

中期経営計画に沿ったコア戦略を着実に進め、事業基盤の再構築を図ってまいります。

To Our Shareholders 株主の皆様へ



代表取締役社長
藤原 拓介

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご愛顧を賜り、心より御礼申し上げます。

さて当社は、2024年8月期を初年度とする中期経営計画（2023年10月11日付公表）を策定し、利益重視への抜本的な体質転換を図るため、経営上の重要課題克服に全力で取り組みを進めてまいりました。しかしながら、収益構造改善に向けての商品構成の見直しや在庫調整を進める中で売上減少と粗利率低下を招き、大変厳しい業績となりました。この度2024年8月期の業績見通しを大幅に下方修正するに至り、株主の皆様には多大なるご心配とご迷惑をおかけしておりますことを深くお詫び申し上げます。

当社は1980年の創業以来、ジーンズカジュアルに情熱を注ぎ、多くのお客様に親しまれてきました。国内アパレル市場の縮小や業種・業態を超えた競争の激化など外部環境が大きく変化している今、自らの原点と軌跡を振り返り、本来のライトオンの強みであるジーンズカジュアルを磨き込み、揺るぎのないジーンズセレクトショップとして進化していく決意です。その上で、今年度は「戦略見直しステージ」と位置づけ、中期経営計画に沿ったコア戦略を着実に進めること

に注力し、事業基盤の再構築を図ってまいりました。

商品面におきましては、提供価値を最大化できる商品構成の見直しを進めるとともに、選択と集中による店舗在庫の圧縮を図りました。プライベートブランド拡大路線から転換し、顧客ニーズと合致するアメカジをメインとするナショナルブランドの品揃えを強化してまいりました。当上半期は商品構成見直しの過渡期にあり、また天候不順も重なり厳しい状況となりましたが、今後に向け売上回復とともに、利益回復が図れる基盤が整ってまいりました。

店舗戦略におきましては、立地環境の変化に対応した店舗の統廃合を進めてまいりました。不採算店舗の整理を積極的に進めるとともに、既存店舗については、成長ポテンシャルが高い店舗を中心に、魅力的な店内環境の構築に向けた投資の他、集客力向上に向けた個別販促活動実施や店舗限定商品の展開を行うなど、店舗ごとの品揃えの最適化に向けた取り組みを実施してまいりました。

中間配当につきましては、現状の業績を鑑み無配とさせていただきます。また期末配当につきましても無配を予定しております。株主の皆様には深くお詫びを申し上げますとともに、確実な業績改善に最優先で取り組み、徹底した効率経営と安定した収益力の確保により、事業の継続的発展を実現し、株主の皆様をはじめ関係各位の皆様のご期待にこたえてまいります。

「私たちは、人々の生活を楽しく豊かなものにするため、世代を超え愛され続けるジーンズの魅力を発信していきます」という当社のミッションを果たすため、ジーンズカジュアルを愛するすべての人が、真っ先にライトオンを思い浮かべていただけるよう挑戦を続けます。株主の皆様には引き続き、ご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

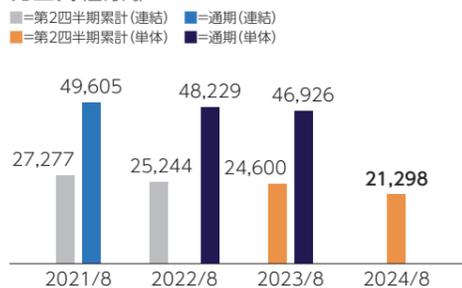
Financial Highlights

IRサイトにて「決算説明会資料」を公開しています。
<https://biz.right-on.co.jp/ir/>

収益の状況

※2022年8月期末より単体決算へ移行しました。

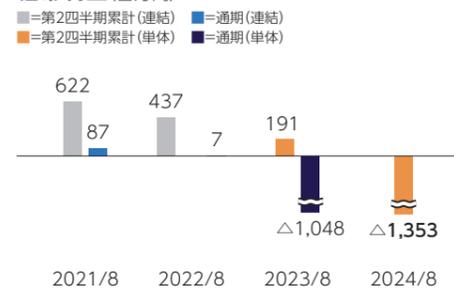
売上高(百万円)



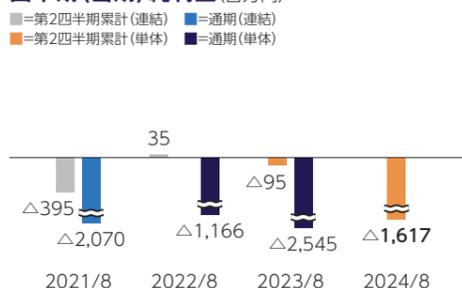
営業利益(百万円)



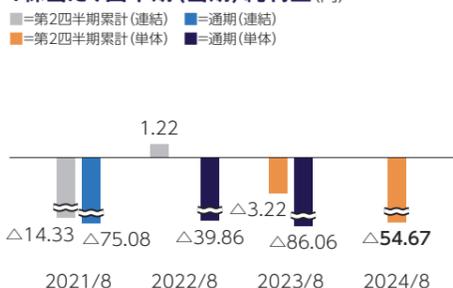
経常利益(百万円)



四半期(当期)純利益(百万円)



1株当たり四半期(当期)純利益(円)



店舗数

合計 **361** 店舗
(2024年2月29日現在)

VISION

私たちは、ヒトの魅力とモノの魅力で、お客様の期待を超える満足を提供し、お客様に選ばれ、必要とされる企業となる。

MISSION

私たちは、人々の生活を楽しく豊かなものにするため、世代を超え、愛され続けるジーンズの魅力を発信していきます。

POLICY

1. お客様を第一に考え、お客様に喜んでいただける会社を目指します。
2. 誠実さと公正さをもって、社会から信頼される会社を目指します。
3. 人を育て、人を活かし、働き甲斐のある会社を目指します。

ナショナルブランドの品揃え強化について

ナショナルブランドとの戦略的パートナーシップの強化や新たなブランドホルダーとの取引開始など、プライベートブランド拡大路線から転換し、顧客ニーズと合致するアメカジをメインとするナショナルブランドの品揃えを強化し、商品構成の見直しを進めてまいります。

2024年1月より、アメリカ西海岸で愛されたブランド『HOLLYWOOD ATHLETIC CO.』を筆頭に、新規ブランドの取り扱いを拡大するなど、ジーンズセレクトショップとして、アメカジをメインとしたラインナップはもちろん、今季のトレンドである「スポーツ」に着目しスポーツブランドから球団、サーフヴィンテージやストリートまで幅広く展開してまいります。



G-STAR RAW



SOMETHING



Champion



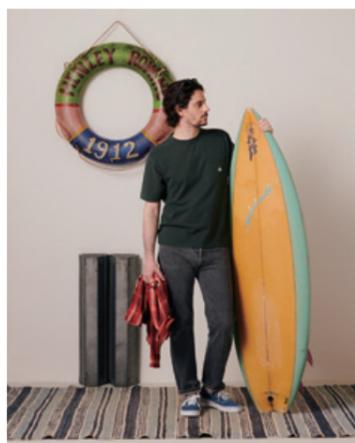
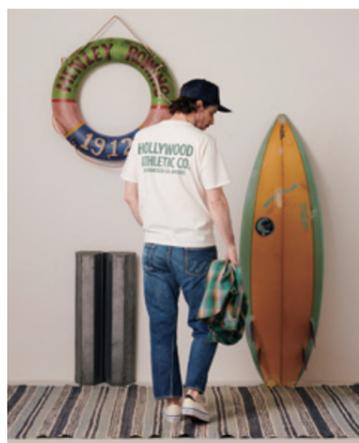
CONVERSE



PICK UP BRAND

...

HOLLYWOOD Athletic Co.
SAN FRANCISCO • LOS ANGELES



社内インフルエンサー、多方面で活躍中!

インスタグラムやスタッフスナップで、オンライン接客を日々行っている『スタッフスタイリスト』約200名。SNSを活用したスタイリングのご提案などお客様とのコミュニケーションを通じ、当社の魅力を発信しています。



スタッフスタイリストからブランドアンバサダーとして3名が活躍中!

 <p>イオンモール茨木店 吉村店長(もえび)</p> <p>STAFF OF THE YEAR 2023ファイナリスト</p>  	 <p>岸和田カンカン ベイサイドモール店 寺倉店長(てらちゃん)</p>  	 <p>九州・沖縄ブロック 井上エリア長</p>  
--	--	--

カリスマ店員を決める『STAFF OF THE YEAR』ファイナリストに吉村店長が選出!

スタッフDXのアプリケーションサービス「STAFF START (スタッフスタート)」を提供する株式会社バニッシュ・スタンダードが主催する、“令和のカリスマ店員”を決める「STAFF OF THE YEAR 2023」に、イオンモール茨木店の吉村店長が参加者数8万人の中から選ばれ、ファイナリストとして渋谷ヒカリエで行われた最終審査に進出、ベスト8に選ばれました!

最終審査ではタレントなどの特別審査員をお客様として、接客を実施。当日の様子はライブ動画でも放映され、YouTubeライブ配信の再生数は2万回越えを記録。会場のオーディエンスだけでなく、多くの方が視聴する大規模なコンテンツとなりました。



バイヤーが開設したYouTube『FJチャンネル』について

チャンネル登録者数・1.3万人突破!

アメカジに精通している当社メンズバイヤーの藤田が開設したYouTubeチャンネル『FJチャンネル』の登録者数が1.3万人を突破しました! (*2024年3月末時点)

YouTubeで紹介した『Levi's® 1st S506XX Black』の予約販売では、受付開始から予約が相次ぎ、想定を上回る反響をいただきました。

今後も、ファッションに関する知識や大人が着られるアメカジファッションの提案など、情報発信を行っていきます。



メンズバイヤー・藤田 (FJ)



藤田が手掛けたブランド『HOLLYWOOD ATHLETIC CO.』

1930年代にLOS ANGELESにて、スポーツ・アクティブウェア・ブランドとして誕生した『HOLLYWOOD ATHLETIC CO.』。藤田が、ブランドの企画から商品開発、LOOKのスタイリング等に参加し、現代風にアップデートいたしました。



SDGsの取り組み『つなごう 藍い糸PROJECT』

2022年10月より、ジーンズを通じてサステナブルな活動をしていく『つなごう 藍い糸PROJECT』を始動しました。2024年3月には第4弾を開催。これまでに回収したジーンズは約2万本に上りました。

第3弾終了後には、回収したジーンズをもとに“再利用可能”にこだわったサステナブルなジーンズを製作・販売し、ジーンズを未来へとつなげるを実現しました。

また、裾上げの際に発生するジーンズの端切れを回収し、デニムの小物やキーホルダー作製、藍染体験などのワークショップも全国各地の店舗にて開催し延べ2,400人以上のお客様にご参加いただくなど、ジーンズを中核アイテムとして販売する企業として、循環型社会の形成に貢献する取り組みを継続して行っています。



アジャスタブル
ストレートジーンズ

カラー：濃色
サイズ：M-L
価格：¥6,990(税込)

アジャスタブル
バギージーンズ

カラー：濃色
サイズ：M-L
価格：¥6,990(税込)

オンラインショップ、2024年8月リニューアル予定!

2024年8月にECサイトをリニューアルし、より「見やすく」「探しやすく」を意識したページとして構築し、売上向上につなげてまいります。

リニューアル後の機能について

- より「見やすく」「探しやすく」を意識したページ構成のリニューアルで検索機能の性能がアップ
- 店舗の在庫状況の詳細や店舗での購入履歴もオンラインショップで閲覧可能
- 店舗の場所やスタッフのスタイリングなど、ファン化につなげていく為のお気に入り機能・レビュー機能も追加
- デニムに特化したコンテンツページを開設!
ジーンズセレクトショップとしてデニムに特化した記事やトレンドなどの情報発信



Corporate Data

»コーポレートサイトにて「会社情報」を公開しています。
<https://biz.right-on.co.jp/biz/overview.php>

会社の概要 (2024年2月29日現在)

社名	株式会社ライトオン
本社	〒305-0034 茨城県つくば市小野崎260-1
代表電話	029-858-0321
原宿営業本部	〒150-0001 東京都渋谷区神宮前6丁目27番8号
設立	1980年4月1日
資本金	6,195百万円
代表者	代表取締役社長 藤原祐介
正社員数	633名
事業内容	・ジーンズを中核アイテムとしたカジュアルウェアを販売する専門店。 ・ショッピングセンター、パワーセンター、駅ビル等のインショップ、都市型路面店及びロードサイド型店舗と様々な出店形態により全国チェーン展開。

株式の状況 (2024年2月29日現在)

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式の総数	29,631,500株
株主数	52,123名

役員 (2024年2月29日現在)

代表取締役社長	ふじ 藤 原 祐 介
取締役	おお とも ひろ お 大 友 博 雄
社外取締役	た だ ひと し 多 田 斎
社外取締役	なか ざわ あゆ み 中 澤 歩
常勤監査役	み くら のり ゆき 三 浦 憲 之
社外監査役	なが い とし ひろ 永 井 俊 博
社外監査役	ひら い しん いち 平 出 晋 一

株主メモ

事業年度	9月1日から翌年8月末日まで
定時株主総会	毎年11月
配当金受領株主 確定日	期末配当8月末日 中間配当2月末日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 Tel. 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先：〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場金融商品取引所	東京証券取引所
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://www.right-on.co.jp/biz/ ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

(注) 1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



〒305-0034 茨城県つくば市小野崎260-1
Tel. 029-858-0321 (代)
URL <https://biz.right-on.co.jp/>

