

Dream for your life  
SK JAPAN

SK JAPAN  
25<sup>th</sup>  
ANNIVERSARY

Dream  
for  
your  
life

株主、投資家、取引先、社員のみなさまへ

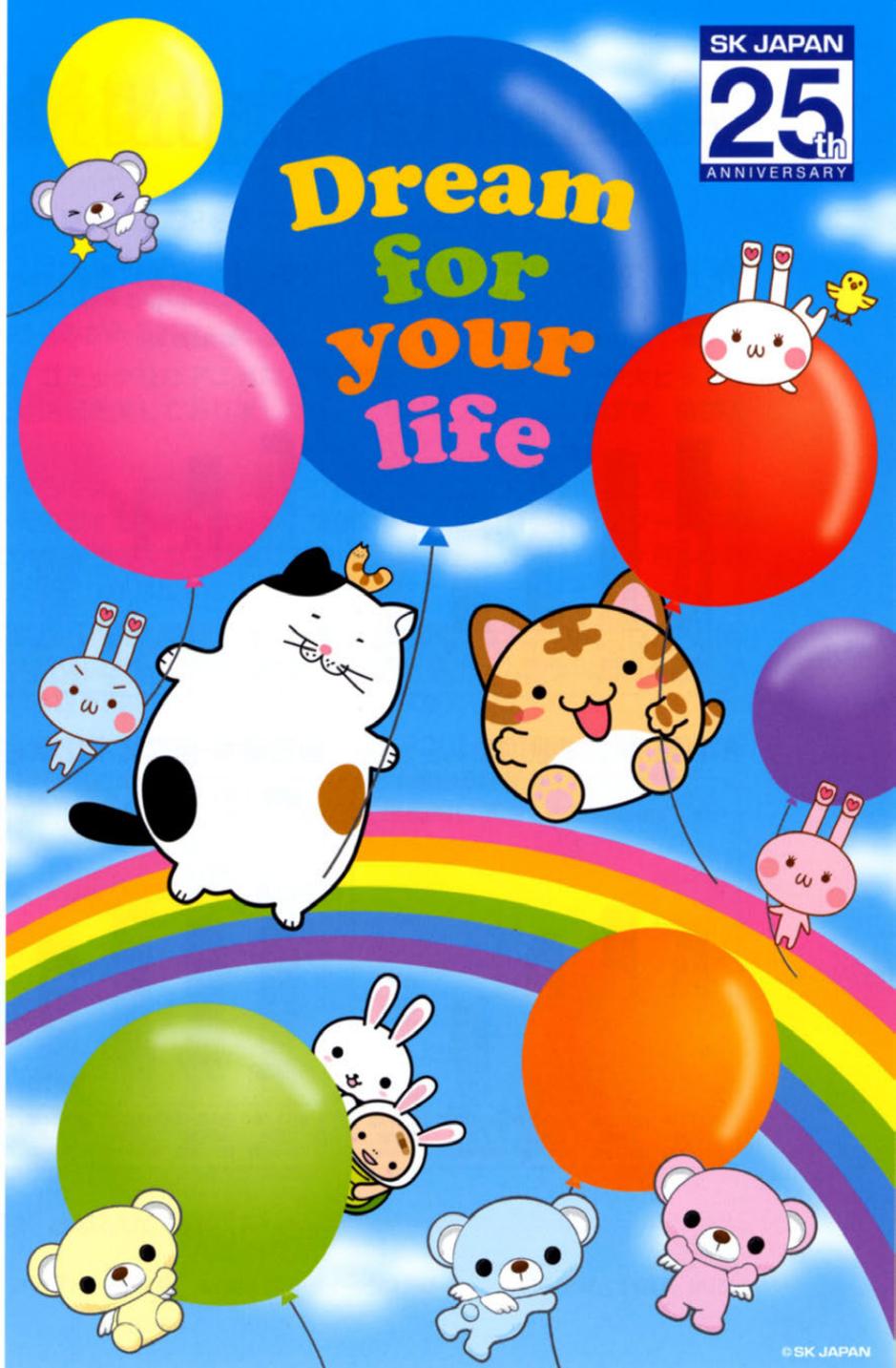
## 第26期 第2四半期報告書

2014年3月1日 ▶ 2014年8月31日



株式会社 エスケイジャパン

SK JAPAN LOS ANGELES. TOKYO. NAGOYA. OSAKA. FUKUOKA



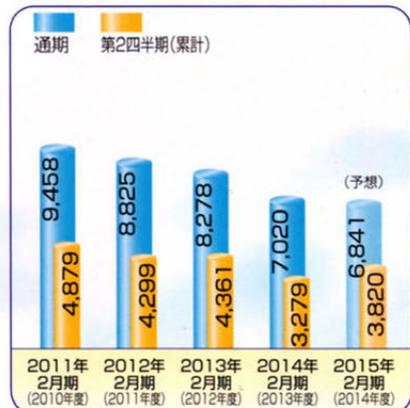
© SK JAPAN

証券コード 7608

# Financial Highlights 財務ハイライト

## 売上高(連結)

(単位: 百万円)



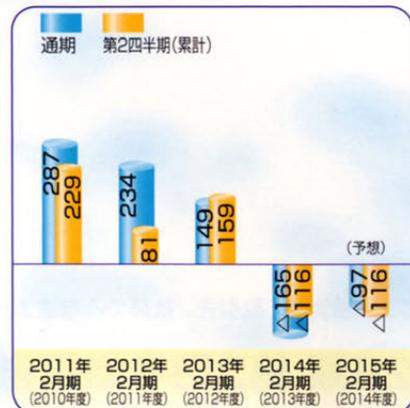
## 営業利益(△損失)(連結)

(単位: 百万円)



## 経常利益(△損失)(連結)

(単位: 百万円)



## 四半期(当期)純利益(△純損失)(連結)

(単位: 百万円)



## 自己資本・自己資本比率(連結)



## 配当性向・1株当たり配当金(単体)



# マネジメント・メッセージ

株主、投資家、取引先、社員のみなさまには、格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第26期第2四半期累計期間（2014年3月1日～2014年8月31日）につきましては、政府の経済対策や金融政策の効果などから、企業収益や雇用情勢に改善の動きがみられ、景気は緩やかな回復の動きがみられたものの、個人消費は消費税率引き上げの影響による落ち込みがみられました。

キャラクター業界におきましても、ゲーム、コミック及びアニメなどで展開されたキャラクターや大ヒットした映画キャラクターがブームとなり、一部では活況を呈しておりましたが、全体の底上げにはおよばず、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況の中、当社グループにおきましては、これまでグループ各社の部門ごとに行っていた生産管理及びキャラクターの権利取得をグループで一元管理する体制に移行し、業務効率の向上及びキャラクター契約のスピードアップを進め、競合他社と差別化できる商品づくりを推進してまいりましたが、移行して6ヶ月しか経過しておらず、業績向上には十分な成果を上げておりません。

以上の結果により、連結売上高は38億20百万円（前年同期比16.5%増）、連結営業損失は1億15百万円（前年同期は1億21百万円の営業損失）、連結経常損失は1億16百万円（前年同期は1億16百万円の経常損失）、連結四半期純損失は14百万円（前年同期は1億14百万円の連結四半期純損失）となりました。

また、当社の創業者であり、前代表取締役社長であった久保敏志が2014年5月20日に逝去いたしました。株主のみなさまには、これまでのご厚誼に厚く御礼申し上げるとともに、当期を「第2の創業期」と位置づけ、これまでの良き伝統は継続しつつ、新たな事業の創出や新規販売ルートの開拓に積極的にチャレンジし、全社員一丸となり総力を挙げ、この厳しい状況に立ち向かってまいります。

なお一層のお引き立て、ご愛顧を賜りますよう心よりお願い申し上げます。

2014年11月



代表取締役社長

八百博徳

SK JAPAN GROUP

## エスケイジャパンオリジナルキャラクターが LINEスタンプに登場

「でぶねこ」「洗濯うさぎ」「Sweet Bear」「うさかめ兄弟」のLINEスタンプをリリースしました。  
これからもオリジナルキャラクターの知名度アップをすすめてまいります。  
ぜひ、一度お試しください。



©SK JAPAN

# New Item Line Up

## KAGEROU PROJECT



© 2014 KAGEROU PROJECT / 1st PLACE

## BEATRIX POTTER™ PETER RABBIT™



BEATRIX POTTER™ & PETER RABBIT™ © FW & Co., 2014

## KUMATAN



© HINATSU

## Rascal!



© NIPPON ANIMATION CO.,LTD.



© SAN-S



© Calbee



©2014 San-X Co., Ltd. All Rights Reserved.



©1976,2014 SANRIO CO.,LTD. APPROVAL No.S 552710



© 2014 Peanuts Worldwide LLC www.SNOOPY.co.jp

# キャラクターエンタテインメント事業



株式会社 エスケイジャパン



SKJ USA, INC.

## アミューズメント部門

これまでグループ各社の部門ごとに行っていた生産管理及びキャラクターの権利取得をグループで一元管理する体制に移行し、業務効率の向上及びキャラクター契約のスピードアップを進め、競合他社と差別化できる商品づくりを推進してまいりましたが、移行して6ヶ月しか経過しておらず、業績向上には十分な成果を上げておりません。商品面では、特に第1四半期好調であった「ted」や前期より引き続き好調な「おさるのジョージ」等が寄与し、売上高は18億39百万円（前年同期比23.0%増）となりました。

第2四半期累計期間業績の前年同期比較



ted



TM & © 2014 MRC II Distribution Company  
L.P. All rights reserved.

Curious George



Curious George television series merchandise © Universal Studios. Curious George and related characters, created by Margret and H. A. Rey, are copyrighted and trademarked by Houghton Mifflin Harcourt Publishing Company and used under license. Licensed by Universal Studios Licensing LLC. All rights reserved.

## SP（セールスプロモーション）部門

当期の施策である新規得意先獲得も一定の成果はありましたが、前期好調であったムック本が鈍化したこと等により、売上高は3億69百万円（前年同期比11.6%減）となりました。

利益面では、売上高の増加ならびに固定費の削減等を行いました。現状の商品の価値を厳密に評価し直した結果、過剰在庫商品の在庫評価損を拡大したことにより、営業損失となりました。

以上の結果、売上高は22億9百万円（前年同期比15.4%増）、営業損失は1億26百万円（前年同期は1億30百万円の営業損失）となりました。

## キャラクター・ファンシー事業

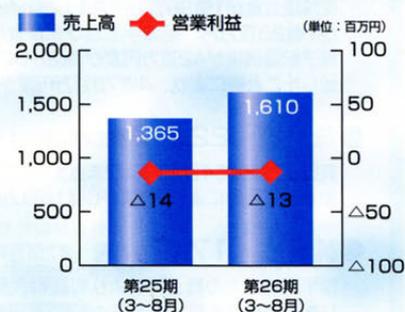
株式会社 サンエス

株式会社 ケーディーシステム

ゲーム、コミック及びアニメなどで展開されたキャラクターが大ブームとなり、多くの得意先の店頭へ導入できたことに加え、アニメ映画のヒットにより、それに登場したキャラクターのグッズの売上も大きく伸ばしました。また、店頭イベントが好調なゆるキャラも引き続き好調に推移しました。

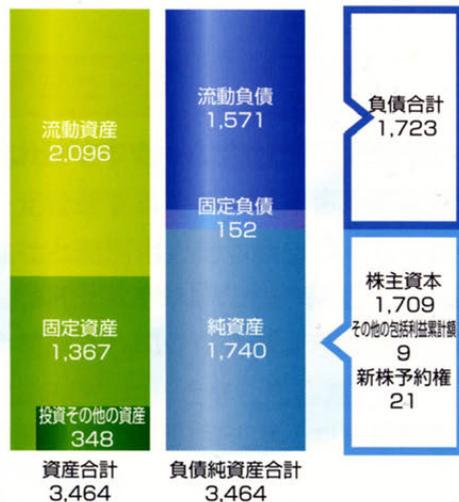
以上の結果、売上高は16億10百万円（前年同期比18.0%増）、営業損失は13百万円（前年同期は14百万円の営業損失）となりました。

第2四半期累計期間業績の前年同期比較

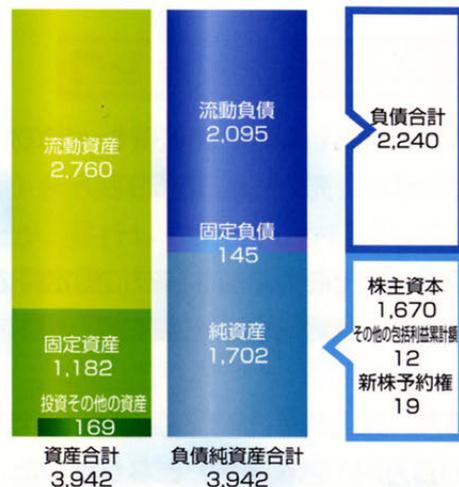


# Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

## ○連結貸借対照表の概要 (単位：百万円)



前期末  
(2014年2月28日現在)



当第2四半期末  
(2014年8月31日現在)

### 貸借対照表のポイント (前期末比増減額)

- **総資産 39億42百万円** (4億78百万円の増加)  
保険積立金が1億89百万円減少しましたが、現金及び預金が1億23百万円、受取手形及び売掛金が3億86百万円、電子記録債権が42百万円及び商品が90百万円それぞれ増加したこと等により、4億78百万円増加しました。
- **負債 22億40百万円** (5億16百万円の増加)  
買掛金が4億54百万円及び未払金が35百万円それぞれ増加したこと等により、負債が5億16百万円増加しました。
- **純資産 17億2百万円** (37百万円の減少)  
四半期純損失の計上等により利益剰余金が38百万円減少したこと等により、純資産は37百万円減少しました。

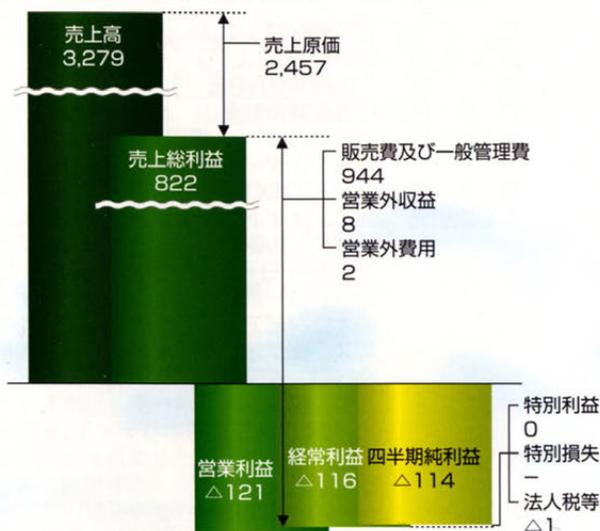
### 総資産・純資産・自己資本比率の推移 (単位：百万円)



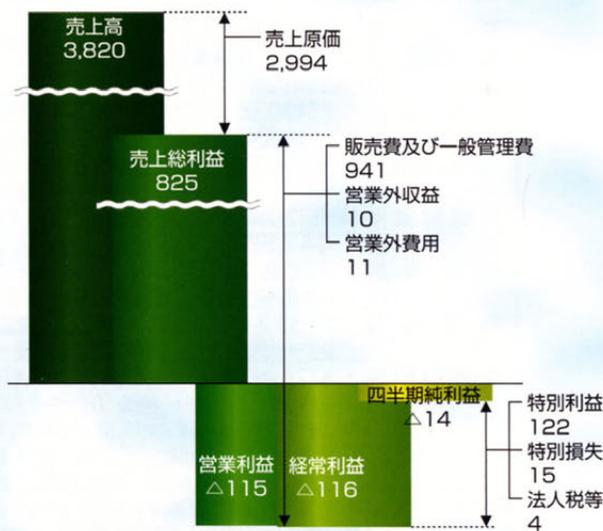
(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

## ○連結損益計算書の概要 (単位：百万円)



前第2四半期累計期間  
(2013年3月1日～2013年8月31日)



当第2四半期累計期間  
(2014年3月1日～2014年8月31日)

## 損益計算書のポイント (前年同期比増減額)

- 売上高 38億20百万円 (5億40百万円の増加)  
アミューズメント部門では、特に第1四半期好調であった「ted」や前期より引き続き好調な「おさるのジョージ」等が寄与し、また、キャラクター・ファンシー事業では、ゲームなどで展開されたキャラクター及びアニメ映画キャラクターの売上も大きく伸ばしたこと等により、5億40百万円の増加となりました。
- 営業利益 △1億15百万円 (前年同期は1億21百万円の営業損失)  
売上高の増加ならびに前期に引き続き固定費の削減に努めましたが、現状の商品の価値を厳密に評価し直した結果、過剰在庫商品の在庫評価損を拡大したことにより、営業損失となりました。

## ○連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨) (単位：百万円)

科目	期別	前第2四半期累計 (2013年3月1日から 2013年8月31日まで)	当第2四半期累計 (2014年3月1日から 2014年8月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	△	104	64
投資活動によるキャッシュ・フロー	△	3	82
財務活動によるキャッシュ・フロー	△	0	△ 24
現金及び現金同等物に係る換算差額	△	0	0
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△	107	123
現金及び現金同等物の期首残高		694	642
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	△	13	-
現金及び現金同等物の四半期末残高		574	765

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

# Corporate Profile 会社の概要 (2014年8月31日現在)

## ○会社概要

商号 株式会社エスケイジャパン  
 英文社名 SK JAPAN CO.,LTD.  
 設立 1989年12月1日  
 大阪本社 〒540-0005 大阪市中央区上町1-4-8エスケイビル  
 東京本社 〒111-0042 東京都台東区寿3-14-13エスケイビル  
 名古屋営業所 〒450-0003 名古屋市中村区名駅南4-8-17  
 タイド一名駅南第2ビル

福岡営業所 〒812-0041 福岡市博多区吉塚2-16-11エスケイビル  
 資本金 441,550,911円  
 従業員数 106名

事業内容 (グループ合計183名 平均年齢32.6才)  
 キャクターのぬいぐるみ、キーホルダー、家庭雑貨、携帯電話アクセサリグッズ、プライズ商品等の企画・製造・販売

主要取引先  
 ㈱アスモ、㈱アスリートワン、㈱アクティヴィジョン、㈱アマビラ、㈱イオンファンタジー、エイトレジャー物産㈱、SDエンターテイメント㈱、㈱エッグボックス、㈱学研ホールディングス、㈱KADOKAWA、㈱カフコン、カルビー㈱、㈱カンソー、㈱共和コーポレーション、㈱ゲオ、㈱コーエーテクモウェア、㈱コシダカ、㈱コスミック出版、㈱コミュニケーションワークス、㈱コロナ、㈱集英社、㈱小学館、㈱スクウェア・エニックス、㈱セガエンターテイメント、㈱ソニー、大長商事㈱、㈱タイトー、㈱宝島社、㈱トムス・エンターテイメント、㈱ナムコ、日清食品㈱、日本出版販売㈱、日本テレビ放送網㈱、㈱ハースト婦人画報社、㈱ハーマン、㈱白泉社、㈱播磨屋、㈱ハロース、㈱パンプレスト、㈱ファンフィールド、フィールズ㈱、㈱フジャマクオリティ(富士急行グループ)、㈱ブレイク、㈱プレジャーキャスト、プリビ㈱、㈱フロンティアジャパン、北東商事㈱、㈱北陸レジャー、㈱マタハリ、㈱マルハン、㈱山崎屋、㈱友栄、ユーズ㈱、㈱ラウンドワン、㈱ワイドレジャー

主要取引銀行  
 株式会社みずほ銀行 株式会社三菱東京UFJ銀行  
 株式会社三井住友銀行 株式会社りそな銀行  
 三菱UFJ信託銀行株式会社 三井住友信託銀行株式会社  
 株式会社十八銀行

役員  
 代表取締役社長 八 百 博 徳  
 常務取締役 松 田 忠 夫  
 取締役 野 崎 伸 一  
 取締役 吉 田 昌 稔  
 執行役員営業部AM営業部長 永 立 良 平  
 執行役員営業部SP営業部長 久 保 山 浩 樹  
 執行役員営業部長 (株式会社サンエス) 川 上 史  
 執行役員営業部長 (株式会社ケー・ディー・システム) 本 田 義  
 常勤監査役 西 野 明  
 監査役(社外) 菅 生  
 監査役(社外) 出 原

## ○子会社の概要

商号 株式会社サンエス  
 英文社名 SAN-S CO.,LTD.  
 設立 1993年9月9日  
 代表者 代表取締役社長 八百 博徳  
 事業内容 キーホルダー、携帯電話関連グッズ等のキャラクターグッズの物販業界向け卸販売  
 資本金 10,000,000円  
 主要取引先

(㈱アニメイト、アマゾンジャパン㈱、イオンリテール㈱、㈱イズミ、㈱ITS'DEMO、㈱イトーヨーカ堂、㈱ヴィレッジヴァンガードコーポレーション、㈱エディオン、㈱オリビビア、㈱キティランド、㈱キャンパス、㈱ゲオ、㈱しまむら、田中商事㈱、㈱鶴和、㈱東急ハンズ、ときめきドットコム㈱、㈱ドン・キホーテ、日本トイザらス㈱、㈱ネクスコ東日本リテール、㈱博品館、㈱パスポート、㈱ビックカメラ、㈱フジ、㈱フジテレビジョン、㈱平和堂、㈱ホビーベース・イエローサブマリン、ユニー㈱、㈱ヨドバシカメラ、㈱ロフト、㈱ワールド、㈱ワンダーコーポレーション)

株式会社ケー・ディー・システム  
 KD.SYSTEM CO.,LTD.  
 2002年11月25日  
 代表者 代表取締役社長 八百 博徳  
 事業内容 電子玩具・電子機器の企画開発・販売  
 資本金 40,000,000円  
 主要取引先

アカツキ商事㈱、㈱あすなろ舎、㈱エトワール海渡、㈱カワダ、川本産業㈱、㈱くらし企画、SHO-BI(株)、㈱セルフ大西、㈱タカラトミー、㈱ツジセル、寺内㈱、㈱ドウシヤ、東邦薬品㈱、ナツアキ㈱、ニッケン文具㈱、㈱根来、㈱ハビネット、ビップ㈱、㈱ヒラ商、プラザスタイルカンパニー、㈱プロルート丸光、ベネリック㈱、㈱マリモクラフト、マルカ㈱、㈱萬栄、妙高コーポレーション㈱、㈱森本店、八木兵㈱、㈱ラナ

商号 SKJ USA, INC.  
 設立 2009年9月18日  
 代表者 八百 博徳  
 事業内容 北米におけるプライズ商品等の企画、製造、販売  
 資本金 200,000 US\$

# Stock Information 株式情報 (2014年8月31日現在)

## ○発行株式数および株主数

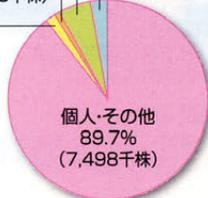
発行可能株式総数	発行済株式の総数	株主数
12,381,000株	8,363,103株	4,091名

※ 発行済株式の総数には、自己株式134,087株が含まれています。

## ○株式の所有者別状況

### ●株式数

証券会社 0.9%(76千株)  
 外国法人 1.5%(128千株)  
 金融機関 5.2%(432千株)  
 その他の法人 2.7%(227千株)



### ●株主数

証券会社 0.6%(22名)  
 外国法人 0.6%(26名)  
 金融機関 0.5%(21名)  
 その他の法人 0.9%(36名)



## ○大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
久保敏志	3,723,636	44.52
鈴木康友	231,800	2.77
エスケイジャパン従業員持株会	144,454	1.72
八百博徳	142,743	1.70
株式会社エスケイジャパン(自己株式)	134,087	1.60
株式会社異商店	122,400	1.46
中村英記	82,221	0.98
ピーエーバルバセリテーズサービスバスジャストノートリテ	81,607	0.97
久保三則	76,340	0.91
高橋恒夫	70,000	0.83

※久保敏志氏は、2014年5月20日に逝去されましたが、2014年8月31日現在名義書換が完了していないため、株主名簿上の名義で記載しております。

## 株式会社エスケイジャパン ホームページ「株主・投資家のみなさまへ」

エスケイジャパンホームページ「株主・投資家のみなさまへ」では、決算情報や、事業報告書、財務データなどの各種IR情報をご覧いただけますので、ぜひご利用ください。

<http://www.sk-japan.co.jp/ir/index.html>

財務関連の数字が知りたい!

➔ 財務データ

売上高、営業利益などを掲載しています。



✉ IRメール配信中

ご登録をいただいた方々に、最新のIRニュースを始めとして、さまざまな情報をタイムリーにお知らせしています。この機会にぜひご登録ください。

▶▶▶ <https://www.dirnet.jp/7608>



IR情報の資料が見たい!

➔ IRライブラリー

決算情報や有価証券報告書などを公開しています。



## 株主メモ

事業年度	毎年3月1日から翌年2月末日まで
定時株主総会	毎年 5月
(定時) 株主 総会の基準日	毎年 2月末日 その他必要があるときは予め公告をして定めます。

剰余金の配当の 基準日	期末 毎年 2月 末日 中間 毎年 8月31日
----------------	----------------------------

株主名簿管理人 (特別口座管理機関)	〒100-8212 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
-----------------------	--

同事務取扱場所 (お問い合わせ先)	〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 0120 (094) 777 (通話料無料)
----------------------	---

株主のみなさまの住所変更、単元未満株式買取請求、配当金受領方法のご指定等各種お手続きに関してはお取引の証券会社等へお申し出ください。

なお、特別口座に記録された株式に関する各種お手続きに関しては三菱UFJ信託銀行にお申し出ください。

公告方法	電子公告 (アドレス <a href="http://www.sk-japan.co.jp">http://www.sk-japan.co.jp</a> )
証券コード	7608
1単元の株式数	100株
上場証券取引所	株式会社東京証券取引所市場第一部

### 配当金はお早めにお受け取りください。

今回お届けした中間配当金領収証による配当金のお受け取り期間は2014年12月15日(月)までとなっております。中間配当金領収証をお持ちになって、お近くのゆうちょ銀行ならびに郵便局(銀行代理業者)でお早めにお受け取りください。

### もしお受け取り期間を過ぎたら…

お受け取り期間を過ぎますと、ゆうちょ銀行ならびに郵便局(銀行代理業者)でのお受け取りができなくなります。中間配当金領収証の裏面に、お受け取り方法をご指定のうえ、三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までご郵送ください。

### 中間配当金領収証を紛失された場合は…

三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部までご連絡ください。なお、支払の確認と再発行の手続きのため、お支払まで多少日数を必要としますので、予めご了承ください。



SK JAPAN

# 株式会社 エスケイジャパン

LOS ANGELES. TOKYO. NAGOYA. OSAKA. FUKUOKA

(証券コード：7608)

### お問い合わせ先

〒540-0005 大阪市中央区上町一丁目4番8号 エスケイビル (株)エスケイジャパン

管理部 経営企画課：安久 伸治 (アンキュウ シンジ)

TEL：06 (6765) 0670 (直通) FAX：06 (6765) 7650 E-MAIL：ir@sk-japan.co.jp (IR専用)



チャレンジ  
未来が変わる。  
日本が変わる。

