

「人々の生活を楽しく豊かなものにする」ため、商品開発力の強化とお求めやすい価格の実現に努めてまいります。

To Our Shareholders 株主の皆様へ

代表取締役社長
藤原 祐介



株主の皆様におかれましては、平素より格別のご愛顧を賜り、心より御礼申し上げます。また、今般の新型コロナウイルス感染症によりお亡くなりになられた方々に謹んでお悔み申し上げます。また、罹患された方々には心よりお見舞い申し上げます。当社では、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を受けて、お客様、お取引先様、従業員とその家族の感染予防と感染拡大防止を最優先としつつ、社会情勢に応じた迅速な対応に努めるとともに、企業の社会的責任を果たすべく、感染症対策をはじめ事業継続に向けた取り組みを進めてまいります。

さて、2020年8月期は「ジーンズセレクトショップ」への変革を掲げ、ショップコンセプトの明確化を行うとともに、こだわったアメリカンカジュアルの品揃えの実現と高品質な

商品の展開に努めてまいりました。しかしながら、今回の商品政策の見直しがおお客様の支持を得られず、大幅な客数減少を招き、当初計画値から大幅な減収となり厳しい結果となりました。株主の皆様のご期待にお応えできなかったことを深くお詫び申し上げます。今後に向けて早急に商品政策の軌道修正を行い業績回復に努めてまいりますので、引き続きご支援頂きたいお願い申し上げます。

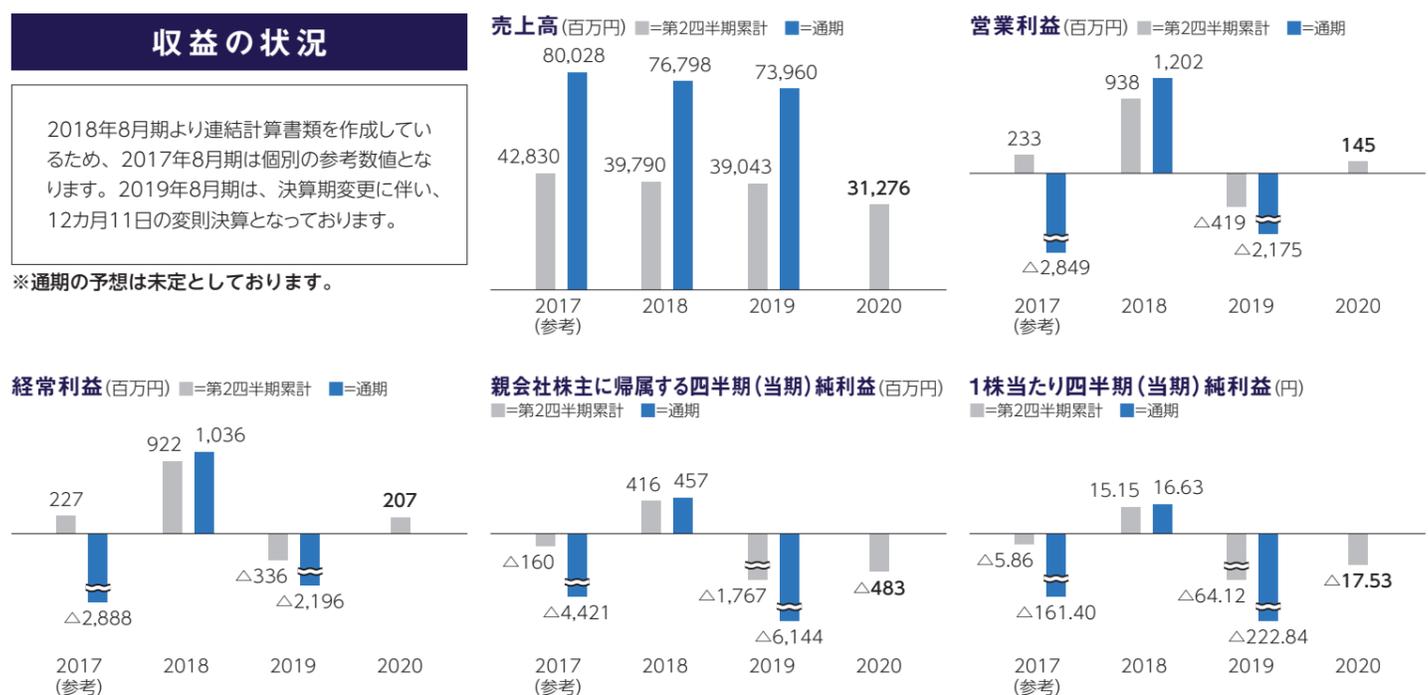
この度の客数減少の要因となった商品政策の失敗に対して総括を行い、どこにお客様のニーズとの乖離があったか再点検を行いました。お客様のご期待に沿える商品をより多く展開することにこそ当社の存在意義があると確信しております。当社のミッションの「人々の生活を楽しく豊かなものにする」を追求するうえで、お客様のニーズを起点とした商品提案に注力してまいります。カジュアルウェアを通してお客様の心が幸せな気持ちになるお手伝いをするために、引き続き商品開発力の強化とお求めやすい価格の実現に努めてまいります。

企業間競争はますます激化し、当社を取り巻く経営環境は今後も厳しい状況が続くものと思われまます。当社ならではのこだわったアメリカンカジュアルの商品に加え、お客様のニーズに即したトレンド商品をタイムリーに店頭へ届けられる体制を整え、収益性の改善を第一命題に持続的成長を図ってまいります。

株主の皆様には引き続き、ライトオンへのご理解とご支援を賜りますよう重ねて心よりお願い申し上げます。

Financial Highlights

※IRサイトにて「決算説明会資料」を公開しています。
<https://biz.right-on.co.jp/ir/>



出店状況	合計	465店舗	業態別店舗数	バックナンバー	2
		(2020年2月29日現在)	ライトオン	海外	1
			ノーティードッグ	合計	465

MISSION

私たちは、人々の生活を楽しく豊かなものにするため、
世代を超え、愛され続けるジーンズの魅力を発信していきます。

POLICY

1. お客様を第一に考え、お客様に喜んでいただける会社を目指します。
2. 誠実さと公正さをもって、社会から信頼される会社を目指します。
3. 人を育て、人を活かし、働き甲斐のある会社を目指します。

Right-on® サマーボトムコレクション2020

これから夏に向けて、「快適」「動きやすい」「イージー」なボトムを厳選、お客様の「履きたい一着」が必ず見つかります!

Mens

EDWIN COOL FLEX

EDWIN



¥8,900
(税抜)



毎シーズン大好評の「COOL FLEX」。しっかりとした生地でありながら、裏面をメッシュにすることで、汗をかいてもサラサラで快適な履き心地の一本です。特殊製法により、生地の伸縮性を損なうことなく、表面生地と裏面メッシュを組み合わせることで、ストレスフリーな着心地を実現しています。



品番：EC03-114
サイズ：28-36
カラー：ベージュ

品番：EC03-202
サイズ：28-36
カラー：ダークグレー

EDWIN JERSEYS COOL

EDWIN



¥8,900
(税抜)



カイハラ社と共同開発した「MOTION FIT LINEN DENIM」を採用した夏の大人気アイテム EDWIN JERSEYS COOL が今年も登場! ヨコ糸に麻を混紡し、吸水速乾性を高め、日本の高温多湿な夏でも快適に穿いていただけます。さらにジャージーズの爆発的な伸び感そのままに夏にぴったりのライトオンスデニム (8oz) でストレスフリーの穿きやすさ! 1度穿くとやめられない! EDWIN が誇る夏のマストアイテムです!

品番：ER233C-136
サイズ：S-XL
カラー：濃加工色

LEVI'S ENGINEERED JEANS COOL 502

Levi's



¥12,000
(税抜)



1999年に初めて登場したLEVI'S® ENGINEERED JEANS™は、20周年を記念してアップデートされました。ストレートジーンズに代わる洗練されたモダンなデザインにレッドバックパッチや、LEVI'S® ENGINEERED JEANS™ロゴをプリントした内ポケットやハンガーループ、さらには血液循環の向上が認められているといわれるセリアント®ファイバーを織り込んだ特殊なデニム生地を使用した、リーバイスオリジナルの立体裁断ジーンズです。

品番：72775-0009
サイズ：28-34
カラー：淡加工色



品番：72775-0010
サイズ：28-34
カラー：濃加工色

Womens

LEVI'S シェイピングスリムパンツ

Levi's



¥7,900
(税抜)



太もも周りを細く見せ、脚長を印象付ける、アジアの女性のためにデザインされたこだわりのスリムシルエット。お腹を引き締め、腰周りをすっきりと見せるスリミング機能。さらにヒップをリフトアップするポケット位置もポイントです。薄いライトオンスのデニム素材に、吸湿性とCool機能、そしてUPF40+の紫外線カットを持たせ、夏場にも快適に穿いていただけるアイテムです。



品番：21166-0114
サイズ：24-27
カラー：ホワイト

品番：21166-0120
サイズ：24-27
カラー：中濃加工

LEVI'S ニューボーイフレンド

Levi's



¥7,900
(税抜)



ストーンと穿けるゆったりとしたシルエットにストレッチも加わり動きやすさも魅力。レッグラインも全体的にすっきりと見せてくれます。オンでもオフでもスタイリングにしっかりはまる1本です。



品番：19887-0151
サイズ：24-27
カラー：ベージュ

品番：19887-0145
サイズ：24-27
カラー：中濃加工色

LEVI'S シェイピングクロップパンツ

Levi's



¥6,900
(税抜)



抜群の柔らかさと優れた伸縮性を絶妙に配合した生地に、形状記憶性能をつけたブラックパンツ。ストレッチパンツにありがちな、伸び切ってしまうにくく、美しいシルエットを維持してくれます。アジア人のスタイルを美しく見せてくれるアジアンフィット。浅すぎず、深すぎない股上で、ウエストやヒップを覆いつつ、ヒップからももにかけて細く、そのままそに向かうすっきりしたシルエットです。

品番：56047-0008
サイズ：24-27
カラー：ブラック

ライトオン オンラインサイトから、ぜひご確認下さい!

Right-on®

笑顔が自慢、全国のライトオン新任店長を紹介!



イオンモール旭川駅前店
田村 聡汰



酒田イオンタウン店
浅賀 友里子



イオンモール下田店
長谷川 愛



ヨドバシ吉祥寺店
目附 勇斗



有明ガーデンシティ店
田辺 愛実



アピタ金沢文庫店
佐久間 巧



姫路花田店
牧田 健吾



イオンSENRITO店
佐々木 彩乃



岡山ロツツ店
西村 菜摘美



佐賀大和店
牧 正剛

全国のライトオン店舗では、しっかりとトレーニングを受けた新たな店長が毎年誕生。その中から笑顔が素敵な新任店長を厳選して10名ご紹介いたします。これからは、ジーンズセレクトショップ「ライトオン」の応援、どうぞよろしくお願いいたします。

全国のライトオン、注目トピックスの紹介!

デニムの世界トップメーカーカイハラ株式会社様と共同イベント「世界で一つ、自分だけの藍染ハンカチ作り!」開催

デニム素材の一貫生産を行う世界トップメーカーであるカイハラ株式会社様と共同で、お客様自身が藍染の染料でハンカチを染める工程を体験していただく特別イベントを開催。当日は多くのお客様が来店され、普段なかなかできない藍染体験を楽しみました。さらに、お客様自身がオリジナルの藍染ハンカチをSNS映えするようなフотスポットを設営、大好評のイベントとなりました。



広島県
フジグラン神辺店

りんご娘誘致イベント開催!

青森県にあるライトオン「イオンモール下田店」では、県を代表するダンス&ボーカルユニット「RINGOMUSUME (りんご娘)」を誘致、店頭イベントを開催。対象商品を購入したお客様がメンバーと一緒に写真撮影ができるイベント内容で、会場には100人を超えるお客様が集まりました。当日はメンバーによるマイクアナウンス、購入した商品を直接手渡しするサプライズなど、大賑わいのイベントとなりました。



青森県
イオンモール下田店



「DOG GReeTING」で愛犬家にアピール!

ノーティードッグLECT店では新たなファン獲得を目指し、ワンちゃんのイベント「DOG GReeTING」に参加。商品ラインの一つであるドッグウェアを本イベントでしっかりアピールしました。普段お店ではできないドッグウェアの試着体験ですが、当日は愛犬と共に訪れたお客様向けに気軽に試着できる環境を整えた結果、多くのお客様と愛犬のケアに関することや商品のことなど、さまざまなコミュニケーションをすることができました。今後もお客様に向けて、ノーティードッグというブランドを知ってもらい、ファンになってもらう活動を続けていきます。



広島県
ノーティードッグLECT店

デニムシーサーがフオトスポットとして大人気!

沖縄県にパルコが初出店となった話題の「サンエー浦添西海岸」にライトオンがOPENいたしました。特別なディスプレイとして、沖縄らしく「巨大デニムシーサー」2体を設置。開店当初から写真を撮るお客様が殺到、たちまち名物フオトスポットとなりました。また、店内には約2,000本のリサイクルジーンズを使用したデニムウォールも構築、SNS映えする人気スポットとなりました。古着のジーンズがアートとなって再利用されている「サスティナブル」な点がメディアからも注目されています。



沖縄県
浦添パルコシティ店

井上啓介店長が接客ロールプレイング全国大会に出場!

イオンモール津南店の井上啓介店長が、2019年「第9回イオン同友会会 接客ロールプレイング全国大会(接客コンテスト)」に出場。全国30,000店のイオンモール専門店から選ばれた「ファイナリスト30名」の1人として接客演技を行いました。残念ながら入賞は逃しましたが、ライトオンらしい親しみのある爽やかな接客を内外にアピールすることができました。



三重県
イオンモール津南店

繊維、アパレル業界
「仕事にやりがいを感じる
企業ランキング」
2年連続 第1位

JEANS SOMMELIER
ジーンズのプロフェッショナル資格
「ジーンズソムリエ」が
接客する店
第1位 ※169名

出典:企業口コミサイト「キャリアコネ」
出典:ジーンズソムリエプロジェクト事務局

SNAP STYLING

ECサイトにて、全国から「スナップスタイリング」も配信中!

全国のライトオンスタッフがおすすめコーディネートを日々配信、ライトオンECサイトにて公開中です。ここでは、素敵な一例をご紹介します。



イオンモール松本店
柴田 さきさん



鹿屋店
齊田 孝二さん



酒田イオンタウン店
齋藤 里美さん



アリオ亀戸店
中川 雄貴さん



ララポート横浜ヨーカドー店
大原 彩さん

Information

オンラインショップ

ネット注文のお悩みにお応えするライトオンならではのサービスです。
日本全国の店舗と連動し、
より安心かつ快適にお買い物をお楽しみいただけます。

お店とECをつなぐサービス 店舗受け取りサービス

注文した商品を、ご指定の店舗へ配送料無料でお届けします。お買上げの前に、店頭へ届いた商品を実際にご確認いただき、試着も可能で、店頭在庫があれば、その場でサイズや色の交換も可能です。イメージと違った、サイズが合わないかもしれないといった不安を解消します。

※現在は一時中止しています。再開はオンラインストアにてご確認ください。

店舗受け取りサービス

ネットで注文 店舗で受け取り



試着をしてみないと
サイズがわからないを解決!

自宅で試着。 無料で返送。

Right-onなら、ジーンズの試着も気軽。
ぴったりのジーンズが手に入ります。



お客様の不安を無くすサービス 自宅で試着&返送無料 サービス(対象商品限定)

サイズやデザインをどちらにしようか悩んでいる、色をどれにしようか悩んでいる、そんなお悩みを解消します。
迷っている商品をまとめてご購入いただき、ご自宅で試着後、合わなかった商品をご返送ください。この際の返送料は無料で、後日キャンセル分のご返金をさせていただきます。(別途手数料は発生いたします)

≫「オンラインショップ」は以下のサイトで公開しています。
<https://right-on.co.jp/>



リユース プロジェクト

あなたの服が、地球を救う。

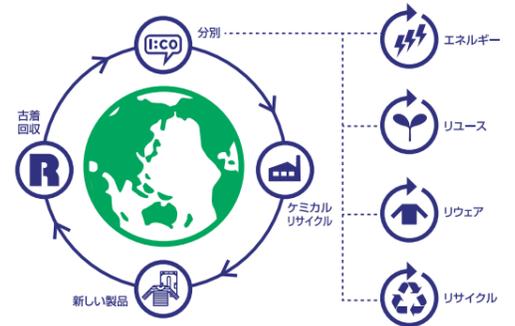
REUSE PROJECT BE SUSTAINABLE

着なくなったお洋服、回収させてください。
あなたの1枚が地球の役に立ちます。

回収対象商品は衣類品全て(他社製品でもOKです)
※お持ち込みいただく袋の大きさ、形、素材、色、数などに制限はございません。
※激しく汚れていたり、破れたりしているもの、靴、靴下、下着、バッグ、帽子などの雑貨類は回収できません。

100%ECOCYCLE Right-on × I:CO

ライトオンは衣料品などを100%ゴミにせず、永久的に循環させることを推進しているアイコ【I:CO】と手を組み、使わなくなった衣料品を回収します。回収後は400種類以上に分類され、状態、素材等に応じて適切に利用されます。



回収対象品 ○衣類品全て(他社製品もOKです)

回収できないもの ×靴、靴下、下着、バッグ、帽子等の雑貨類
×激しく汚れているもの、破れているもの、濡れているもの
※お預りするお洋服の点数に制限はありません。 ※お預りしたお洋服は返却致しかねます。

Right-on SPECIAL COUPON
5,000円(税抜き)お買い上げごとに
(税抜き)
500円OFF

※袋の大きさ、数に制限はございません。ただし、袋の数に限らず1回のお持ち込みでお渡しできるクーポンは2枚までとなります。
※クーポンは5,000円(税抜き)以上のお買い上げ時にご利用できます。
※クーポンの有効期限は発行から3ヶ月になります。

回収店舗 ライトオン/バックナンバー 全店

Corporate Data

≫コーポレートサイトにて「会社情報」を公開しています。
<https://biz.right-on.co.jp/biz/overview.php>

会社の概要 (2020年3月1日現在)

社名	株式会社ライトオン
本社	〒305-0034 茨城県つくば市小野崎260-1
代表電話	029-858-0321
原宿営業本部	〒150-0001 東京都渋谷区神宮前6丁目27番8号
設立	1980年4月1日
資本金	6,195百万円
代表者	代表取締役社長 藤原祐介
正社員数	(単体)958名 (連結)974名
事業内容	<ul style="list-style-type: none"> ・ジーンズを中核アイテムとしたカジュアルウェアを販売する専門店。 ・ショッピングセンター、パワーセンター、駅ビル等のインショップ、都市型路面店及びロードサイド型店舗と様々な出店形態により全国チェーン展開。

株式の状況 (2020年2月29日現在)

発行可能株式総数	60,000,000株
発行済株式の総数	29,631,500株
株主数	43,462名

役員 (2020年3月1日現在)

代表取締役社長	ふじ 藤原 祐介
取締役	ふじ 藤原 まさ博
取締役	かわ 川崎 純平
社外取締役	こ 小濱 裕正
社外取締役	た 多田 ひとし
社外取締役	なか 中澤 あゆみ
常勤監査役	み 三浦 のりゆき
社外監査役	なが 永井 俊博
社外監査役	ひら 平出 晋一

株主メモ

事業年度	9月1日から翌年8月末日まで
定時株主総会	毎年11月
配当金受領株主 確定日	期末配当8月末日 中間配当2月末日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 Tel. 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先: 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上場金融商品取引所	東京証券取引所
公告方法	電子公告により行います。 公告掲載URL http://www.right-on.co.jp/biz/ ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

(注) 1. 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。
口座を開設されている証券会社等にお問合せ下さい。株主名簿管理人ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。



〒305-0034 茨城県つくば市小野崎260-1
Tel. 029-858-0321 (代)
URL <https://biz.right-on.co.jp/>

