

株主・投資家の皆様へ

第24期 株主通信

2015年1月1日から2015年12月31日まで

Contents

株主の皆様へ・・・・・・・・・・・・・・・・・0
事業の概況・・・・・・・02
連結財務諸表・・・・・・・・・03
特集 · · · · · · · 0.4
シークスグローバルネットワーク・・・・07
トピックス・・・・・・・・・・・09
株式の状況・・・・・・10



シークス株式会社

証券コード 7613



代表取締役会長 村 井 史 郎

株主の皆様には日頃から温かいご支援を賜り厚く御礼申し上げます。

ここに第24期株主通信をお届けするに当たり、一言ご挨拶申し上げます。

当期の経済環境を顧みますと、米国では、雇用の改善が続く中、景気は引き続き堅調に推移しており、ユーロ圏においても、景気は緩やかに回復しております。こうした一方、「新常態」へ向け構造改革が続く中国は、成長鈍化により景気が緩やかに減速し、新興国においても通貨安や内需に弱含みの傾向が見られます。日本では雇用情勢の改善等により個人消費は総じて底堅い動きとなっており、景気の回復基調は概ね維持されているものの、幾つかの指標で足踏み感も出てきております。

このようなマクロ経済情勢の中、戦略的に取り組んでいる自動車の電装化、 自動化を見据え車載関連機器の出荷がグローバルベースで拡大し、業績を牽引 いたしました。またジャカルタ工場も初めて黒字化を果たす等、二期連続で営業 利益、当期純利益が共に過去最高となりました。

7月に資本市場より調達いたしました長期資金は、戦略的拠点であるメキシコ 工場の増強等に活用しており、当社の成長戦略を盤石にして参ります。また、戦 略的テーマとして掲げております「在庫の削減」、「グローバル調達力の向上」な どについて、全社一丸となって成果を早期に上げて参ります。このような課題を 効果的に対処するため、2016年1月に本社にアセアン統括室を設置し、まずは アセアン地区の購買力の向上や物流機能のマネジメントなどを行って参ります。

当社は9期連続で増配を継続しておりますが、今後も株主の皆様への還元に確りと取り組んで参る所存です。

株主の皆様には、引き続きご支援を賜りますよう、宜しくお願い申し上げます。

2016年3月

代表取締役会長 村井史郎

ハイライト

第23期 2014年12月

第24期 2015年12月

売上高2,097億5 千5 百万円

営業利益

62億3千3百万円

当期純利益

41億3千1百万円

売上高**2,350億3**千**5**百万円

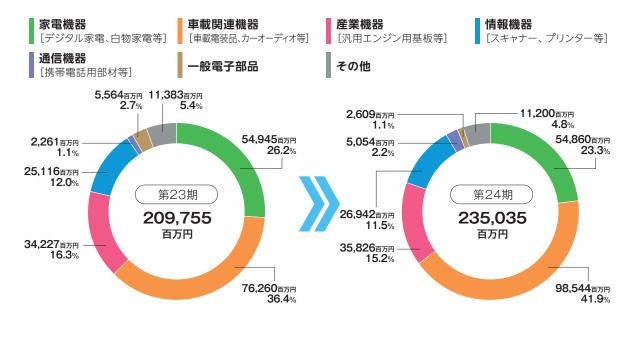
営業利益

89億1千3百万円

当期純利益

67億1_千7百万円

品種別の状況



連結貸借対照表 単位:百万円					
科目	当 期 (2015年12月31日現在)	前 期 (2014年12月31日現在)			
資産の部					
流動資産	84,759	78,855			
固定資産	25,197	24,574			
有形固定資産	16,444	17,107			
無形固定資産	491	458			
投資その他の資産	8,261	7,008			
資産合計	109,957	103,429			
負債の部					
流動負債	47,166	53,398			
固定負債	13,050	8,533			
負債合計	60,217	61,932			
純資産の部					
株主資本	43,269	32,958			
資本金	2,144	2,144			
資本剰余金	5,624	1,853			
利益剰余金	35,528	29,638			
自己株式	△ 27	△ 677			
その他の包括利益累計額	6,316	8,352			
その他有価証券評価差額金	610	658			
繰延ヘッジ損益	4	△ 1			
為替換算調整勘定	5,916	7,898			
退職給付に係る調整累計額	△ 215	△ 203			
少数株主持分	154	187			
純資産合計	49,739	41,497			
負債•純資産合計	109,957	103,429			

連結損益計算書		単位:百万円	
科目	当期 (2015年1月1日から) 2015年12月31日まで)	前期 (2014年1月1日から) 2014年12月31日まで)	
売上高	235,035	209,755	
売上原価	215,319	194,631	
売上総利益	19,715	15,123	
販売費及び一般管理費	10,802	8,889	
営業利益	8,913	6,233	
営業外収益	812	732	
営業外費用	723	505	
経常利益	9,002	6,460	
特別利益	_	76	
特別損失	_	_	
税金等調整前当期純利益	9,002	6,537	
法人税、住民税及び事業税	2,436	1,952	
法人税等調整額	△ 127	486	
少数株主損益調整前当期純利益	6,693	4,098	
少数株主損失(△)	△ 24	△ 32	
当期純利益	6,717	4,131	

連結キャッシュ・フロー計算	単位:百万円	
科 目	当期 (2015年1月1日から 2015年12月31日まで)	前期 (2014年1月1日から 2014年12月31日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,996	2,374
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 5,113	△ 2,827
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,352	△ 1,286
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 259	692
現金及び現金同等物の増減額	5,976	△ 1,047
現金及び現金同等物の期首残高	6,497	7,518
新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高	_	26
現金及び現金同等物の期末残高	12,473	6,497

ーバル・ビジネスの 層の強化を目指し セアン統括室を設置

アセアン経済共同体(AEC)の発効をはじめとする環境 変化を背景に、シークスは、2016年1月、アセアン統括室 を設置しました。この特集では、アセアン統括室の設置の 狙いや意義、製造拠点および市場としてのアセアンの特 徴、魅力などについてご紹介します。



∭「ブロック化経営」をスタート

2015年末、アセアン経済共同体が発効したことにより、 アセアン域内ではヒト・モノ・カネの動きが自由化し、その成 長が促進されることが期待されています。また、全世界をフ ィールドにビジネスを展開するシークスにとって、アセアン は、当社の事業の原点となった旧・阪田商会によるテレビ用 電子部品の輸出先であるとともに、顧客所在地別連結売上 高において4割を占める重要なマーケットでもあります。

アセアン経済共同体をはじめとする環境変化をきっかけ として、シークスは、アセアン域内における更なる成長戦略 の実現、またその他地域におけるグローバルベースでの今 後の「ブロック化経営」を睨み、その第一弾としてアセアン 統括室(室長:片岡潤一)を設置しました。

アセアン統括室は、会長・社長の直轄組織であり、アセア ン域内の①情報、②金融、③調達、④システム、⑤人材とい う5つの機能を統括し、コントロールする役割を担います。

このような統括拠点を置く地として、情報共有・税制・部 材調達・ファイナンス機能など、さまざまな面においてメリッ トがあり、アセアン域内の他の国々とのアクセスも良いシン ガポールを選びました。同国は中国やヨーロッパといった、 東南アジア以外の地域ともコミュニケーションが活発であ り、アセアン域外を含めたグローバル・ビジネスを強化する 意味でも、アセアン統括室の果たす役割は大きいと考えら れます。

※アセアン(ASEAN:東南アジア諸国連合)

インドネシア、カンボジア、シンガポール、タイ、フィリピン、ブルネイ、ベトナム、 マレーシア、ミャンマー、ラオスの10か国で構成される地域協力機構。

※アセアン経済共同体(AEC)

アセアン10か国による広域経済連携の枠組み。域内の貿易自由化や市場統合 などを通じて、成長の加速を目指す。

特集

製造拠点、消費地としての魅力

アセアンがヨーロッパと顕著に異なっている点として、 国々の多様性があげられます。政治体制や経済面、税制 面においても、人種や文化においても国による違いが大き く、多様な個性を持つ国が混在する地域だと言えます。

このようなアセアンは、豊富な労働力に恵まれていることに加えて、若年層が人口に占める割合が多いことから、製造拠点として大きな魅力を持っています。さらに、インドネシアやフィリピンなど多くの人口を擁する国々については、消費地としての成長も期待されています。中でも、アセアン域内で近年、ナンバーワンの経済成長を遂げているフィリピンは、製造拠点としても消費地としても有望だと考えられます。

アセアンを中心とした、シークスの歩み

1957年 創業	-1957年	阪田商会(規・サカタイング人)貿易部に輸出係を設置 フィリピン向けに日本製電子部品の輸出を開始
	1960年	フィリピン マニラに初の駐在員事務所を開設
	1963年	タイ バンコクに駐在員事務所を開設
1992年7月 サカタインク スインターナ	1972年	シンガポールに駐在員事務所を開設
	1979年	シンガポールに合弁会社を設立し、基板実装事業を開始 当社EMS事業の先駆けとなる
ショナル(株) として分社化 <	1988年	タイで基板実装事業を開始(現在の当社主力工場となる)
1998年7月	1997年	フィリピンに電子部品、機器等の販売・物流のための 子会社 Sakata Inx Logistics (Phils.) Inc.を設立
シークス(株) と改称	1999年	インドネシア バタムに100%出資のEMS工場 PT SIIX Electronics Indonesiaを設立
	2010年	インドネシア ジャカルタに100%出資のEMS工場 PT. SIIX EMS INDONESIA を設立
	2013年	フィリピン ラグナ州カランバ市に100%出資のEMS工場 SIIX EMS PHILIPPINES, INC. を設立
	2014年	フィリピン ラグナ州カランバ市にプラスチック成形・金型製造工場 SIIX COXON PRECISION PHILS., INC. (合弁会社)を設立

我々のお客様としては、アセアン地域の国々では日系企業が中心です。ただし、バタム地域(インドネシア)は例外であり、ヨーロッパ系のお客様が多い傾向にあります。

お客様の業種についても、国によって違いがあります。 タイでは、自動車業界をはじめ、民生部門にさまざまな業界の大手のお客様がいらっしゃいます。一方、フィリピンでは、自動車産業のビジネスは発展途上であり、ファックス、プロジェクターといった情報機器関連のビジネスに強みがあります。インドネシアでは、自動車、オートバイなど内需向けの製品に関連した需要が旺盛です。

グローバル・ビジネス・ オーガナイザーとして

このようにアセアンは多様な国々の集まりであり、市場も各国で異なる状況にありますが、シークスは、アセアン域内を国ごとに捉えるのではなく、アセアン全体で捉える「ブロック化経営」を推進します。

この方向性は、シークスの企業理念である「グローバル・ ビジネス・オーガナイザー」とも合致しています。



当社のアセアン地域における基幹工場 SIIX EMS (THAILAND) CO., LTD.



フィリピンの当社EMS工場に隣接する成形・ 金型製造工場 SIIX COXON PRECISION PHILS., INC.

世界中のシーズを探し出して把握し、組み合わせ、お客様に満足いただける最適の形でお届けする――それが、シークスの目指す姿です。当社が提供する電

子部品等の部材調達代行、EMSや成形・金型製造のサービスは媒体にしかすぎず、それ自体が事業の最終目標ではありません。特定の地域やモノ、技術にとらわれることなく、グ

ローバルな視点でシーズとニーズを見て、最適な組み合わせを提供することが、シークスのビジネスの本質であり、シークスが成長を続けるためのエンジンなのです。

だからこそ、アセアン域内においても、国ごとにビジネスを展開するのではなく、アセアン地域をひとつのブロックとして捉え、要所、要所に横串をさしていくように、舵をとっていくことが重要だと考えられます。今後は、スタートを切ったばかりのアセアン経済共同体やアセアン諸国の動向をしっかり見据え、これまでに築き上げてきた人脈を活用しながら、お客様とともに新たなビジネスの創造に携わっていきます。

株主様へのメッセージ



村井 史郎 代表取締役会長

私や桔梗社長をはじめ多くのスタッフが世界中を飛び回り、現地との信頼関係を深めることで、グローバル・ビジネス・オーガナイザーとして事業を展開しています。今後も、地政学的なリスクを踏まえながら、当社にとって追い風となる「フォローの風」をつかみ、アセアンなど世界中で付加価値の高いビジネスを創造していきます。



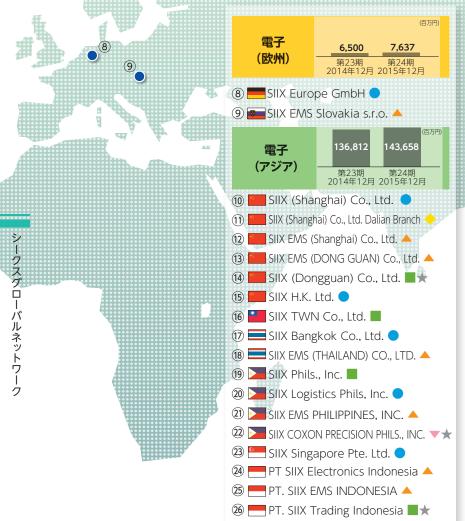
桔梗 芳人 代表取締役社長

アセアンは活気にあふれた地域であり、製造拠点、消費地、情報の発信基地として、大いに期待を寄せています。アセアン統括室の設置を皮切りとした「ブロック化経営」は、アセアンから出発したシークスが、次のステップへ進化するための取り組みです。どうかこれからのシークスにご期待ください。



片岡 潤一 アセアン統括室長

アセアン共同体の戦略目標に「単一の市場、生産基地」とあるように、今後、域内の物流や市場が変化し、大きく成長していくことが予想されます。 生産年齢人口の比率が高く、非常に若いマーケットであることもアセアンの魅力だと言えます。このような時代の追い風を受け止め、ビジネスをもっと成長させていきたいです。 部材調達から、製造、物流に至るまで、お客様のグローバルな事業展開をお手伝いできる拠点を世界13カ国に約40ヶ所設置しております(2015年12月末現在)。





セグメント別売上高構成比

電子(米州) 23,936百万円 10.7%

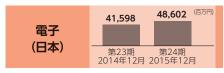
電子(欧州) 7,637百万円 3.4%

> 売上高 223,834百万円

電子(アジア)

143,658百万円 64.2%

※連結売上高235,035百万円に は、上記の他、報告セグメントに 属さない11,201百万円等が含 まれております。



- (1) シークス株式会社 ■
- (2) シークスエレクトロニクス株式会社 ▲



- 3 SIIX U.S.A. Corp.
- 4 SIIX U.S.A. Corp. Irvine Branch 🔷
- (5) SIIX MEXICO, S.A DE C.V.
- (6) SIIX EMS MEXICO, S. de R.L de C.V. △★
- (7) SIIX do Brasil Ltda.

主な事業内容

電子部品等の販売・物流

電子部品等の販売

電子(日本)

48,602百万円 21.7%

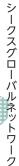
> 各種基板実装および 機器・部品の組立・加工

プラスチック成形および金型製造

支社·駐在員事務所

★は非連結子会社





美的集団中央空調事業部との 合弁会社設立

5月5日に中国の大手家電メーカーである美的集団中央 空調事業部と合弁会社を設立いたしました。中国市場で のビジネス基盤を強化するとともに、美的集団の成長戦 略とのシナジーを追求してまいります。

フィリピン製造子会社 8月 TS16949取得

フィリピンの製造子会社SIIX EMS PHILIPPINES. INC.が自動車産業 品質規格TS16949を取得いたしま した。今後本格的に車載関連事業 に対応してまいります。

当社に関する書籍 「グローバル・ビジネス・ オーガナイザー | 発刊

> 村井会長、桔梗社長が共著にて執 筆し、当社の成り立ちやビジネス モデルなどをまとめています。当 社特有の事業構造や経営に対す る考え方をわかりやすく解説し、事 業活動の変遷、成長の要因に迫っ ています。全国書店にてお買い求

めいただけます。

2015年

2016年

自己株式処分及び 新株予約権付転換社債発行 による資金調達

自己株式の処分(市場への売出し)と新株 予約権付転換社債60億円を発行すること により、約100億円の資金調達をいたしま した。調達した資金は、メキシコ工場の増 強、美的集団中央空調事業部との合弁会 社への投融資、各工場の既存設備の更新 及び増強等に活用いたします。

アセアン統括室設置

ASEAN経済共同体(AEC)の始動に伴い、当社 のマザーマーケットの一つであるアセアン域内 の各拠点の更なる成長戦略の実現、その他地域 におけるグローバル・ベースでの今後の「ブロッ ク化」を睨み、シンガポールにアセアン統括室を 設置しました。当社の掲げる「グローバル・ビジ ネス・オーガナイザー」のビジネスモデルをより 強固なものとしていく所存です。

株式・株主の状況 2015年12月31日現在

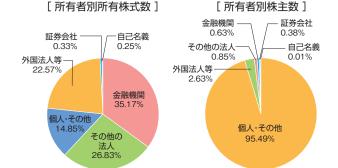
Situation Of The Stocks

発行可能株式総数80,000,000株 発行済株式の総数25,200,000株

[大株主]

株 主 名	株式数(株)	持株比率(%)
サカタインクス株式会社	5,406,000	21.45
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	1,984,400	7.87
CMBL S.A. RE MUTUAL FUNDS	1,633,200	6.48
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,610,800	6.39
有限会社フォーティ・シックス	1,100,000	4.37
株式会社りそな銀行	1,077,400	4.28
株式会社三井住友銀行	997,400	3.96
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	994,000	3.94
村井 史郎	700,000	2.78
CBNY-GOVERNMENT OF NORWAY	541,448	2.15

[※]上記のほか当社所有の自己株式64,000株(0.25%)があります。



(2016年3月30日現在)

代表執	長取糸 行	帝役2 役	是長 員	村井	史郎		
代表執	・ 長取約 行	帝役礼 役	士長 員	桔梗	芳人		
取執	行	帝役	役員	岡田	雅夫	東京第一営業部長 兼東京第二営業部担当 兼東京営業開発部担当 兼資材統括部担当 兼シークスエレクトロニクス株式会社 代表取締役 兼インドネシア地域担当 兼 PT.SIIX EMS INDONESIA 担当 兼 PT.SIIX Trading Indonesia 担当	
取	糸	帝	役	髙谷	晋介	仰星監査法人 代表社員、理事長	
監 (常	查 勤	役)	東尾	茂郷		
監	ī	<u>f</u>	役	冨山	浩司	サカタインクス株式会社 常勤監査役	
監	Ī	<u>Ē</u>	役	石橋	正紀	税理士法人石橋会計事務所 所長 西宮市包括外部監査人 株式会社京都銀行 社外監査役	
執	行	役	員	岩武	孝明	フィリピン担当 兼 SIIX Logistics Phils, Inc. マネージングディレクター 兼 SIIX COXON PRECISION PHILS., INC. マネージングディレクター	
執	行	役	員	大野	精二	経理部長	
執	行	役	員	外山 正一 シンガポール地域担当 兼 PT SIIX Electronics Indonesi. 兼 SIIX Singapore Pte. Ltd. マネージングラ		シンガポール地域担当 兼 PT SIIX Electronics Indonesia担当 兼 SIIX Singapore Pte. Ltd. マネージングディレクター	
執	行	役	員	好川	浩	東京営業開発部長	
執	行	役	員	松下宇一郎		名古屋営業部長 兼中国担当兼 SIIX EMS (Shanghai) Co., Ltd. 担当 兼 SIIX EMS (DONG GUAN) Co., Ltd. 董事長	
執	行	役	員	吉田 明生		大阪営業部長 兼 美的プロジェクト担当 兼 台湾担当	
執	行	役	員	友田 雅之		総務部長 兼 情報システム部担当	
執	行	役	員	村上	正樹	北米地域担当 兼 SIIX U.S.A. Corp. マネージングディレクター	
執	行	役	員	柳瀬	晃治	FEMILE TOWN TAKE CLASSIC TO THE TOWN	
執	行	役	員	中村	中主 V 中柱 T V 苯 C II V E M C M E V I C O C o do		
執	行	役	員	於保			
執	行	役	員	丸山	徹	経営企画部長 兼 秘書室長	
執	行	役	員	浦谷	行信	タイ地域担当 兼 SIIX EMS (THAILAND) CO., LTD. 担当 兼 SIIX Bangkok Co., Ltd. マネージングディレクター	
執	行	役	員	藤田	達雄	グループ技術統括担当 兼シークスエレクトロニクス株式会社 グループ技術統括部長 兼 SIIX EMS MEXICO, S de R.L de C.V. 工場長	
執	行	役	員	平岡	和也	香港担当 兼 SIIX H.K. Ltd. マネージングディレクター	

[※]取締役のうち、髙谷晋介氏は社外取締役です。

[※]監査役のうち、冨山浩司氏、石橋正紀氏は社外監査役です。

事 業 年 度 毎年1月1日から12月31日まで

定時株主総会 毎年3月

進 日 定時株主総会 毎年12月31日

期末配当金 毎年12月31日 中間配当金 毎年6月30日

そのほか必要のあるときは、あらかじめ公告

して定めた日

株主名簿管理人および 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号

特別口座の口座管理機関 三井住友信託銀行株式会社

株主名簿管理人 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 事務取扱場所 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(郵便物送付先) 〒168-0063

東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部

(電話照会先) 面 0120-782-031

' インターネット \ ホームページURL

http://www.smtb.jp/personal/agency/

index.html

公 告 方 法 当社のホームページに掲載します。

http://www.siix.co.jp/jp/ir/koukoku.html

单元株式数 100株

上場取引所東京証券取引所市場第一部

証券コード 7613

[株式に関する住所変更等のお届出およびご照会について]

証券会社に口座を開設されている株主様

口座のある証券会社宛にご照会お願いいたします。

証券会社に口座を開設されていない株主様

株主名簿管理人である上記の三井住友信託銀行株式会 社に口座 (特別口座といいます。)を開設しております。上 記の電話照会先にご照会お願いいたします。

IRメール配信のご案内

当社では投資家の皆様に対してe-MailによるIR情報配信サービスを行っております。 ご登録いただいた方々に当社のWebサイト(http://www.siix.co.jp/)に新たな情報が 掲載されたことをお知らせします。ご希望の方は、当社のWebサイトIR関連サービスの ページ(http://www.siix.co.jp/ir/irnewsmail/)から、簡単にご登録(無料)いただけます。



この冊子は植物油インキを 使用しております。

号 シークス株式会社 商

立 1992年7月1日 設

箵 金 2.144百万円 本

従 業 員 数 個別 149名

連結 10,352名 点 大阪本社、東京本社、名古屋営業部 拠

証券コード 7613

L http://www.siix.co.jp/

株主優待

会社概要

ギフトカード

■対象:毎年12月末日の当社株主名簿に記載された1単元 (100株)以上の当社株式を保有の株主様

内容(お一人あたり)					
10単元 (1,000株)以上	3,000円分のギフトカード				
5単元(500株)以上10単元未満	2,000円分のギフトカード				
1単元(100株)以上5単元未満	1,000円分のギフトカード				

※1 カード会社発行のギフトカードを贈呈いたします。

※2 毎年3月の定時株主総会後にお送りいたします。

タイ旅行

■対象:1単元以上の当社株式を1年以上連続保有の株主様 ※「1年以上連続保有の株主様」とは、毎年12月末日の 当社株主名簿に、前期末ならびに当該年度6月末と同 一株主番号にて、連続して記載された株主様とします。

■内容:当社の主力事業であるEMS(電子機器受託製造サー ビス)に対する理解を深めていただくことを主眼に、当 社基幹工場・タイ工場の視察を含むタイ旅行に、抽選で 10名の株主様をご招待いたします。(毎年1回)

配当推移

	第22期 2013年12月	第23期 2014年12月	第24期 2015年12月
配当金(円)	32	34	42
配当性向(%)	22.7	19.4	15.2