

# 第45期 中間報告書

(2021年3月1日～2021年8月31日)

## ● 株主・投資家の皆様へ

JR港南台駅前の商業施設4階にオープンした、  
横浜市港南区の「港南台パズ店」



 **コーナン**  
コーナン商事株式会社

証券コード7516

## 株主の皆様へ

### 当社第45期第2四半期累計期間 (2021年3月1日～2021年8月31日)の事業の状況

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。2022年2月期第2四半期までの概況についてご報告申し上げます。

当社は前年の新型コロナウイルス感染症拡大による感染対策品の需要やテレワークをはじめとした在宅時間の増加による巣ごもり需要の高まりを受けたインテリア・収納用品やDIY用品などの需要の反動を大きく受ける状況となりました。結果として、売上高は2,189億72百万円(前年同期比1.4%減、計画比1.7%増)、売上総利益は829億57百万円(同1.9%減、同0.5%増)、営業利益は160億30百万円(同25.6%減、同5.7%減)、経常利益は151億54百万円(同27.3%減、同5.9%減)、当期純利益は101億17百万円(同20.3%減、同1.2%増)となり、実績に関しましては第2四半期累計で、残念ながら前年を下回る結果となりましたが、売上高、売上総利益、当期純利益に関しましては、当初予想を上回る実績となっております。

店舗展開につきましては、ホームセンターを6店舗、コーナンPROを4店舗、CAMP DEPOTを2店舗、子会社化後初となる建デポを1店舗新規出店したため、当期末現在のグループ店舗数は490店舗となりました。

第45期は長期ビジョン“New Stage 2025”の実現に向けて、“第3次中期経営計画～ずっと大好きや!!コーナン～これからもあなたにぴったり”のスタートの年です。目指すべき目標として、2025年度に売上高5,000億円、経常利益310億円、当期純利益195億円を掲げております。目標達成に向け5つの重点戦略として、将来のSPA化を展望する「PB商品開発戦略」、DXを推進する「店舗デジタル化戦略」と「店舗業務効率化戦略」、店舗フォーマットを再構築する「フォーマット戦略」、人材育成と適正な人員配置を行う「人材戦略」に取り組んでおります。中でも人材戦略につきましては、新たな報酬制度の導入と従業員の福利厚生の充実を目的に、「J-ESOPの対象者拡大」と「従業員持株会処分型の株式給付信託」の導入を本年7月におこないました。これにより、従業員の株価への意識向上やインセンティブの付与による労働意欲の向上を通じて、企業価値の増大につなげてまいります。企業価値を増大させることで、株主の皆様や投資家の皆様とも経済的な効果



代表取締役社長 **足田 直太郎**

を共有できるものと考えております。

また、本年8月に当社は、2021年度の「JPX日経インデックス400」構成銘柄に選定されました。本指標は、ご存じの通り、資本の効率的活用や投資家の皆様に意識した経営観点など、投資魅力の高い会社で構成される株価指数です。過去3年間のROEや営業利益、直近の時価総額によって評価され、ホームセンター業界で唯一当社のみ選定されております。当社はこれからも投資家の皆様のご期待に応えるべく、更なる業容の拡大を通じて、企業価値の増大を目指してまいります。

### 株主還元の充実

当社は、積極かつ適正な利益配分を行うことは企業経営の重要な課題であると認識しており、業績の見通し、内部留保の水準等を総合的に判断しながら、長期にわたって安定した配当を実施することを基本方針としております。この方針のもと、当期の配当につきましては、業績等を勘案し常日頃よりご支援いただいております株主の皆様への還元を充実させるため、中間は3円増配して1株当たり35円、期末につきましても同様の35円とし、年間の配当額は70円の予定とさせていただきます。これにより8年連続増配となり、皆様のご期待に少しでもお応えできるものと考えております。また、昨年4月に公表しましたとおり、継続保有期間3年以上の株主様に対する株主優待内容の拡充を、2021年2月期末適用分より行っております。これにより、更に多くの株主様に長期的にご支援いただけますことを期待しております。

株主の皆様におかれましては、引き続き絶大なるご支援を賜りますよう、心よりお願い申し上げます。

# お客様の幅広いニーズに応える、 コーナンの業態戦略

## ホームセンター



2021年8月に愛知県稲沢市にオープンした「アクロスプラザ稲沢店」

幅広い品揃え、地域密着型のホームセンターです。お値打ち価格で役に立つ生活必需品をお届けすることでお客様の利便性を追求するとともに、DIY、ガーデニングなどでの余暇の活用により生活に彩りを添え、快適な住まいの実現を後押ししています。また近年では駅前の複合商業施設内に来店するなど新たな取り組みも行っています。

2021年8月中間期末 **316** 店舗  
内、ビーバートザン6店舗、コーナンベトナム8店舗

## CAMP DEPOT



2021年3月に奈良県橿原市にオープンした「CAMP DEPOT 橿原香久山店」

2020年9月にキャンプ専門店の新業態である「CAMP DEPOT」第1号店をオープン致しました。キャンプ初中級者をターゲットとしたリーズナブルな商品を展開するとともに、趣味性の高い商品を取り揃え、お客様から大変ご好評を頂いております。

2021年8月中間期末 **3** 店舗

## PRO



2021年3月に香川県高松市にオープンした「PRO高松元山店」

プロのお客様の厳しい目に応える専門性の高い資材、塗料、作業用品などを幅広く品揃えするプロ向け専門店です。近年は工具や作業着などに特化したプロ向け小型店「WORK&TOOL」という業態の出店を強め、またコーナンPROでは新しい試みである、二階建て吹き抜け構造を採用した店舗の出店も増やしています。

2021年8月中間期末 **171** 店舗  
内、ビーバートザン4店舗、建デポ66店舗

## eショップ

<https://www.kohnan-eshop.com/shop/>

ECサイトの「コーナンeショップ」では、限定商品の販売や、特別キャンペーンを開催しています。アマゾン、楽天等にも出店し全国のお客様にお買い物を楽しんで頂いております。

## 法人営業

法人企業様向けの便利なサービスとして、「コーナンコーポレートカード」を使用した掛購入方法をお勧めしています。全国のコーナン店舗、ECサイト及び建デポで利用可能で掛購入の利便性が高まり、皆様にご好評を頂いております。

## コーナングループ 一覧

(2021年8月末現在)



株式会社建デポ  
会員制建築資材卸売店舗の運営  
<https://kendepot.co.jp/>



KOHAN VIETNAM CO.,LTD



株式会社ビーバートザン  
神奈川県西部を中心としたホームセンター運営  
<https://www.beavertozan.com/>



コーナンベトナム  
ベトナムでのホームセンター運営  
<https://www.hc-kohnan.com/vietnam/>

## 建デポ



株式会社建デポは首都圏を中心に66店舗を展開するプロ顧客向け会員制建築資材卸売業です。2019年6月に同社を当社グループに迎え入れ、とりわけ首都圏におけるプロ業態の店舗網が大いに充実し、首都圏ドミナント化への大きな歩みとなりました。同社は既に黒字化しましたが、今後も継続して収益を確保し、より一層当社グループのシナジー効果を創出出来るよう継続的努力をしております。

## コーナンベトナム



2021年1月にホーチミン市にオープンした「レタントンパークソン店」

コーナンベトナムは2020年度下期に3店舗出店し、現在8店舗まで店舗数が増えました。今後も出店を続け、ベトナムの急速な経済成長とともにベトナム社会の一角として成長していきます。

## コーナンリフォーム



コーナンのリフォームコーナーでは、住宅設備の取替え工事や、カーポート・テラスなどのエクステリア工事についてさまざまなご相談にお応えしています。また新ブランド「コーナン CustomReform」を一部店舗で立ち上げ、個々の住空間やご希望に合わせた特別なリフォームの提供を目指しています。

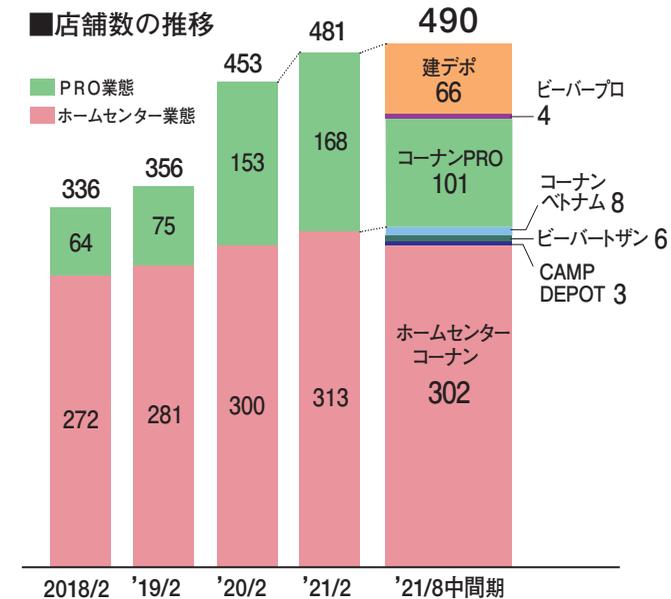


橿原香久山店のコーナン CustomReform

## ビーバートザン

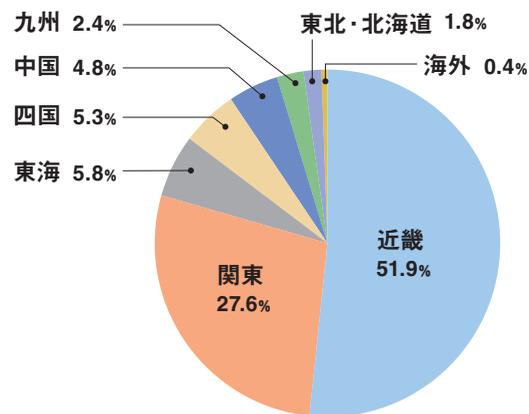


株式会社ビーバートザンは神奈川県西部を中心とした地域密着型のホームセンター店舗とPRO店舗を展開し、小田急沿線の住民の方をはじめ、広く消費者の皆様とプロ職人の皆様方のご支持を受けております。同社は既に黒字化し、お陰様で3期連続黒字となりましたが、今後も継続して収益を確保し、より一層当社グループのシナジー効果を創出出来るよう継続的努力をしております。

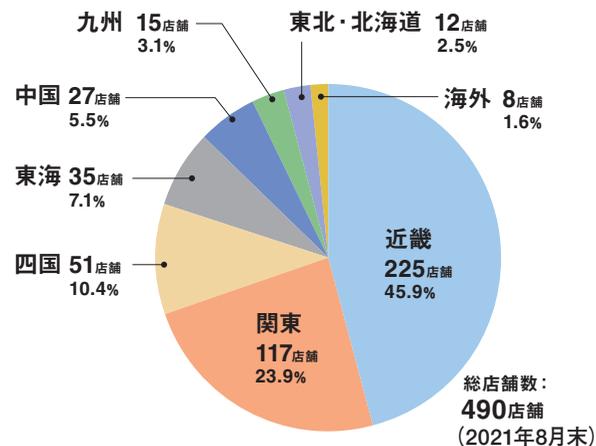


2021年8月中間期末 総店舗数 **490** 店舗

■売上高構成比 (2021年8月末)



■店舗数構成比 (2021年8月末)



2021年8月末時点 **490** 店舗 前期末比(開店13店舗 閉店4店舗)

国内	482 店舗 (開店13、閉店4)	ホームセンター		PRO			CAMP DEPOT
		ホームセンター コーナン	ビバートザン	コーナン PRO	ビバートザン	Ken Depot pro	CAMP DEPOT
		302 店舗 (開店6、閉店2)	6 店舗	101 店舗 (開店4、閉店1)	4 店舗	66 店舗 (開店1、閉店1)	3 店舗 (開店2)
海外	8 店舗	KOHAN VIETNAM CO.,LTD 【ベトナム】 8 店舗					

■2021年度上半期 (2021年3月~2021年8月) 店舗新設状況

事業所名 (所在地)	開店年月日
●PRO高松元山店 (香川県高松市)	2021年3月17日
●CAMP DEPOT榎原香久山店 (奈良県橿原市)	2021年3月19日
●PRO WORK&TOOL寝屋川南インター店 (大阪府寝屋川市)	2021年4月7日
●PRO呉広支所前店 (広島県呉市)	2021年4月20日
●港南台パズ店 (横浜市港南区)	2021年4月22日
●ミッテン府中店 (東京都府中市)	2021年5月28日
●イズミヤ小林店 (兵庫県宝塚市)	2021年6月2日
●建デポ小平小川町店 (東京都小平市)	2021年6月2日
●CAMP DEPOT綾川店 (香川県綾歌郡)	2021年7月2日
●PRO WORK&TOOL南千里店 (大阪府吹田市)	2021年7月7日
●アクロスプラザ稲沢店 (愛知県稲沢市)	2021年8月13日
●南芦屋浜店 (兵庫県芦屋市)	2021年8月18日
●笠岡シーサイドモール店 (岡山県笠岡市)	2021年8月25日

■2021年度下半期 (2021年9月~2022年2月) 店舗新設予定

事業所名 (所在地)	開店年月日
●CAMP DEPOT大津堅田店 (滋賀県大津市)	2021年9月3日
●CAMP DEPOT鈴鹿中央通り店 (三重県鈴鹿市)	2021年9月23日
●国道171号向日町店 (京都府向日市)	2021年9月29日
●西野山店 (京都市山科区)	2021年10月6日
●ホームセンター (横浜市青葉区他5店舗)	2021年度下期
●PRO (京都府亀岡市他1店舗)	2021年度下期
●CAMP DEPOT貝塚店 (大阪府貝塚市)	2021年度下期
●建デポ (東京都練馬区)	2021年度下期
●コーナンベトナム (ハノイ市)	2021年度下期

# お客様の利便性を第一に考えた、 店づくり・サポート体制

## コーナンPay・楽天ポイントカード

2019年4月より、チャージ式電子マネー「コーナンPay」及び共通ポイントサービス「楽天ポイントカード」を導入しております。随時キャンペーン等を実施し、お客様からご好評を頂いております。また、楽天ポイントカードについては新たにビーバートザンも導入し、現在コーナン及びビーバートザン全店でご利用可能です。



コーナンPay、楽天ポイントカードの詳細はこちらです。 ➡ <https://www.hc-kohnan.com/pointcard/>

## リフォームサービス

コーナンリフォームにおいて、従来店頭のみで対応していた工事見積もりを、電話やWEBでの受付もはじめました。また、公式WEBサイトの「バーチャル・ショールーム」で店舗のカスタムリフォームコーナーの様子をWEB上で閲覧することが可能です。



## めっちゃ早便

コーナンeショップにて、当日12時までのご注文であれば当日出荷が可能となるサービスです。本サービス専用のアイコンがついている商品が対象商品です。(対象商品以外の商品を同時に購入の場合は、サービス対象外となります。)



## その他のサービス

### 商品お取り置きサービス ホームセンターコーナン全店舗

商品のお取り置き、在庫の確認をお電話で承ります。詳しくは、お近くの店舗にお問い合わせください。(一部対応できない商品がございます。)

**薬店 107店舗**  
薬剤師または登録販売者が在籍しております。ホームセンター内にある本格的薬店として、ご好評頂いております。

**100円SHOP 102店舗**  
お客様の利便性を更に高める一環として100円SHOPを展開しております。(店舗数にはテナントを含んでおります。)

**コーナンどうぶつ病院 5店舗**  
ホームセンター店内の動物病院です。店内に病院があるので、ペットの健康やしつけ相談などだけでも、お客様が気軽に足を運びやすい場所になっています。

**DIYラボ 65店舗**  
無料で使えるオシャレな工作スペースとしてお客様に便利にご利用頂いております。

**コンビニサポート 123店舗**  
コーナンでご購入頂いた商品の受付・組立サービス(有料)です。

※店舗数は2021年8月31日現在

# 株式の状況

☆ 株主総数…14,241名  
 ☆ 発行済株式総数…34,682,113株

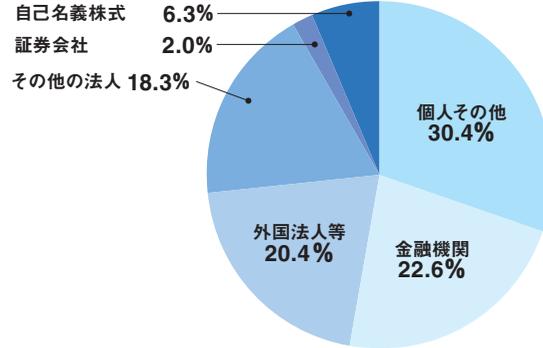
## 大株主

2021年8月31日現在(千株未満切捨)

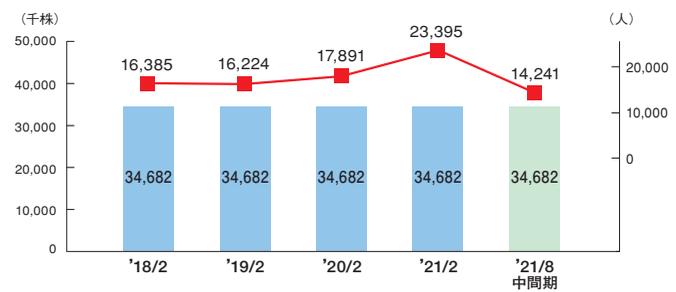
株主名	所有株式数(千株)	所有株式比率(%)
コーナン商事株式会社	2,198	—
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,143	6.60
港南株式会社	2,040	6.28
疋田 耕造	1,807	5.56
疋田 直太郎	1,796	5.53
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,388	4.28
コーナン商事取引先持株会	1,184	3.65
株式会社日本カストディ銀行(信託E口)	1,073	3.30
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	832	2.56
株式会社大創産業	650	2.00

※所有株式比率は自己株式を控除して計算しております。

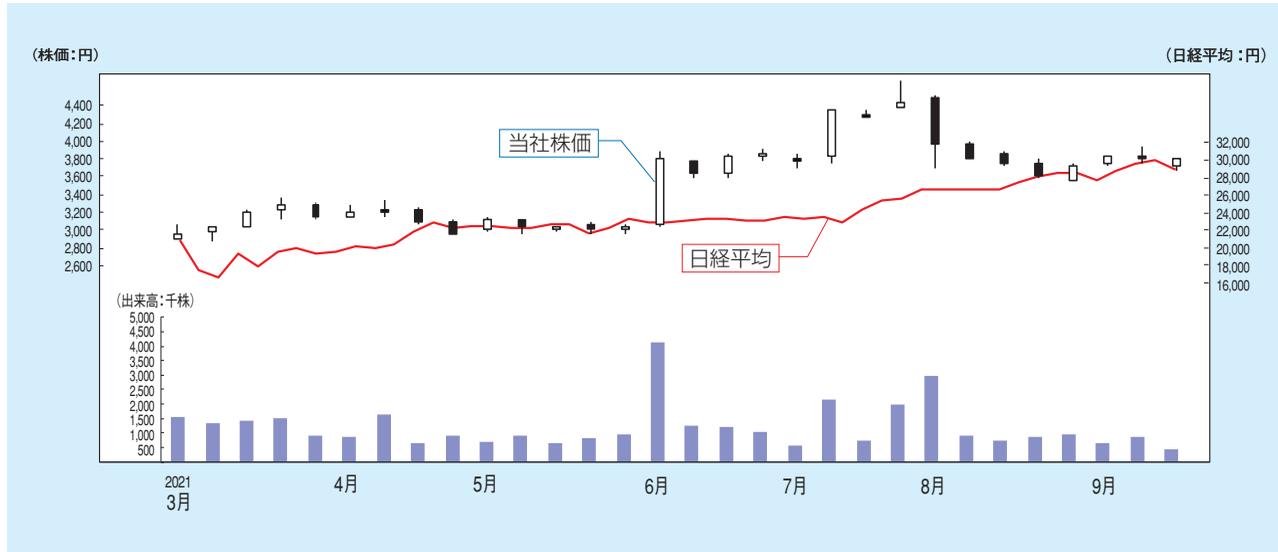
## 所有者別株式数分布状況



## 株主総数・発行済株式総数推移表

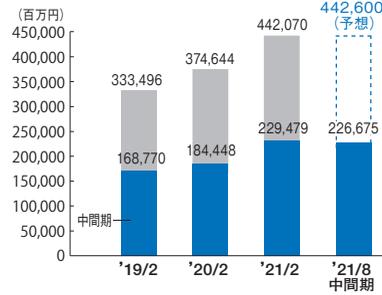


# 株価・出来高の推移

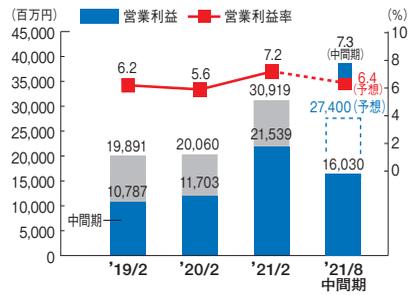


# 決算の概要

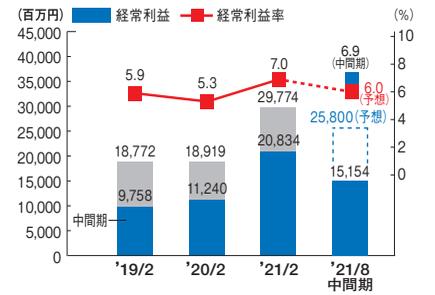
## 営業収益



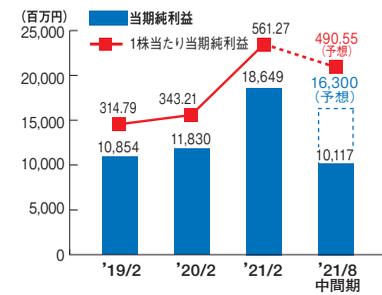
## 営業利益



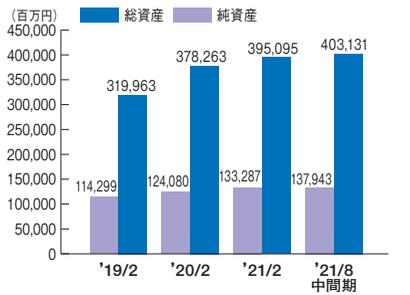
## 経常利益



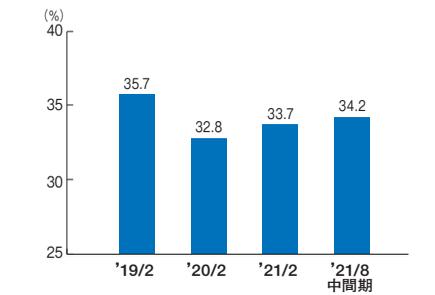
## 当期純利益 / 1株当たり当期純利益(EPS)



## 総資産 / 純資産



## 自己資本比率



# 貸借対照表

項目	当第2四半期末 (2021年8月末)	前期末 (2021年2月末)
<b>●資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	12,533	14,681
売掛金	11,588	8,569
商品	93,855	88,245
その他	9,516	7,926
<b>流動資産合計</b>	<b>127,492</b>	<b>119,422</b>
<b>固定資産</b>		
有形固定資産	188,996	189,767
無形固定資産	28,669	28,793
投資その他の資産	57,974	57,111
<b>固定資産合計</b>	<b>275,639</b>	<b>275,673</b>
<b>資産合計</b>	<b>403,131</b>	<b>395,095</b>

(百万円未満切捨)

項目	当第2四半期末 (2021年8月末)	前期末 (2021年2月末)
<b>●負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	42,700	40,970
短期借入金	12,312	6,437
1年内返済予定の長期借入金	25,320	26,113
その他	27,011	31,144
<b>流動負債合計</b>	<b>107,343</b>	<b>104,665</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	87,990	85,941
その他	69,854	71,202
<b>固定負債合計</b>	<b>157,844</b>	<b>157,143</b>
<b>負債合計</b>	<b>265,188</b>	<b>261,808</b>
<b>●純資産の部</b>		
資本金	17,658	17,658
資本剰余金	17,923	17,922
利益剰余金他	102,020	97,471
<b>株主資本合計</b>	<b>137,601</b>	<b>133,051</b>
評価・換算差額等合計	342	235
<b>純資産合計</b>	<b>137,943</b>	<b>133,287</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>403,131</b>	<b>395,095</b>

(百万円未満切捨)

## 配当金の推移

当期(第45期)の配当につきましては、**通期で64円(中間配当32円・期末配当32円)**の予想でしたが、常日頃よりご支援をいただいております株主の皆様への還元を充実させるため、中間配当を3円増配して**35円、期末配当につきましても同じく35円とし、通期の配当予想は前期実績より9円増配の70円に修正いたします。**これにより、当期で8年連続の増配となる見込みです。

	第43期(2020年2月期)			第44期(2021年2月期)			第45期(2022年2月期)(予想)		
	中間	期末	通期	中間	期末	通期	中間(実績)	期末(予)	通期(予)
1株当たり配当金	27円	27円	54円	29円	32円	61円	35円	35円	70円
期末発行済株式総数(千株)			34,682			34,682			34,682
配当金額(百万円)	931	931	1,862	942	1,039	1,981	1,136	1,136	2,273
配当性向(%)			15.7			10.9			14.3

## 株主優待制度を拡充いたしました(2021年2月期末適用分より)

当社は、従来より毎期末(2月末)現在、当社単元株式を保有いただいております株主の皆様へ株主優待制度を実施しております。この度、長期保有株主様(継続保有期間3年以上)の日頃のご支援にお応えし、また新たな株主様からも長期的にご支援いただけますよう株主優待制度の内容を変更いたしました。同時に、これまでコーナン店舗のない都道府県にお住まいの株主様には商品券に替えて当社取扱商品を贈呈しておりましたが、商品券の贈呈に変更させていただきました。

### 【変更前】<コーナン店舗のある都道府県にお住まいの株主様>

保有株式数	保有期間
100株以上	保有期間にかかわらず、100株につき、1,000円分を1枚(10枚上限)

### <コーナン店舗のない都道府県にお住まいの株主様>

当社取扱商品の中から厳選し、商品券に替えて1,000株を上限に4段階に区分して商品券を贈呈。

### 【変更後】

保有株式数	商品券枚数	+	長期保有株主様に対する優待拡充	
100株以上 300株未満	100株につき 1,000円分を1枚 (10枚上限)		3年以上継続保有 (株主名簿への記録 が連続3年以上)	—
300株以上 1,000株未満				1枚加算
1,000株以上			3枚加算	



同時に、これまでコーナン店舗のない都道府県にお住まいの株主様には、商品券に替えて当社取扱商品を贈呈しておりましたが、商品券の贈呈に変更させていただきました。

※当社常設の自動販売機等、一部取扱できない商品もございます。ご了承ください。※優待商品券は期末配当金計算書・期末配当金領収証に同封いたします。※ご利用可能店舗は、ホームセンターコーナン、コーナンPRO及びCAMP DEPOTで、有効期限はございません。

※中間期(8月末)は優待制度を実施しておりません。ご了承ください。  
2021年2月期末適用分より新制度の内容に変更いたしました。

## 株主優待に関する お問い合わせの ご案内

当社IR広報室では、株主様からの株主優待に関するお問い合わせを承っております。

●コーナン店舗の住所・連絡先が知りたい。 ●株主優待はいつ届く?

など、お気軽にお問い合わせください。

※内容により株主様のご要望にお応えできない場合がございます。何卒ご了承ください。

【コーナン商事株式会社 IR広報室】 TEL 06-6397-1622 (ダイヤルイン)



## 損益計算書

(百万円未満切捨)

項目	当第2四半期 累計期間	前第2四半期 累計期間
売上高	218,972	222,073
営業収入	7,702	7,405
営業収益	226,675	229,479
売上総利益	82,957	84,534
販売費及び一般管理費	74,629	70,401
営業利益	16,030	21,539
営業外収益	421	562
営業外費用	1,297	1,267
経常利益	15,154	20,834
特別利益	7	0
特別損失	71	2,335
税引前当期純利益	15,090	18,499
法人税等	4,973	5,808
四半期純利益	10,117	12,690

## 第45期(2021年3月1日~2022年2月28日)計画

(百万円未満切捨)

項目	2022年2月期 通期	前年同期比 (%)
営業収益	442,600	100.1
売上高	427,500	100.1
売上総利益	162,300	100.9
営業収入	15,100	101.0
販売費及び一般管理費	150,000	103.5
営業利益	27,400	88.6
経常利益	25,800	86.7
当期純利益	16,300	87.4

## キャッシュ・フロー計算書

(百万円未満切捨)

区分	当第2四半期 累計期間	前第2四半期 累計期間
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,969	27,449
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,711	△7,528
財務活動によるキャッシュ・フロー	△441	△18,736
現金及び現金同等物の期首残高	14,663	11,959
現金及び現金同等物四半期末残高	12,514	13,131

## 第45期中間の主なトピックス (2021年3月～2021年8月)

- 3月**
- 香川県高松市に「PRO高松元山店」をオープン
  - 関西スーパーマーケット様へのPB商品供給開始
  - 奈良県橿原市に「CAMP DEPOT 橿原香久山店」をオープン

- 4月**
- 大阪府寝屋川市に「PRO WORK&TOOL 寝屋川南インター店」をオープン
  - コーナンPRO店舗数 100店舗達成



- 第3次中期経営計画を公表
- 広島県呉市に「PRO呉広支所前店」をオープン
- 横浜市港南区に「港南台パーズ店」をオープン
- ひらせいホームセンター様へのPB商品供給開始

- 5月**
- 東京都府中市に「ミッテン府中店」をオープン



京王線府中駅前複合商業施設6階に出店

- 6月**
- 兵庫県宝塚市に「イズミヤ小林店」をオープン
  - 東京都小平市に「建デポ小平小川町店」をオープン



- 7月**
- 香川県綾歌郡に「CAMP DEPOT 綾川店」をオープン



- 大阪府吹田市に「PRO WORK&TOOL 南千里店」をオープン
- 株式会社給付信託(J-ESOP)の対象者拡大
- 株式会社給付信託(従業員持株会処分型)の導入

- 8月**
- ナンバホームセンター様へのPB商品供給開始
  - 「JPX日経インデックス400」構成銘柄への採用



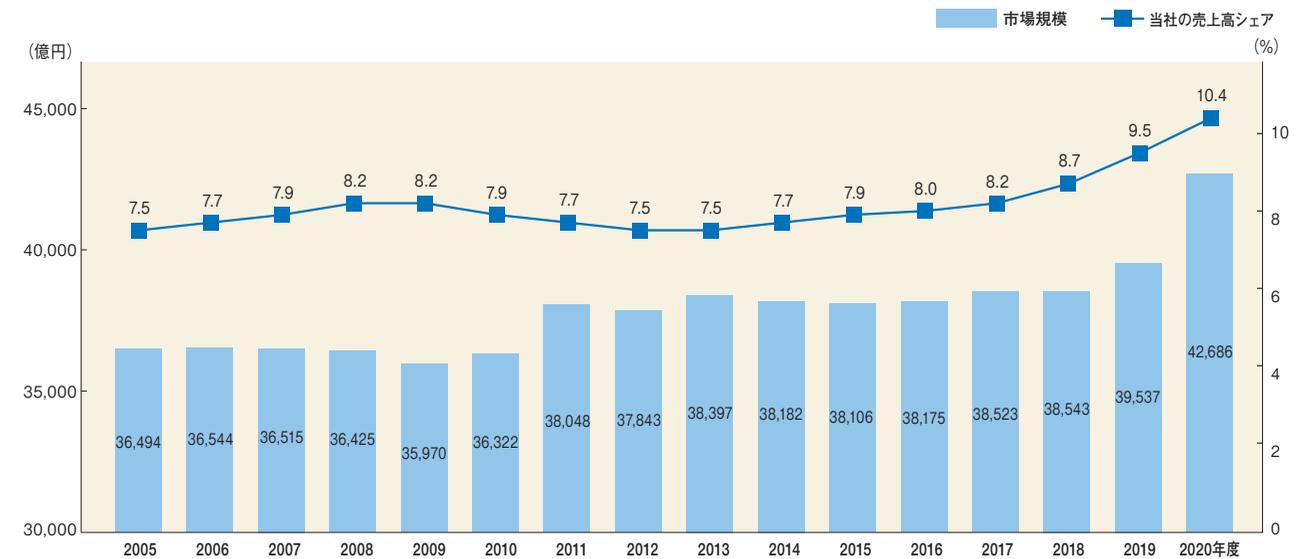
- 愛知県稲沢市に「アクロスプラザ稲沢店」をオープン
- 兵庫県芦屋市に「南芦屋浜店」をオープン



- 岡山県笠岡市に「笠岡シーサイドモール店」をオープン

2020年度					
順位	会社名	営業収益(億円)	2020年度店舗数	本社所在地	株式公開市場
1	カインズ	4,854	225	埼玉県	—
2	DCMホールディングス	4,711	663	東京都	東証1部
3	コーナン商事	4,420	481	大阪府	東証1部
4	コメリ	3,857	1,208	新潟県	東証1部
5	ナフコ	2,345	357	福岡県	東証ジャスダック
6	アークランドサカモト	1,784	146	新潟県	東証1部
7	アレンザホールディングス	1,574	275	福島県	東証1部
8	島忠	1,534	60	埼玉県	—
9	ジョイフル本田	1,308	15	茨城県	東証1部
10	ケーヨー	1,134	170	千葉県	東証1部

### ■ホームセンター市場規模・当社の業界内売上高シェア



上記ランキング及び市場規模数値は、「DIAMOND HOMECENTER」の資料をもとに作成いたしました。

分野	重要課題	取り組み内容
E	森林の保全	森林保全活動 「コーナンDIYの森」
	廃棄物とリサイクル	段ボール循環型リサイクルによる 「緊急用簡易段ボールベッド」の 開発
	環境への配慮	堺市域における使い捨てプラスチック 削減に関する協定
	CO <sup>2</sup> の削減	タブレット使用による電力使用量と 省エネ方策の見える化
S	教育への支援	「大阪教育ゆめ基金」 「堺市子ども教育ゆめ基金」への寄付
	教育啓蒙活動	朝日新聞社様発行の小・中学生向けキャリア教育読本 「おしごと年鑑」の記事作成への協力による将来のキャリア教育支援
	地域社会への貢献	自治体との大規模災害時等に おける物資供給に関する協定
	健康経営宣言策定	宣言策定による従業員の 健康の保持・増進の支援
G	コーポレート・ガバナンス	取締役の1/3以上が社外取締役 (社内取締役8名、社外取締役5名)



コーナンDIYの森 植樹式典



大阪教育ゆめ基金に寄付を行い、感謝状を頂きました



芦屋市との協定締結式

## 第3次中期経営計画 (2021-2025) ～ずっと大好きや!!コーナン～ これからもあなたにぴったり

当社は、長期ビジョン「New Stage 2025」の実現に向け、2021年4月に「第3次中期経営計画～ずっと大好きや!!コーナン～ これからもあなたにぴったり」を公表しました。当中期経営計画の目指す姿である誰からも愛される存在で「日本を代表する住まいと暮らしの総合企業」を実現するために、売上規模の拡大と高収益を継続して追求すると共に、財務体質も更に強化してまいります。

### 《ロマン・ビジョン》



### 《5つの重点戦略》

当中期目標達成のために、全ての経営活動を『お客様視点』へ転換させ、5つの重点戦略に取り組んでまいります。これらの重点戦略を実行することにより、誰からも愛される存在となるとともに、日本を代表する住まいと暮らしの総合企業を目指し、一層の企業価値向上に努めてまいります。

**全ての経営活動を『お客様視点』へ転換させる**

**①PB商品開発戦略**

- PRO向け商材、ペット用品、園芸、レジャーを強化カテゴリーとする
- 大衆品の重視、分野を絞った付加価値品の開発
- デザイン、パッケージ、販促物等、一貫した商品開発体制の構築

**②店舗デジタル化戦略**

- 店舗とオンラインの融合、時間と場所を選ばないシームレスなお買い物環境の構築
- DX(デジタルトランスフォーメーション)の推進
- EC売上関与率5.5%～10%

**③店舗業務効率化戦略**

- セルフレジ導入をはじめとするレジ精算方式の変更、キャッシュレス化の推進、物流・システムインフラの拡充等による、業務時間及び業務量の20%削減
- 受付業務のペーパーレス化、業務用端末機器の刷新及び機能拡充等によるお客様へ提供する価値の向上

**④フォーマット戦略**

- PRO: 新たな業態へのチャレンジ(ワーク&ツール、倉庫型)
- HC: 都市型店舗モデルの開発出店による首都圏の店舗数拡大
- 「PRO+HC」一体型のハイブリッド店舗の展開

**⑤人材戦略**

- 人事企画機能を強化
- 人材配置の最適化および働き方改革の推進

## コーナン商事 沿革

- 1978年度
  - ・コーナン商事株式会社設立
  - ・近畿圏のホームセンターの草分けとして第1号店「泉北店」を堺市に開店
- 1986年度
  - ・日本DIY協会に加盟
- 1996年度
  - ・大阪証券取引所第二部に上場
- 2000年度
  - ・海外商品直輸入を開始
  - ・「コーナンPRO」1号店を東淀川菅原店に別館併設
  - ・大阪証券取引所第一部に上場
- 2001年度
  - ・東京証券取引所第一部に上場
- 2003年度
  - ・関東に初出店（「保土ヶ谷星川店」、「本羽田萩中店」）
  - ・Web-shopサイト「コーナneeショップ」営業開始
- 2012年度
  - ・関東にPROを初出店（「PRO港北インター店」）
- 2013年度
  - ・東北にHCを初出店（「あすと長町店」）
  - ・足田 直太郎が代表取締役社長に就任
- 2015年度
  - ・中期経営計画～大好きや!!コーナン2017～を策定し、ツインターボ大作戦スタート
  - ・消費税免税サービスを開始（「ハーバーランド店」）
- 2016年度
  - ・中国ECサイト「天猫国際」へ出店
  - ・海外に初出店（「コーナンベトナム ビンタン店」）
  - ・Web-shop建築職人様向けサイト「職人楽座 コーナンPRO e-shop」営業開始
- 2017年度
  - ・株式会社ビーバートザンを子会社化
  - ・法人企業様向け「コーナンコーポレートカード」運用開始
- 2018年度
  - ・創業40周年を迎える
  - ・第2次中期経営計画～もっと大好きや!!コーナン～アクセルオン大作戦を策定
  - ・「株式会社ホームインブループメントひろせ」と資本業務提携
- 2019年度
  - ・「コーナンPay」運用開始
  - ・「楽天ポイントカード」を導入
  - ・長期ビジョン「New Stage 2025」を策定
  - ・株式会社建デポを子会社化
  - ・神奈川県川崎市の「川崎ベイ流通センター」稼働開始
  - ・ドイツ株式会社のホームセンター事業及びリフォーム事業を承継
- 2020年度
  - ・本社を新大阪に移転
  - ・岡山県赤磐市の「岡山流通センター」稼働開始
  - ・「CAMP DEPOT」第1号店オープン
- 2021年度
  - ・第3次中期経営計画～ずっと大好きや!!コーナン～これからもあなたにぴったりを策定



## 会社概要

商号	コーナン商事株式会社 (英訳名 KOHNAN SHOJI CO.,LTD.)
本店	大阪府堺市西区鳳東町4丁目401番地1
本社事務取扱場所	大阪府大阪市淀川区西宮原2丁目2番17号 TEL(06)6397-1621(代)
設立年月日	1978年9月20日
資本金	176億58百万円
事業内容	ホームセンター事業、建築職人向け小売業 および会員制建築資材卸売業
主な取引銀行	みずほ銀行、三井住友銀行、紀陽銀行、 三井住友信託銀行、三菱UFJ銀行
役員	代表取締役社長 足田 直太郎 常務取締役上席執行役員 加藤 高明 常務取締役上席執行役員 成田 幸夫 常務取締役上席執行役員 榊 枝守 取締役上席執行役員 田中美博 取締役上席執行役員 村上 文彦 取締役上席執行役員 窪山 満 取締役上席執行役員 小松 和城 社外取締役 似鳥 昭雄 社外取締役 田端 晃 社外取締役 太田 垣啓一 社外取締役 中澤 孝志 社外取締役 片山 博臣 常勤監査役 西田 英治 常勤監査役 田上 計美 社外監査役 奥田 純司 社外監査役 小倉 健之亮 社外監査役 藤本 光二

(2021年8月31日現在)

### ホームページ

当社ホームページでは、決算短信をはじめ、月次売上動向やニュースリリース等のIR情報を掲載しております。  
<https://www.hc-kohnan.com/>

### お問い合わせ先

**コーナン商事株式会社 IR広報室**  
〒532-0004 大阪府大阪市淀川区西宮原2丁目2番17号  
TEL. (06) 6397-1622 (ダイヤルイン)  
E-mail IR@hc-kohnan.co.jp

## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年5月開催
基準日	
定時株主総会	毎年2月末日
期末配当金	毎年2月末日
中間配当金	毎年8月31日
単元株式数	100株
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	大阪府中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(郵便物送付先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎0120-782-031
(インターネットホームページURL)	<a href="https://www.smbt.jp/personal/procedure/agency/">https://www.smbt.jp/personal/procedure/agency/</a>

【株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について】  
証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行株式会社ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座のご利用がない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。

【特別口座について】  
株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といえます。)を開設しております。特別口座についてのご照会および住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

公告の方法 電子公告により行う。但し、やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載する。

上場金融商品取引所 東京証券取引所第一部

## コーナンアプリ

無料でダウンロードでき、簡単な操作でチラシやお得な情報の閲覧はもちろん、店舗検索や、ネットでの商品注文もご利用いただけます。



詳しくはこちらをご覧ください

■iPhone・iPad推奨OS: ios5.1以上  
■Android推奨OS: Android2.2以上  
※アプリご使用時の通信料はお客様の負担となります。  
※iPhone、iPadは米国および他の国々で登録されたApple Inc.の商標です。  
※[Android] [Google Play]は Google Inc.の商標または登録商標です。