

# BUSINESS REPORT

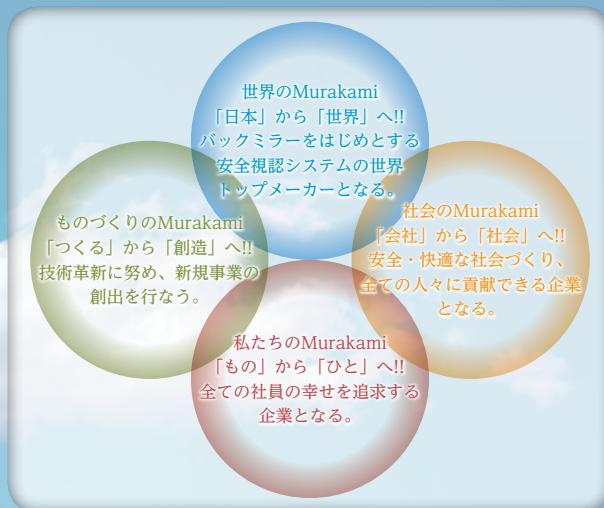
第77期報告書 2019年4月1日>>>2020年3月31日

株式会社村上開明堂

証券コード：7292

# 私たちは、社業を通じて 「人の役に立つ」村上開明堂を 目指します。

「もの」に込める“技術”と“思い”、  
企業活動を通じて「絆」を結び、  
社会に「幸せ」を提供し、輝く未来をつくります。



## ミラーシステム事業

自動車用バックミラーは、コンパクトなボディに薄膜・機構・電気系といった多様な技術で構成されています。この複合システムを一貫体制で自社開発・設計・生産している専門メーカーは世界でも稀で、当社はその先駆けといえます。ミラーに特化した専門技術と、次世代ミラーを実現する開発力で、国内の主要自動車メーカー各社から信頼をいただいています。近年では海外展開に注力しており、国内シェアNo.1から世界トップメーカーへの飛躍を目指しています。

## オプトロニクス事業

高精度の光学薄膜技術をはじめ、ミラーシステム事業で培った多様な技術力を活かして、より幅広い分野にアプローチするオプトロニクス事業。OA機器に組み込まれる高反射ミラーや、映像機器に用いるダイクロイックミラー、自動車のヘッドアップディスプレイに組み込まれる曲面ガラスミラーなど、多様な機能を持つミラー・フィルター類を中心とした光学機器用部品の製造を行なっています。ミラーシステムと同様、開発から生産までの一貫体制を強みとして、お客様の要望に合わせた柔軟な提案力で対応します。

## その他事業

樹脂原料販売、物流・運送、人材派遣など、お客様のニーズに応じて多様な事業を関連会社で展開。これからも各事業のネットワーク網を拡充し、グローバルカンパニー・村上開明堂を支えていきます。

## トピックス

### 新聞配達用バイクに当社開発のドラレコ搭載

当社では、「人の役に立つ」という経営理念のもと安心・安全な社会の実現に向けて、藤枝市、藤枝警察署、藤枝市自治会連合会、及び藤枝市内すべての新聞店と、「藤枝市の安全・安心なまちづくりの推進に向けた連携協定」を結びました。

また、当社が開発した盗難防止や防水機能を向上させたドライブレコーダーを、藤枝市内の新聞店が所有する約150台の新聞配達用バイクに搭載しました。これにより地域の見守り活動の強化や犯罪のないまちづくりの推進につながればと思います。



【協定締結式の様子】



【ドライブレコーダー搭載車】

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜わり厚くお礼申し上げます。

さて、当社第77期（2019年4月1日から2020年3月31日まで）の事業の概況につきまして、ここにご報告申し上げます。

## 当期の経営成績

当連結会計年度における世界経済は、長期化する米中通商問題や英国のEU離脱問題など世界的な保護主義の動きから不透明感が高まり、景気が不安定に推移しました。日本では雇用や所得環境に継続的な改善が見られ、経済は全体として回復基調を維持しましたが、年明け以降の新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、今後急速な経済の減速が懸念される状況となりました。

また、自動車業界におきましては、日本国内では消費税増税の影響や関税引き上げによる生産の現地化などが起因し、前年に比べて完成車の生産台数が減少しました。その他、中国をはじめ、米国やアジアの主要国においても生産台数が減少し、世界全体で低調に推移いたしました。

このような状況下において当社グループは、グローバル市場での事業拡大に向けた海外拠点の拡充や、原材料等の現地調達化及び合理化推進などの原価低減活動を推進するとともに、次世代製品の研究開発にも積極的に取り組み、グループ丸となって持続的成長のための企業体質の強化を図ってまいりました。

なお、新型コロナウイルスの業績に与える影響について、在外連結子会社は決算期が12月であるため、当連結会計年度への影響は無く、国内顧客の生産も3月末に一部停止がありました。影響は軽微にとどまりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は77,668百万円となり、前連結会計年度に比べて3,935百万円（5.3%）の増加となりました。

また、経常利益は7,639百万円となり、前連結会計年度に比べて48百万円（0.6%）の減少、親会社株主に帰属する当期純利益は4,961百万円となり、前連結会計年度に比べて100百万円（2.1%）の増加となりました。

期末配当金につきましては、1株につき24円とさせていただきます。この結果、年間配当金は1株につき48円となります。

## 次期の見通し

当社グループは、喫緊の課題として新型コロナウイルスの感染拡大防止策に取り組み、従業員とその家族の安全・健康を最優先とした上で、雇用の維持、サプライチェーンの確保など事業継続に向けた取り組みを引き続き推進してまいります。

中期的にはグローバル市場での事業拡大に向けた受注活動の強化、海外生産拠点の拡充や世界最適調達・最適生産を推進してまいります。更に設計技術力、生産技術力、研究開発力を一層強化し、自動車用安全視認システムのトップメーカーとしてお客様のニーズを先取りした高品質・高付加価値製品の開発や革新的なものの作りに努め、持続的成長を図ってまいります。

海外展開においては、中国3拠点目の「天津村上汽车配件有限公司」が2019年9月より、インドの生産拠点「MURAKAMI MANUFACTURING INDIA PRIVATE LTD.」が2019年12月より稼働を開始しております。また、ドイツの営業拠点「Murakami Germany GmbH」は、引き続き欧州での情報収集に努め、製品開発に活かすとともに、今後需要が見込まれる地域への対応も視野に活動してまいります。

なお、連結業績予想につきましては、今般の新型コロナウイルスの世界的な感染拡大による自動車産業への深刻な影響により、現段階では合理的な算定が困難となっております。今後、合理的な算定が可能となった時点で速やかに開示いたします。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますよう、お願い申し上げます。

2020年6月



代表取締役社長 村上太郎

# グローバルネットワーク

株式会社村上開明堂九州  
株式会社村上開明堂化成  
株式会社エイジー  
株式会社村上エキスプレス  
株式会社村上開明堂ビジネスサービス

Murakami Germany GmbH

Murakami Manufacturing  
Hungary Kft.

## アジア

売上構成比  
**25%**



MURAKAMI AMPAS (THAILAND)  
CO.,LTD.



Murakami Mold Engineering  
(Thailand) Co.,Ltd.

MURAKAMI MANUFACTURING  
INDIA PRIVATE LTD.



## 日本

売上構成比  
**58%**



本社  
(静岡市)



東京事務所  
(東京都千代田区)



藤枝工場 (藤枝市)



Murakami Manufacturing  
U.S.A.Inc.



大井川工場 (藤枝市)



築地工場 (藤枝市)



嘉興村上汽車配件  
有限公司



天津村上汽車配件有限公司



佛山村上汽車配件有限公司



PT.Murakami Delloyd Indonesia



## アジア

中国における自動車用バックミラーの販売数量が増加した結果、売上高は前連結会計年度に比べて1,719百万円 (9.9%) 増加し、19,078百万円となりました。営業利益は2,849百万円となり、前連結会計年度に比べて154百万円 (5.7%) の増加となりました。

## 北米

売上構成比  
**17%**



Murakami Manufacturing  
Mexico, S.A. de C.V.

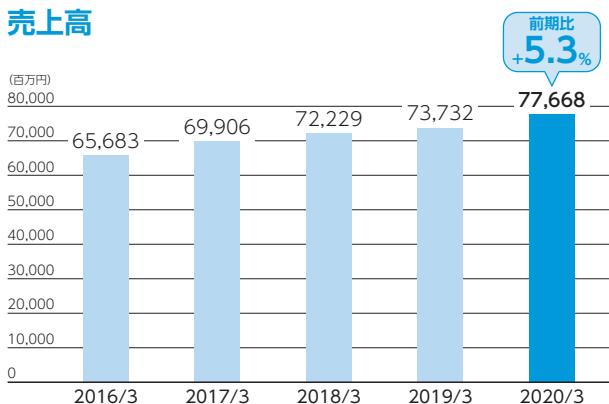
## 北米

主にメキシコにおける自動車用バックミラーの販売数量の増加により、売上高は前連結会計年度に比べて2,474百万円 (23.0%) 増加し、13,243百万円となりました。営業利益は1,144百万円となり、前連結会計年度に比べて588百万円 (105.9%) の増加となりました。

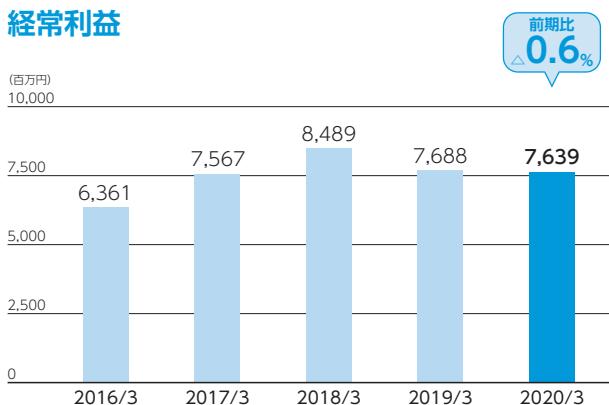
## 日本

主力の自動車用バックミラーの販売数量は増加したものの、製品の構成変動等により、売上高は前連結会計年度に比べて259百万円 (0.6%) 減少し、45,346百万円となりました。営業利益は、新製品投入に伴う人件費経費及び減価償却費の増加等により2,815百万円となり、前連結会計年度に比べて874百万円 (23.7%) の減少となりました。

## 売上高



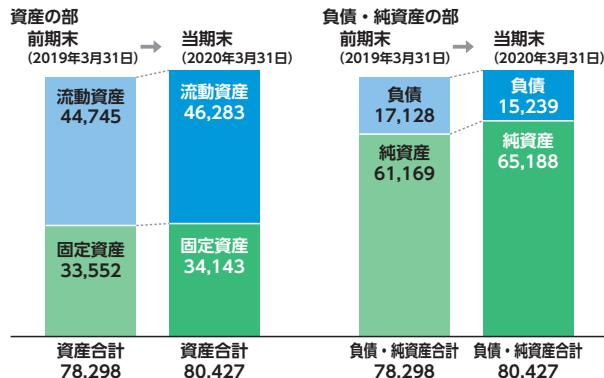
## 経常利益



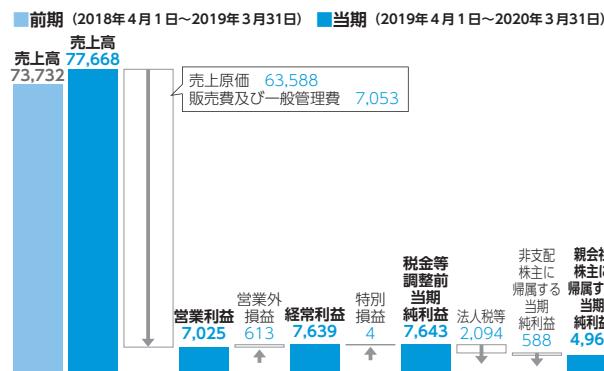
## 親会社株主に帰属する当期純利益



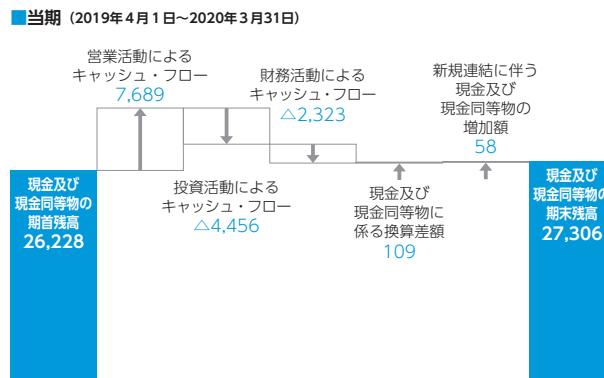
## 連結貸借対照表 (百万円)



## 連結損益計算書 (百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書 (百万円)



## 会社概要

商号 株式会社村上開明堂  
 設立 1948年3月27日  
 資本金 3,165,445,000円  
 発行済株式総数 13,100,000株

事業内容 自動車用バックミラー、  
 ファインガラスの製造  
 及び販売  
 従業員数 連結：3,183名  
 単体：929名

## 役員 (2020年6月26日現在)

### 取締役

取締役社長 (代表取締役) 村上 太郎  
 専務取締役 望月 義人  
 専務取締役 奥野 雅治  
 常務取締役 沖本 美敏  
 常務取締役 長谷川 猛  
 取締役 杉澤 達弥  
 取締役 平沢 方秀  
 ※取締役 岩崎 清悟  
 ※取締役 力石 晃一

(注) ※印の取締役は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります

### 監査役

監査役 (常勤) 増井 邦夫  
 ※監査役 齋藤 安彦  
 ※監査役 櫻井 透

(注) ※印の監査役は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。

### 執行役員

常務執行役員 服部 有  
 常務執行役員 原田 利恵子  
 常務執行役員 糟谷 篤

執行役員 村松 規行  
 執行役員 前田 健太  
 執行役員 松田 裕  
 執行役員 吉永 晃  
 執行役員 星野 立法  
 執行役員 増田 達壽  
 執行役員 田中 豊

## 主要な営業所及び工場

本社：静岡県静岡市  
 東京事務所：東京都千代田区

藤枝工場：静岡県藤枝市  
 大井川工場：静岡県藤枝市  
 築地工場：静岡県藤枝市

## 関係会社

### 国内

株式会社村上開明堂九州  
 株式会社村上開明堂化成  
 株式会社エイジー  
 株式会社村上エクスプレス  
 株式会社村上開明堂ビジネスサービス

### 海外

Murakami Manufacturing U.S.A.Inc.  
 Murakami Manufacturing Mexico, S.A. de C.V.  
 嘉興村上汽車配件有限公司  
 佛山村上汽車配件有限公司  
 天津村上汽車配件有限公司  
 Murakami Corporation (Thailand) Ltd.  
 MURAKAMI AMPAS (THAILAND) CO., LTD.  
 Murakami Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.  
 Murakami Mold Engineering (Thailand) Co., Ltd.  
 PT. Murakami Delloyd Indonesia  
 MURAKAMI MANUFACTURING INDIA PRIVATE LTD.  
 Murakami Germany GmbH  
 Murakami Manufacturing Hungary Kft.

## 株式情報

発行可能株式総数…………… 29,900,000株  
 発行済株式の総数…………… 13,100,000株  
 株主数…………… 1,078名

## 大株主

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
株式会社豊英社	1,860	14.5
村上太郎	1,424	11.1
ビービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライスド ストック フアンド (プリンシパル オール セクター サポートフォリオ)	811	6.3
AGC株式会社	739	5.7
株式会社三菱UFJ銀行	624	4.8
株式会社中島屋ホテルズ	460	3.6
株式会社静岡銀行	459	3.5
バンク オブ ニューヨーク ジーシーエム クライアント アカウント ジェイピーアールデイ アイエスジー エフイーーエイシー	410	3.2
東京中小企業投資育成株式会社	402	3.1
明治安田生命保険相互会社	347	2.7

(注) 1. 表示単位未満を切り捨てて表示しております。  
 2. 出資比率は、自己株式329,303株を控除して計算しております。

## 株式分布状況

### <所有者別>



(注) ( ) 内の数値及びグラフは所有株式数の構成比率を表しています。

## 株主メモ

- 事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 毎年6月開催
- 基準日 定時株主総会の議決権 3月31日  
期末配当金 3月31日  
中間配当金 9月30日  
その他必要があるときは、あらかじめ公告いたします。
- 公告の方法 電子公告の方法により、当社ホームページに掲載いたします。  
<http://www.murakami-kaimeido.co.jp/usIr/koukoku>  
ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載いたします。
- 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社
- 特別口座の  
口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
三井住友信託銀行株式会社
- 郵便物送付先  
(電話照会先) 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)  
取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店及び全国各支店で行なっております。



見やすいユニバーサルデザイン  
フォントを採用しています。

