

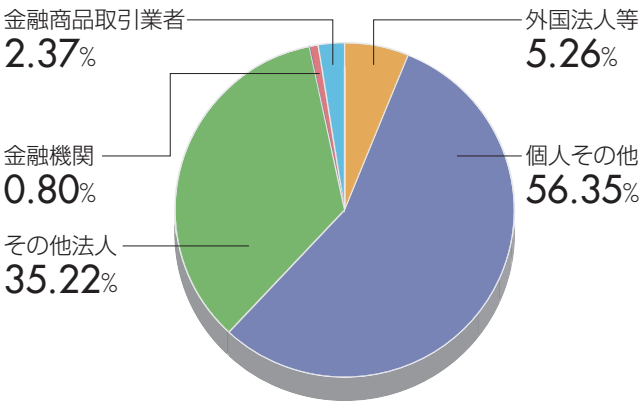
会社概要 (2016年3月31日現在)

会 社 名 株式会社ヤマノホールディングス
所 在 地 〒151-0053 東京都渋谷区代々木1-30-7ヤマノ24ビル
設 立 1987年2月20日
資 本 金 100百万円
事業内容 美容室の運営、スポーツ用品、和装品、宝飾品、洋装品、毛皮、健康関連商品等の販売
(グループ) 和装品、宝飾品、アパレルの卸売販売、意匠燃糸の製造販売
従業員数 単体 442名 連結 1,006名

役員一覧 (2016年6月29日現在)

取締役会長	山 野 彰 英
代表取締役社長	山 野 義 友
取締役	金 木 俊 明
取締役	勝 田 清 一
取締役	岡 田 充 弘
取締役	木 下 淳 夫
社外取締役	中 谷 博 俊
社外取締役	新 居 靖 之
監査役	海 津 隆 行
社外監査役	福 原 弘
社外監査役	灰 原 芳 夫

所有者別株式分布割合



(注) 自己株式456,866株は「個人その他」に含めて記載しております。

株式情報 (2016年3月31日現在)

発行可能株式総数 88,000,000株
発行済株式の総数 34,497,058株
株主数 5,058名
大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
株式会社ヤマノネットワーク	5,775	17.0
山野彰英	4,774	14.0
株式会社ジャパンヘルス&ビューティー	2,784	8.2

(注) 株式会社ジャパンヘルス&ビューティーは、平成28年2月5日をもって株式会社ヤマノビューティウエルネスに商号変更しております。

優待情報



1,000株以上ご所有の株主様に対して、当社グループ各店にて使用できる株主ご優待券を、年1回、以下の基準により贈呈させていただいております。ぜひご利用ください。

- 1,000株以上 …… 2,000円相当の自社グループ優待券
- 3,000株以上 …… 5,000円相当の自社グループ優待券
- 5,000株以上 …… 10,000円相当の自社グループ優待券

※ご利用可能店舗は優待券に添付されている店舗一覧または当社WEBサイト店舗リストにてご確認ください。

ヤマノホールディングス 店舗リスト

検索

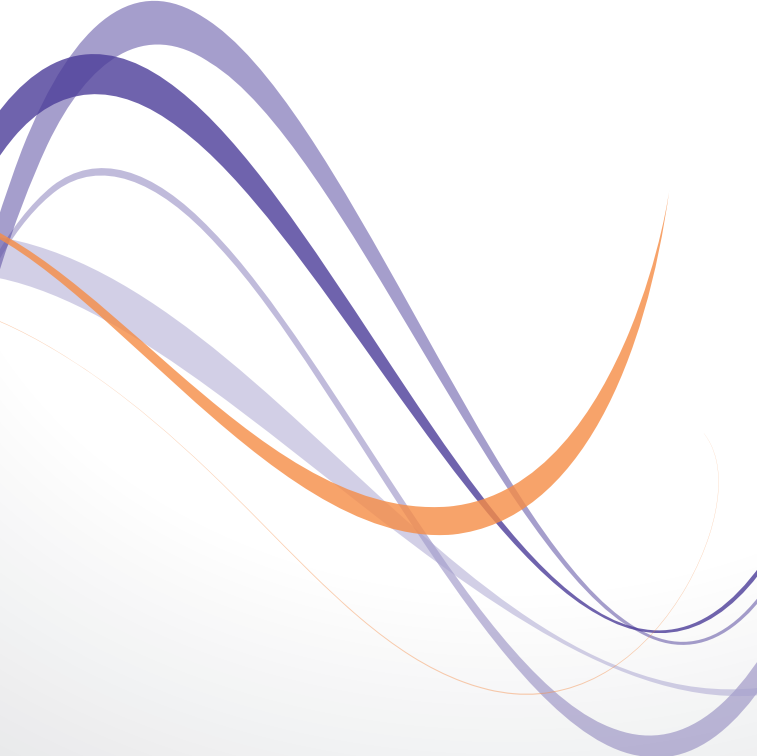
※優待券をご利用の際は、事前に店舗にご確認ください。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
期末配当金受領株主確定日	3月31日
中間配当金受領株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三井住友信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 TEL 0120-782-031 (通話料無料)
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所 JASDAQ (スタンダード)
公 告 方 法	電子公告により行う。 公告掲載URL http://www.yamano-hd.com/ ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載する。



第30期
事業のご報告



株式会社 ヤマノホールディングス

トップメッセージ



株主の皆様には平素より格別のご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。
当連結会計年度におきましては、企業収益や雇用情勢等に改善が見られ、景気は緩やかな回復基調で推移しましたが、中国経済の減速や年初からの円高傾向など、先行きにつきましては依然として不透明な状況で推移いたしました。

このような状況のもと、当社グループは、グループの共通戦略として掲げている「ソフトと価値の提供」に基づき、各事業における収益力の向上に引き続き取り組むとともに、グループ全体の成長戦略としてM&Aを本格的に推進いたしました。卸売事業においては、和装小物卸売事業1社（株式会社吉利）を子会社化し、また和装宝飾事業においては、和装品小売事業1社（株式会社すずのき）を子会社化いたしました。

当連結会計年度の連結業績につきましては、暖冬によるウィンター関連商品の売上低迷やアパレル事業の事業譲渡による影響があったものの、卸売事業及び和装宝飾事業において子会社が増加したことにより、売上高は237億91百万円（前期比2.7%増）、営業利益は2億64百万円（前期比127.3%増）、経常利益は2億47百万円（前期比197.5%増）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度の子会社同士の合併に伴う非支配株主持分の調整がなくなったことやのれん減損損失等もあり、61百万円（前期比65.5%減）となりました。

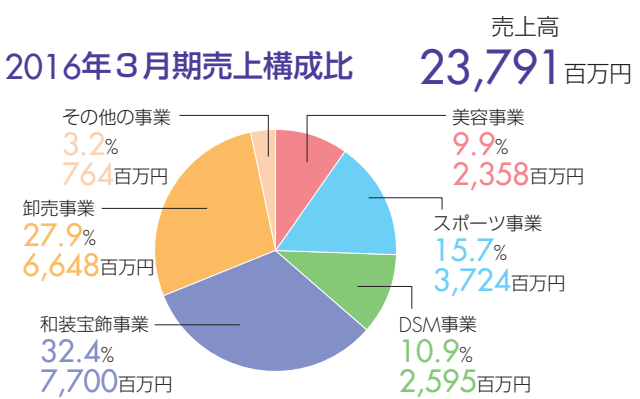
今後引き続き、当社グループの企業理念である「美道五原則 髪・顔・装い・精神美・健康美」に基づくM&A戦略の推進、選択と集中による成長モデルが確立した事業への重点投資、「ソフトと価値の提供」による既存事業の更なる強化を積極的に進め、事業領域の拡大に取り組んでまいります。

株主の皆様方には引き続きのご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2016年6月
代表取締役社長 山野義友

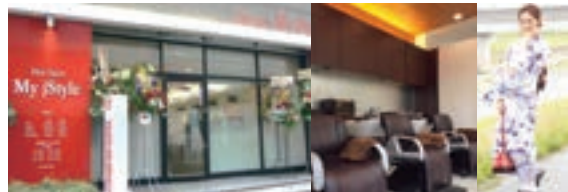
売上高	23,791百万円 (前期比 2.7%増)
営業利益	264百万円 (前期比127.3%増)
経常利益	247百万円 (前期比197.5%増)
親会社株主に帰属する当期純利益	61百万円 (前期比 65.5%減)

セグメント別概況



美容事業

- 美容室の運営
- ▶ 「Yamano」屋号の導入によるブランドの統一化
 - ▶ 店舗リニューアルの実施、着付サービスの拡大



スポーツ事業

- 各種スポーツ用品専門店
- ▶ 季節限定店舗「パワーズ周南店」を新規出店
 - ▶ メンテナンスサービスの充実、体験型イベントの開催



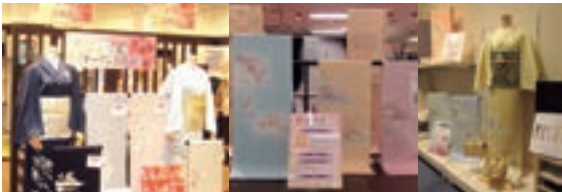
DSM事業

- 展示会や訪問販売などによるダイレクトセールス
- ▶ 大型催事のほか、各ショップでの洋装品を中心としたトータルファッションのミニ展示会を全国で開催



和装宝飾事業

- 和装用品専門店、宝飾品専門店
- ▶ 和装・毛皮事業を営む株式会社すずのきを連結子会社化
 - ▶ 和装小売店舗「成田富里店」、「遠賀店」を新規出店



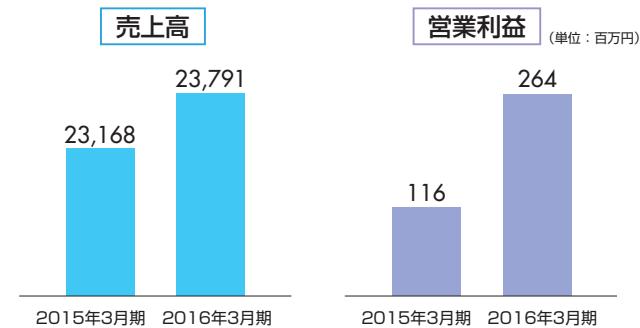
卸売事業

- 和装、宝飾、洋装品等の卸売、アパレル、意匠燃糸
- ▶ 和装小物卸売事業を営む株式会社吉利を連結子会社化
 - ▶ 大手アパレルメーカー向け意匠燃糸の販売拡大



トピックス

業績は和装小売事業の好調に加え、M&Aの実行により、前期比で増収・増益を達成（営業利益、経常利益は倍増）



2016年3月期は、和装小売事業1社（株式会社すずのき）、和装小物卸売事業1社（株式会社吉利）を連結子会社化し、売上高・営業利益の増加に大きく貢献

1株当たり配当（年間）は、2円を継続

今後も成長に向けた投資と内部留保を勘案し、継続した配当を実施予定

引き続き、増収・増益を見込む

今後の基本戦略

- ・グループ全体の成長戦略であるM&Aの推進
- ・選択と集中による経営資源の重点投資
- ・「ソフトと価値の提供」による既存事業の強化



連結財務データ

連結貸借対照表（千円）		
科目	前連結会計年度 2015年3月31日	当連結会計年度 2016年3月31日
【資産の部】		
流動資産	7,950,147	8,850,981
固定資産	3,337,914	3,856,021
資産合計	11,288,062	12,707,003
【負債の部】		
流動負債	5,989,299	7,537,215
固定負債	2,688,079	2,766,989
負債合計	8,677,379	10,304,204
【純資産の部】		
株主資本	1,209,470	1,046,145
資本金	100,000	100,000
資本剰余金	1,259	—
利益剰余金	1,111,229	999,153
自己株式	△3,019	△53,008
その他の包括利益累計額	32,506	23,015
非支配株主持分	1,368,705	1,333,638
純資産合計	2,610,682	2,402,798
負債・純資産合計	11,288,062	12,707,003

連結損益計算書（千円）		
科目	前連結会計年度 自 2014年4月 1日 至 2015年3月31日	当連結会計年度 自 2015年4月 1日 至 2016年3月31日
売上高	23,168,610	23,791,510
売上原価	13,696,058	13,852,780
売上総利益	9,472,551	9,938,729
販売費及び一般管理費	9,356,369	9,674,665
営業利益	116,182	264,063
営業外収益	54,693	63,674
営業外費用	87,619	80,089
経常利益	83,255	247,648
特別利益	26,908	34,564
特別損失	129,615	109,779
税金等調整前当期純利益	△19,450	172,433
法人税等	50,720	103,424
当期純利益	△70,171	69,009
非支配株主に帰属する当期純利益	△248,459	7,580
親会社株主に帰属する当期純利益	178,288	61,428

連結キャッシュ・フロー計算書（千円）		
項目	前連結会計年度 自 2014年4月 1日 至 2015年3月31日	当連結会計年度 自 2015年4月 1日 至 2016年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	145,592	250,820
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,076	312,876
財務活動によるキャッシュ・フロー	387,446	△653,490
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,218	△2,446
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	524,180	△92,240
現金及び現金同等物の期首残高	995,891	1,520,071
現金及び現金同等物の期末残高	1,520,071	1,427,831

→ 詳細はWEB（<http://www.yamano-hd.com>）へ