

収益力の改善に向けた取り組みを一層加速させ、持続的な黒字経営への  
 体質転換を図り、今後の成長に向けた基盤を構築してまいります。

## To Our Shareholders 株主の皆様へ

代表取締役社長  
藤原 祐介



株主の皆様におかれましては、平素より格別のご愛顧を賜り、心より御礼申し上げます。また、昨年来続いております新型コロナウイルス感染症によりお亡くなりになられた方々に謹んでお悔み申し上げます。また、罹患された方々には心よりお見舞い申し上げます。

引き続き当社では、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に対しまして、お客様、お取引先様、従業員とその家族の感染予防と感染拡大防止を最優先としつつ、社会情勢に応じた迅速な対応に努めるとともに、企業の社会的責任を果たすべく、感染症対策をはじめ事業継続に向けた取り組みを進めてまいります。

さて、2021年8月期は「お客様起点に立った事業活動」を営業方針とし、顧客志向に基づいた経営基盤の強化を進めてまいりました。商品面におきましては、お客様のニーズ

に沿った商品開発を積極的に進めるとともに売れ筋への素早い対応に努め、品揃えの最適化を進めてまいりました。また幅広いお客様に支持していただけるようプライスの見直しにも取り組んでまいりました。オンラインショップにおきましては、中期経営計画においてEC化率10%の目標を掲げ、外部モールへの出店も積極的に進め、より多くのお客様にお買い物をしていただけるよう環境を整えてまいりました。

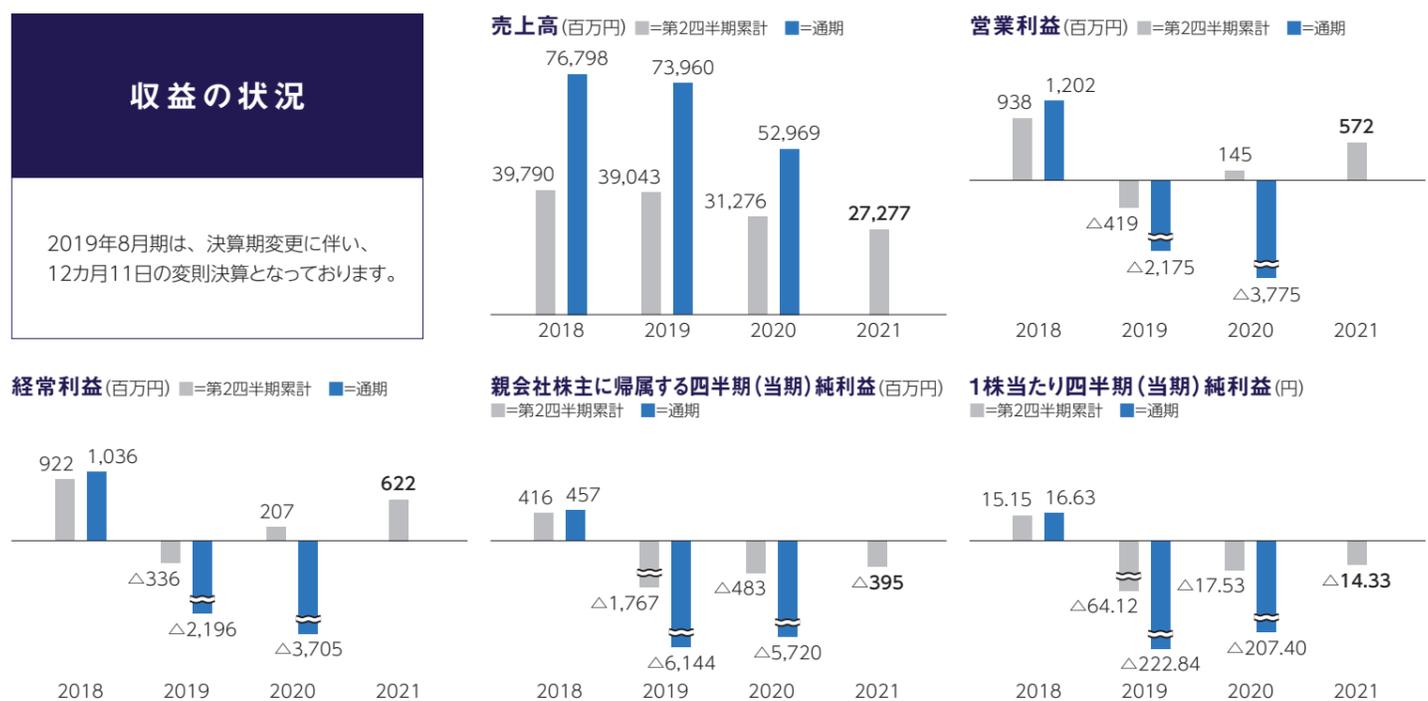
これらの商品戦略、プライスの見直し等の効果に加え、コロナ自粛からの反動消費マインドも追い風となり、期首から業績は回復傾向にありました。しかしながら、11月以降は新型コロナウイルスの感染急拡大に伴う外出自粛による大幅な客数減、コロナ禍を背景とした消費者ニーズの大きな変化等の影響により、当初計画値から大幅な減収となる厳しい結果となりました。売上高は大きく減少いたしました。不採算店舗、低収益店舗の退店や人員の適正化を軸とする構造改革を実行し、固定費を大きく削減した結果、当上半期の連結業績は営業黒字化となりました。

今後に向けては、引き続き顧客起点の営業活動を実践し、顧客ニーズに基づいた商品、サービスの提案力を強化し、顧客満足度の向上を図ってまいります。そして、収益力の改善に向けた取り組みを一層加速させ、持続的な黒字経営への体質転換を図り、今後の成長に向けた土台を作り上げてまいります。

株主の皆様には引き続き、ライトオンへのご理解とご支援を賜りますよう重ねて心よりお願い申し上げます。

## Financial Highlights

※IRサイトにて「決算説明会資料」を公開しています。  
<https://biz.right-on.co.jp/ir/>



出店状況	合計	426	店舗
	(2021年2月28日現在)		
	業態別店舗数	ライトオン	425
		バックナンバー	1
		合計	426

## MISSION

私たちは、人々の生活を楽しく豊かなものにするため、  
世代を超え、愛され続けるジーンズの魅力を発信していきます。

## POLICY

1. お客様を第一に考え、お客様に喜んでいただける会社を目指します。
2. 誠実さと公正さをもって、社会から信頼される会社を目指します。
3. 人を育て、人を活かし、働き甲斐のある会社を目指します。

# ポストコロナを見据え、Right-on ライトオン公式アプリ 「よりスムーズでスマートな購買体験」実現に向けて、大規模リニューアル

「Right-on ライトオン公式アプリ」は、2016年オムニチャネルに対応することを目的に提供を開始しました。累計ダウンロード数は2021年3月現在で300万を突破しています。

本アプリをお客様が利用することにより、今まで紙やプラスチックカード等で発行していた店舗ポイントカードを本アプリに統合することが可能になりました。店舗でお買い物をしたお客様がECを利用するきっかけになるなど、現在では「Right-on ライトオン公式アプリ」がオムニチャネルの重要な接点を担っています。

一方、コロナ禍によるお客様の購買行動のデジタル化がより一層加速していることもあり、お客様にとって「よりスムーズでスマートな購買体験」の実現を目指し、今回「Right-on ライトオン公式アプリ」を大規模リニューアルいたしました。具体的な追加機能は以下の通りです。

### ①スタンプを貯めてクーポンがもらえます。

20スタンプ貯めるごとに500円OFFクーポンがもらえます（1枚目は10スタンプ毎に500円OFFクーポン）。1日1回アプリを起動すると1スタンプ、お店に来店してQRコードを読み取ると1スタンプ、商品を購入すると1スタンプ付与されます。

### ②対象商品が通常価格よりもお得になります。

対象商品をお買い上げ時にレジでアプリを掲示していただくと、通常価格よりもさらにお得にご購入いただけます。ライトオン オンラインショップで対象商品を購入される場合はすべてのお客様が特別限定価格対象となります。

### ③商品バーコードでオンラインショップ連携が可能です。

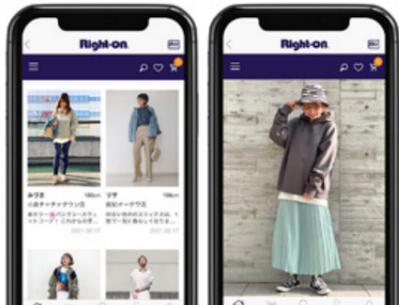
お店で気になる商品のバーコードをスキャンして、そのままオンラインショップで購入いただけます。店舗受取なら送料も無料です。

### ④ショップスタッフおすすめのコーディネートをご紹介します。

スタッフの最旬コーディネートをチェックでき、オンラインショップで着用アイテムを購入することが可能です。

本アプリを起点に全国400以上ある実店舗とも連携することで「よりスムーズでスマートな購買体験」を一層促進していくとともに、実店舗との連動やサービスの拡充を実現していきます。

進化し続ける「Right-on ライトオン公式アプリ」、今後ご期待ください。

<p><b>スタンプを貯めてクーポンGET!</b></p>  <p>20スタンプで 500円OFF クーポン スタンプカード1枚目は 10スタンプで クーポンプレゼント</p> <table border="1"><tr><td><b>アプリ起動スタンプ</b> 1日1回アプリを起動すると 1スタンプ</td><td><b>来店スタンプ</b> お店に来店してQRコードを読み取ると 1スタンプ</td><td><b>お買い物スタンプ</b> 商品を購入すると 1スタンプ</td></tr></table>	<b>アプリ起動スタンプ</b> 1日1回アプリを起動すると 1スタンプ	<b>来店スタンプ</b> お店に来店してQRコードを読み取ると 1スタンプ	<b>お買い物スタンプ</b> 商品を購入すると 1スタンプ	<p><b>アプリ会員様限定! 特別価格でお得にお買い物!</b></p> 	<p><b>店舗に在庫がない時はアプリで オンラインショップの在庫をCHECK</b></p>  <p>店舗受取なら 送料無料!</p>	<p><b>着こなしやサイズの参考に! 毎日更新!スタッフスナップ</b></p> 
<b>アプリ起動スタンプ</b> 1日1回アプリを起動すると 1スタンプ	<b>来店スタンプ</b> お店に来店してQRコードを読み取ると 1スタンプ	<b>お買い物スタンプ</b> 商品を購入すると 1スタンプ				

**ダウンロード FREE!**

## 累計300万ダウンロードの ライトオン公式アプリがリニューアル!

今なら新規ダウンロードで**500円OFFクーポン**プレゼント中!  
毎日もらえるスタンプ機能やアプリ会員だけの特別イベントも!



Right-on  
公式アプリ  
ダウンロードは  
こちら



Right-on  
公式アプリ  
については  
こちら



QRコードの商標はデンソーウェーブの登録商標です。

# Information

## 会員制度・ポイント制度変更のお知らせ

2021年3月1日より会員制度及びポイント制度が変更となりました。

### 会員ランク特典

	年間購入条件(税抜き)	誕生日クーポン	ランククーポン
プラチナ PLATINUM	10万円以上	¥500	20%OFF
ゴールド GOLD	5万円以上	¥500	15%OFF
シルバー SILVER	3万円以上	¥500	10%OFF
ブロンズ BRONZE	3万円未満	¥500	

※誕生日クーポン：誕生月の月初に配信され、配信月の月末まで有効です。税込み5,500円以上のお買い上げで1回のみご利用頂けます。また、誕生月の前月25日までに会員登録されていることが条件となります。

※ランククーポン：年2回（3月、9月）に配信され、配信月の月末まで有効です。税込み11,000円以上のお買い上げで1回のみご利用いただけます。ランクアップのタイミングに関わらず、クーポン配信時点の会員ランクに応じたクーポンが適用されます。

※クーポンは1回のお買い物で1枚のみご利用いただけます。（株主優待券を除く）

※クーポンはアプリ・LINE・メルマガでの配信となり、会員登録が必要となります。

2021年2月末日をもってライトオンポイント付与は終了となり、2021年3月1日より楽天ポイントの付与となりました。



※お買い物の際のライトオンポイント付与は2021年2月28日で終了いたしました。

ライトオングループメンバーズ各種手続きのお問い合わせ

0120-995-683  
support@cs.right-on.co.jp

受付時間 ※土日祝日を除く、平日10:00～17:00  
※急遽変更する場合がございます。



ライトオンメンバーズについてのお問い合わせはこちらから ▶▶

## Right-on BRING リサイクルプロジェクト

ライトオンは、繊維製品を地球の資源へとリサイクルする企業連携プロジェクト「BRING」と連携し、不要になった衣料品の回収とリサイクルを目的とする環境保全活動をスタートいたします。ライトオンはお客様とともに、環境保全活動を行ってまいります。

回収実施店舗に関してはホームページにてご確認ください。



# Corporate Data

»コーポレートサイトにて「会社情報」を公開しています。  
<https://biz.right-on.co.jp/biz/overview.php>

### 会社の概要 (2021年2月28日現在)

社名	株式会社ライトオン
本社	〒305-0034 茨城県つくば市小野崎260-1
代表電話	029-858-0321
原宿営業本部	〒150-0001 東京都渋谷区神宮前6丁目27番8号
設立	1980年4月1日
資本金	6,195百万円
代表者	代表取締役社長 藤原祐介
正社員数	(単体)866名 (連結)872名
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> <li>ジーンズを中核アイテムとしたカジュアルウェアを販売する専門店。</li> <li>ショッピングセンター、パワーセンター、駅ビル等のインショップ、都市型路面店及びロードサイド型店舗と様々な出店形態により全国チェーン展開。</li> </ul>

### 株式の状況 (2021年2月28日現在)

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式の総数	29,631,500株
株主数	41,127名

### 役員 (2021年2月28日現在)

代表取締役社長	ふじ 藤 原 祐 介
取締役相談役	ふじ 藤 原 まさ 博
取締役	おお 大 友 博 雄
社外取締役	こ 小 濱 ひろ 正
社外取締役	た 多 田 ひと し 斎
社外取締役	なか なか ざわ 中 澤 あゆ み 歩
常勤監査役	み 三 浦 のり 憲 ゆき 之
社外監査役	なが なが い 井 とし 俊 ひろ 博
社外監査役	ひら ひら い 出 しん 晋 一

### 株主メモ

事業年度	9月1日から翌年8月末日まで
定時株主総会	毎年11月
配当金受領株主 確定日	期末配当8月末日 中間配当2月末日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 Tel. 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先: 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場金融商品取引所	東京証券取引所
公 告 方 法	電子公告により行います。 公告掲載URL <a href="http://www.right-on.co.jp/biz/">http://www.right-on.co.jp/biz/</a> ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

(注) 1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人ではお取り扱いできませんのでご注意ください。  
2. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



〒305-0034 茨城県つくば市小野崎260-1  
Tel. 029-858-0321 (代)  
URL <https://biz.right-on.co.jp/>

