

HAPPY MATERNITY



## 第60期報告書

平成27年2月21日から平成28年2月20日まで

● 証券コード 7545 ●

東証第一部上場企業



西松屋チェーン



## 株主の皆様へ

平素は格別のご高配を賜わり、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第60期(平成27年2月21日から平成28年2月20日まで)の  
事業の概況等についてのご報告をかね、ご挨拶申し上げます。

代表取締役社長

大村 禎史

### 目次

トップメッセージ	2
株主還元情報	3
Q&A/個人投資家向けIRイベント情報	4
当社の強み	5~6
プライベートブランド商品	7~8
当期の業績・今後の見通し	9~10





## ● 株主の皆様へ

当社は今年で創業60周年の節目を迎えます。これまで支えてくださいました株主様、お客様、お取引先様等、皆様の温かいご支援に改めまして感謝申し上げます。

この60年間に、1973年をピークとする第二次ベビーブームの境に少子化が進んでまいりましたが、当社はこの環境下においても成長を遂げることができました。これは当社が、経営理念のもとチェーンストア理論を実践し続けた結果であると認識しております。

日常のくらしを楽しく、豊かにすることをビジョンとして、お客様がお住いの地域のできるだけ近くに標準化した店舗を出店することで、お買い物しやすい環境を整えてまいりました。また、取り扱い商品を生活関連用品に絞り、必要な機能や品質を備えながら安全性にも十分配慮した商品を、どこよりも手頃な価格にて提供してまいりましたが、これからも継続して取り組んでいくことにより、お子様をお持ちのご家庭の経済的、時間的負担の軽減に寄与していただけるものと確信しております。

国内外の諸問題から、景気動向の先行き不透明感を払拭しきれない状況は続くものと思われませんが、今後も新規出店や商品政策を確実に実行していくことにより、さらなる成長を遂げてまいります。

株主の皆様には、変わらぬご愛顧と引き続き一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。



2号店 旧みゆき通り店(昭和40年オープン)



フリースタANDING大型店舗1号店 伊川谷店(昭和63年オープン)



亀岡篠店 (平成27年3月オープン)



# 株主還元情報

## ● 株主ご優待制度



店舗で  
ご利用可能な  
ご優待券です!

### 株主ご優待制度のご案内



株主様のご利用を  
お待ちしております。

- 100～499株の株主様  
500円券×2枚=1,000円分の株主ご優待券
- 500～999株の株主様  
500円券×6枚=3,000円分の株主ご優待券
- 1,000株以上の株主様  
500円券×10枚=5,000円分の株主ご優待券

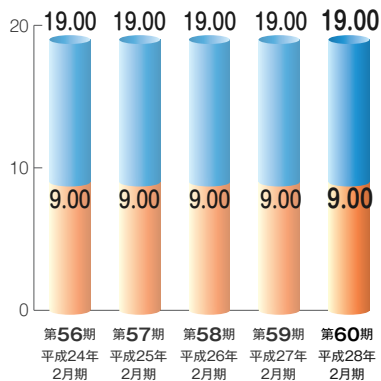
**2月20日・8月20日時点における株主名簿に記載された株主の皆様に対し、上記の基準及び内容にて贈呈いたします。**

お買い上げ金額にかかわらず、当社の店舗に限り金券としてご利用いただけます。  
(おつりはお渡しできません。)

## ● 配当金

### 【配当金の推移】

(単位：円)



## ● 自己株式の取得

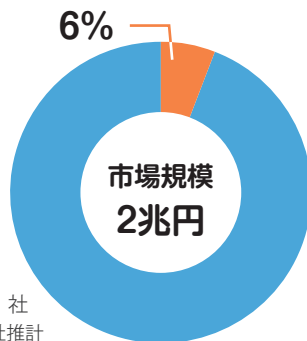
年	2012	2013	2014	2015	2016 <sup>※</sup>
取得した株式の総数(万株)	41	35	89	54	25
取得総額(億円)	3	3	8	6	3

※2016年の実績は4月末時点のものです。



### Q 少子化対策はなにかありますか

**A** ベビー・子供用品市場がほぼ横ばいの中、当社のシェアはまだ約6%です。プライベートブランド商品の開発を拡大することで他社と差別化を図り、シェアをさらに高めていきたいと考えております。



■ 他社 ■ 当社  
※市場規模は当社推計

### Q 商品の安全性はどのように考えていますか

**A** 当社独自の品質基準を設定し、現地工場での原材料検査や出荷前にも第三者機関での検品を行うなど、店頭に並ぶまでの検査体制を整えております。



### Q 海外に進出しないのですか

**A** まずは国内1,000店舗を目指しますが、インターネット販売からの展開を様々な方法で、現在検討中でございます。

### Q 近年配当金と同じですが増配しないのですか

**A** 当社は安定配当を基本方針としております。利益の増減に影響されずに、株主の皆様配当金を還元していきたいと考えております。今後につきましては、業績動向を勘案しながら検討してまいります。



## 個人投資家向けIRイベント情報

### ● IRフェアや説明会へ積極的に参加

現在、個人投資家の皆様に当社をより知っていただくために、各種IRフェアや会社説明会への参加を積極的に行っております。イベントスケジュールや動画は、当社ホームページの「IR情報」からご覧頂けます。

URL:<http://24028.jp/ir/>





## 当社の強み

成長を続ける  
西松屋チェーンの

秘密

21期連続の増収となった当社の強みは、低価格でありながらもお客様に満足される品質の商品を安定的に提供していることにあります。これを実現している要因は、徹底した効率化です。



### ● ローコストオペレーションの推進

[ 店内レイアウト ]

高い陳列線

広くて長い直線通路

ハンガー掛けで立体展示

案内表示板・サイズ適合表の充実

広い通路はベビーカーや買い物カートでも楽にすれ違いができ、ハンガー掛けは見やすく、たたみ直す必要がありません。お客様満足度を高めるだけでなく、店舗作業の生産性も向上させています。



[ 店舗の標準化 ]

商品発注・陳列方法を本部で一元化

店舗作業の単純化と標準化

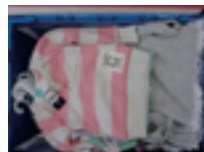
工夫や時間がかかる作業は本部に集約。商品はすぐに陳列できる状態で店舗に入荷します。その他陳列器具の工夫等により徹底した作業の効率化を進めています。



傾斜フック



商品取り棒



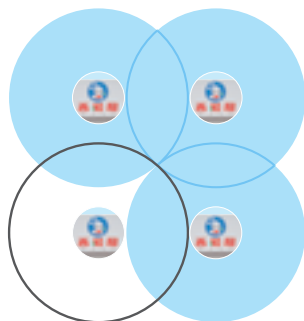
ハンガー掛け納品



カテゴリー別納品

## ● 積極的な店舗展開

### [ 集中出店 ]



ドミナント出店

スーパーインテント制度

店舗単位ではなく地域単位で売上を獲得することを目指しています。店舗間の距離を短くすることで、複数店舗を1人の店長が管理し高い生産性を確保しています。

### [ ささまざまな店舗形態 ]



フリースタANDING型

オープンモールSC型

インモールSC型

お客様の自宅や勤務先から30分以内の店舗展開を目標に、出店しています。広い駐車場を完備し、交通量が極端に多い幹線道路沿いを避けて出店することで、運転が苦手な方でも、お店の駐車場に入りやすくしております。一方、都心部ではインモールSCへの出店にも取り組んでおります。

### [ スクラップアンドビルド ]

年間40~45店舗の積極的な出店

不採算店舗の見直し

積極的な新規出店を進めると同時に、不採算店舗はリプレースやスクラップを行い、収益性の更なる向上を目指しています。

## ● 徹底した低価格

### [ ソーシングルートの開拓 ]



お客様に低価格の商品を安定的に提供するために、バングラデシュ、カンボジアほか中国以外の国々との取引を進め、よりグローバルなソーシングルートの開拓に本格的に取り組んでいます。

### [ 大量仕入・大量生産 ]

店舗数を増やすことで、一品目あたりの商品の販売量は確実に増加しています。商品を大量に生産、仕入れることにより、コストを低く抑えることができます。また、中国やアジア各国の提携工場への発注ロットも増やすことが可能となっています。

### [ プライベートブランド商品の開発 ]

大手製造業出身の技術者を80名余り採用。お客様の立場に立って、本当に必要な機能だけに絞り込んだ、低価格で安全性の高い商品の開発を進めています。



## プライベートブランド商品

# SmartAngel

スマートエンジェル

- 熱やほこりから守るハイシート
- 大きな幌で赤ちゃんを紫外線から守ります
- 大きなカゴでたっぷり収納
- 大きなタイヤで段差もスムーズ
- 赤ちゃんを抱えたままでも片手で簡単開閉



ベビーカー デヨーネ  
(レッド・グリーン)

¥19,999(税込)

- 手や体にもOK
- 水99%
- ノンアルコール
- 保湿成分ヒアルロン酸を配合



おしりふき  
(80枚×12個/パック)

¥799(税込)



ベビーフェンス

¥1,979(税込)【Sサイズ】

¥3,479(税込)【Mサイズ】

¥4,979(税込)【Lサイズ】



にゃんこ柄



ひよこ柄

コットンケース 巾着つき

¥899(税込)

- よちよち歩きのおんよをサポート
- インテリアになじむ  
シンプルなデザイン



エンジョイウォーカー プリモ

¥3,979(税込)





# ELFINDOLL

エルフィン doll



カリフォルニア綿 3枚組ランニング  
(飛行機・ポーター柄)

¥979 (税込)

【70cm・80cm・90cm・95cm】



カリフォルニア綿 2枚組ランニング肌着  
(白無地)

¥579 (税込)

【80cm・90cm・95cm】



カリフォルニア綿 2枚組半袖シャツ  
(くるま・マルチポーター)

¥679 (税込)

【80cm・90cm・95cm】



カリフォルニア綿 2枚組半袖シャツ  
(アニマル・パステルポーター)

¥679 (税込)

【80cm・90cm・95cm】

- リュック、ランドセル対応
- 視認性の高い反射プリント
- 生地表面にはっ水加工を施し  
水滴や泥を弾きます



レインコート

¥999 (税込)【無地】

¥1,298 (税込)【柄入】



- クルマのライトに反射するタブ付き
- 左右がわかりやすいネームラベル付き

レインブーツ  
¥899 (税込)



- 軽くて丈夫でさびにくい  
グラスファイバー骨採用



傘  
¥798 (税込)



# 当期の業績・今後の見通し

## ● 当期の業績

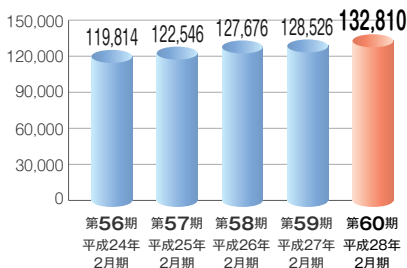
当期の売上高は1,328億1千万円(前期比103.3%)で増収となり、利益面では営業利益が59億1千万円(同111.2%)、経常利益は61億6百万円(同110.8%)となり、当期純利益につきましても、37億9千7百万円(同116.6%)と、大幅な増益となりました。

販売動向は、衣料部門において暖冬の影響から冬物商品が伸び悩みましたが、利益確保のため仕入や在庫コントロールの精度向上に継続して取り組んだことが寄与し、総じて堅調な結果となりました。雑貨部門では紙おむつなど消耗雑貨や調乳・衛生雑貨が好調でした。プライベートブランド(PB)商品では、衣料部門初の本格PB商品であるストレッチ

パンツを昨秋投入したところ大変ご好評いただき、約1ヶ月で当初計画数が完売となりました。雑貨部門ではPB商品でおしりふきをはじめとして、調乳・衛生用品において新たに開発品種を挙げ、これまでに実績を残している育児用品・玩具でも開発品目を増やしました。当期中に大阪に雑貨商品部門の事務所を新設した効果が徐々に出てきております。店舗展開は、実店舗で26店舗の新規出店と不採算の13店舗閉店により、期末店舗数は887店舗となっております。またインターネット販売では、既存の楽天市場店に続きDeNA様との共同運営により公式サイトを新たにオープンし、前年比136.0%の売上実績となっております。

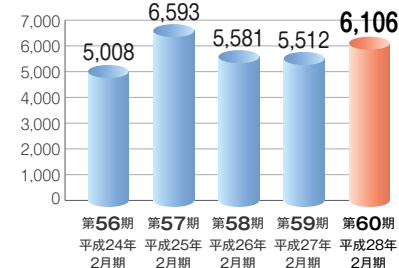
### 売上高

(単位：百万円)



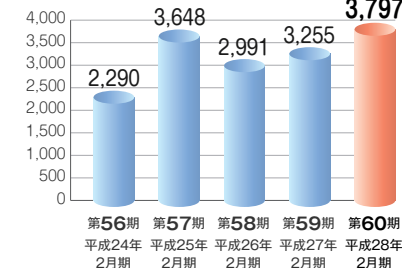
### 経常利益

(単位：百万円)



### 当期純利益

(単位：百万円)



## ● 今後の見通し

2017年2月期は売上高1,380億円、経常利益70億円、当期純利益43億円を目標としております。

当業界におきましては、消費動向の変動による影響や同業他社とのシェア獲得競争が今後も続くと思われまます。その状況下において当社は、不採算店舗のスクラップやリプレイスにより収益性の改善を図りながら、今後も全国各地に標準化された店舗を積極的に出店し、お客様がより利用しやすい環境を整備することで地域の購買力の寡占化に努めてまいります。商品政策としましては、PB商品の品揃えをさらに充実さ

せ、重点販売品目として大量販売し、核商品として他社との商品の差別化を図ってまいります。オペレーション面では、業務システムの見直しやITを駆使することで、実店舗における作業の単純化・標準化をさらに進めコスト低減につなげる一方、インターネット販売におきましては国内・海外にこだわらず新たな販路の構築に向けて前向きに検討を進めてまいります。

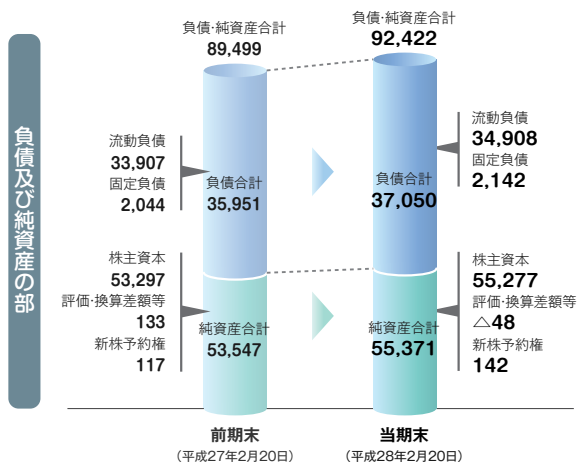
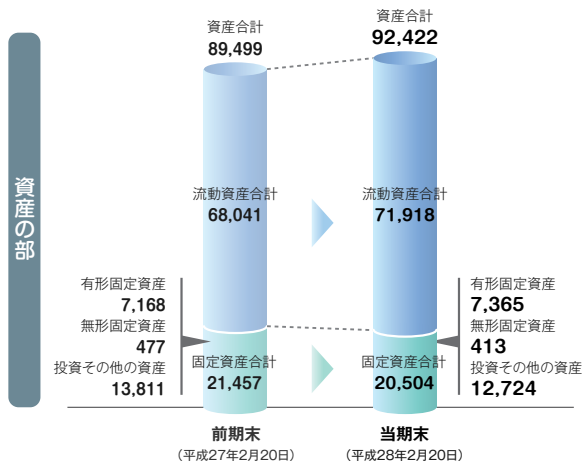
このような取り組みを進めていくことで、今後も皆様からご支持を得られる企業として成長していきたいと考えております。



## ● 財務諸表

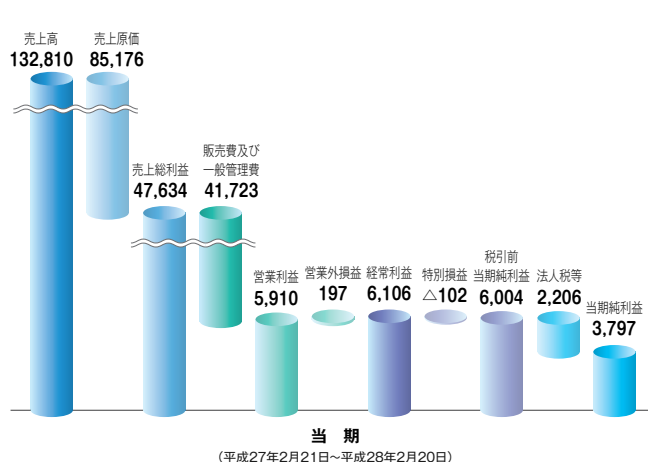
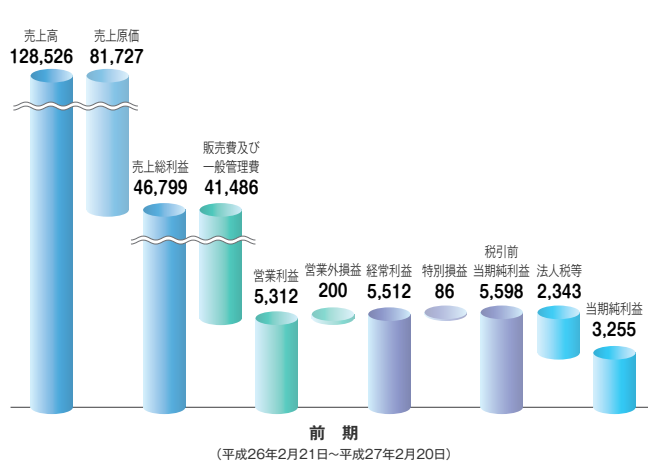
### [ 貸借対照表 ]

(単位：百万円)



### [ 損益計算書 ]

(単位：百万円)



# 会社情報 (平成28年2月20日現在)

## ● 会社の概況

商号：株式会社西松屋チェーン  
英訳名：NISHIMATSUYA CHAIN Co., Ltd.  
本社：兵庫県姫路市飾東町庄266番地の1  
設立：昭和31年10月3日  
資本金：25億2,300万円  
従業員数：6,994名  
店舗数：887店舗  
事業内容：ベビー・子どものくらし用品製造小売  
URL：<http://www.24028.jp/>



## ● 役員 (平成28年5月17日現在)

代表取締役社長：大村 禎 史	社外取締役：菅 尾 英 文	執行役員：小 紫 靖
取締役専務執行役員：長谷川 壽 人	社外取締役：濱 田 聡	執行役員：藤 崎 和 夫
取締役執行役員：北 中 秀 穂	社外監査役(常勤)：大 橋 一 喜	執行役員：重 松 守
取締役執行役員：藤 田 正 義	監 査 役(常勤)：江 畑 恵 司	執行役員：飛 永 龍 生
取締役執行役員：松 尾 光 晃	社 外 監 査 役：森  か お る	

## 便利でオトクな「西松屋アプリ」と「西松屋LINE公式アカウント」ぜひご利用ください!

### ● 西松屋アプリ

ショッピングがもっと楽しくなる!  
お得な機能満載の楽しめるアプリ!



#### 【西松屋アプリのダウンロード方法】

- ① App StoreやGoogle Playで「西松屋」と検索!
- ② アプリ詳細説明画面で「Appをインストール」ボタンを押してください。

※アプリご利用時の通信料はお客様の負担となります。  
※iPhone、iPad は米国および他の国々で登録されたApple Inc. の商標です。  
※「Android」「Google Play」はGoogle Inc.の商標または登録商標です。

ダウンロードはコチラから



### ● 西松屋LINE公式アカウントはじめました!

お得な情報やキャンペーンなどのお知らせを配信しますので、ぜひ友だち登録をしてください!



二次元コードで友だちを追加



IDを検索して登録

@24028

東証第一部上場企業



この冊子は、環境に優しい  
植物油インキを使用して  
印刷しています。