

MOVEMENT

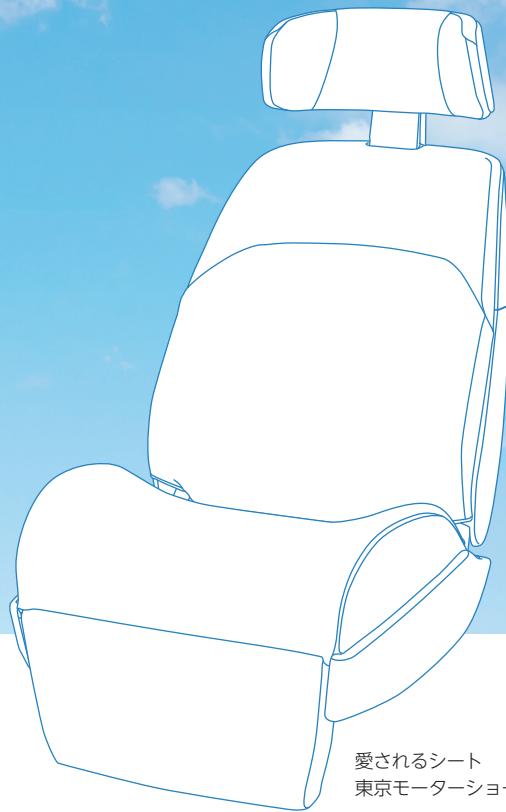
vol. 22

第74期 中間株主通信

2019年4月1日 ▶ 2019年9月30日

CONTENTS

株主の皆さまへ	1
2020年3月期 中間連結決算ハイライト	2
第46回東京モーターショー2019 出展報告	3
特別対談 「愛されるシート×世界ゆるスポーツ協会」	5
Topics	7
セグメント別の状況	8
連結決算情報	9
会社概要・株式情報	裏表紙



愛されるシート
東京モーターショー2019 出展

株主の皆さまへ



理念

「人材重視」「喜ばれる企業」

社是

わたしたちは 常に モノづくりに夢を求めて
無限の可能性に
挑戦し
快適で良質な商品を
競争力のある価格で 世界のお客様に
提供する



代表取締役社長

保田真成

「第74期中間株主通信MOVEMENT」を お届けするにあたりご挨拶申し上げます

当上半期(2019年4月1日～9月30日)の世界経済は、長期化の兆しを見せる貿易問題や各国の政策動向による不透明感が高まる中、アジアやヨーロッパで経済成長の鈍化が見られました。

自動車市場は、米国のハリケーン被害による復興需要の一巡や自動車ローン金利の上昇、インドの自動車販売不振を中心とした、アジア地域の低迷により、引き続き厳しい環境となりました。

このような状況の中、当社の連結業績は、積極的な原価低減及び諸経費の抑制を行いましたが、減産影響や機種構成の変化、為替影響等により減収・減益を余儀なくされました。

下半期につきましても、厳しい事業環境が見込まれます

が、合理化や原価低減に引き続き積極的に取り組むことで、さらなる競争力向上を目指してまいります。

通期見通しにつきましては、4月26日に発表しました期初見通しを引き下げ、売上収益3,800億円、営業利益330億円、親会社の所有者に帰属する当期利益214億円とさせていただきます。

なお、2020年3月期の1株当たり年間配当につきましては、株主さまへの日ごろのご支援にお応えするため期初の配当予想を据え置き、この度実施いたします中間配当43円と、期末配当43円(予想)を加えた86円(前年比+2円)を予定しております。

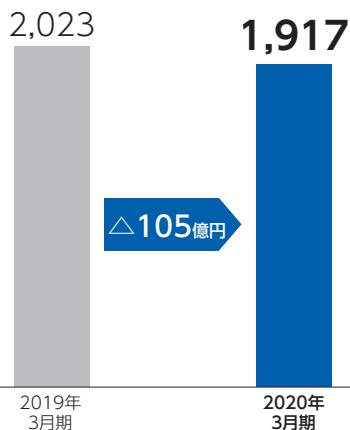
当グループはこれからも、継続的で安定した株主還元を努めてまいりますので、株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2020年3月期 中間連結決算ハイライト

(当第2四半期末)

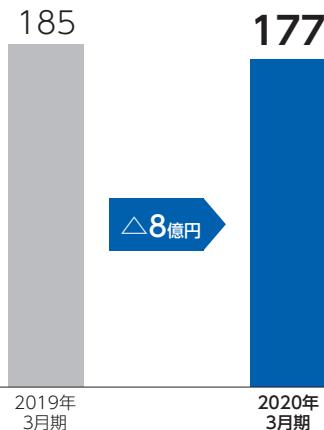
売上収益 (億円)

前年同期比
△5.2%



営業利益 (億円)

前年同期比
△4.4%



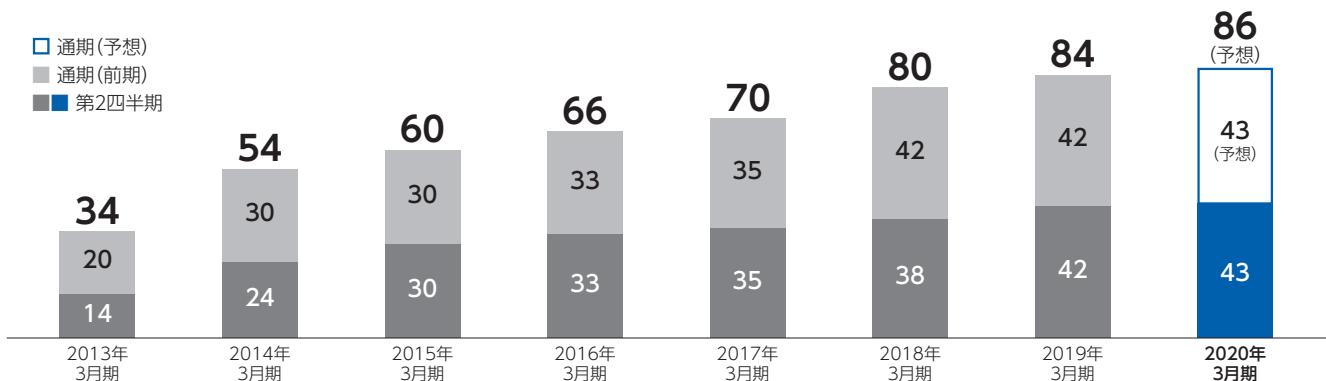
親会社の所有者に帰属する
四半期利益 (億円)

前年同期比
△4.0%



1株当たり配当金の推移 (円)

- 通期(予想)
- 通期(前期)
- 第2四半期



第46回 東京モーターショー2019出展報告 ティ・エス テックブースご紹介

2019年10月24日(木)から11月4日(月・祝)まで、東京ビッグサイトで開催された第46回東京モーターショー2019に出展いたしました。



INNOVAGE イノヴェージ

「Space」が特別な「Place」に変わる 次世代車室空間

自動車内装部品メーカーであるティ・エス テックならではのセンシング、やすらぎ、シートアレンジなど数々の未来技術を結集し、CASE*1を見据え、人とクルマ、社会、未来とをツナグ架け橋となることを目指した「INNOVAGE」

主な搭載機能

- ・乗降、リラックス、コミュニケーションなど多彩なシートアレンジ機能
- ・呼吸、心拍センシング機能
- ・体格補正機能（体格・姿勢センシング）
- ・腰痛予防マッサージ機能
- ・照明コントロール など

*1 CASE : Connected (コネクテッド)・Autonomous (自動運転)・Shared (シェアリング)・Electric (電動化)



心拍や呼吸情報をセンシング



多彩なシートアレンジ

愛されるシート®

Aisareru seat

体験すると誰もがきっと “笑顔”になる不思議なシート

当社が長年培ってきた自動車用シート技術とIoT技術を融合させ、座った人の動きをセンシングし、シートをアプリケーションと連動するコントローラーとして新しい楽しみ方を提案するシートシステムです。アプリケーションによって、スポーツやヘルスケア、イベントなど幅広いシーンで活躍します。



ハイパフォーマンスシート

High performance seat

いつまでも乗っていたい 快適さをカタチに

二輪車用シートにセンシング技術を搭載。座った人の体格によってシートの硬さが変化、体圧を分散させることで、あなたにあった快適な座り心地を提供します。また、外気温によって、空調とヒーターを自動制御し、ベストコンディションを保ちます。



その他、世界トップクラスの軽量化※2を実現した次世代主力シートフレームなど、数々の最新技術を展示



※2 当社調べ

詳細は特設サイトをご覧ください



愛されるシート × 世界ゆるスポーツ協会

当社と世界ゆるスポーツ協会(以下、ゆるスポ)は、2019年5月にシート技術とIoTを融合させた「愛されるシート」を活用した、誰もが座ったままで楽しめる新しいゆるスポーツ※1競技「緩急走※2」を開発・発表しました。

開発に至った経緯や想いを、開発者たちによる対談形式でお伝えします。

※1：ゆるスポーツ：年齢や性別、スポーツの得意不得意、健康者と障がい者に関わらず、誰もが「ゆるっと」楽しむことができるスポーツのこと。

※2：緩急走：世界ゆるスポーツ協会が共同開発した座ったままで楽しめる新しいゆるスポーツ競技。「愛されるシート」をコントローラーとして使い、重心移動により画面の中にいるバーチャルランナーを動かして競争するスポーツ。

「緩急走」開発の想いをプロジェクトリーダーの郭さんと一般社団法人世界ゆるスポーツ協会代表の澤田さんに語っていただきました。

愛されるシートのコンセプト

郭氏 私はシートを永く使ってもらいたいと考えていて、そのためには「あのシートに座りたい」と思われるような「愛される存在」にならないといけない、そういう意味で「愛されるシート」と名付け、このシートシステムを開発しました。愛されるためシートは、「楽しむ」を切り口に、「座る」という体験に新しい価値をつけたいと考えました。自動運転の車内で映画が見れたり仕事ができたりといった提案が業界のトレンドですが、「座る」の価値自体は変わっていないと思います。「座ることを『移動』から『楽しむ』に変えられたら、『座る』の意味を変えられる。それがイノベーションだ！」と社内で話したんですが、当時は「評価が難しい」と冷ややかな反応でした。

澤田氏 見方を変えれば最高の褒め言葉ですね。何かを作

り出すときに主流からそれることは大事だと思います。今、スポーツ業界で流行っているのは最新テクノロジーを使った観戦拡張などですが、みんなが同じ方向に進んでいる気がしています。ゆるスポーツは、テクノロジーを使うなら新しいスポーツを作る方がいいと思っているので、私たちが業界のトレンドや主流からはそれています。今の私たちは、魚の群れからそれた小魚同士と一緒に大海を泳ぎ始めているようなものかもしれません(笑)。

ゆるスポーツのコンセプト

澤田氏 私はスポーツが苦手ですが、2013年の東京オリパラ招致決定を機に、スポーツを楽しめるようなことを考えようと思い「スポーツ弱者を世界からなくす」をコンセプトに、2015年に「世界ゆるスポーツ協会」を立ち上げました。新しい競技を考えるにあたっては、スポーツが苦手な



愛されるシート
プロジェクトリーダー

商品開発部
郭 裕之さん



世界ゆるスポーツ協会
代表理事

澤田 智洋さん

人を設定して、その人に寄り添ってコンテンツ開発をすると、ユニークな課題が抽出されて、ユニークなアウトプット(競技)につながるんです。

郭氏 今回の緩急走でいうと、女性3人の車イスチャレンジユニットのBEYOND GIRLSさんは欠かせない存在でしたね。

澤田氏 そうです。彼女たちには緩急走をトライアルしてもらい、彼女たちが活躍できるようにチューニングして、「ゆるスポーツランド2019」で参加者の皆さんに体験していただきました。彼女たちを起点に開発したので、誰もが好成績を取められるようになっています。

ゆるスポーツランド2019の様子
2019年で4年目を迎えるイベント。
20以上のゆるスポーツ競技を実際に
体験ができる。



「座る」を「楽しい」体験に。
クルマにとどまらない
愛されるシートの可能性

愛されるシートの今後

郭氏 今後は、社会的に意義のあることを増やし、コミュニティが生まれた中で、技術が育つプラットフォームを目指しています。「座るを楽しむ」という概念が広がっていけば、それを使いたい人が増え、必然的にビジネスにつながるはずです。自動車領域にとどまらない、新しいコンテンツを増やしたいですね。

澤田氏 コンテンツというものを考えたとき、場所に依存する・しないものに分かれます。忘れがたい体験・経験として、より強く記憶に残るのは場所に依存する方でしょう。そう考えるとシート自体が場所なので、「緩急走」は、より記憶に残る経験になり得るわけです。郭さんは、愛されるシートをどんなところで使ってみたいですか？

郭氏 クルマや電車で、みんなが楽しそうに座っていたら面白いだろうなと思います。

澤田氏 私はクルマが案外良いんじゃないかと思っています。現在はクルマに乗っていても、それぞれがスマホをいじっていて、人間関係を構築するようなコミュニケーションツールとして、車室空間の価値を最大化できない状態です。例えば、そこに「緩急走」があれば、みんなが同じ方向を見るという価値を得られるかもしれない。イライラする渋滞中なのに車内でみんなが爆笑しているみたいな。

郭氏 良いですね。人と人をつなぐ、まさに愛されるシートのビジョンです。



緩急走
アプリ画面

「愛されるシート」イベント出展

2019年5月～8月、「さいたま SPORTS Festival 2019」、「ゆるスポ」(P.6参照)等のイベントへ「愛されるシート」を出展しています。今後も各種イベントへの参加を通し「座る」の新しい可能性を提案してまいります。

※出展に関する情報は、当社Webサイトにて随時ご紹介しております。



個人投資家説明会の開催

2019年9月、新丸の内ビルディングにて、個人投資家説明会を開催し、117名の方にご参加いただきました。

今後も定期的に説明会を開催するなど、ステークホルダーの皆さまとのコミュニケーションを積極的に行ってまいります。



統合報告書

「ティ・エス テックレポート2019」発行

2019年9月、統合報告書「ティ・エス テックレポート2019」を発行しました。本レポート(2019年版)では、ESG観点の内「E:環境」に重点を置き、地球環境への負荷低減を目指す当社のさまざまな活動等を紹介しています。



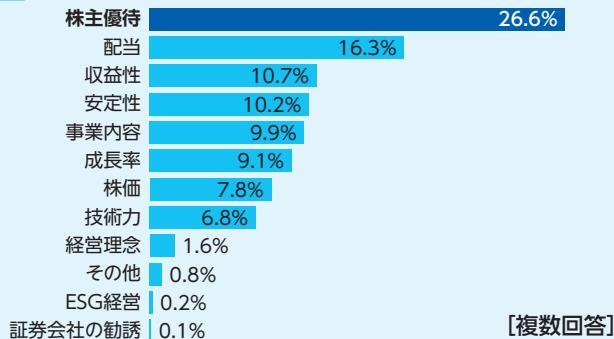
株主様アンケート 集計結果

2018年11月～12月に、株主通信においてアンケートを実施しました。アンケートのご協力に御礼を申し上げますとともに、主な集計結果をご報告させていただきます。頂戴したご意見は、全て貴重な財産として日々の経営やIR活動に活かしてまいります。

株主様アンケート回答者

回答者数 **506**名
(回収率=7.5%)

Q1 当社の株式を購入された理由は何でしょうか？

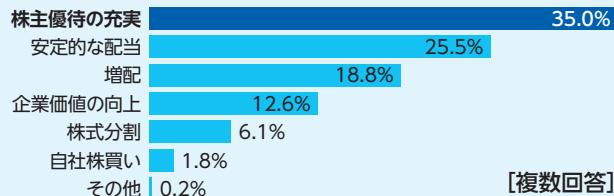


シートなど技術的な内容をもう少し紹介して欲しい。(40代 女性)

ご要望にお応えし、「愛されるシート」や東京モーターショーの展示品等、最新の技術についてご紹介しております。今後も当社の製品、技術力を皆さまにわかりやすくお伝えできるよう、株主通信やWebサイト等の充実を図ってまいります。



Q2 株主還元および株式政策に最も期待することは何でしょうか？



個人投資家説明会の回数を増やしてほしい。(50代 男性)

今年度は昨年よりも開催回数を増やし、様々な地域での開催を検討しております。技術力や成長戦略等ご説明しておりますので、お近くで開催された場合はぜひご参加ください。



セグメント別の状況



日本

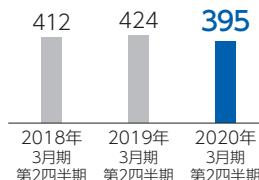
売上収益

機種構成の良化はありましたが、開発売上や部品売上の減少等により減収となりました。

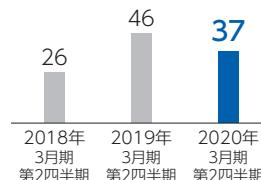
営業利益

減収影響及び為替影響等により、減益となりました。

売上収益 (億円)



営業利益 (億円)



Honda
N-WGN



米州

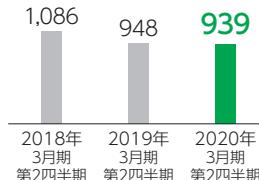
売上収益

増産効果及び機種構成の良化はありましたが、金型売上の減少や為替換算影響等により前年同等となりました。

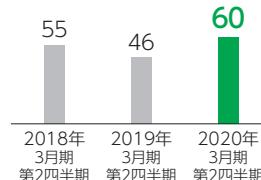
営業利益

諸経費の抑制及び原価低減等により増益となりました。

売上収益 (億円)



営業利益 (億円)



Honda
CIVIC SI



中国

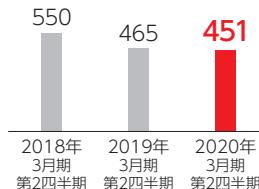
売上収益

増産効果はありましたが、機種構成の変化及び為替換算影響等により微減となりました。

営業利益

減収影響はありましたが、諸経費の抑制及び原価低減により増益となりました。

売上収益 (億円)



営業利益 (億円)



Honda
ENVIX



アジア・欧州

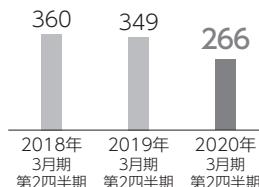
売上収益

機種構成の良化はありましたが、減産影響及び部品売上の減少等により減収となりました。

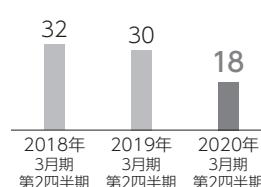
営業利益

諸経費の抑制及び原価低減に努めましたが、減収影響により減益となりました。

売上収益 (億円)



営業利益 (億円)



Honda
ACCORD

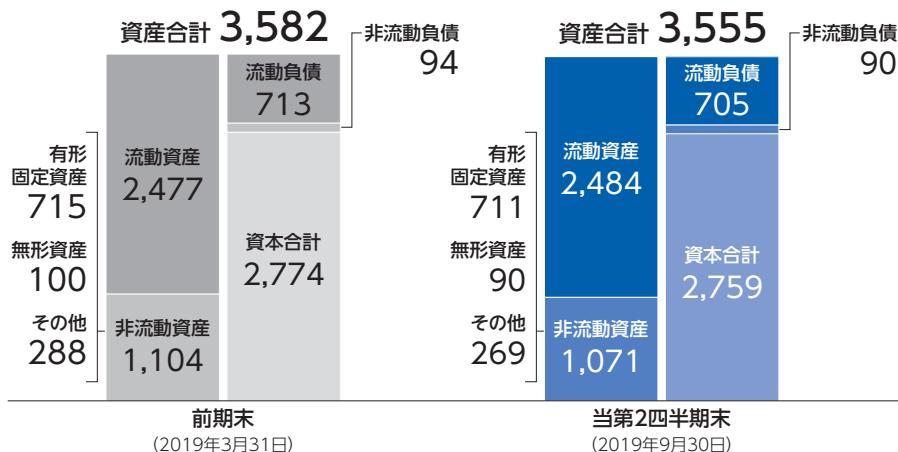


連結決算情報

当グループは、資本市場における財務情報の国際的な比較可能性の向上を目的に、国際会計基準(IFRS)を適用しています。

連結財政状態計算書

(億円)



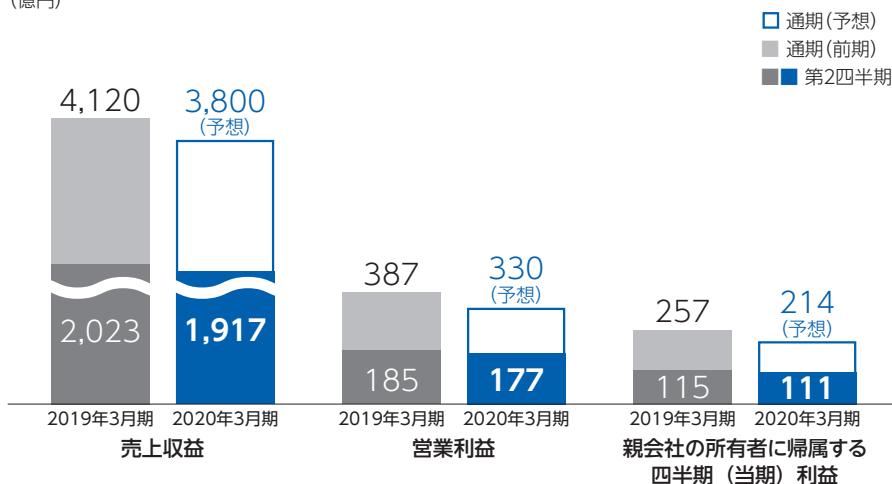
POINT

為替換算影響により資産合計は減少したものの、健全な財務体質を維持

- ◎ 資産合計の減少は、営業債権及びその他の債権が減少したこと、その他の金融資産が減少したことが主な要因です。
- ◎ 負債の減少は、為替換算影響等により営業債務及びその他の債務及び、保有株式時価評価の減少等での繰延税金負債が減少したことが主な要因です。

連結損益計算書 (通期見通し)

(億円)



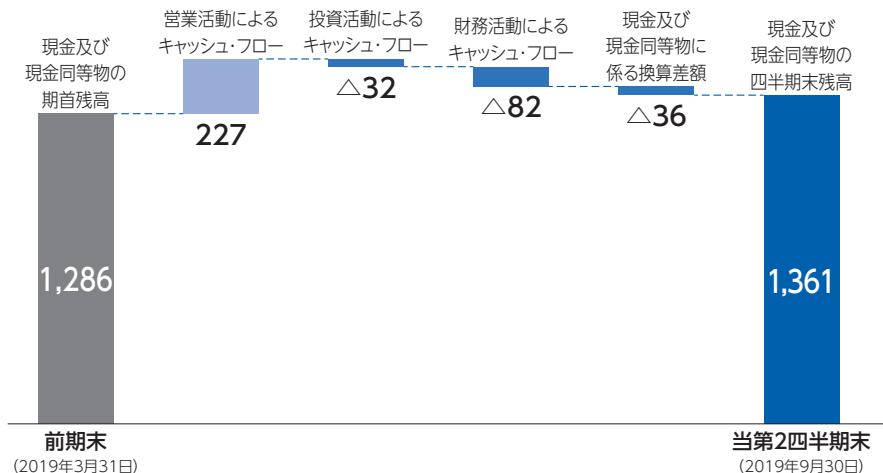
POINT

連結業績予想は、主要客先からの受注台数減少等により減収・減益の見込み

- ◎ 売上収益は、主要客先からの受注台数の減少や為替影響等により、減収となる見込みです。
- ◎ 営業利益は、積極的な原価低減及び諸経費の抑制を行いますが減収影響により、減益となる見込みです。

連結キャッシュ・フロー計算書 (第2四半期)

(億円)



POINT

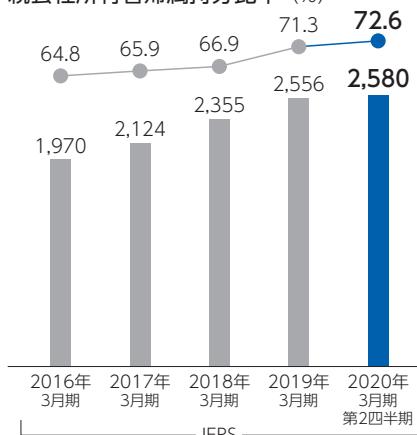
四半期利益の計上により 資金増加

- ◎ 営業活動による資金の増加は、税引前四半期利益190億円が計上されたことが主な要因です。
- ◎ 投資活動による資金の減少は、定期預金の預入や有形固定資産の取得による支出が主な要因です。
- ◎ 財務活動による資金の減少は、非支配持分への配当金の支払いが主な要因です。

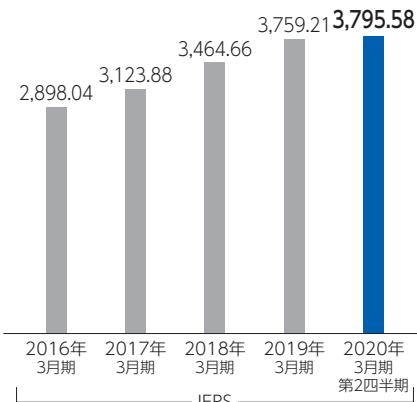
各種指標

親会社の所有者に帰属する持分 (億円)

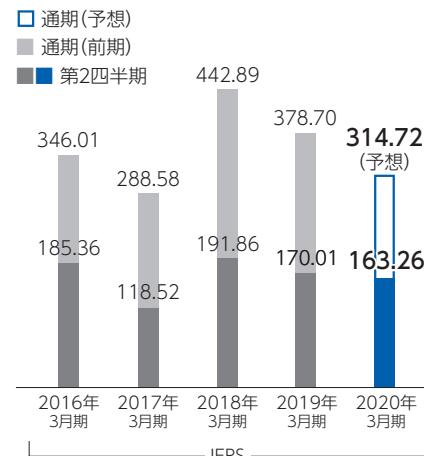
親会社所有者帰属持分比率 (%)



1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)



基本的1株当たり利益 (円)



会社概要・株式情報

会社概要 (2019年9月30日現在)

商号 ティ・エス テック株式会社
設立 1960年12月5日
資本金 4,700百万円
事業の内容 四輪車用シート、四輪車用内装品、二輪車用シート、二輪車用樹脂部品等の製造販売

従業員数 1,730名

主な取引先 本田技研工業株式会社、株式会社本田技術研究所、株式会社ホンダトレーディング、株式会社ホンダアクセス、スズキ株式会社、ヤマハ発動機株式会社、川崎重工業株式会社、パラマウントベッド株式会社

役員 (2019年9月30日現在)

取締役会長 (代表取締役)	いのうえ みちお 井上 満夫	常務取締役	あらい ゆなか 新井 裕
取締役社長 (代表取締役)	やすだ まさなり 保田 真成	取締役	いがき あつし 井垣 敦
専務取締役 (代表取締役)	ゆい よしあき 由井 好明	取締役	ありが よしかず 有賀 義和
専務取締役	まえだ みのる 前田 稔	社外取締役	きたむら しずお 北村 静夫
専務取締役	なかしま よしたか 中島 義隆	社外取締役	むたぐち てるやす 牟田口 照恭
専務取締役	よしだ ひとし 吉田 均	監査役	みやた あきひろ 御代田 昭博
常務取締役	まぜ こういち 間瀬 恒一	監査役	やまざき せんぞう 山崎 仙三
常務取締役	はやし あきひこ 林 晃彦	社外監査役	もとだ たつや 元田 達弥
常務取締役	はせがわ けんいち 長谷川 健一	社外監査役	かわした あきら 川下 明

Web サイトのご案内

当社の決算情報をはじめ、株主優待のご案内などは、当社 Web サイトでも詳しくご案内しております。

<https://www.tstech.co.jp>



株式情報 (2019年9月30日現在)

発行可能株式総数 272,000,000株
発行済株式総数 68,000,000株
株主数 7,148名

大株主 (上位10名)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	出資比率(%)
本田技研工業株式会社	15,360	22.6
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,335	4.9
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,560	3.8
株式会社 SMBC 信託銀行 (株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	2,199	3.2
住友生命保険相互会社	1,940	2.9
株式会社埼玉りそな銀行	1,720	2.5
株式会社ブリヂストン	1,536	2.3
太陽生命保険株式会社	1,400	2.1
オカモト株式会社	1,376	2.0
三菱UFJ 信託銀行株式会社	1,360	2.0

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会 毎年6月
単元株式数 100株
基準日 定時株主総会の議決権 毎年3月31日
期末配当 毎年3月31日
中間配当 毎年9月30日
株主名簿管理人および
特別口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先 東京都杉並区泉京二丁目8番4号(〒168-0063)
三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先) 電話 0120-782-031(フリーダイヤル)
公告方法 電子公告により行います。ただし、やむを得ない事由
によっては、日本経済新聞に掲載して行います。
公告掲載URL (<https://www.tstech.co.jp>)

お問い合わせ先

総務部広報課

電話 048-462-1136 (平日9:00~17:00 土・日除く)

メール pr.tstech@tstech.com

T Tech ティ・エス・テック株式会社

本社 埼玉県朝霞市栄町3丁目7番27号 〒351-0012
TEL 048-462-1121 FAX 048-465-0403



UD FONT

