

会社概要 (2019年6月27日現在)

会社名 株式会社ヤマノホールディングス
 所在地 〒151-0053
 東京都渋谷区代々木1-30-7ヤマノ24ビル
 設立 1987年2月20日
 資本金 100百万円
 事業内容 美容室・ネイルサロンの運営、和装品、宝飾品、洋
 (グループ) 装品、毛皮、健康関連商品等の販売
 従業員数 単体 473名 連結 581名
 ※従業員数は2019年3月31日現在

役員一覧 (2019年6月27日現在)

取締役社主 山野 功子
 代表取締役社長 山野 義友
 取締役 岡田 充弘
 取締役 木下 淳夫
 取締役 文字 孝一
 取締役 橘 眞吾
 取締役 高田 陽一
 社外取締役 中谷 博俊
 社外取締役 新居 靖之
 監査役 金木 俊明
 社外監査役 福原 弘
 社外監査役 灰原 芳夫

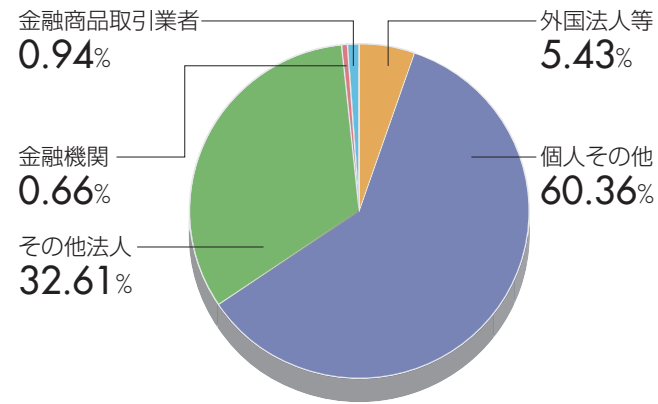
株式情報 (2019年3月31日現在)

発行可能株式総数 88,000,000株
 発行済株式の総数 34,204,189株(自己株式292,869株を除く)
 株主数 5,015名
 大株主

| 株主名 | 持株数(千株) | 持株比率(%) |
|----------------|---------|---------|
| 株式会社ヤマノネットワーク | 4,838 | 14.1 |
| 山野義友 | 4,028 | 11.8 |
| 山野愛子どろんこ美容株式会社 | 2,125 | 6.2 |

※持株比率は自己株式を控除して計算しております。

所有者別株式分布割合



(注)自己株式292,869株は「個人その他」に含めて記載しております。

株主メモ

| | |
|------------------|--|
| 事業年度 | 毎年4月1日から翌年3月31日まで |
| 期末配当金受領株主 確定日 | 3月31日 |
| 中間配当金受領株主 確定日 | 9月30日 |
| 定時株主総会 | 毎年6月 |
| 株主名簿管理人 | 三井住友信託銀行株式会社 |
| 同連絡先 | 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 TEL 0120-782-031 (通話料無料) |
| 特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 同連絡先 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 上場証券取引所 | 株式会社東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード) |
| 公告方法 | 電子公告により行う。 公告掲載URL http://www.yamano-hd.com/ ただし、事故その他やむを得ない事由によっ て電子公告による公告をすることができない 場合は、東京都において発行する日本経済新 聞に掲載する。 |



トップメッセージ



株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。当社グループを取り巻く環境は、個人消費も持ち直しの動きが見られるものの、消費者の節約志向は依然として根強く厳しい状況が続いております。このような状況のもと、当社グループでは、持続的な成長を目指し『M&A戦略による事業領域拡大』及び『既存事業の強化』を掲げております。

当連結会計年度の業績は、前期スポーツ事業を譲渡した影響等により、売上高は141億5百万円(前期比5.6%減)の減収となりましたが、利益面ではスポーツ事業の赤字影響がなくなった事もあり、営業利益は2億45百万円(前期比11.8%増)、経常利益は2億65百万円(前期比0.2%増)の増益となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、前期の事業再編に伴う資産売却益等の影響がなくなり、1億41百万円(前期比71.9%減)となりました。美容事業では、夏季に相次いだ台風等の影響もあり減収減益となりましたが、2018年7月に(株)みうらの株式を取得し、事業の強化を図っております。和装宝飾事業では「きもの会」の開催など、お客様とのつながりを増やす取り組みをし、新規顧客創造に努めたほか、『集金保証型ショッピングクレジット』を導入(2018年11月)し、新たな収益モデルの構築を推進しております。DSM事業では、減収が続いておりますが、運営方法などを見直し、改善を図ってまいります。

次期におきましては、引き続きM&A戦略を推進し、事業領域拡大を目指すとともに、当社グループ共通の課題“新規顧客拡大”に向けた取り組みを推進し、既存事業の強化を図ってまいります。また、当期に当社グループ創始者 山野愛子が生誕110年を迎え、企業理念である『美道五原則 髪、顔、装い、精神美、健康美』に基づいたトータルビューティーの提供を一層強化するべく、人財の確保と教育・育成にも努めてまいります。

株主の皆様方には引き続きのご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2019年6月
代表取締役社長 山野義友

第33期 事業のご報告

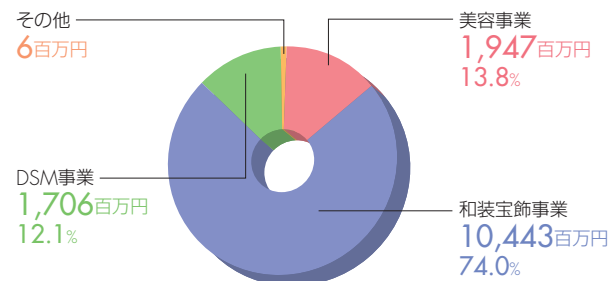
株式会社 ヤマノホールディングス

| | |
|-----------------|----------------------|
| 売上高 | 14,105百万円(前期比 5.6%減) |
| 営業利益 | 245百万円(前期比 11.8%増) |
| 経常利益 | 265百万円(前期比 0.2%増) |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 141百万円(前期比 71.9%減) |

セグメント別概況

2019年3月期売上構成比

売上高
14,105百万円



美容事業 美容室の運営・ネイルサロンの運営

- ▶ 新業態（低価格帯サロン）の“Cut & Color AY”大型商業施設に2号店オープン（北小売店）
- ▶ 浴衣・成人式・卒業式の着付サービスが収益確保ツールとして定着
- ▶ (株)みうら 株式取得（2018年7月1日付）



和装宝飾事業 和装品・宝飾品・毛皮等の販売

- ▶ 店舗への投資継続 改装・移転を11店舗で実施
- ▶ お客様の“着たい”を叶える取組みとして全国191会場で「きもの会」を実施
- ▶ 「集金保証型ショッピングクレジット」導入（2018年11月）



DSM事業 展示販売会や訪問販売などによるダイレクトセールス

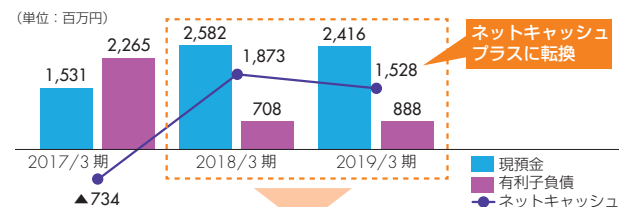
- ▶ 大型催事のほか、各ショップでの洋装品を中心としたトータルファッションのミニ展示販売会を全国で開催



トピックス

財務基盤の健全化

- ▶ 選択と集中により、財務体質改善 投資資金確保



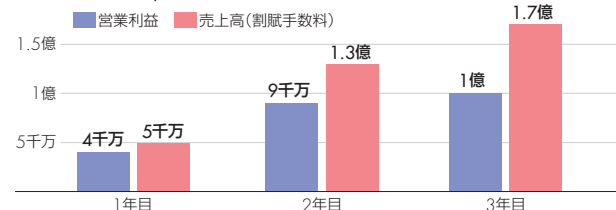
M&A 再スタート

- ▶ (株)みうら 株式取得（2018年7月1日付）
 - ・ネイルサロンとしてでなく「手足手入れの専門店」という高い品質により差別化
 - ・本業界の先駆けとして、30年弱の営業実績があり、ブランド力構築
 - ・都内好立地に3店舗展開

「集金保証型ショッピングクレジット」導入

- ▶ 割賦手数料を「集金保証型ショッピングクレジット」導入により、当社の収益として享受

<取扱高 10 億円 / 年を想定した損益シミュレーション>



*営業利益は手数料収入から保証料を引いたものになります。
*あくまでもシミュレーションであり、当社の売上収益を保障するものではありません。

優待情報



1,000株以上ご所有の株主様に対して、当社グループ各店にてご利用いただける株主ご優待券を年1回、以下の基準により贈呈させていただきます。ぜひご利用下さい。

- 1,000株以上 …… 2,000円相当の自社グループ優待券
- 3,000株以上 …… 5,000円相当の自社グループ優待券
- 5,000株以上 …… 10,000円相当の自社グループ優待券

※ご利用可能店舗は優待券に同封されている店舗一覧または当社WEBサイト店舗リストにてご確認ください。

ヤマノホールディングス 店舗リスト

※優待券をご利用の際は、事前に店舗にご確認下さい。

株主優待券は、各店舗でのご利用、並びに、当社指定の下記美容商品にもご利用いただけます。

商品は、2,000円コース・5,000円コース・10,000円コースをご用意しており、コースによって商品は異なります。

詳しくは、同封されている【商品申込書】よりお申込み下さい。



<商品一覧>

※店舗取り扱い商品ではありませんので、店頭での引き替えはできません。

連結財務データ

連結貸借対照表 (千円)

| 科目 | 前連結会計年度 2018年3月31日 | 当連結会計年度 2019年3月31日 |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 【資産の部】 | | |
| 流動資産 | 5,409,672 | 5,459,666 |
| 固定資産 | 1,987,086 | 1,694,821 |
| 資産合計 | 7,396,759 | 7,154,488 |
| 【負債の部】 | | |
| 流動負債 | 4,836,843 | 5,103,662 |
| 固定負債 | 964,684 | 539,498 |
| 負債合計 | 5,801,527 | 5,643,161 |
| 【純資産の部】 | | |
| 株主資本 | 1,444,285 | 1,482,741 |
| - 資本金 | 100,000 | 100,000 |
| - 資本剰余金 | 979 | 979 |
| - 利益剰余金 | 1,397,293 | 1,435,749 |
| - 自己株式 | △53,988 | △53,988 |
| その他の包括利益累計額 | 150,946 | 28,585 |
| 非支配株主持分 | — | — |
| 純資産合計 | 1,595,231 | 1,511,326 |
| 負債・純資産合計 | 7,396,759 | 7,154,488 |

連結損益計算書 (千円)

| 科目 | 前連結会計年度 自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日 | 当連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日 |
|-------------------|---|---|
| 売上高 | 14,947,485 | 14,105,187 |
| - 売上原価 | 7,260,543 | 6,729,244 |
| 売上総利益 | 7,686,941 | 7,375,943 |
| - 販売費及び一般管理費 | 7,467,564 | 7,130,772 |
| 営業利益 | 219,377 | 245,170 |
| - 営業外収益 | 73,112 | 37,317 |
| - 営業外費用 | 27,328 | 16,728 |
| 経常利益 | 265,162 | 265,759 |
| - 特別利益 | 543,523 | — |
| - 特別損失 | 180,928 | 47,061 |
| 税金等調整前当期純利益 | 627,757 | 218,697 |
| - 法人税等 | 125,514 | 77,629 |
| 当期純利益 | 502,243 | 141,068 |
| - 非支配株主に帰属する当期純利益 | — | — |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 502,243 | 141,068 |

連結キャッシュ・フロー計算書 (千円)

| 項目 | 前連結会計年度 自 2017年4月 1日 至 2018年3月31日 | 当連結会計年度 自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日 |
|---------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 57,759 | △153,494 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 2,534,426 | △28,311 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,541,288 | 16,402 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 1,050,896 | △165,403 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 1,042,388 | 2,093,285 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 2,093,285 | 1,927,882 |

▶ 詳細はWEB (<http://www.yamano-hd.com>) へ