

株主通信

第44期 | 報告書

平成27年4月1日から平成28年3月31日まで

目次

- 株主の皆様へのメッセージ…1
- 業績の推移…9
- 特集:ふるさと応援団…7
- 株主優待制度・愛の募金報告…10
- 業態紹介①(酔虎伝) ……3
- 会社情報…11
- 業態紹介②(八剣伝) ……4
- バルビダ ……6
- 業態紹介③(居心伝) ……5



株主の皆様へのメッセージ



「中期経営計画(3ヵ年計画)」初年度として、既存直営店モデルの収益構造改革及び店舗営業力・各種業態のブランド力強化に注力します。

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。
また、当社グループへのご理解とともに厚いご支援を賜り、誠にありがとうございます。
さて、このたびの平成28年熊本地震により被災されました皆様には、心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い復興をお祈り申し上げます。

当事業年度の総括

当事業年度におけるわが国経済は、経済政策や円安等の影響により企業収益が緩やかに回復し、設備投資の増加や雇用情勢の改善傾向が見られたものの、中国をはじめとする海外経済の下振れリスクが高まる等、先行きは不透明な状況で推移しました。

外食業界におきましては、円安に伴う物価の上昇、人手不足等による労働需給の逼迫^{ひっばく}に加え、同業他社だけでなく中食に代表される異業種との競争も更に熾烈さを増し、依然として厳しい経営環境であります。

このような経営環境のもと、当社は「昨年以上のお客様にお越し頂こう!」をスローガンに「既存店の立直しによる業績改善」、「人材の確保と教育による営業力の向上」、「食の安全性確保及び店舗事故の予防」、「企業の社会的責任(CSR)の推進による内部統制の強化」等に取組んでまいりました。

「既存店の立直しによる業績改善」については、各業態店舗において、他社外食チェーン店舗との差別化を図ったメニューフェアを実施し、新規顧客の開拓をも含めた更なる顧客満足の向上に努めることで業績改善に繋げ、また

「人材の確保と教育による営業力の向上」については「店長塾」と称した店長を対象とする研修を継続的に実施し、店舗運営におけるマネジメント力や接客力の向上に努めることで、居心地の良い空間創りや営業力の向上に繋げてまいりました。

「食の安全性確保及び店舗事故の予防」については、組織横断的に編成した品質管理委員会や店舗事故予防委員会を通じて、食の安全確保と店舗事故の予防に必要な情報をいち早く収集・共有、また、各種マニュアルの見直し等に取り組んでまいりました。

「企業の社会的責任(CSR)の推進による内部統制の強化」については、ステークホルダーの皆様に対して社会的責任を全うしていくための「コーポレートガバナンス・ガイドライン」を平成27年12月4日に制定・公表し、また、当社独自のコア・コンピタンス(中核的な競争優位性)の最大限の発現に集中的に取り組むべく、平成28年3月11日に当事業年度を初年度とする「中期経営計画(3ヵ年計画)」を制定・公表いたしました。

この様な取り組みを行った結果、売上高は、前期からの店舗数の減少等の影響もあり、97億50百万円(前年同期比4.5%減)となったもの

の、営業利益は1億27百万円(前年同期比46.5%増)、経常利益は1億74百万円(前年同期比21.7%増)の増益となりました。

しかしながら経営効率を高めるべく、不採算店舗の将来的な収益性を慎重に見極め、減損損失や退店等による特別損失を4億28百万円計上した結果、残念ながら2億75百万円の損失を計上いたしました。

本事業年度の取組みと業績見通し

本事業年度は、持続的成長に向けた基礎固めの年として、新たに制定した「中期経営計画(3ヵ年計画)」をもとに、次年度以降に繋がる年度であります。

まずは加盟店の模範となる既存直営店モデルの収益構造改革の他、営業力や各種業態のブランド力強化に努めてまいります。既存顧客の満足度向上や新規顧客の獲得を導くためのマーケティング戦略の強化、QSC(品質・サービス・清潔さ)の向上策、人材教育システムの強化・確立、人員不足の解消策等、様々な課題に対し泥くさく取組み、改善に努めてまいります。

また、既存直営店モデルの収益構造改革等を通じて蓄積したノウハウを活かし、加盟店が

抱える諸問題に対して、更なる的確に対応し得る加盟店フォロー体制の構築の足固めを行ってまいります。併せて、加盟店に新たなビジネスチャンスを提供するべく新規FCパッケージの創出にも注力してまいります。

この様な取り組みを行った上での、本事業年度の業績は、以下を見込んでおります。

		前期比
売上高	9,300百万円	4.6%減
営業利益	35百万円	72.6%減
当期純利益	90百万円	—

新規出店計画	直営店 7店 FC加盟店 7店
--------	--------------------

今後も、株主の皆様をはじめとするステークホルダーとの対話を深め、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図ってまいります。

引き続き当グループへのご指導・ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年6月吉日



業態紹介①



酔虎伝

創業の業態である、なにわの大衆居酒屋「酔虎伝」は、ここでしか味わえないオンリーワンを目指しています。

なにわにトコトンこだわり、なにわ生まれの食材だけでなく、なにわ育ち、なにわのソウルフード等、なにわの旨いもんを取り揃えました。なにわ尽くしのこのメニュー、一度酔虎伝に足をお運び下さい。



名物 伝統の味!
鉄板焼そば

平成28年
7月7日～
開催

味覚探訪 東海紀行

この夏、酔虎伝では、味覚探訪東海紀行といたしまして、東海エリア各地域で愛される一品の数々を取り揃えます。中でもイチ推しメニューは静岡のB級グルメで有名な「浜松餃子」。キャベツをたっぷり使用する浜松餃子は一口食べると野菜の甘みが口の中に広がります。あっさりとしながらも、豚肉のコクと旨みを感じられる絶品餃子です。



浜松餃子

※メニューは5月末制作中のイメージです。店舗で開催時と異なる場合がございます。

業態紹介②



八剣伝

八剣伝は、活気・味・真心があふれるお店で、美味しい本格炭火焼がお楽しみいただけます。人気の焼鳥串はもとより、牛、豚も取り揃え、お客様のニーズにお応えいたします。

新メニューのポークスペアリブは、艶やかで豪快なそのルックスにガブリとかぶりつくと、ジュワッとうま味を含んだ肉汁が口の中に広がります。

ポークスペアリブ

平成28年
7月5日～
開催

日本うまいもの紀行 本まぐろ

この夏、八剣伝では古くから日本人に愛され続けている「本まぐろ」を期間限定で提供いたします。

中でもイチ推しメニューは「中トロ炙り」。塩をパラリと振りかけて、炭火でサッと炙ります。ジワッと滲む脂が最高です。



※メニューは5月末制作中のイメージです。店舗で開催時と異なる場合がございます。



中トロ炙り



居心伝

少量多品種メニューで、女性でも入りやすい居酒屋をコンセプトに誕生した居心伝は、ドリンク全品280円で鉄板焼メニューを中心とした居酒屋です。居心伝は15年を迎え、さらに鉄板メニューにこだわります。四川料理の代表的なメニューである回鍋肉を居心伝風にアレンジし、食べやすく甘みの効いた味噌だれに、豆板醤を隠し味に仕上げました。この春イチ推しの新メニューです。

回鍋肉



6代目居心伝ガール

平成28年
7月4日～
開催

沖縄ゆいまーるフェア

この夏、居心伝では、夏らしい「沖縄ゆいまーるフェア」を開催いたします。沖縄の定番料理から沖縄食材を使った居心伝オリジナルメニューまで幅広いラインナップをご用意いたします。中でもイチ推しは鉄板タコライス。沖縄では学校給食にも採用される等、うちなんちゅに馴染み深い料理を居心伝らしく鉄板でご提供いたします。



※メニューは5月末制作中のイメージです。店舗で開催時と異なる場合がございます。



鉄板タコライス

進化し続けるBARVIDA

進化 その1

大阪府高槻市

海鮮バル誕生!

漁港より直送される選りすぐりの海産物を「より美味しいものを提供する」をコンセプトにシェフのこだわりと共に、ご提供いたします。



直送1匹魚とあさりのアクアパッツァ

新鮮な魚を豪快にまるごと1匹使用し、あさりと合わせることで、磯の香りが感じられる逸品に仕上げました。



直送魚介たっぷり贅沢ペスカトーラ ～リングイネ～

魚介とトマトの旨みが詰まった濃厚なソースが、やや太めのパスタ「リングイネ」に程良く絡む、人気のパスタ料理です。

欧風料理をメインとする業態“BARVIDA(バルビダ)”は、お客様のニーズの多様性にお応えし、酒場文化を後世に継承する店舗を目指し、日々進化し続けています。

進化 その2

大阪市西区九条

肉バル誕生!

バルビダ創業以来、人気の高いハンバーグをはじめ、厳選された素材を使用したステーキや生ハムを取り揃えた肉好きにはたまらないメニューをご用意いたしました。



ハーフポンドステーキ

ボリューム満点!高温で一気に焼上げ、旨みをしっかりと閉じ込めたステーキです。



牛タン厚切り炭火焼

厳選された牛タンを厚切りし、炭火で心を込めて焼上げました。柔らかくてジューシーな旨みが口いっぱい広がります。

進化 その3

大阪市中央区難波

立ち飲みバル誕生!

通常の店舗に立ち飲みスペースを設けた「立ち飲みワイン酒場」が難波に、よりリーズナブルに、より気軽に立ち寄れる、立ち飲みスタイルのバルビダが誕生しました。



入口を2箇所設けた外観



立ち飲みスペース

特集

ふるさと応援団マルシェ

当社は地方創生に係わる方々の志に共感し、その地域の特産品を利用した商品づくりや、販売のお手伝いをさせていただくことで地域の活性化に繋がりたいとの思いから「ふるさと応援団マルシェ」の活動を平成27年12月にスタートいたしました。

第1弾

北海道斜里郡清里町

北海道東部に位置する清里町は、世界自然遺産知床に近く、日本百名山「斜里岳」の麓に広がる水のきれいな街です。国内初のじゃがいも焼酎を発売した町立の清里焼酎醸造所が製造するじゃがいも焼酎「北海道清里」は独特の爽やかな風味と、白麹仕込みのほのかな甘みと優しい味わいが特長です。八剣伝を初めとする多くの店舗でご提供いたしました。



第2弾

長崎県対馬市

朝鮮半島にほど近い日本海に浮かぶ対馬島にある対馬市では、近年イノシシやシカによる農作物被害、林業被害が多数発生しており、山の下草が無くなる等の生態系被害も多く発生しています。狩猟で捕獲されたイノシシやシカを食肉として活用する取組みが行われており、市営の施設で安全に加工されたソーセージやベーコンを極上の「ジビエ料理」としてバルビダの一部店舗でご提供いたしました。



第3弾

愛媛県喜多郡内子町

内子町は愛媛県南予地方に位置し農村景観保全や農作物の直売等の第一次産業の活性化に力を入れておられます。中でも、内子町大瀬という標高400mの山の中で、綺麗な空気と湧き水で育てられた内子豚は、肉質が柔らかくうま味成分を多く含んだ肉質が特長です。この内子豚と内子産のフレッシュハーブ、本場ドイツから輸入した香辛料で作った極上の「内子豚ソーセージ」や、のど越しが良く風味豊かな「もち麦うどん」を八右衛門でご提供しております。



第4弾

奈良県 ごじょうし 五條市

和歌山県に隣接する五條市は、近年イノシシ等の被害に悩まされており、平成27年10月には市営の食肉処理加工施設を開設されました。個体検査、肉の熟成、梱包

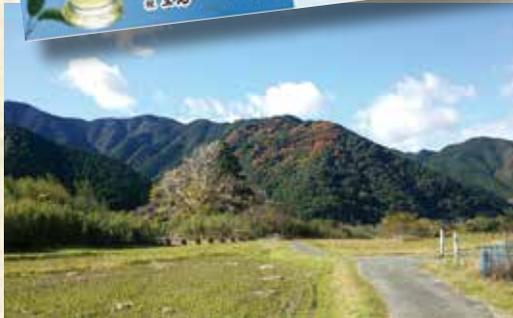
出荷まで徹底した衛生管理の元、質の高い精肉を行っておられ、その安全で美味しい精肉を絶品の「牡丹鍋」として楽待庵にてご提供いたしました。



第5弾

高知県 しまんとし 四万十市

四万十市は高知県南西部に位置し四万十川が悠々と流れ、市内は深い森や山に包まれている地域でありながら、日本一暑い町としても有名です。自然の見事な景観や、育む生命の豊かさに日常を忘れ、安らぎを覚えます。四万十市では古くから親しまれてきた「四万十ぶしゅかん」は柑橘類の一種で、柚子やスダチなどの仲間です。ほんのり爽やかな香りとフルーティでまろやかな酸味が特長です。この「四万十ぶしゅかん」を使った「四万十ぶしゅかんサワー」を味覚探訪土佐高知編として酔虎伝にて期間限定でご提供いたしました。



第6弾

和歌山県 にしむろぐん 西牟婁郡 ちょう すさみ町

紀伊半島南部に位置するすさみ町は、農林水産業と観光を主要産業とし、マリンスポーツが盛んですが、過疎化高齢化が進む町の一つです。

30年以上前から町おこしに取り組んでおられ、イノブタ関連の様々な取組みをされておられます。すさみ町のイノブタは豚肉に比べ適度な歯ごたえがあり、保水性が良い為、肉汁の漏出が少なく美味しくお召し上がりいただけます。酔虎伝でご提供しております。



業績等の推移

売上高

(単位:百万円)



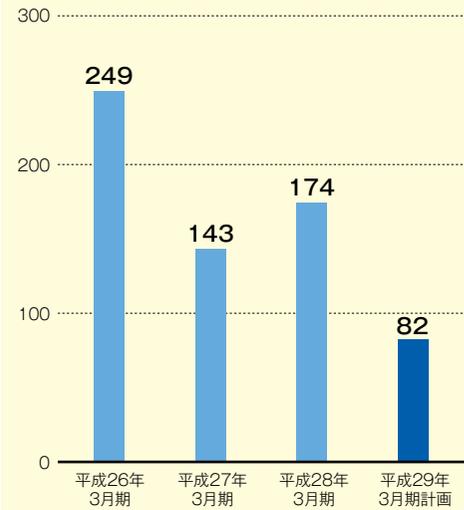
営業利益

(単位:百万円)



経常利益

(単位:百万円)



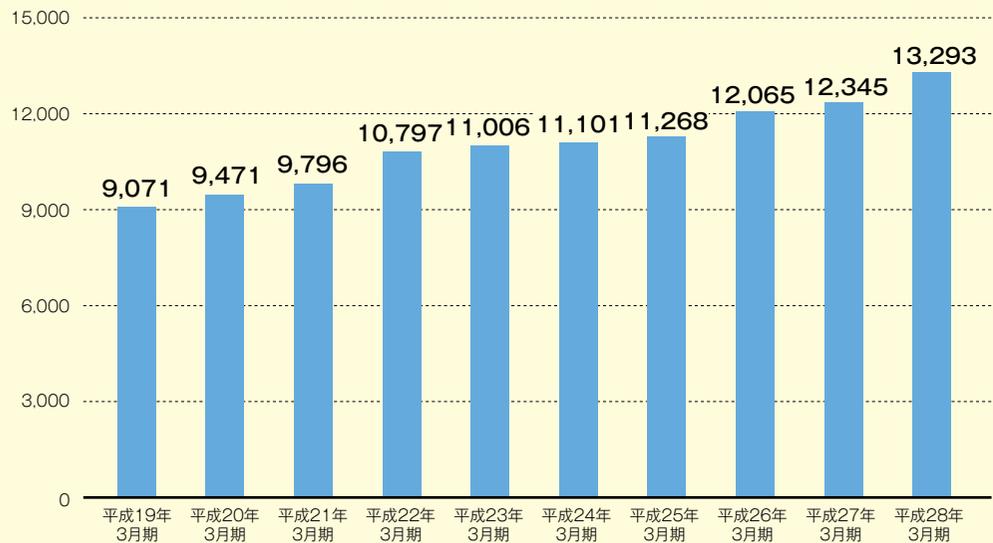
当期純利益(又は損失)

(単位:百万円)



株主数推移

(単位:名)



株価推移

(単位:円)



株主優待制度

平成28年3月末日現在の株主様に対し、ご所有の株式数に応じてマルシェグループの店舗でご利用いただけるご飲食券を贈呈いたします。

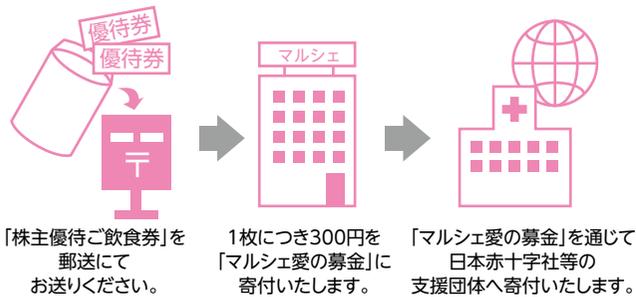
また、1,000株以上ご所有の株主様には『優待品』を贈呈いたします。同封の申込書で、お一つ選択いただき**平成28年8月末日**までにお申込みください。

「株主優待ご飲食券」及び「優待品」贈呈基準

100株以上	3,000円分(1,000円券3枚)
500株以上	15,000円分(1,000円券15枚)
1,000株以上	25,000円分(1,000円券25枚) + 優待品リストより選択

「株主優待ご飲食券」にて募金を希望される場合

「株主優待ご飲食券」1枚につき300円を「マルシェ愛の募金」を通じて日本赤十字社等の支援団体へ寄付が行えます。同封しております封筒にて、ご送付をお願いいたします。



お問い合わせ先
マルシェ株式会社 人事総務部
06-6624-8100
(平日9:00~18:00 土日祝は休)

「株主優待ご飲食券」ご使用方法

- 日本国内のマルシェグループ全店でご利用いただけます。
- 飲食代金より1,000円値引きいたします。
※消費税の対象から除かれます。
- ご飲食1回につき、お一人様1枚のご使用となります。
※「楽待庵」では、ご飲食1回につき、お一人様2枚ご利用いただけます。
- 精算前にご提示ください。
- 現金とのお引換、釣銭のお支払いはいたしません。
- 他の割引(サービス)券との併用は出来ません。
但し、以下の場合は併用可能です。
※ご提示を必要としないサービス ※マイ箸ポイントカードのご使用
※マルシェアプリ内でのサービス
- 領収書は、本券値引き後の金額で発行いたします。
- 本券は株主様のご使用を目的として発行しており非売品です。
ご本人様以外の方への転売、譲渡はお断りいたします。



優待品リスト (1,000株以上)

- 大分県産由布市棚田米「天使の分け前」^{ほうじょう}
- アサヒドライブプレミアム「豊醸」
- 京都日吉ポークステーキ
- 紀州すさみイノブタソーセージ詰合せ
- 出雲干し干物詰合せ
- 愛媛県内子町「じゃから」詰合せ
- 愛媛県内子町シャーベット詰合せ
- 高知県四万十市名産商品詰合せ

愛の募金報告

当社では、お客様やお取引先様、FC加盟店、従業員等から善意を募り、また、株主優待ご飲食券をご返送いただいた善意を含めて「マルシェ愛の募金」として各種団体等へ寄付を行っております。



その結果、募金総額 3,750,395円(内、1,689,900円は株主優待ご飲食券による募金)が集まり、それを下記の通り寄付いたしました。

募金の内訳

寄付先	募金額
日本赤十字社	1,548,837円
ネパール地震災害支援義援金(日本赤十字社)	251,558円
平成28年熊本地震義援金(熊本県庁)	1,000,000円
東日本大震災みやぎ子ども育英募金	250,000円
東日本大震災ふくしま子ども寄付金	250,000円
世界の子供にワクチンを	150,000円
グリーンベルト運動	150,000円
セーブ・ザ・チルドレン・ジャパン	150,000円
合計	3,750,395円

会社情報

会社概要

(平成28年3月31日現在)

商号	マルシェ株式会社
英訳名	MARCHE CORPORATION
設立	昭和47年9月8日
所在地	〒545-0021 大阪市阿倍野区阪南町2-20-14 電話 06-6624-8100(代表)
資本金	15億1,053万円
主要な支店等	東京支店、名古屋支店、 岡山支店、広島支店、 東北営業所、九州営業所
従業員数	232名
事業内容	酔虎伝、八剣伝、居心伝、海心丸、串まん、 八右衛門、バルビダ及びその他飲食店を 直営店もしくは加盟店としてチェーン展開 しております。

役員及び執行役員

(平成28年5月31日現在)

代表取締役	加藤 洋 嗣
取締役	谷 垣 雅 之
取締役	岡 部 幸 雄
独立社外取締役	田 中 浩 子
独立社外取締役	持 永 政 人
常勤監査役	津 呂 祐 次
社外監査役	田 浦 清
独立社外監査役	岩 田 潤
執行役員	橋 本 尚 明
執行役員	藤 原 徹 二

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月
基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日 その他必要があるときはあらかじめ 公告して定めた日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 電話 0120-094-777 (通話料無料)
公告方法	電子公告により行います。 http://www.marche.co.jp/ ただし、事故その他やむを得ない事由によっ て電子公告による公告をすることが出来ない 場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
単元株式数	100株
証券コード	7524



マルシェアプリ

お店の情報が満載！今居る場所から
近いお店もさがせます！

ご来店毎にポイントが貯まる。
豪華賞品が当たる抽選に参加しよう！

読み物コンテンツも充実！
旬のネタや目からウロコの情報も発信中。

ダウンロードは
こちらから。

または、
App Storeや
Google Playで
マルシェを検索。



※「App Store」は米国および
他の国々で登録されたApple Inc.の商標です。
※「Google Play」はGoogle Inc.の
商標または登録商標です。

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱い出来ませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国本支店でもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行全国本支店でお支払いいたします。