | 2,827             | 1             | 2,827  |
| 利息費用   | 399               | -             | 399    |
| 制度資産に係る収益  | -                 | 547           | 547    |
| 再測定  |                   |               |        |
| 人口統計上の仮定の変更により<br>生じた数理計算上の差異<br>財務上の仮定の変更により生じた | 682               | -             | 682    |
| 数理計算上の差異   | 3,281             | 5,540         | 8,821  |
| 拠出   |                   |               |        |
| 事業主による制度への拠出                                     | -                 | 1,405         | 1,405  |
| 給付支払   | 2,040             | 898           | 1,142  |
| その他  | 90                | 25            | 64     |
| 2016年 3 月31日残高                                   | 43,175            | 29,293        | 13,882 |

## 当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

| (+#                           |                   |               |        |  |
|-------------------------------|-------------------|---------------|--------|--|
|                               | 確定給付制度債務<br>の現在価値 | 制度資産の<br>公正価値 | 合計     |  |
| 2016年 4 月1日残高                 | 43,175            | 29,293        | 13,882 |  |
| 勤務費用                          | 2,423             | 1             | 2,423  |  |
| 利息費用                          | 149               | -             | 149    |  |
| 制度資産に係る収益                     | -                 | 97            | 97     |  |
| <br>  再測定                     |                   |               |        |  |
| 人口統計上の仮定の変更により<br>生じた数理計算上の差異 | 774               | -             | 774    |  |
| 財務上の仮定の変更により生じた<br>数理計算上の差異   | 1,026             | 2,053         | 3,079  |  |
| 拠出                            |                   |               |        |  |
| 事業主による制度への拠出                  | -                 | 1,082         | 1,082  |  |
| 給付支払                          | 2,268             | 918           | 1,350  |  |
| その他                           | 3                 | 33            | 30     |  |
| 2017年 3 月31日残高                | 43,230            | 31,641        | 11,589 |  |

制度資産の内訳 制度資産の内訳は、以下のとおりです。

## 前連結会計年度(2016年3月31日)

(単位:百万円)

|           | 活発な市場における<br>公表市場価格が<br>あるもの | 活発な市場における<br>公表市場価格が<br>ないもの | 合計     |
|-----------|------------------------------|------------------------------|--------|
| 国内株式      | 16,815                       | -                            | 16,815 |
| 外国株式      | 336                          | -                            | 336    |
| 国内債券      | 4,900                        | -                            | 4,900  |
| 外国債券      | 1,400                        | -                            | 1,400  |
| 生命保険の一般勘定 | -                            | 4,539                        | 4,539  |
| 現金及び預金    | 449                          | -                            | 449    |
| その他       | -                            | 855                          | 855    |
| 合計        | 23,899                       | 5,394                        | 29,293 |

国内株式合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が16,449百万円含まれております。

## 当連結会計年度(2017年3月31日)

(単位:百万円)

|           | 活発な市場における<br>公表市場価格が<br>あるもの | 活発な市場における<br>公表市場価格が<br>ないもの | 合計     |
|-----------|------------------------------|------------------------------|--------|
| 国内株式      | 19,027                       | -                            | 19,027 |
| 外国株式      | 803                          | -                            | 803    |
| 国内債券      | 3,657                        | -                            | 3,657  |
| 外国債券      | 854                          | -                            | 854    |
| 生命保険の一般勘定 | -                            | 4,700                        | 4,700  |
| 現金及び預金    | 1,767                        | -                            | 1,767  |
| その他       | -                            | 834                          | 834    |
| 合計        | 26,108                       | 5,533                        | 31,641 |

国内株式合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が18,079百万円含まれております。

## 数理計算上の仮定

数理計算のために使用した主要な仮定は、以下のとおりです。

|     | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|-----|---------------------------|---------------------------|
| 割引率 | 0.3%                      | 0.5%                      |

#### 感応度分析

数理計算上の仮定が変動した場合の確定給付制度債務への影響は、以下のとおりです。本分析においては、その他すべての変数は一定のものと仮定しております。また、本分析は報告期間の末日において合理的と見込まれる変数の変動幅に基づいております。

|      | 变動      | 確定給付制度債務への影響 |
|------|---------|--------------|
| 하네가나 | 0.5%の上昇 | 2,407百万円の減少  |
| 割引率  | 0.5%の低下 | 2,666百万円の増加  |

#### 将来キャッシュ・フローに関連する情報

当連結会計年度における確定給付制度への翌年度の予想拠出額は1,050百万円です。また、確定給付負債の加重平均残存期間は13.16年(前連結会計年度は12.25年)です。

#### 資産・負債の対応に関する情報

当社グループでは、積立を有する制度の場合、年金スキームに基づく義務に対応した、長期的な投資により資産・負債を対応させております。投資のデュレーションと予想利回りが、年金債務から生じる予想キャッシュ・アウトフローとどのように対応しているのかを積極的にモニターしており、このリスク管理のプロセスは前連結会計年度から変更しておりません。

#### (2) 確定拠出制度

確定拠出制度に係る退職後給付費用は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識し、未払拠出額を債務として認識しております。

確定拠出制度に係る退職後給付費用は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 確定拠出制度に係る退職後給付費用 | 553                                      | 414                                      |

#### 18. 金融商品

#### (1) 資本管理

当社グループの資本管理における目的は、株主へのリターンの提供、他の利害関係者への便益の供与、ならびに資本コスト削減に向けた最適な資本構成の維持のために、継続企業として存続するためのグループの能力を維持することにあります。

資本構成を維持又は調整するために、当社グループは、株主に対して支払う配当の金額を調整したり、株主に対して資本を償還したり、新株を発行したり、又は資産の売却による債務の削減を行う場合があります。

当社グループは資本負債比率に基づいて資本を監視しています。この比率は正味負債額を総資本で除することで算出されます。正味負債額は借入総額から現金及び現金同等物を差し引いて算出されます。総資本は連結財政状態計算書に示される「資本」に正味負債額を加えて算出されます。

当社グループは、中期経営計画の策定及び見直しの都度、収益及び投資計画に加え、これらの指標についてもマネジメントがモニターし、確認しております。

なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制(会社法等の一般的な規定を除く)はありません。

## (2) 金融商品の分類

(単位:百万円)

|                               | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|-------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| 金融資産                          |                           |                             |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定<br>する金融資産 |                           |                             |
| 株式                            | 16,998                    | 21,761                      |
| デリバティブ                        | 207                       | 98                          |
| その他                           | 906                       | 382                         |
| 償却原価で測定する金融資産                 |                           |                             |
| 現金及び現金同等物                     | 25,296                    | 33,988                      |
| 営業債権及びその他の債権                  | 87,999                    | 92,653                      |
| その他                           | 1,843                     | 1,967                       |
| 合計                            | 133,248                   | 150,850                     |
| 金融負債                          |                           |                             |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定<br>する金融負債 |                           |                             |
| デリバティブ                        | 1                         | -                           |
| 純利益を通じて公正価値で測定する金融負<br>債      |                           |                             |
| デリバティブ                        | -                         | 1                           |
| 償却原価で測定する金融負債                 |                           |                             |
| 営業債務及びその他の債務                  | 66,211                    | 72,137                      |
| 借入金                           | 88,840                    | 90,944                      |
| その他                           | 18,538                    | 18,441                      |
| 合計                            | 173,591                   | 181,523                     |

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、連結財政状態計算書における「その他の金融資産」に含まれております。

## (その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産)

当社グループは、投資先との取引関係の維持、強化による収益基盤の拡大を目的とする長期保有の株式について、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しています。

前連結会計年度及び当連結会計年度において「その他の金融資産」に計上されている、その他の包括利益 を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値及び受取配当金は以下のとおりです。

(単位:百万円)

|        | 前連結会計年度<br>(2016年3月31日) | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|--------|-------------------------|--|-------------------------|--|
|        | 公正価値                    | 受取配当金                                    | 公正価値                    | 受取配当金                                    |
| 上場株式   | 16,802                  | 398                                      | 21,438                  | 330                                      |
| 非上場株式  | 197                     | 1  | 323                     | 43                                       |
| デリバティブ | 207                     | -  | 98                      | -  |
| その他    | 906                     | 49                                       | 382                     | 0  |
| 合計     | 18,110                  | 448                                      | 22,242                  | 373                                      |

期中に処分したその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

| 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) |                | 4月1日 (首 |                | 当連結会計年度<br>自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日 |       |
|--|----------------|---------|----------------|--|-------|
| 売却日時点の<br>公正価値                           | 累積利得・損失<br>( ) | 受取配当金   | 売却日時点の<br>公正価値 | 累積利得・損失<br>( )                         | 受取配当金 |
| 2,851                                    | 1,315          | 57      | 148            | 35                                     | 5     |

これらは主に、取引関係の見直し等により売却したものです。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度において、その他の資本の構成要素から利益剰余金へ振り替えた累積利得(税引後)は、それぞれ1,315百万円、35百万円です。

#### (3) 財務リスク管理

当社グループは、信用リスク、流動性リスク、市場リスク(為替リスク、金利リスク及び株価変動リスク)などの様々なリスクに晒されております。また、当社グループは市場リスクをヘッジするために、先物為替予約、金利スワップ等のデリバティブ金融商品を利用しています。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規定に従っており、デリバティブ金融商品を利用した投機的な取引は行わない方針です。

また、当社グループは設備投資計画に照らして、必要な資金を調達しております。一時的な余剰資金は安全性の高い金融資産で運用し、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。資金調達に係る流動性リスクについては、各社が月次で資金繰り計画を作成するなどの方法により管理しております。

## (4)信用リスク管理

当社グループは、保有する金融資産の相手先の債務が不履行になることにより、金融資産が回収不能になるリスク、すなわち信用リスクに晒されております。当該リスクに対応するために、当社グループの与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を定期的に把握する体制としております。さらに、必要に応じて担保設定・ファクタリング等を利用することによって保全措置を図っています。

また、当社グループでは、為替相場の変動に係るリスクを軽減するために、金融機関等とデリバティブ金融商品の取引を行っていますが、デリバティブ金融商品の取引については、信用力の高い金融機関を相手方として行うことが基本となっており、信用リスクに及ぼす影響は限定的です。

なお、特定の取引先について重要な信用リスクのエクスポージャーはなく、特段の管理を有する信用リスクの過度の集中はありません。

金融資産については、連結財政状態計算書に表示されている減損後の帳簿価額が、当社グループの信用リスクに係る最大エクスポージャーとなります。

これらの信用リスクに係るエクスポージャーに関し、担保として保有する物件及びその他の信用補完する ものはありません。

前連結会計年度(2016年3月31日)

(単位:百万円)

|            |                                 |                                 |   | (14.47313) |
|------------|---------------------------------|---------------------------------|---|------------|
|            | 貸倒引当金を12ヵ月の                     | 貸倒引当金を全期間に<br>等しい金額で測定          |   |            |
| 延滞日数       | 予想信用損失に等しい<br>金額で測定している<br>金融資産 | 信用リスクが当初認識<br>以降著しく増大した<br>金融資産 | 貸倒引当金を全期間の<br>予想信用損失に等しい<br>金額で測定している<br>金融資産 | 合計         |
| 延滞なし       | -                               | -                               | 86,848  | 86,848     |
| 90日以内      | -                               | -                               | 1,031   | 1,031      |
| 90日超180日以内 | -                               | -                               | 199   | 199        |
| 180日超      | -                               | -                               | 508   | 508        |
| 合計         | -                               | -                               | 88,586  | 88,586     |

## 当連結会計年度(2017年3月31日)

|            | 貸倒引当金を12ヵ月の                     |                                 | わたる予想信用損失に<br>している金融資産                        |        |
|------------|---------------------------------|---------------------------------|---|--------|
| 延滞日数       | 予想信用損失に等しい<br>金額で測定している<br>金融資産 | 信用リスクが当初認識<br>以降著しく増大した<br>金融資産 | 貸倒引当金を全期間の<br>予想信用損失に等しい<br>金額で測定している<br>金融資産 | 合計     |
| 延滞なし       | -                               | -                               | 91,506  | 91,506 |
| 90日以内      | -                               | -                               | 886   | 886    |
| 90日超180日以内 | -                               | -                               | 184   | 184    |
| 180日超      | -                               | -                               | 523   | 523    |
| 合計         | -                               | -                               | 93,100  | 93,100 |

#### 貸倒引当金の増減

当社グループは、取引先の信用状態に応じて営業債権等の回収可能性を検討し、貸倒引当金を計上しております。貸倒引当金の増減は、以下のとおりです。

#### 前連結会計年度(2016年3月31日)

(単位:百万円)

|            |                 | 全期間にわたる                         |   |     |
|------------|-----------------|---------------------------------|---|-----|
|            | 12ヵ月の<br>予想信用損失 | 信用リスクが当初認識<br>以降著しく増大した<br>金融資産 | 常に貸倒引当金を<br>全期間の予想信用損失<br>に等しい金額で<br>測定している金融資産 | 合計  |
| 期首残高       | -               | -                               | 341   | 341 |
| 当期増加額(繰入額) | -               | -                               | 411   | 411 |
| 当期減少(目的使用) | -               | -                               | 100   | 100 |
| 当期減少(戻入)   | -               | -                               | 26  | 26  |
| その他の増減     | -               | -                               | 41  | 41  |
| 期末残高       | -               | -                               | 587   | 587 |

#### 当連結会計年度(2017年3月31日)

(単位:百万円)

|            |                 | 全期間にわたる                         |   |     |
|------------|-----------------|---------------------------------|---|-----|
|            | 12ヵ月の<br>予想信用損失 | 信用リスクが当初認識<br>以降著しく増大した<br>金融資産 | 常に貸倒引当金を<br>全期間の予想信用損失<br>に等しい金額で<br>測定している金融資産 | 合計  |
| 期首残高       | -               | -                               | 587   | 587 |
| 当期増加額(繰入額) | -               |                                 | 156   | 156 |
| 当期減少(目的使用) | -               | -                               | 235   | 235 |
| 当期減少(戻入)   | -               | -                               | 46  | 46  |
| その他の増減     | -               | -                               | 16  | 16  |
| 期末残高       | -               | -                               | 447   | 447 |

#### 金融資産の移転

当社グループは、一部の受取手形を手形の期日前に銀行に割り引いております。銀行に受取手形を割り引いても、もし当該手形が不渡りとなれば、当社グループは、割り引いた銀行等からその手形の買戻しが要求されます。したがって、割り引いた手形については、引き続き受取手形の期日まで受取手形として認識し、営業債権及びその他の債権に含めて表示しております。また、割引により入金した金額を借入金に含めて表示しております。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末における割引手形は、以下のとおりであります。

|         | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|---------|---------------------------|---------------------------|
| 受取手形割引高 | 154                       | -                         |

#### (5) 流動性リスク管理

当社グループは、金融機関からの借入により、運転資金や設備投資資金の調達を行っておりますが、これらの債務の履行が困難となるリスク、すなわち流動性リスクに晒されております。当社グループは、事業を遂行するにあたって必要最小限の手元資金を確保するために、適宜金融機関からの借入を行っており、また突発的な資金需要の発生や市場の流動性が著しく低下した時などの緊急的な事態に備えてコミットメントラインを設定しています。

また、当社は、グループ各社の資金需要を適宜把握した上で、月次ベースの資金計画を作成し、日々のキャッシュ・フローと比較するという方法でモニタリングを行い、流動性リスクを管理しております。 当社グループの非デリバティブ金融負債及びデリバティブ金融負債の残存契約満期期間ごとの金額は、以下のとおりです。

## 前連結会計年度(2016年3月31日)

(単位:百万円)

|                 | 帳簿残高    | 1 年以内   | 1 年超<br>2 年以内 | 2 年超<br>3 年以内 | 3 年超<br>4 年以内 | 4 年超<br>5 年以内 | 5 年超  |
|-----------------|---------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------|
| 非デリバティブ金融負債     |         |         |               |               |               |               |       |
| 営業債務及びその他の債務    | 66,211  | 66,211  | -             | -             | -             | -             | -     |
| 短期借入金           | 32,557  | 32,557  | -             | -             | -             | -             | -     |
| 1 年以内返済予定の長期借入金 | 17,935  | 17,935  | -             | -             | -             | -             | -     |
| 長期借入金           | 38,348  | -       | 12,736        | 12,022        | 7,521         | 4,560         | 1,509 |
| 合計              | 155,051 | 116,703 | 12,736        | 12,022        | 7,521         | 4,560         | 1,509 |
| デリバティブ金融負債      |         |         |               |               |               |               |       |
| 為替予約            | -       | -       | -             | -             | -             | -             | -     |
| 金利スワップ          | 1       | 1       | -             | -             | -             | -             | -     |
| 合計              | 1       | 1       | ı             | 1             | 1             | -             | -     |

## 当連結会計年度(2017年3月31日)

|                 | 帳簿残高    | 1 年以内   | 1 年超<br>2 年以内 | 2 年超<br>3 年以内 | 3 年超<br>4 年以内 | 4 年超<br>5 年以内 | 5 年超 |
|-----------------|---------|---------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|
| 非デリバティブ金融負債     |         |         |               |               |               |               |      |
| 営業債務及びその他の債務    | 72,137  | 72,137  | -             | -             | -             | -             | -    |
| 短期借入金           | 37,740  | 37,740  | -             | -             | -             | -             | -    |
| 1 年以内返済予定の長期借入金 | 13,242  | 13,242  | -             | -             | -             | -             | -    |
| 長期借入金           | 39,962  | -       | 14,030        | 10,956        | 8,232         | 5,879         | 865  |
| 合計              | 163,081 | 123,119 | 14,030        | 10,956        | 8,232         | 5,879         | 865  |
| デリバティブ金融負債      |         |         |               |               |               |               |      |
| 為替予約            | 1       | 1       | -             | -             | -             | -             | -    |
| 金利スワップ          | -       | -       | -             | -             | -             | -             | -    |
| 合計              | 1       | 1       | -             | -             | -             | -             | -    |

#### (6) 市場リスク管理

#### 為替リスク管理

当社グループは、グローバルに事業展開を行っており、一部の原材料の調達及び製品の販売を外貨建取引で実施していることから、当該取引より発生する外貨建の債権債務について、為替リスクに晒されております。当社グループの為替リスクは、主に米ドルの為替変動により発生しています。

#### 為替感応度分析

当社グループの為替リスクエクスポージャー(純額)に対する感応度分析は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|----------------|--|--|
| セグメント利益に与える影響額 |  |  |
| 米ドル            | 156                                      | 155                                      |
| ユーロ            | 49                                       | 42                                       |

前連結会計年度及び当連結会計年度において、日本円が、米ドル及びユーロに対して1円円高又は円安となった場合の、当社グループのセグメント利益に与える影響額は、上記のとおりです。本分析においては、その他すべての変数は一定のものと仮定しております。

#### 金利リスク

当社グループは、事業活動を進める上で、運転資金及び設備投資等に必要となる資金を調達することに伴い発生する利息を支払っていますが、変動金利での借入を行っている場合には、利息の金額は市場金利の変動に影響を受けることから、利息の将来キャッシュ・フローが変動する金利リスクに晒されております。当社グループは、資金使途を設備投資等の目的としている長期借入金のうち、変動金利の借入については、金利の上昇による利息の支払額の増加を抑えるために、利息の受取額を変動金利、利息の支払額を固定金利としてその差額を授受する金利スワップ契約を金融機関と締結しています。その結果、長期の借入金の利率を実質的に固定化することによって、利息の将来キャッシュ・フローの安定化が図られ、金利リスクをヘッジすることが可能となっております。

#### 金利感応度分析

当社グループの金利リスクエクスポージャーに対する感応度分析は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|              | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 税引前利益に与える影響額 | 126                                      | 71                                       |

感応度分析は、金利スワップ契約により利息の支払い額を固定化していない変動金利の有利子負債を対象に、金利が1%変動(上昇又は低下)した場合における税引前利益に与える影響額を示しています。本分析においては、その他すべての変数を一定のものとして仮定しております。

#### (7) 金融商品の帳簿価額及び公正価値

公正価値の測定方法

金融資産及び金融負債の公正価値は、次のとおり決定しております。金融商品の公正価値の見積りにおいて、市場価格が入手できる場合は、市場価格を用いております。市場価格が入手できない金融商品の公正価値に関しては、将来キャッシュ・フローを割り引く方法、又はその他の適切な評価方法により見積もっております。

#### 金融商品の区分ごとの公正価値

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び金融負債、償却原価で測定する金融資産及び金融負債の公正価値は以下のとおりです。なお、公正価値で測定する金融商品については、「(2)金融商品の分類」において開示しております。

(単位:百万円)

|                               | 前連結会<br>(2016年: | 会計年度<br>3月31日) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |        |
|-------------------------------|-----------------|----------------|-----------------------------|--------|
|                               | 帳簿価額            | 公正価値           | 帳簿価額                        | 公正価値   |
| その他の包括利益を通じて公正価値で<br>測定する金融資産 |                 |                |                             |        |
| 株式                            | 16,998          | 16,998         | 21,761                      | 21,761 |
| デリバティブ                        | 207             | 207            | 98                          | 98     |
| その他                           | 906             | 906            | 382                         | 382    |
| 償却原価で測定する金融資産                 |                 |                |                             |        |
| 現金及び現金同等物                     | 25,296          | 25,296         | 33,988                      | 33,988 |
| 営業債権及びその他の債権                  | 87,999          | 87,999         | 92,653                      | 92,653 |
| その他                           | 1,843           | 1,843          | 1,967                       | 1,967  |
| その他の包括利益を通じて公正価値で<br>測定する金融負債 |                 |                |                             |        |
| デリバティブ                        | 1               | 1              | -                           | -      |
| 純利益を通じて公正価値で測定する金<br>  融負債    |                 |                |                             |        |
| デリバティブ                        | -               | -              | 1                           | 1      |
| 償却原価で測定する金融負債                 |                 |                |                             |        |
| 営業債務及びその他の債務                  | 66,211          | 66,211         | 72,137                      | 72,137 |
| 借入金                           | 88,840          | 89,191         | 90,944                      | 91,098 |
| その他                           | 18,538          | 18,538         | 18,441                      | 18,441 |

借入金を除く、償却原価で測定する金融資産及び金融負債の公正価値は帳簿価額と近似しています。

#### 公正価値ヒエラルキー

公正価値で測定する金融商品について、測定に使用したインプットの観察可能性及び重要性に応じた公正価値測定額を、レベル1からレベル3まで分類しております。

レベル1:同一の資産又は負債の活発な市場における相場価格

レベル2:レベル1以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを使用して測定した公正価値

レベル3:観察不能なインプットを含む評価技法から算出された公正価値

前連結会計年度(2016年3月31日)

|   | 同一の資産又は<br>負債の活発な市場に<br>おける相場価格<br>(レベル1) | 重要なその他の<br>観察可能な<br>インプット<br>(レベル2) | 重要な観察不能な<br>インプット<br>(レベル3) | 合計     |
|---|---|-------------------------------------|-----------------------------|--------|
| その他の包括利益を通じて公正価値<br>で測定する金融資産           |   |                                     |                             |        |
| 上場株式                                    | 16,802                                    | -                                   | -                           | 16,802 |
| 非上場株式                                   | -   | -                                   | 197                         | 197    |
| デリバティブ                                  | -   | 207                                 | -                           | 207    |
| その他                                     | -   | 251                                 | 654                         | 906    |
| 合計                                      | 16,802                                    | 459                                 | 851                         | 18,110 |
| その他の包括利益を通じて公正価値<br>で測定する金融負債<br>デリバティブ |   | 1                                   |                             | 1      |
| デリハディン<br>純利益を通じて公正価値で測定する<br>金融負債      | -   | <u>'</u>                            | <u>-</u>                    | <br>   |
| デリバティブ                                  | -   | -                                   | -                           | -      |
| 合計                                      | -   | 1                                   | -                           | 1      |

#### 当連結会計年度(2017年3月31日)

(単位:百万円)

|                               | 同一の資産又は<br>負債の活発な市場<br>における相場価格<br>(レベル1) | 重要なその他の<br>観察可能な<br>インプット<br>(レベル2) | 重要な観察不能な<br>インプット<br>(レベル3) | 合計     |
|-------------------------------|---|-------------------------------------|-----------------------------|--------|
| その他の包括利益を通じて公正価値<br>で測定する金融資産 |   |                                     |                             |        |
| 上場株式                          | 21,438                                    | -                                   | -                           | 21,438 |
| 非上場株式                         | -   | -                                   | 323                         | 323    |
| デリバティブ                        | -   | 98                                  | -                           | 98     |
| その他                           | -   | 264                                 | 118                         | 382    |
| 合計                            | 21,438                                    | 363                                 | 441                         | 22,242 |
| その他の包括利益を通じて公正価値<br>で測定する金融負債 |   |                                     |                             |        |
| デリバティブ                        | -   | -                                   | -                           | -      |
| 純利益を通じて公正価値で測定する<br>金融負債      |   |                                     |                             |        |
| デリバティブ                        | -   | 1                                   | -                           | 1      |
| 合計                            | -   | 1                                   | -                           | 1      |

「金融商品の区分ごとの公正価値」で開示している、償却原価で測定する金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーは全てレベル3です。

前連結会計年度及び当連結会計年度において、レベル1とレベル2、及びレベル3の間での振替は該当ありません。

## レベル2、3に区分される公正価値測定に関する情報

デリバティブの公正価値については、取引先金融機関等から提示された価格等に基づき測定しております。公正価値ヒエラルキーのレベル2及びレベル3に区分される公正価値評価の方法は、当該非上場株式及び出資金の当社の持分比率から計算された純資産額又は会員権評価額と評価前帳簿価額を比較し、純資産額又は会員権時価が評価前帳簿価額を下回った場合、当該金額をその他の包括利益として計上しております。

#### (8) デリバティブ及びヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとは、予定取引又は既に認識された資産もしくは負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動に対するヘッジであります。キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブの公正価値の変動はその他の包括利益として認識し、ヘッジ対象に指定された未認識の予定取引又は既に認識された資産もしくは負債に関連して発生する将来キャッシュ・フローの変動が損益に認識されるまで当該会計処理を継続しております。

当社グループでは、社内管理規程に基づき、外貨建取引に係る為替変動及び借入金に係る金利変動に伴うキャッシュ・フロー変動リスクをヘッジするために金利通貨スワップ及び金利スワップを利用し、これをキャッシュ・フロー・ヘッジに指定しております。

ヘッジ会計の適用にあたっては、ヘッジ期間にわたりヘッジ関係の高い有効性を保つため、原則として ヘッジ手段とヘッジ対象の想定元本、期間(満期)及び金利基礎数値が一致するようにしております。前連 結会計年度及び当連結会計年度において、ヘッジの非有効部分及びヘッジの有効性評価から除外した部分に 関して損益に計上された金額はありません。

前連結会計年度末及び当連結会計年度末において、ヘッジ指定されているヘッジ手段が当社グループの連結財政状態計算書に与える影響は次のとおりであります。

(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度 |              |        |                 |   |              |  |
|---------------|---------|--------------|--------|-----------------|---|--------------|--|
|               |         | (2016年3月31日) |        |                 |   |              |  |
|               |         | 帳簿           | 価額     |                 |   |              |  |
|               | 想定元本    | デリバティブ       | デリバティブ | 連結財政状態計算書上の表示科目 |   |              |  |
|               |         | 資産           | 負債     |                 |   |              |  |
| キャッシュ・フロー・ヘッジ |         |              |        |                 |   |              |  |
| 金利リスク         | 400     |              | 4      | その他の            |   |              |  |
| 金利スワップ        | 400     | -            | ı      | 金融負債(非流動)       |   |              |  |
| 為替リスク金利リスク    |         |              |        | その他の            |   |              |  |
| 金利通貨スワップ      | -       | -            | -      | 金融資産 (流動)       |   |              |  |
| 為替リスク金利リスク    | 2 126   | 207          |        | その他の            |   |              |  |
| 金利通貨スワップ      | 2,136   | 207 -        |        | 2,136 207       | - | 金融資産 ( 非流動 ) |  |

|              | (羊位:日川1)      |                |           |                 |  |  |  |
|--------------|---------------|----------------|-----------|-----------------|--|--|--|
|              |               | 当連結会計年度        |           |                 |  |  |  |
|              |               | (2017年 3 月31日) |           |                 |  |  |  |
|              |               | 帳簿価額           |           |                 |  |  |  |
|              | 想定元本          | デリバティブ         | デリバティブ    | 連結財政状態計算書上の表示科目 |  |  |  |
|              |               | 資産             | 負債        |                 |  |  |  |
| キャッシュ・フロー・ヘッ | キャッシュ・フロー・ヘッジ |                |           |                 |  |  |  |
| 金利リスク        |               |                |           | その他の            |  |  |  |
| 金利スワップ       | -             | -              | -         | 金融負債(非流動)       |  |  |  |
| 為替リスク金利リスク   | 632           | 46             |           | その他の            |  |  |  |
| 金利通貨スワップ     | 032           | 40             | •         | 金融資産 (流動)       |  |  |  |
| 為替リスク金利リスク   | 051           | 50             |           | その他の            |  |  |  |
| 金利通貨スワップ     | 851 52        | -              | 金融資産(非流動) |                 |  |  |  |

#### 19. 資本及びその他の資本項目

#### (1) 資本金及び資本剰余金

日本の会社法(以下、会社法)では、株式の発行に対しての払込又は給付の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれている資本準備金に組み入れることができると規定されております。また、会社法では、資本準備金は株主総会の決議により、資本金に組み入れることができます。

授権株式総数、発行済株式数及び資本金等の残高の増減は、以下のとおりです。

|                | 授権株式総数<br>(株) | 発行済株式数<br>(株) | 資本金<br>(百万円) | 資本剰余金<br>(百万円) |
|----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| 2015年4月1日残高    | 491,955,000   | 257,484,315   | 27,648       | 29,544         |
| 増減             | -             | -             | -            | 129            |
| 2016年 3 月31日残高 | 491,955,000   | 257,484,315   | 27,648       | 29,414         |
| 増減             | 81,045,000    | -             | -            | -              |
| 2017年 3 月31日残高 | 573,000,000   | 257,484,315   | 27,648       | 29,414         |

- (注)1 当社の発行する株式は、無額面普通株式です。
  - 2 発行済株式は、全額払込済です。
  - 3 2016年6月24日付の定款の一部変更で授権株式総数は81,045,000株増加しております。

#### (2) 利益剰余金

利益剰余金は、利益準備金とその他の利益剰余金により構成されます。その他の利益剰余金は、主に当社グループの稼得した利益の累積額であります。

会社法では、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金及び利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで資本準備金又は利益準備金として積み立てることが想定されております。積み立てられた利益準備金は、欠損填補に充当できます。また、株主総会の決議をもって、利益準備金を取り崩すことができることとされております。

#### (3) 自己株式

会社法では、株主総会の決議により分配可能額の範囲内で、取得する株式数、取得価格の総額等を決定し、自己株式を取得することができると規定されております。また、市場取引又は公開買付による場合には、定款の定めにより、会社法上定められた要件の範囲内で、取締役会の決議により自己株式を取得することができます。

自己株式数及び自己株式残高の増減は、以下のとおりです。

| HOMEONIA HOMEON AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN |            |             |  |
|--|------------|-------------|--|
|  | 株式数<br>(株) | 金額<br>(百万円) |  |
| 2015年 4 月 1 日残高  | 1,993,872  | 573         |  |
| 増減   | 15,561     | 6           |  |
| 2016年 3 月31日残高   | 2,009,433  | 579         |  |
| 増減   | 15,403     | 8           |  |
| 2017年 3 月31日残高   | 2,024,836  | 587         |  |

#### (4) その他の資本の構成要素

その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の公正価値の評価差額です。

キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動

当社グループは将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジを行っており、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたデリバティブ取引の公正価値の純変動額のうち有効と認められる部分です。

## 在外営業活動体の為替換算差額

外貨建で作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額です。

#### 20.配当金

各連結会計年度における配当金支払額は、以下のとおりです。

## 前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

| 決議                     | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日          | 効力発生日        |
|------------------------|-------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| 2015年 6 月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,788           | 7 円00銭          | 2015年 3 月31日 | 2015年 6 月25日 |
| 2015年10月30日<br>取締役会    | 普通株式  | 1,277           | 5 円00銭          | 2015年 9 月30日 | 2015年12月 4 日 |

## 当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

| 決議                     | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日          | 効力発生日        |
|------------------------|-------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| 2016年 6 月24日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,533           | 6 円00銭          | 2016年 3 月31日 | 2016年 6 月27日 |
| 2016年11月7日<br>取締役会     | 普通株式  | 1,277           | 5 円00銭          | 2016年 9 月30日 | 2016年12月 2 日 |

基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるものは、以下のとおりです。

| 決議                     | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 1株当たり配当額<br>(円) | 基準日          | 効力発生日        |
|------------------------|-------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| 2017年 6 月23日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 1,788           | 7 円00銭          | 2017年 3 月31日 | 2017年 6 月26日 |

## 21.費用の性質別内訳

売上原価、販売費及び一般管理費の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|            | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|------------|--|--|
| 給与・諸手当     | 66,693                                   | 67,740                                   |
| 退職給付費用     | 2,845                                    | 2,913                                    |
| 減価償却費及び償却費 | 17,075                                   | 15,922                                   |
| 荷造運賃       | 12,112                                   | 11,226                                   |
| その他        | 239,007                                  | 238,891                                  |
| 合計         | 337,732                                  | 336,692                                  |

## 22. 金融収益及び金融費用

金融収益及び金融費用の内訳は、以下のとおりです。

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| 金融収益                          |  |  |
| 受取利息                          |  |  |
| 償却原価で測定する金融資産                 | 113                                      | 106                                      |
| 受取配当金                         |  |  |
| その他の包括利益を通じて公正価値で測定<br>する金融資産 | 448                                      | 373                                      |
| 為替差益                          | -  | 114                                      |
| 合計                            | 561                                      | 593                                      |
| 金融費用                          |  |  |
| 支払利息                          |  |  |
| 償却原価で測定する金融負債                 | 1,215                                    | 988                                      |
| 為替差損                          | 848                                      | -  |
| 合計                            | 2,062                                    | 988                                      |

## 23. 収益・費用(金融収益及び金融費用を除く)

#### (1) 売上高

売上高の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|       | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|-------|--|--|
| 製品売上高 | 354,769                                  | 354,460                                  |
| 工事売上高 | 551                                      | 856                                      |
| 合計    | 355,320                                  | 355,316                                  |

## (2) その他の収益

その他の収益の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|         | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|---------|--|--|
| 受取技術援助料 | 896                                      | 770                                      |
| 固定資産売却益 | 28                                       | 41                                       |
| その他     | 1,747                                    | 1,225                                    |
| 合計      | 2,671                                    | 2,036                                    |

## (3) その他の費用

その他の費用の内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|---------------|--|--|
| 為替差損          | 1,499                                    | 799                                      |
| 固定資産処分損       | 509                                      | 498                                      |
| 減損損失          | 4,049                                    | 147                                      |
| 独占禁止法関連損失 (注) | 8,152                                    | 700                                      |
| その他           | 431                                      | 286                                      |
| 合計            | 14,640                                   | 2,430                                    |

## (注)前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

独占禁止法関連損失は、自動車・二輪車用ショックアブソーバの販売に係る米国独占禁止法違反に関する 罰金及び関連費用であります。

当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

独占禁止法関連損失は、自動車・二輪車用ショックアブソーバの販売に係る米国独占禁止法違反に関する 賠償費用であります。

#### 24. 法人所得税

#### (1) 税金費用

法人所得税費用の主要な内訳は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|         | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|---------|--|--|
| 当期税金費用  | 4,445                                    | 3,628                                    |
| 繰延税金費用  | 1,002                                    | 145                                      |
| 法人所得税費用 | 5,447                                    | 3,774                                    |

## (2) 法定実効税率と実際負担税率の調整表

当社グループの法定実効税率と実際負担税率との調整は、以下のとおりです。実際負担税率は税引前利益に対する法人所得税費用の負担割合を表示しています。

|                      | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 法定実効税率               | 32.3%                                    | 30.2%                                    |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | 4.9                                      | 1.4                                      |
| 連結子会社の税率差異           | 12.8                                     | 2.2                                      |
| 税額控除                 | 20.5                                     | 1.0                                      |
| 海外連結子会社の留保利益         | 9.7                                      | 1.0                                      |
| 繰延税金資産の回収可能性の判断の変更   | 61.0                                     | 8.0                                      |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 | 17.7                                     | -  |
| 持分法による投資損益           | 15.0                                     | 1.6                                      |
| 罰科金                  | 85.5                                     | 0.0                                      |
| その他                  | 0.0                                      | 0.4                                      |
| 実際負担税率               | 192.8%                                   | 20.0%                                    |

当社グループは、主に法人税、住民税及び損金算入される事業税を課されており、これらを基礎として計算した当連結会計年度の法定実効税率は30.2%(前連結会計年度は32.3%)となっています。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されています。

# (3) 繰延税金資産及び負債の変動内訳 繰延税金資産及び負債の変動の内訳は以下のとおりです。

前連結会計年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

|                 | 2015年<br>4月1日<br>残高 | 純損益で<br>認識した額 | その他の<br>包括利益で<br>認識した額 | 2016年<br>3 月31日<br>残高 |
|-----------------|---------------------|---------------|------------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産          |                     |               |                        |                       |
| 退職給付に係る負債       | 2,264               | 59            | 3,041                  | 5,364                 |
| <b>操越欠損金</b>    | 318                 | 119           | -                      | 437                   |
| 未払賞与            | 1,488               | 98            | -                      | 1,390                 |
| 製品保証引当金         | 971                 | 45            | -                      | 1,016                 |
| ソフトウェア          | 1,198               | 205           | -                      | 993                   |
| 在庫未実現損益に係る税効果   | 770                 | 210           | -                      | 560                   |
| 固定資産未実現損益に係る税効果 | 365                 | 12            | -                      | 353                   |
| 減損損失            | 418                 | 24            | -                      | 442                   |
| たな卸資産評価損        | 434                 | 283           | -                      | 151                   |
| 研究開発目的資産        | 390                 | 85            | -                      | 305                   |
| その他長期従業員給付      | 405                 | 196           | -                      | 209                   |
| その他             | 1,328               | 964           | 39                     | 2,252                 |
| 合計              | 10,349              | 121           | 3,001                  | 13,471                |
| 繰延税金負債          |                     |               |                        |                       |
| 金融資産の公正価値変動     | 4,250               | 800           | 1,354                  | 2,096                 |
| 在外子会社の留保利益金     | 3,647               | 273           | -                      | 3,374                 |
| 有形固定資産          | 3,600               | 192           | -                      | 3,408                 |
| 開発費             | 733                 | 182           | -                      | 915                   |
| その他             | 803                 | 2,205         | -                      | 3,008                 |
| 合計              | 13,033              | 1,122         | 1,354                  | 12,801                |
| 純額              | 2,683               | 1,002         | 4,356                  | 670                   |

<sup>(</sup>注)為替の変動による差額は純損益で認識した額に含めて表示しております。

## 当連結会計年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

|                 | 2016年<br>4月1日<br>残高 | 純損益で<br>認識した額 | その他の<br>包括利益で<br>認識した額 | 2017年<br>3 月31日<br>残高 |
|-----------------|---------------------|---------------|------------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産          |                     |               |                        |                       |
| 退職給付に係る負債       | 5,364               | 154           | 753                    | 4,765                 |
| 繰越欠損金           | 437                 | 272           | -                      | 165                   |
| 未払賞与            | 1,390               | 185           | -                      | 1,574                 |
| 製品保証引当金         | 1,016               | 278           | -                      | 738                   |
| ソフトウェア          | 993                 | 116           | -                      | 877                   |
| 在庫未実現損益に係る税効果   | 560                 | 72            | -                      | 631                   |
| 固定資産未実現損益に係る税効果 | 353                 | 144           | -                      | 497                   |
| 減損損失            | 442                 | 49            | -                      | 491                   |
| たな卸資産評価損        | 151                 | 382           | -                      | 532                   |
| 研究開発目的資産        | 305                 | 14            | -                      | 290                   |
| その他長期従業員給付      | 209                 | 16            | -                      | 225                   |
| その他             | 2,252               | 426           | 21                     | 2,699                 |
| 合計              | 13,471              | 745           | 732                    | 13,485                |
| 繰延税金負債          |                     |               |                        |                       |
| 金融資産の公正価値変動     | 2,096               | 241           | 1,436                  | 3,773                 |
| 在外子会社の留保利益金     | 3,374               | 185           | -                      | 3,189                 |
| 有形固定資産          | 3,408               | 1             | -                      | 3,406                 |
| 開発費             | 915                 | 275           | -                      | 1,191                 |
| その他             | 3,008               | 517           | -                      | 3,526                 |
| 合計              | 12,801              | 847           | 1,436                  | 15,084                |
| 純額              | 670                 | 102           | 2,168                  | 1,599                 |

## (4) 繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金 繰延税金資産を認識していない将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|          | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|----------|---------------------------|---------------------------|
| 将来減算一時差異 | 9,074                     | 13,424                    |
| 繰越欠損金    | 10,215                    | 10,532                    |
| 合計       | 19,289                    | 23,956                    |

## 繰延税金資産を認識していない税務上の繰越欠損金の失効予定は、以下のとおりです。

|       | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|-------|---------------------------|---------------------------|
| 1年目   | 552                       | 7                         |
| 2年目   | 7                         | 92                        |
| 3年目   | 100                       | 486                       |
| 4年目   | 312                       | 3,981                     |
| 5年目以降 | 9,244                     | 5,967                     |
| 合計    | 10,215                    | 10,532                    |

## 25. その他の包括利益

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額は、以下のとおりです。

|                                   |  | (単位:日万円)                                 |
|-----------------------------------|--|--|
|                                   | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
| <b>純損益に振り替えられることのない項目</b>         |  |  |
| その他の包括利益を通じて測定する<br>金融資産の公正価値の純変動 |  |  |
| 当期発生額                             | 3,769                                    | 4,779                                    |
| 税効果額                              | 1,354                                    | 1,436                                    |
| その他の包括利益を通じて測定する<br>金融資産の公正価値の純変動 | 2,415                                    | 3,342                                    |
| 確定給付制度の再測定                        |  |  |
| 当期発生額                             | 9,700                                    | 2,457                                    |
| 税効果額                              | 3,041                                    | 753                                      |
| 確定給付制度の再測定                        | 6,660                                    | 1,705                                    |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分         |  |  |
| 当期発生額                             | 465                                      | 17                                       |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する<br>持分     | 465                                      | 17                                       |
| 小計                                | 9,540                                    | 5,064                                    |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目               |  |  |
| 在外営業活動体の為替換算差額                    |  |  |
| 当期発生額                             | 5,729                                    | 1,509                                    |
| 在外営業活動体の為替換算差額                    | 5,729                                    | 1,509                                    |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動            |  |  |
| 当期発生額                             | 98                                       | 158                                      |
| 組替調整額                             | -  | 53                                       |
| 税効果調整前                            | 98                                       | 106                                      |
| 税効果額                              | 39                                       | 21                                       |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動            | 58                                       | 85                                       |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分         |  |  |
| 当期発生額                             | -  | 203                                      |
| 持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する<br>持分     | -  | 203                                      |
| 小計                                | 5,670                                    | 1,797                                    |
| その他の包括利益合計                        | 15,210                                   | 3,267                                    |

#### 26.1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益又は当期損失の算定上の基礎は、以下のとおりです。

なお、希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

|                            |       | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|----------------------------|-------|--|--|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益又は 当期損失( ) | (百万円) | 3,161                                    | 14,544                                   |
| 期中平均普通株式数                  | (株)   | 255,485,162                              | 255,469,508                              |
| 基本的 1 株当たり当期利益又は<br>当期損失() | (円)   | 12.37                                    | 56.93                                    |

#### 27. 偶発負債

当社グループは、関連会社の金融機関からの借入金に対し、債務保証を行っています。各連結会計年度末の債務保証の残高は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|      | 前連結会計年度<br>(2016年 3 月31日) | 当連結会計年度<br>(2017年 3 月31日) |
|------|---------------------------|---------------------------|
| 関連会社 |                           |                           |
| 銀行借入 | 1,689                     | 1,289                     |
| 合計   | 1,689                     | 1,289                     |

#### 独占禁止法関連

2015年9月に米国司法省と締結した司法取引契約に関連して、米国、カナダにおいて、当社及び当社の米国子会社に対し、集団訴訟が提起されているほか、一部顧客から損害賠償を求められております。

なお、訴状には訴訟金額の記載はありませんが、当該訴訟の結果として、当社の経営成績等へ影響を及ぼす可能性があります。

#### 28. コミットメント

有形固定資産の取得に関して契約上確約している重要なコミットメントは、前連結会計年度末1,673百万円であり、当連結会計年度末1,407百万円であります。

#### 29. 関連当事者との取引

## 経営幹部に対する報酬

当社グループの経営幹部に対する報酬は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|        | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|--------|--|--|
| 報酬及び賞与 | 304                                      | 256                                      |
| 合計     | 304                                      | 256                                      |

## 30. 子会社

当社の主要な子会社は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりです。

#### 31. 持分法で会計処理されている投資

持分法で会計処理されている、個々に重要性のない関連会社に対する当社グループに帰属する持分の帳簿価額は、以下のとおりです。

(単位:百万円)

|      | 前連結会計年度<br>( 2016年 3 月31日 ) | 当連結会計年度<br>( 2017年 3 月31日 ) |
|------|-----------------------------|-----------------------------|
| 帳簿価額 | 3,833                       | 5,438                       |

持分法で会計処理されている、個々に重要性のない関連会社の要約財務情報は、以下のとおりです。なお、これらの金額は、当社グループの持分比率勘案後のものであります。

(単位:百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|-------------------|--|--|
| 当期利益 (継続事業からの純損益) | 1,292                                    | 1,016                                    |
| その他の包括利益(税引後)     | 465                                      | 187                                      |
| 合計                | 1,757                                    | 830                                      |

#### 32. 後発事象

#### (株式併合及び単元株式数の変更)

当社は2017年4月25日開催の取締役会において、単元株式数の変更を決議するとともに、2017年6月23日開催の第95期定時株主総会に、株式併合及び定款の一部変更に係る議案を付議することを決議いたしました。

#### (1)株式併合及び単元株式数の変更の目的

全国証券取引所は、「売買単位の集約に向けた行動計画」を発表し、2018年10月1日までにすべての国内上場会社の普通株式の売買単位を100株に統一することを目指しております。

当社は、東京証券取引所に上場する企業として、この趣旨を尊重し、当社普通株式の売買単位である単元株式数を1,000株から100株に変更することとし、併せて、売買単位当たりの価格水準を維持し、各株主様の議決権の数に変更が生じることがないよう株式併合(10株を1株に併合)を行うものであります。

## (2)株式併合の内容

株式併合する株式の種類

普通株式

#### 株式併合の方法・比率

2017年10月1日をもって、2017年9月30日(実質上9月29日)現在の株主名簿に記載又は記録された株主様の所有株式数を基準に、10株につき1株の割合で併合いたします。

株式併合により減少する株式数

| 株式併合前の発行済株式総数(2017年3月31日現在) | 257,484,315株 |
|-----------------------------|--------------|
| 株式併合により減少する株式数              | 231,735,884株 |
| 株式併合後の発行済株式総数               | 25,748,431株  |

<sup>(</sup>注)「株式併合により減少する株式数」及び「株式併合後の発行済株式総数」は、併合前の発行済株式総数及び 株式の併合割合に基づき算出した理論値です。

#### 1株未満の端数が生じる場合の処理

株式併合の結果、1株に満たない端数が生じた場合には、会社法の定めに基づき、一括して処分し、その 処分代金が生じた株主様に対して、端数の割合に応じて分配いたします。

#### (3)単元株式数の変更の内容

株式併合の効力発生と同時に、普通株式の単元株式数を1,000株から100株に変更いたします。

#### (4)株式併合及び単元株式数の変更の日程

| 取締役会決議日              | 2017年 4 月25日   |
|----------------------|----------------|
| 定時株主総会決議日            | 2017年 6 月23日   |
| 株式併合及び単元株式数の変更の効力発生日 | 2017年10月1日(予定) |

#### (5)1株当たり情報に及ぼす影響

当該株式併合が前連結会計年度の期首に実施されたと仮定した場合の、前連結会計年度及び当連結会計年度 における1株当たり情報は以下のとおりです。

|                           |     | 前連結会計年度       | 当連結会計年度       |
|---------------------------|-----|---------------|---------------|
|                           |     | (自 2015年4月1日  | (自 2016年4月1日  |
|                           |     | 至 2016年3月31日) | 至 2017年3月31日) |
| 1株当たり親会社所有者帰属持分           | (円) | 5,804.02      | 6,431.51      |
| 基本的1株当たり当期利益又は<br>当期損失( ) | (円) | 123.74        | 569.32        |

<sup>(</sup>注)希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

## (2)【その他】

## 当連結会計年度における四半期情報等

| (累計期間)                     | 第1四半期  | 第2四半期   | 第3四半期   | 当連結会計<br>年度 |
|----------------------------|--------|---------|---------|-------------|
| 売上高(百万円)                   | 87,776 | 172,929 | 261,009 | 355,316     |
| 税引前四半期(当期)利益(百万円)          | 3,991  | 6,802   | 13,079  | 18,852      |
| 親会社の所有者に帰属する四半期(当期)利益(百万円) | 3,709  | 5,615   | 9,605   | 14,544      |
| 基本的1株当たり四半期(当期)利益(円)       | 14.52  | 21.98   | 37.60   | 56.93       |

| (会計期間)           | 第1四半期 | 第2四半期 | 第3四半期 | 第4四半期 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|
| 基本的1株当たり四半期利益(円) | 14.52 | 7.46  | 15.61 | 19.34 |

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】 【貸借対照表】

| 一番   |              | 前事業年度<br>(2016年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2017年3月31日) |
|--|--------------|-------------------------|-----------------------|
| 読動習産   7,365   12,561   25,561   25,561   25,561   25,662   25   | 次立の切         | (2016年3月31日)            | (2017年3月31日)          |
| 現金及び預金 7,365 12,561 受取手形 1,140 574 1,140 574 3,069 3,635 売掛金 151,703 151,625 製品 3,755 3,613 (仕掛品 8,829 9,315 原材料及び貯蔵品 2,043 1,836 前払費用 187 188 緯延税金資産 1,773 1,769 短期貸付金 10 7,767 12,127 表収入金 15,863 16,571 その他 218 141 (貸間引当金 196 380 減動資産合計 93,419 103,729 固定資産 196 380 減動資産合計 2,565 25,051 25,354 模擬物 1,754 2,068 模様成及び装置 22,046 22,665 単両譲援員 70 64 22,665 単両譲援員 70 64 22,665 単両譲援員 70 64 22,665 単両譲援員 70 64 22,665 単両譲援員 1,254 1,482 土地 20,151 20,151 1,422 土地 20,151 20,151 1,422 土地 1,254 1,482 土地 20,151 20,151 1,422 土地 20,151 20,151 1,422 土地 1,254 1,482 1,274 有形固定資産合計 74,062 74,681 無形固定資産 1,254 1,274 有形固定資産合計 3,141 2,274 有形固定資産合計 3,141 2,274 有形固定資産合計 3,141 2,274 有形固定資産合計 74,062 74,681 無形固定資産 1,254 1,177 (月 投資金配金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金金  |              |                         |                       |
| 受取手形       1,140       574         電子記録債権       3,069       3,635         売掛金       151,703       151,625         製品       3,735       3,613         仕掛品       8,829       9,335         原材料及び貯蔵品       2,043       1,834         前込費用       187       188         緩延税金資産       1,773       1,769         短期貸付金       10       7         関係会社短期貸付金       1,683       1,617         その他       218       141         貸倒引当金       196       380         流動資産合計       93,419       103,729         固定資産       25,051       25,354         構築物       25,051       25,354         構築物       1,754       2,068         機械放び装置       22,046       22,665         車両運搬員       70       64         工具、器具及び備品       1,254       1,482         土地       20,151       20,151         リース資産       592       620         建設仮動設       74,681         無形固定資産合計       42       117         投資その他の資産合計       42       117         投資その他の資産合計       16,672       21,410 <t< td=""><td></td><td>7 365</td><td>12 561</td></t<>  |              | 7 365                   | 12 561                |
| 電子記録債権     3,069     3,535       売掛金     151,703     151,625       製品     3,735     3,613       仕掛局     8,829     9,315       原材料及び貯蔵品     1,877     188       線延税金資産     1,773     1,759       短期貸付金     10     7       市断会社期期貸付金     7,673     12,270       未収入金     15,863     1,6571       その他     218     141       貸倒引当金     196     380       流動資産合計     93,419     103,729       固定資産     7     20       再形固定資産     22,046     26,651       機械及び受置     22,046     22,665       車両運搬具     70     64       4     1,754     2,088       機械及び受置     22,046     22,665       車両運搬具     70     64       工具、器具及び備品     1,254     1,482       土地     20,151     20,151     20,151       リース資産     5,92     620       建設股膨炭     3,141     2,274       有形固定資産合計     74,062     74,681       無形固定資産合計     10     10       リース資産     5     21       銀資金社     1,254     1,24       投資その他の資産合計     16,672     21,410       関係会社  |              |                         |                       |
| 売掛金     1,51,703     1,51,625       製品     3,735     3,613       原材料及び貯蔵品     2,043     1,834       前込費用     167     188       類疑稅金資産     1,773     1,769       短期貸付金     10     7       財債会社短期貸付金     7,673     12,270       未収入金     15,863     16,571       その他     218     141       貸倒引当金     196     380       減減資産合計     93,419     103,729       固定資産     74     25,051     25,354       構築物     25,051     25,354       機械及び装置     22,046     22,665       車両連規具     70     64       工具、器具及び備品     1,254     1,42       土地     20,151     20,151       リース資産     592     620       建設仮制定     3,141     2,274       有形固定資産合計     42     17       財産その他の資産合計     10     10       リース資産     592     620       建設仮制定資産合計     42     117       投資その他の資産合計     42     117       投資有価証券     16,672     21,410       関係会社未成     32,116     31,659       関係会社民間貸付金     5,662     1,117       従業員に対すの他の資産合計     42     17       投資程   |              |                         |                       |
| 製品 仕掛品 8,829 9,315 原材料及び貯蔵品 2,043 1,834 前払費用 187 188 譲凝税金資産 1,773 1,769 短期貸付金 10 7 関係会社短期貸付金 7,673 12,270 未収入金 15,863 16,571 その他 218 141 貸倒引当金 99,419 103,729 固定資産 7,673 12,270 素収入金 15,863 16,571 その他 218 141 受例引当金 99,419 103,729 固定資産 7,673 22,046 22,665 権機械及び装置 22,046 22,665 車両連機具 70 64 工具、器具及び備品 1,254 1,482 土地 20,151 20,151 リース資産 592 620 建設仮勘定 3,141 2,274 有形固定資産 992 620 建設仮勘定 3,141 2,274 有形固定資産 10 10 10 リース資産 592 620 建設仮勘定 3,141 2,274 有形固定資産 10 10 10 リース資産 592 620 建設仮勘定 3,141 2,274 有形固定資産 10 10 10 リース資産 592 74,681 無形固定資産 10 10 10 リース資産 592 74,681 無形固定資産 10 10 10 リース資産 592 620 建設仮勘定 3,141 2,274 有形固定資産 10 10 10 リース資産 592 74,681 無形固定資産 11,175 4,682 74,681 無形固定資産 11,175 4,682 21,410 関係会社性球 32,116 31,659 関係会社性球金 11,203 11,203 関係会社性対金 11,203 11,203 関係会社長期貸付金 5,652 1,117 従業員に対する長期貸付金 5,652 1,117 従業員に対する長期貸債金 5,652 1,117 従業員に対する長期貸債金 5,652 1,117 従業員に対する長期貸債金 5,652 1,117 従業員に対するように対する対す 1,203 1,102 1,203 1,102 1,203 1,102 1,203 1,102 1, |              |                         |                       |
| 世掛品 8,829 9,315 原材料及び貯蔵品 2,043 1,834 前払費用 187 188  繰延税金資産 1,773 1,769 短期貸付金 10 7 関係会社短期貸付金 7,673 12,270 未収入金 15,863 1,6,571 その他 218 141 貸倒引当金 196 390 流動資産合計 93,419 103,729 固定資産 7,874 2,068 機械及び装置 25,051 25,354 機嫌物 1,754 2,068 機械及び装置 22,046 22,665 車両運搬具 70 64 工具 器具及び楊品 1,254 1,452 土地 20,151 20,151 リース資産 592 620 建設仮勘定 3,141 2,274 有形固定資産計 74,062 74,681 無形固定資産計 74,062 74,681 無形固定資産合計 42 177 投資その他の資産 1,264 31,284 最近残金資産 1,274 4,382 無形固定資産付金 1,274 4,383 より 1,274 1,374 より 1,274 1,374 より 1,274 1,374 より 1,374 1,376 より 1,375 1,376 より 1,376 4,275 より |              |                         |                       |
| 原材料及び貯蔵品 2,043 1,834 前 2   |              |                         |                       |
| 前払費用       187       188         縁延税金資産       1,773       1,769         短期貸付金       10       7         未収入金       1,5,863       1,6,571         その他       218       141         貸倒引当金       196       380         流動資産合計       33,419       103,729         固定資産       25,051       25,354         構築物       25,051       25,354         構築物       25,051       25,354         構築物       22,046       22,665         車両運搬具       70       64         工具、器具及び備品       1,254       1,482         土地       20,151       20,151         リース資産       592       620         建設仮勘定       3,141       2,274         有形固定資産合計       74,062       74,861         無形固定資産       10       10         リース資産       -       78         その他       31       28         無形固定資産合計       42       117         投資その他の資産       11,03       11,20         関係会社長期貸付金       5,652       1,117         従業員に対する長期貸付金       5,652       1,117         従業員に対する長期貸付金       5       11      <  |              |                         |                       |
| 繰延税金資産   |              | •                       |                       |
| 短期貸付金 10 7 7 6773 12,270   |              |                         |                       |
| 開係会社短期貸付金 7,673 12,270 未収入金 15,863 16,571 その他 218 141 貸倒引当金 196 380 380 381 381 381 381 381 381 381 381 381 381  |              |                         |                       |
| 未収入金       15,863       16,571         その他       218       141         貸倒引当金       196       380         流動資産合計       93,419       103,729         固定資産       8       93,419       103,729         固定資産       25,051       25,354       4         模板力と決責       25,051       25,354       4       4       2,068       4       2,068       4       4       2,068       4       2,06  |              |                         | 12,270                |
| その他<br>貸倒引当金     218     141       貸倒引当金     380       流動資産合計     93,419     103,729       固定資産     78     103,729       建物     25,051     25,354       構築物     1,754     2,068       機械及び装置     22,046     22,666       車両運搬具     70     64       工具、器具及び備品     1,254     1,482       土地     20,151     20,151       リース資産     592     620       建設仮勘定     3,141     2,274       有形固定資産合計     74,062     74,681       無形固定資産合計     10     10       リース資産     1     28       乗形固定資産合計     42     117       投資その他の資産     32,16     31,659       関係会社株式     32,16     31,659       関係会社社当金     11,203     11,200       関係会社出資金     11,203     11,200       関係会社出資金     5,652     1,117       従業員に対する長期貸付金     5,652     1,117       従業員に対する長期貸付金     5     11       破産更生債権等     0     0       その他     587     595       貸倒引出金     17     17       投資投資人の他の資産合計     66,607     64,253       お客     2,458     2,904       投資投資の他の資産合計     66,607 </td <td></td> <td></td> <td></td>  |              |                         |                       |
| 貸倒引当金  |              |                         |                       |
| 活動資産合計   |              |                         |                       |
| 日記資産   日形間定資産   25,051   25,354   橋築物   1,754   2,068   機械板び装置   22,046   22,665   車両運搬具   70   64   1,254   1,452   |              |                         |                       |
| 接物   25,051   25,354   横築物   1,754   2,068   機械及び装置   22,046   22,665   車両連搬具   70   64   1,254   1,482   1,254   1,482   1,254   1,482   1,254   1,482   1,254   1,482   1,254   1,482   1,462   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525   1,201   1,525      |              |                         | ,                     |
| 建物     25,051     25,354       構築物     1,754     2,068       機械及び装置     22,046     22,665       車両運搬具     70     64       工具、器具及び備品     1,254     1,482       土地     20,151     20,151       リース資産     592     620       建設仮勘定     3,141     2,274       有形固定資産合計     74,062     74,681       無形固定資産合計     10     10       リース資産     -     78       その他     31     28       無形固定資産合計     42     117       投資有価証券     16,672     21,410       関係会社株式     32,116     31,659       関係会社代財資付金     5,652     1,117       従業員に対する長期貸付金     5,652     1,117       従業員に対する長期貸付金     5     11       破産更生債権等     0     0       長期前払費用     272     142       繰延税金資産     2,571     1,036       その他     587     595       貸倒引当金     17     1,7       投資機夫引当金     2,488     2,904       投資その他の資産合計     66,607     64,253       固定資産合計     140,713     139,051  |              |                         |                       |
| 構築物 1,754 2,068 機械及び装置 22,046 22,665 車両連搬具 70 64   |              | 25,051                  | 25,354                |
| 車両運搬具7064工具、器具及び備品1,2541,482土地20,15120,151リース資産592620建設仮勘定3,1412,274有形固定資産74,06274,681棚形固定資産1010リース資産-78その他3128無形固定資産合計42117投資その他の資産16,67221,410関係会社株式32,11631,659関係会社社資金11,20311,200関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金5,6521,117投業員に対する長期貸付金5,6521,117投業員に対する長期貸付金5,6521,117投業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051   |              |                         | 2,068                 |
| 工具、器具及び備品       1,254       1,482         土地       20,151       20,151         リース資産       592       620         建設仮勘定       3,141       2,274         有形固定資産合計       74,062       74,681         無形固定資産       10       10         リース資産       -       78         その他       31       28         無形固定資産合計       42       117         投資その他の資産       5       21,410         関係会社未可益       11,203       11,203         関係会社共資金       11,203       11,200         関係会社長期貸付金       5,652       1,117         従業員に対する長期貸付金       5,652       1,117         従業員に対する長期貸付金       5       5         長期前払費用       272       142         繰延税金資産       2,571       1,036         その他       587       595         貸倒引当金       17       17         投資長夫引当金       2,458       2,904         投資その他の資産合計       66,607       64,253         固定資産合計       140,713       139,051  | 機械及び装置       |                         |                       |
| 土地20,15120,151リース資産592620建設仮勘定3,1412,274有形固定資産合計74,06274,681無形固定資産***********************************  | 車両運搬具        | 70                      | 64                    |
| リース資産<br>建設仮勘定<br>建設仮勘定<br>有形固定資産合計<br>無形固定資産<br>借地権<br>借地権<br>イの他<br>リース資産<br>その他<br>   | 工具、器具及び備品    | 1,254                   | 1,482                 |
| 建設仮勘定<br>有形固定資産合計3,141<br>74,0622,274<br>74,681無形固定資産<br>借地権1010リース資産<br>その他<br>無形固定資産合計<br>投資その他の資産3128無形固定資産合計<br>投資有価証券<br>関係会社株式<br>関係会社株式<br>関係会社出資金<br>関係会社負額分<br>関係会社負期貸付金<br>従業員に対する長期貸付金<br>保業員に対する長期貸付金<br>保業員に対する長期貸付金<br>保護員に対する長期貸付金<br>保護<br>見期的払費用<br>保護<br>保護<br>見期的払費用<br>保護<br>保護<br>発売<br>行<br>行<br>行<br>投資損失引当金<br>投資<br>行<br>投資<br>行<br>行<br>投資<br>行<br>行<br>行<br>投資<br>投資<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br><br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br>行<br><td>土地</td> <td>20,151</td> <td>20,151</td>   | 土地           | 20,151                  | 20,151                |
| 有形固定資産74,06274,681無形固定資産1010リース資産-78その他3128無形固定資産合計42117投資その他の資産-21,410財係会社株式32,11631,659関係会社出資金11,20311,200関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資者の他の資産合計66,60764,253固定資産合計66,60764,263固定資産合計140,713139,051  | リース資産        | 592                     | 620                   |
| 無形固定資産1010リース資産-78その他3128無形固定資産合計42117投資その他の資産-21,410関係会社株式32,11631,659関係会社出資金11,20311,200関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資者の他の資産合計66,60764,253固定資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 建設仮勘定        | 3,141                   | 2,274                 |
| 借地権1010リース資産-78その他3128無形固定資産合計42117投資その他の資産*********************************   | 有形固定資産合計     | 74,062                  | 74,681                |
| リース資産<br>その他-78その他3128無形固定資産合計42117投資その他の資産日底会社株式<br>関係会社株式<br>関係会社民期貸付金16,67221,410関係会社長期貸付金11,20311,200関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 無形固定資産       |                         |                       |
| その他<br>無形固定資産合計<br>投資その他の資産3128投資有価証券<br>関係会社株式<br>関係会社出資金<br>関係会社長期貸付金<br>従業員に対する長期貸付金<br>長期前払費用<br>繰延税金資産<br>その他<br>貸倒引当金<br>投資損失引当金<br>投資者の他の資産合計16,672<br>32,116<br>5,652<br>5,652<br>5<br>11<br>11<br>11<br>12<br>13<br>14<br>14<br>14<br>15<br>16<br>16<br>16<br>17<br>17<br>17<br>17<br>17<br>18<br>18<br>19<br>19<br>10<br>10<br>11<br>11<br>12<br>12<br>13<br>14<br>14<br>15<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>16<br>17<br>17<br>17<br>18<br>19<br>19<br>19<br>10<br>10<br>10<br>11<br>11<br>12<br>13<br>13<br>139,051   | 借地権          | 10                      | 10                    |
| 無形固定資産合計<br>投資その他の資産42117投資有価証券<br>関係会社株式<br>関係会社出資金<br>関係会社長期貸付金<br>従業員に対する長期貸付金<br>長期前払費用<br>操延税金資産<br>その他<br>負別引当金<br>投資損失引当金<br>投資<br>投資<br>投資<br>行の他の資産合計11<br>587<br>595<br>595<br>596<br>596<br>596<br>596<br>66,60717<br>64,253<br>66,607<br>64,253<br>140,051   | リース資産        | -                       | 78                    |
| 投資その他の資産 投資有価証券 16,672 21,410 関係会社株式 32,116 31,659 関係会社出資金 11,203 11,200 関係会社長期貸付金 5,652 1,117 従業員に対する長期貸付金 5 652 1,117 従業員に対する長期貸付金 5 652 1,117 破産更生債権等 0 0 0 長期前払費用 272 142 繰延税金資産 2,571 1,036 その他 587 595 貸倒引当金 17 17 投資損失引当金 2,458 2,904 投資その他の資産合計 66,607 64,253  | その他          | 31                      | 28                    |
| 投資有価証券16,67221,410関係会社株式32,11631,659関係会社出資金11,20311,200関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 無形固定資産合計     | 42                      | 117                   |
| 関係会社株式<br>関係会社出資金32,11631,659関係会社長期貸付金11,20311,200従業員に対する長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 投資その他の資産     |                         |                       |
| 関係会社出資金11,20311,200関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 投資有価証券       | 16,672                  | 21,410                |
| 関係会社長期貸付金5,6521,117従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051   | 関係会社株式       | 32,116                  | 31,659                |
| 従業員に対する長期貸付金511破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 関係会社出資金      | 11,203                  | 11,200                |
| 破産更生債権等00長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051   | 関係会社長期貸付金    | 5,652                   | 1,117                 |
| 長期前払費用272142繰延税金資産2,5711,036その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 従業員に対する長期貸付金 | 5                       | 11                    |
| 繰延税金資産 2,571 1,036<br>その他 587 595<br>貸倒引当金 17 17<br>投資損失引当金 2,458 2,904<br>投資その他の資産合計 66,607 64,253<br>固定資産合計 140,713 139,051  | 破産更生債権等      | 0                       | 0                     |
| その他587595貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  | 長期前払費用       | 272                     | 142                   |
| 貸倒引当金1717投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051   |              |                         | 1,036                 |
| 投資損失引当金2,4582,904投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051  |              |                         | 595                   |
| 投資その他の資産合計66,60764,253固定資産合計140,713139,051   |              |                         |                       |
| 固定資産合計 140,713 139,051   |              |                         | 2,904                 |
|  | 投資その他の資産合計   | 66,607                  | 64,253                |
| 資産合計 234,132 242,781   | 固定資産合計       | 140,713                 | 139,051               |
|  | 資産合計         | 234,132                 | 242,781               |

|               |                         | (羊位、日77日)               |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
|               | 前事業年度<br>(2016年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2017年 3 月31日) |
| 負債の部          | (2010-371011)           | (2017 + 37)301 日)       |
| ・             |                         |                         |
| 支払手形          | 1 1,877                 | 1 1,707                 |
| 電子記録債務        | -                       | 1 20,343                |
| 買掛金           | 1 43,293                | 1 26,210                |
| 短期借入金         | 19,907                  | 24,136                  |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 11,200                  | 6,678                   |
| リース債務         | 259                     | 268                     |
| 未払金           | 1 5,995                 | 1 4,572                 |
| 未払費用          | 4,201                   | 4,735                   |
| 未払法人税等        | 148                     | 264                     |
| 前受金           | 32                      | 93                      |
| 預り金           | 1 4,925                 | 1 4,801                 |
| 設備関係支払手形      | 1,090                   | 1,036                   |
| 製品保証引当金       | 1,777                   | 1,102                   |
| 役員賞与引当金       | 80                      | 131                     |
| その他           | 3                       | 8                       |
| 流動負債合計        | 94,792                  | 96,091                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 長期借入金         | 22,840                  | 26,062                  |
| 長期未払金         | 170                     | 166                     |
| リース債務         | 333                     | 428                     |
| 再評価に係る繰延税金負債  | 3,307                   | 3,307                   |
| 退職給付引当金       | 6,464                   | 5,962                   |
| 環境対策引当金       | 215                     | 215                     |
| 資産除去債務        | 360                     | 361                     |
| 債務保証損失引当金     | 854                     | 526                     |
| 固定負債合計        | 34,547                  | 37,030                  |
| 負債合計          | 129,339                 | 133,122                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 27,647                  | 27,647                  |
| 資本剰余金         |                         |                         |
| 資本準備金         | 13,333                  | 13,333                  |
| その他資本剰余金      | 16,409                  | 16,409                  |
| 資本剰余金合計       | 29,742                  | 29,742                  |
| 利益剰余金         |                         |                         |
| その他利益剰余金      |                         |                         |
| 特別償却準備金       | 0                       | -                       |
| 固定資産圧縮積立金     | 249                     | 236                     |
| 別途積立金         | 18,580                  | 18,580                  |
| 繰越利益剰余金       | 17,736                  | 19,255                  |
| 利益剰余金合計       | 36,565                  | 38,072                  |
| 自己株式          | 579                     | 587                     |
| 株主資本合計        | 93,377                  | 94,875                  |
| 評価・換算差額等      |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 5,735                   | 9,104                   |
| 土地再評価差額金      | 5,679                   | 5,679                   |
| 評価・換算差額等合計    | 11,415                  | 14,783                  |
| 純資産合計         | 104,792                 | 109,659                 |
| 負債純資産合計       | 234,132                 | 242,781                 |
|               |                         |                         |

|  | 前事業年度<br>(自 2015年4月1日<br>至 2016年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2016年4月1日<br>至 2017年3月31日) |
|--|--|--|
|  | 2 187,079                              | 2 186,505                              |
| 売上原価   | 2 159,610                              | 2 161,165                              |
| 一<br>売上総利益   | 27,469                                 | 25,340                                 |
|  | 1, 2 25,683                            | 1, 2 27,169                            |
|  | 1,785                                  | 1,829                                  |
| 三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖<br>三世祖 |  |  |
| 受取利息   | 2 153                                  | 2 172                                  |
| 受取配当金  | 2 4,456                                | 2 5,299                                |
| 受取技術料  | 2 2,598                                | 2 3,001                                |
| 補助金収入  | 424                                    | 78                                     |
| その他  | 2 438                                  | 2 355                                  |
| 二<br>営業外収益合計   | 8,071                                  | 8,907                                  |
| 二<br>営業外費用   |  |  |
| 支払利息   | 2 286                                  | 2 286                                  |
| 為替差損   | 957                                    | 151                                    |
| その他  | 2 105                                  | 2 32                                   |
| 営業外費用合計  | 1,349                                  | 469                                    |
| 経常利益   | 8,508                                  | 6,608                                  |
| 特別利益   |  |  |
| 固定資産売却益  | 2 4                                    | 2 7                                    |
| 投資有価証券売却益  | 1,880                                  | 12                                     |
| 債務保証損失引当金戻入額<br>   | -                                      | 328                                    |
| その他  | 149                                    | -                                      |
| 特別利益合計   | 2,034                                  | 348                                    |
| 特別損失   | 0.5.4                                  | 074                                    |
| 固定資産処分損  | 251                                    | 271                                    |
| 減損損失<br>投資有価証券評価損  | 115<br>3                               | 93                                     |
| 投員有1個証分計1個損<br>関係会社株式評価損   | 604                                    | 150                                    |
| 関係会社貸倒引当金繰入額   | 186                                    | 183                                    |
| 投資損失引当金繰入額   | 942                                    | 755                                    |
| 独占禁止法関連損失  | 3 <b>8</b> ,053                        | з 700                                  |
| <b>債権放棄損</b>   | 465                                    | -                                      |
| 債務保証損失引当金繰入額   | 854                                    | -                                      |
| その他  | 5                                      | 1                                      |
| —————————————————————————————————————                              | 11,483                                 | 2,156                                  |
| - 税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )  | 940                                    | 4,800                                  |
|  | 1,015                                  | 324                                    |
| 法人税等調整額  | 956                                    | 159                                    |
| 上<br>法人税等合計  | 1,971                                  | 483                                    |
|  | 2,912                                  | 4,316                                  |

# 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

(単位:百万円)

|                         |        | 株主資本       |           |        |                 |                   |        |                 |                 | . ш/лгэ/ |        |
|-------------------------|--------|------------|-----------|--------|-----------------|-------------------|--------|-----------------|-----------------|----------|--------|
|                         |        | 資本剰余金利益剰余金 |           |        |                 |                   |        |                 |                 |          |        |
|                         | 資本金    |            | その他       | 資本剰    |                 | その他利              | 益剰余金   |                 | 利益剰<br>余金合<br>計 | 自己株式     | 株主資    |
|                         | 貝华並    | 資本準<br>備金  | 資本剰<br>余金 | 余金合計   | 特別償<br>却準備<br>金 | 固定資<br>産圧縮<br>積立金 | 別途積立金  | 繰越利<br>益剰余<br>金 |                 | 日己休式     | 本合計    |
| 当期首残高                   | 27,647 | 13,333     | 16,408    | 29,742 | 3               | 277               | 18,580 | 23,648          | 42,508          | 573      | 99,326 |
| 当期変動額                   |        |            |           |        |                 |                   |        |                 |                 |          |        |
| 特別償却準備金の取崩              |        |            |           |        | 3               |                   |        | 3               |                 |          |        |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |        |            |           |        |                 | 27                |        | 27              |                 |          |        |
| 剰余金の配当                  |        |            |           |        |                 |                   |        | 3,065           | 3,065           |          | 3,065  |
| 当期純損失 ( )               |        |            |           |        |                 |                   |        | 2,912           | 2,912           |          | 2,912  |
| 自己株式の取得                 |        |            |           |        |                 |                   |        |                 |                 | 6        | 6      |
| 自己株式の処分                 |        |            | 0         | 0      |                 |                   |        |                 |                 | 0        | 0      |
| 土地再評価差額金の取崩             |        |            |           |        |                 |                   |        | 35              | 35              |          | 35     |
| 株主資本以外の項目の当期変<br>動額(純額) |        |            |           |        |                 |                   |        |                 |                 |          |        |
| 当期変動額合計                 | -      | -          | 0         | 0      | 3               | 27                | -      | 5,911           | 5,942           | 5        | 5,948  |
| 当期末残高                   | 27,647 | 13,333     | 16,409    | 29,742 | 0               | 249               | 18,580 | 17,736          | 36,565          | 579      | 93,377 |

|                         | 部                    | 平価・換算差額      | 等              |         |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------|---------|
|                         | その他有価<br>証券評価差<br>額金 | 土地再評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 | 純資産合計   |
| 当期首残高                   | 9,562                | 5,539        | 15,101         | 114,427 |
| 当期変動額                   |                      |              |                |         |
| 特別償却準備金の取崩              |                      |              |                |         |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |                      |              |                |         |
| 剰余金の配当                  |                      |              |                | 3,065   |
| 当期純損失( )                |                      |              |                | 2,912   |
| 自己株式の取得                 |                      |              |                | 6       |
| 自己株式の処分                 |                      |              |                | 0       |
| 土地再評価差額金の取崩             |                      | 35           | 35             |         |
| 株主資本以外の項目の当期変<br>動額(純額) | 3,826                | 175          | 3,650          | 3,650   |
| 当期変動額合計                 | 3,826                | 140          | 3,685          | 9,634   |
| 当期末残高                   | 5,735                | 5,679        | 11,415         | 104,792 |

# 当事業年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

(単位:百万円)

|                         |        | 株主資本       |           |        |                 |                   |           |                 |        | . щ/3/3/ |        |
|-------------------------|--------|------------|-----------|--------|-----------------|-------------------|-----------|-----------------|--------|----------|--------|
|                         |        | 資本剰余金利益剰余金 |           |        |                 |                   |           |                 |        |          |        |
|                         | 資本金    |            | その他       | 資本剰    |                 | その他利              | 益剰余金      |                 | 利益剰    | 自己株式     | 株主資    |
|                         | 貝쑤並    | 資本準<br>備金  | 資本剰<br>余金 | 余金合計   | 特別償<br>却準備<br>金 | 固定資<br>産圧縮<br>積立金 | 別途積<br>立金 | 繰越利<br>益剰余<br>金 | 余金合計   | 自己称政     | 本合計    |
| 当期首残高                   | 27,647 | 13,333     | 16,409    | 29,742 | 0               | 249               | 18,580    | 17,736          | 36,565 | 579      | 93,377 |
| 当期変動額                   |        |            |           |        |                 |                   |           |                 |        |          |        |
| 特別償却準備金の取崩              |        |            |           |        | 0               |                   |           | 0               |        |          |        |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |        |            |           |        |                 | 12                |           | 12              |        |          |        |
| 剰余金の配当                  |        |            |           |        |                 |                   |           | 2,810           | 2,810  |          | 2,810  |
| 当期純利益                   |        |            |           |        |                 |                   |           | 4,316           | 4,316  |          | 4,316  |
| 自己株式の取得                 |        |            |           |        |                 |                   |           |                 |        | 7        | 7      |
| 自己株式の処分                 |        |            |           |        |                 |                   |           |                 |        |          |        |
| 土地再評価差額金の取崩             |        |            |           |        |                 |                   |           |                 |        |          |        |
| 株主資本以外の項目の当期変<br>動額(純額) |        |            |           |        |                 |                   |           |                 |        |          |        |
| 当期変動額合計                 | -      | -          | -         | -      | 0               | 12                | -         | 1,518           | 1,506  | 7        | 1,498  |
| 当期末残高                   | 27,647 | 13,333     | 16,409    | 29,742 | -               | 236               | 18,580    | 19,255          | 38,072 | 587      | 94,875 |

|                         | 部                    | 平価・換算差額等     | 等              |         |  |
|-------------------------|----------------------|--------------|----------------|---------|--|
|                         | その他有価<br>証券評価差<br>額金 | 土地再評価<br>差額金 | 評価・換算<br>差額等合計 | 純資産合計   |  |
| 当期首残高                   | 5,735                | 5,679        | 11,415         | 104,792 |  |
| 当期変動額                   |                      |              |                |         |  |
| 特別償却準備金の取崩              |                      |              |                |         |  |
| 固定資産圧縮積立金の取崩            |                      |              |                |         |  |
| 剰余金の配当                  |                      |              |                | 2,810   |  |
| 当期純利益                   |                      |              |                | 4,316   |  |
| 自己株式の取得                 |                      |              |                | 7       |  |
| 自己株式の処分                 |                      |              |                |         |  |
| 土地再評価差額金の取崩             |                      |              |                |         |  |
| 株主資本以外の項目の当期変<br>動額(純額) | 3,368                |              | 3,368          | 3,368   |  |
| 当期変動額合計                 | 3,368                | -            | 3,368          | 4,866   |  |
| 当期末残高                   | 9,104                | 5,679        | 14,783         | 109,659 |  |

#### 【注記事項】

(重要な会計方針)

1.たな卸資産の評価基準及び評価方法

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切り下げの方法により算定) によっております。

- 2 . 有価証券の評価基準及び評価方法
  - (1)子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法によっております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、 売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法によっております。

3 . デリバティブの評価基準及び評価方法 時価法によっております。

- 4. 固定資産の減価償却の方法
  - (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。ただし、工具、器具及び備品のうち金型については定率法によっております。

(2)無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

均等償却によっております。

なお、償却期間については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

- 5 . 引当金の計上基準
  - (1)貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2)投資損失引当金

関係会社への投資に係る損失に備えるため、当該会社の財政状態等を勘案し、必要と認められる額を計上しております。

(3) 製品保証引当金

将来の無償補修費用の支出に備えるため、個別案件に対する見積額及び売上高に対する過去の実績率を基準とした見積額を計上しております。

(4)役員賞与引当金

役員賞与の支給に備えるため、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

#### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産に基づき、当事業年度 末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

また、数理計算上の差異は、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数(15年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

### (6) 環境対策引当金

設備等に使用されているポリ塩化ビフェニル(PCB)の撤去、処分等に関する支出に備えるため、今後発生すると見込まれる額を計上しております。

#### (7) 債務保証損失引当金

債務保証に係る損失に備えるため、被保証会社の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。

### 6. ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ただし、特例処理の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段 為替予約取引及び金利スワップ取引

ヘッジ対象 外貨建取引及び借入金利息

(3) ヘッジ方針

当社の社内管理規程に基づき、外貨建取引に係る為替変動リスク及び借入金に係る金利変動リスクをヘッジすることを目的として、実需の範囲内でデリバティブ取引を利用する方針であります。

(4) ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ手段とヘッジ対象に関する重要な条件が同一であるため、有効性の評価は省略しております。

#### 7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(2)消費税等の処理方法

消費税等の会計処理は税抜方式を採用しております。

## (追加情報)

(繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針の適用)

「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号 平成28年3月28日)を当事業年度から適用しております。

### (貸借対照表関係)

## 1. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示されたものを除く)

|        | 前事業年度<br>(2016年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2017年 3 月31日) |  |
|--------|-------------------------|-------------------------|--|
| 短期金銭債権 | 21,495百万円               | 20,841百万円               |  |
| 短期金銭債務 | 15,419                  | 15,578                  |  |

### 2.保証債務残高

関係会社の金融機関からの借入金等に対する保証

| 前事業年度<br>(2016年 3 月31日)                             |          | 当事業年度<br>(2017年 3 月31日)                             |          |  |  |
|---|----------|---|----------|--|--|
| KYB Mexico S.A. de C.V.                             | 4,570百万円 | KYB Mexico S.A. de C.V.                             | 6,809百万円 |  |  |
| KYB Manufacturing Czech, s.r.o.                     | 4,318    | KYB Manufacturing Czech, s.r.o.                     | 4,084    |  |  |
| KYB-Mando do Brasil Fabricante de<br>Autopeças S.A. | 821      | PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia          | 1,237    |  |  |
| 凱迩必液圧工業(鎮江)有限公司                                     | 1,176    | KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.            | 914      |  |  |
| 凱迩必機械工業(鎮江)有限公司                                     | 1,172    | KYB-Mando do Brasil Fabricante de<br>Autopeças S.A. | 752      |  |  |
| PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia          | 1,039    | カヤバシステムマシナリー株式会社                                    | 530      |  |  |
| カヤバシステムマシナリー株式会社                                    | 740      | KYB Motorcycle Suspension India<br>Pvt.Ltd.         | 510      |  |  |
| KYB Motorcycle Suspension India Pvt.Ltd.            | 512      |   |          |  |  |
| その他   | 660      | その他   | 625      |  |  |
| 計   | 15,013   | 計   | 15,463   |  |  |

### 3.受取手形割引高

|         | 前事業年度<br>(2016年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2017年 3 月31日) |
|---------|-------------------------|-------------------------|
| 受取手形割引高 | 154百万円                  | - 百万円                   |

# 4.訴訟事項等

2015年9月に米国司法省と締結した司法取引契約に関連して、米国、カナダにおいて、当社及び当社の米国子会社に対し、集団訴訟が提起されているほか、一部顧客から損害賠償を求められております。

なお、訴状には訴訟金額の記載はありませんが、当該訴訟の結果として、当社の経営成績等へ影響を及ぼす可能性があります。

#### (損益計算書関係)

1.販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度42%、当事業年度40%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度58%、当事業年度60%であります。主要な費目及び金額は次のとおりであります。

|                 | (自<br>至 | 前事業年度<br>2015年4月1日<br>2016年3月31日)       | (自<br>至 | 当事業年度<br>2016年4月1日<br>2017年3月31日)       |
|-----------------|---------|---|---------|---|
| 給与・諸手当          |         | 5,379百万円                                |         | 5,655百万円                                |
| 退職給付費用          |         | 202                                     |         | 314                                     |
| 減価償却費           |         | 537                                     |         | 516                                     |
| 荷造運賃            |         | 6,274                                   |         | 6,083                                   |
| 研究開発費           |         | 6,470                                   |         | 6,742                                   |
| 業務委託費           |         | 2,953                                   |         | 3,387                                   |
| 2.関係会社との取引高     |         |   |         |   |
|                 | (自<br>至 | 前事業年度<br>2015年 4 月 1 日<br>2016年 3 月31日) | (自<br>至 | 当事業年度<br>2016年 4 月 1 日<br>2017年 3 月31日) |
| 営業取引による取引高      |         |   |         |   |
| 売上高             |         | 42,902百万円                               |         | 42,372百万円                               |
| 営業費用            |         | 38,580                                  |         | 35,127                                  |
| 営業取引以外の取引による取引高 |         | 7,042                                   |         | 8,326                                   |

## 3.独占禁止法関連損失

前事業年度(自 2015年4月1日 至 2016年3月31日)

独占禁止法関連損失は、自動車・二輪車用ショックアブソーバの販売に係る米国独占禁止法違反に関する罰金及び関連費用であります。

当事業年度(自 2016年4月1日 至 2017年3月31日)

独占禁止法関連損失は、自動車・二輪車用ショックアブソーバの販売に係る米国独占禁止法違反に関する賠償費用であります。

### (有価証券関係)

## 前事業年度(2016年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式31,210百万円、関連会社株式906百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

### 当事業年度(2017年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式30,820百万円、関連会社株式838百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

|                   | 前事業年度<br>(2016年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2017年 3 月31日) |
|-------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産            |                         |                         |
| 関係会社株式評価損否認       | 5,469百万円                | 5,489百万円                |
| 退職給付引当金否認         | 5,333                   | 5,184                   |
| 関係会社出資金評価損否認      | 1,231                   | 1,231                   |
| 未払賞与否認            | 893                     | 1,019                   |
| ソフトウェア損金算入限度超過額   | 992                     | 874                     |
| 投資損失引当金否認         | 735                     | 869                     |
| 固定資産減損損失否認        | 445                     | 428                     |
| 製品保証引当金否認         | 535                     | 332                     |
| 研究開発目的資産損金算入限度超過額 | 304                     | 290                     |
| 未払費用(社会保険料賞与分)    | 131                     | 153                     |
| 有価証券評価損失否認        | 115                     | 114                     |
| 資産除去債務            | 107                     | 108                     |
| 未払事業税             | 44                      | 79                      |
| 未払役員退職慰労金否認       | 51                      | 51                      |
| その他               | 829                     | 992                     |
| 繰延税金資産小計          | 17,220                  | 17,218                  |
| 評価性引当額            | 8,126                   | 8,421                   |
| 繰延税金資産合計          | 9,093                   | 8,797                   |
| 繰延税金負債            |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金      | 2,377                   | 3,756                   |
| 退職給付信託資産          | 2,253                   | 2,122                   |
| 固定資産圧縮積立金         | 106                     | 101                     |
| 資産除去債務            | 11                      | 10                      |
| 特別償却準備金           | 0                       | -                       |
| 繰延税金負債合計          | 4,748                   | 5,991                   |
| 繰延税金資産の純額         | 4,344                   | 2,806                   |

### 2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

|                      | 前事業年度<br>(2016年 3 月31日) | 当事業年度<br>(2017年 3 月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率               | - %                     | 30.2%                   |
| (調整)                 |                         |                         |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | -                       | 30.4                    |
| 試験研究費等の特別控除          | -                       | 1.3                     |
| 外国子会社配当源泉税           | -                       | 3.3                     |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目   | -                       | 3.5                     |
| 評価性引当額の増減            | -                       | 6.2                     |
| その他                  | -                       | 1.4                     |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率    | -                       | 10.1                    |

<sup>(</sup>注)前事業年度については、税引前当期純損失を計上しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

### (株式併合及び単元株式数の変更)

当社は2017年4月25日開催の取締役会において、単元株式数の変更を決議するとともに、2017年6月23日開催の第95期定時株主総会に、株式併合及び定款の一部変更に係る議案を付議することを決議いたしました。

なお、詳細については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表 連結財務諸表注記 事項 32.後発事象」に記載のとおりであります。

### 【附属明細表】

### 【有形固定資産等明細表】

(単位:百万円)

|        |               |         | i      |                |       |         | 四, 口/川 1 /  |
|--------|---------------|---------|--------|----------------|-------|---------|-------------|
| 区分     | 資産の種類         | 当期首残高   | 当期増加額  | 当期減少額          | 当期償却額 | 当期末残高   | 減価償却<br>累計額 |
| 有形固定資産 | 建物            | 53,572  | 1,709  | 377            | 1,361 | 54,904  | 29,550      |
|        | 構築物           | 5,043   | 500    | 3              | 185   | 5,540   | 3,471       |
|        | 機械及び装置        | 108,778 | 4,637  | 3,166<br>(32)  | 3,728 | 110,249 | 87,583      |
|        | 車両運搬具         | 465     | 25     | 8              | 31    | 482     | 417         |
|        | 工具、器具<br>及び備品 | 29,674  | 1,790  | 1,025          | 1,525 | 30,439  | 28,956      |
|        | 土地            | 20,151  | -      | -              | -     | 20,151  | -           |
|        | リ - ス資産       | 1,376   | 331    | 366            | 302   | 1,341   | 721         |
|        | 建設仮勘定         | 3,141   | 5,175  | 6,042<br>(60)  | 1     | 2,274   | -           |
|        | 計             | 222,203 | 14,169 | 10,990<br>(93) | 7,135 | 225,382 | 150,700     |
| 無形固定資産 | 借地権           | 10      | -      | 1              | 1     | 10      | -           |
|        | リース資産         | -       | 93     | -              | 15    | 93      | 15          |
|        | その他           | 47      | -      | 0              | 3     | 47      | 19          |
|        | 計             | 58      | 93     | 0              | 19    | 152     | 35          |

- (注) 1. 当期首残高及び当期末残高は取得価額により記載しております。
  - 2.「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。
  - 3. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

<機械及び装置>

試験検査設備1,016百万円付帯設備799数値制御工作機械661

<建設仮勘定>

四輪車用油圧緩衝器製造設備 1,740 百万円

四輪車用油圧機器製造設備 1,168

4. 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

<機械及び装置>

**廃棄** 2,380 百万円

売却626減損32

## 【引当金明細表】

(単位:百万円)

| 科目        | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| 貸倒引当金     | 213   | 183   | -     | 397   |
| 投資損失引当金   | 2,458 | 755   | 310   | 2,904 |
| 製品保証引当金   | 1,777 | 211   | 886   | 1,102 |
| 役員賞与引当金   | 80    | 131   | 80    | 131   |
| 環境対策引当金   | 215   | -     | -     | 215   |
| 債務保証損失引当金 | 854   | -     | 328   | 526   |

## (2)【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

# (3)【その他】

該当事項はありません。

# 第6【提出会社の株式事務の概要】

| 事業年度           | 4月1日から3月31日まで   |  |  |  |
|----------------|---|--|--|--|
| 定時株主総会         | 6月中   |  |  |  |
| 基準日            | 3 月31日  |  |  |  |
| 剰余金の配当の基準日     | 9月30日<br>3月31日  |  |  |  |
| 1 単元の株式数       | 1,000株  |  |  |  |
| 単元未満株式の買取り・売渡し |   |  |  |  |
| 取扱場所           | (特別口座)<br>東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社<br>本店証券代行部   |  |  |  |
| 株主名簿管理人        | (特別口座)<br>東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社  |  |  |  |
| 取次所            |   |  |  |  |
| 買取・売渡手数料       | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額   |  |  |  |
| 公告掲載方法         | 電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に<br>掲載して行います。<br>公告掲載URL<br>https://www.kyb.co.jp |  |  |  |
| 株主に対する特典       | 該当事項はありません。   |  |  |  |

- (注) 1 2017年4月25日開催の取締役会において、株式併合(10株を1株に併合)が同年6月23日開催の第95期 定時株主総会において承認可決されることを条件に、1単元の株式数を1,000株から100株に変更する旨 を承認可決しております。効力発生日は同年10月1日としております。
  - 2 2017年6月23日開催の第95期定時株主総会において、同年10月1日を効力発生日として、10株を1株の 割合で株式併合する旨が承認可決されました。

## 第7【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度(第94期) (自 2015年4月1日 至 2016年3月31日) 2016年6月24日関東財務局長に提出

(2)内部統制報告書及びその添付書類

2016年6月24日関東財務局長に提出

(3)四半期報告書及び確認書

(第95期第1四半期)(自 2016年4月1日 至 2016年6月30日) 2016年8月10日関東財務局長に提出 (第95期第2四半期)(自 2016年7月1日 至 2016年9月30日) 2016年11月10日関東財務局長に提出 (第95期第3四半期)(自 2016年10月1日 至 2016年12月31日) 2017年2月10日関東財務局長に提出

#### (4)臨時報告書

2016年6月27日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(議決権行使結果)の規定に基づく臨時報告書であります。

2017年2月27日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書であります。

(5)発行登録書(普通社債)及びその添付書類

2016年12月16日関東財務局長に提出

### (6)訂正発行登録書

2016年6月24日関東財務局長に提出

2016年6月27日関東財務局長に提出

2016年8月10日関東財務局長に提出

2016年11月10日関東財務局長に提出

2017年2月10日関東財務局長に提出

EDINET提出書類 KYB株式会社(E02147) 有価証券報告書

第二部【提出会社の保証会社等の情報】 該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2017年6月23日

KYB株式会社

取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 西田 | 俊之  | 印 |
|--------------------|-------|----|-----|---|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 上野 | 直樹  | 印 |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 御厨 | 健太郎 | 印 |

### <財務諸表監查>

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているKYB株式会社の2016年4月1日から2017年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記事項について監査を行った。

#### 連結財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第93条の規定により国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当 監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用され る。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価 の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制 を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価 も含め全体としての連結財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査意見

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、国際会計基準に準拠して、KYB株式会社及び連結子会社の2017年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### < 内部統制監査 >

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、KYB株式会社の2017年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

## 内部統制報告書に対する経営者の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した内部統制監査に基づいて、独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準は、当監査法人に内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき内部統制監査を実施することを求めている。

内部統制監査においては、内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための手続が実施される。内部統制監査の監査手続は、当監査法人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。また、内部統制監査には、財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、KYB株式会社が2017年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、すべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1.上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社 が連結財務諸表及び内部統制報告書に添付する形で別途保管しております。
  - 2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2017年 6 月23日

KYB株式会社

取締役会 御中

### 有限責任 あずさ監査法人

指定有限責任社員 ΕIJ 公認会計士 西田 俊之 業務執行社員 指定有限責任社員 公認会計士 卜野 首樹 ΕIJ 業務執行社員 指定有限責任社員 公認会計士 御厨 健太郎 EΠ 業務執行社員

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているKYB株式会社の2016年4月1日から2017年3月31日までの第95期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

#### 財務諸表に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に財務諸表に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による財務諸表の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、KYB株式会社の2017年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- (注) 1.上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社 が財務諸表に添付する形で別途保管しております。
  - 2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。