

会社概要 (2020年6月26日現在)

会 社 名 株式会社ヤマノホールディングス
所 在 地 〒151-0053
東京都渋谷区代々木1-30-7ヤマノ24ビル
設 立 1987年2月20日
資 本 金 100百万円
事業内容 美容室・ネイルサロンの運営、和装品、宝飾品、
(グループ) 毛皮、健康関連商品等の販売、学習塾の運営
従業員数 単体 467名 連結 726名
※従業員数は2020年3月31日現在

役員一覧 (2020年6月26日現在)

取 締 役 社 主	山 野 功 子
代表取締役社長	山 野 義 友
取 締 役	岡 田 充 弘
取 締 役	木 下 淳 夫
取 締 役	文 字 孝 一
取 締 役	橘 眞 吾
取 締 役	高 田 陽 一
社 外 取 締 役	新 居 靖 之
社 外 取 締 役	伊 能 美和子
社 外 取 締 役	松 尾 茂
監 査 役	金 木 俊 明
社 外 監 査 役	福 原 弘
社 外 監 査 役	灰 原 芳 夫

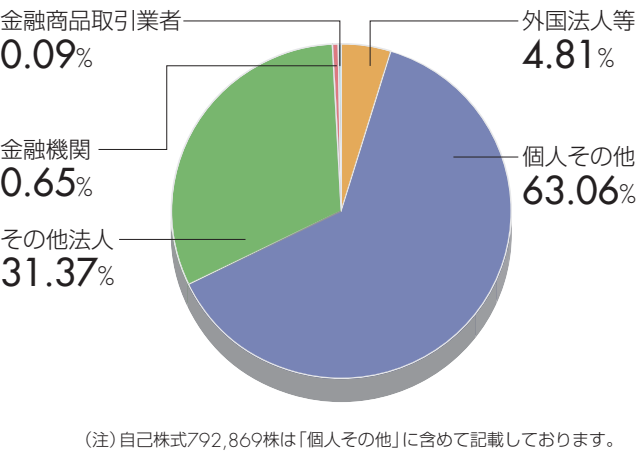
株式情報 (2020年3月31日現在)

発行可能株式総数 88,000,000株
発行済株式の総数 33,704,189株(自己株式792,869株を除く)
株主数 5,130名
大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社ヤマノネットワーク	4,829	14.3
山野義友	4,042	12.0
山野愛子どろんこ美容株式会社	2,125	6.3

※持株比率は自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布割合



株主メモ

事 業 年 度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期 末 配 当 金 受 領 株 主 確 定 日	3月31日
中 間 配 当 金 受 領 株 主 確 定 日	9月30日
定 時 株 主 総 会	毎年6月
株 主 名 簿 管 理 人	三井住友信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 TEL 0120-782-031 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
上 場 証 券 取 引 所	株式会社東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)
公 告 方 法	電子公告により行う。 公告掲載URL http://www.yamano-hd.com/ ただし、事故その他やむを得ない事由によっ て電子公告による公告をすることができない 場合は、東京都において発行する日本経済新 聞に掲載する。



第34期
事業のご報告

株式会社 ヤマノホールディングス

トップメッセージ



株主の皆様には平素より格別のご支
援を賜り、厚く御礼申し上げます。
当社グループを取り巻く環境は、個
人消費の持ち直しの動きが見られたも
の、相次ぐ自然災害や消費税率の引
き上げなどに加え、新型コロナウイルス
感染症の拡大により景気の先行きは
極めて厳しい状況となっております。
このような状況の下、当社グループ
では「ソフトと価値の提供」によるお
客様との信頼関係強化に努める一方
で、当社の成長戦略の柱であるM&A

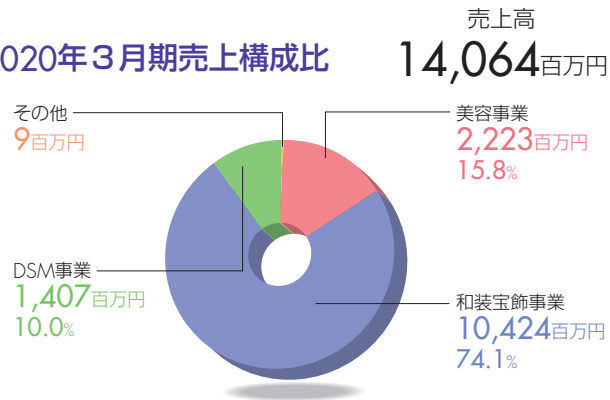
の推進を掲げております。
当期においては、美容室の経営を行う㈱L.B.Gの連結子会
社化及び㈱かのこよりきもの専門店の譲受を実施し既存事業の
強化を図りました。また2020年3月には学習塾を運営する㈱
マンツーマンアカデミーを連結子会社化し、新たなビジネスモ
デルの開拓にも着手いたしました。
当期の業績は、M&A実行による増収はあったもののD S M
事業の不振や新型コロナウイルス感染症に伴う影響などもあり
売上高は140億64百万円となりました。利益面では集金保証
型ショッピングクレジットの割賦収益による寄与がありまし
たが、M&A実行によるのれん償却費の増加のほか、一時的な費
用として取得関連費用やグループ化に伴う管理統合費用が発生
したこともあり営業利益は51百万円、経常利益は67百万円と
なりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、新規子会社
の取得に伴う負ののれん発生益の計上、のれんの減損処理、繰
延税金資産の取崩しを行ったこと等により3百万円となりまし
た。
次期におきましては、新型コロナウイルス感染症の影響によ
り先行きを見通すことは困難な状況ではありますが、当社グ
ループの成長戦略の柱である『M&Aによる事業領域の拡大』
及び『既存事業の強化』を引き続き推進し企業価値の最大化を
図ってまいります。
当期の剰余金の配当につきましては、新型コロナウイルス感
染症の影響を鑑み誠に遺憾ながら無配とさせていただきます
た。株主の皆様方には深くお詫びをすると共に早期復配に努め
てまいりますので、引き続きご支援、ご鞭撻を賜りますよう何
卒よろしくお願い申し上げます。

2020年6月
代表取締役社長 山野義友

売 上 高	14,064百万円 (前期比 0.3%減)
営 業 利 益	51百万円 (前期比 78.9%減)
経 常 利 益	67百万円 (前期比 74.6%減)
親会社株主に帰属 する当期純利益	3百万円 (前期比 97.6%減)

セグメント別概況

2020年3月期売上構成比



美容事業 美容室の運営・ネイルサロンの運営

- ▶ (株)L.B.G 株式取得 (2019年10月)
グループ総店舗数102店舗へ拡大
(美容室99店舗・ネイルサロン3店舗)
- ▶ ネイルサロンの「ハンドケア」を
美容室に導入 (サービス拡充)
- ▶ 着付ビジネス (浴衣・成人式・卒業式) の拡大推進



和装宝飾事業 和装品・宝飾品・毛皮等の販売

- ▶ (株)かのこ 事業譲受 (2019年11月)
- ▶ 「集金保証型ショッピングクレジット」順調に拡大
- ▶ 合同大型展示販売会 全国15会場で実施 好調を維持



DSM事業 展示販売会や訪問販売などによるダイレクトセールス

- ▶ 大型展示販売会のほか、各ショップでの洋装品を中心とした
トータルファッションのミニ展示販売会を全国で開催



トピックス

M&A実行 (3件)

- ▶ 既存事業の更なる強化

- 美容室 (株)L.B.G株式取得 (2019年10月)
・創業6年で15店舗に拡大 (急成長企業)
・スタイリストの育成、
WEB技術活用による集客力が強み



- きもの専門店 (株)かのご事業譲受 (2019年11月)
・良好な店舗立地と豊富な商品構成で、
北海道、東北、関東エリアに8店舗展開
・既存和装小売店舗との連携による
収益拡大を目指す



- ▶ 事業領域の拡大

- 学習塾 (株)マンツーマンアカデミー株式取得 (2020年3月)
・関東エリアを中心に37教室を展開
・幼児から高校生、既卒生までを対象とした個別指導
並びに受験指導を主とする

成長する個別学習塾をグループ化し、
新たな収益源の開拓に着手



優待情報



1,000株以上ご所有の株主様に対して、当社グループ各店にてご利用いただける株主ご優待券を年1回、以下の基準により贈呈させていただきます。ぜひご利用下さい。

- 1,000株以上 …… 2,000円相当の自社グループ優待券
- 3,000株以上 …… 5,000円相当の自社グループ優待券
- 5,000株以上 …… 10,000円相当の自社グループ優待券

※ご利用可能店舗は優待券に同封されている店舗一覧または当社WEBサイト店舗リストにてご確認ください。

ヤマノホールディングス 店舗リスト

検索

※優待券をご利用の際は、事前に店舗にご確認下さい。

株主優待券は、各店舗でのご利用、並びに、 当社指定の下記美容商品にもご利用いただけます。

商品は、2,000円コース・5,000円コース・10,000円コース
をご用意しており、コースによって商品は異なります。

詳しくは、同封されている【商品申込書】よりお申込み下さい。



〈商品一覧〉

※店舗取り扱い商品ではありませんので、店頭での引き替えはできません。

連結財務データ

連結貸借対照表 (千円)

科目	前連結会計年度 2019年3月31日	当連結会計年度 2020年3月31日
【資産の部】		
流動資産	5,459,666	5,833,562
固定資産	1,694,821	1,927,909
資産合計	7,154,488	7,761,471
【負債の部】		
流動負債	5,103,662	5,247,430
固定負債	539,498	1,203,111
負債合計	5,643,161	6,450,542
【純資産の部】		
株主資本	1,482,741	1,370,085
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	979	979
利益剰余金	1,435,749	1,370,659
自己株式	△53,988	△101,553
その他の包括利益累計額	28,585	△59,156
非支配株主持分	—	—
純資産合計	1,511,326	1,310,929
負債・純資産合計	7,154,488	7,761,471

連結損益計算書 (千円)

科目	前連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日	当連結会計年度 自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日
売上高	14,105,187	14,064,251
売上原価	6,729,244	6,799,701
売上総利益	7,375,943	7,264,550
販売費及び一般管理費	7,130,772	7,212,791
営業利益	245,170	51,758
営業外収益	37,317	34,867
営業外費用	16,728	19,029
経常利益	265,759	67,596
特別利益	—	98,589
特別損失	47,061	62,093
税金等調整前当期純利益	218,697	104,092
法人税等	77,629	100,774
当期純利益	141,068	3,318
非支配株主に帰属する当期純利益	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	141,068	3,318

連結キャッシュ・フロー計算書 (千円)

項目	前連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日	当連結会計年度 自 2019年4月 1日 至 2020年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	△153,494	△875,823
投資活動によるキャッシュ・フロー	△28,311	30,304
財務活動によるキャッシュ・フロー	16,402	493,246
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△165,403	△352,272
現金及び現金同等物の期首残高	2,093,285	1,927,882
現金及び現金同等物の期末残高	1,927,882	1,575,609

→ 詳細はWEB (<http://www.yamano-hd.com>) へ