



# BUSINESS REPORT 2019

**第75期株主通信** 2018年4月1日 >>> 2019年3月31日

黑田精工株绘社

証券コード: 7726

# 株主の皆様へ



黑田治史

### ごあいさつ

株主の皆様には、格別のご支援を賜り厚くお礼申し上げます。 ここに当社第75期(2018年4月1日から2019年3月31日まで) の事業の概況をご報告申し上げます。

株主の皆様におかれまして は、今後ともよろしくご指導 ご支援を賜りますようお願い 申し上げます。

2019年6月

#### 当期の概要

当連結会計年度におけるわが国の経済状況は、緩やかな回復基調を継続してきましたが、中国経済の減速に加え不安定な国際政治情勢に伴う先行き不透明感から製造業を中心に設備投資を先送りする動きが見られました。

こうした状況下、当社グループにおいては上半期まで高水準な受注が継続していましたが、下半期以降、一部需要業界において景気減速の影響を受けて発注を調整する動きが顕在化したことから、通期受注高は18,123百万円(前年同期比860百万円、4.5%減)となりました。一方、売上高は受注残の消化に努めた結果17,754百万円(前年同期比1,637百万円、10.2%増)と増収となりました。

利益面に関しては、増収や収益改善活動の効果で単体業績が 大幅増益となったことに加え、子会社の業績が改善したことに より、営業利益は1,277百万円(前年同期比755百万円、 144.8%増)、経常利益は1,230百万円(前年同期比734百万 円、147.9%増)、親会社株主に帰属する当期純利益871百万 円(前年同期比619百万円、245.1%増)と大幅に拡大する結 果となりました。

この業績は、昨年策定した中期経営計画の2018年度目標を 上回り、空気圧機器事業分離後の2006年度以降の単体業績と して最高の売上高と経常利益となりました。また、全セグメン トが利益貢献を果たし、特定の事業に依存していた収益構造か ら脱却しました。

期末配当につきましては、総合的に勘案した結果、1株当たり25円とさせて頂きました。

#### 来期の見通し

2018年度後半からの受注減速の影響が2019年度業績に影響を与えると見込まれることに加え、今後は米中貿易摩擦など不安定な国際政治経済情勢に伴い世界的な景気後退のリスクが強まるものと予想されます。

このような状況下、当社グループとしてはコスト削減や生産性の向上に努め、次期の連結業績といたしましては、売上高16,900百万円、営業利益500百万円、経常利益500百万円、親会社株主に帰属する当期純利益300百万円を見込んでおります。

次期の年間配当につきましては、収益状況、経営環境を勘案 し、1株当たり15円を予定しております。株主の皆様には何卒 ご理解と変わらぬご支援のほどよろしくお願いいたします。



2

# セグメント情報/トピックス

# 1

#### 駆動システム

当セグメントでは、上半期まで高水準な受注が継続していましたが、下半期以降、半導体業界等からの発注調整が顕在化し、受注高は8,368百万円(前年同期比2,063百万円、19.8%減)となりました。売上高は豊富な受注残解消に努めた結果、8,255百万円(前年同期比683百万円、9.0%増)となり、営業利益は896百万円(前年同期比157百万円、21.4%増)と増益となりました。

売 上 高 **8,255** 百万円

#### ■金型システム

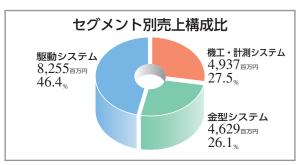
当セグメントでは、年度後半の減速はあったものの、通期では大型プロジェクトの立ち上がり等が寄与して堅調を維持し、受注高は4,623百万円(前年同期比615百万円、15.4%増)、売上高は4,629百万円(前年同期比500百万円、12.1%増)の結果となりました。利益面でも営業利益168百万円(前年同期は営業損失189百万円)と大きく改善しました。

売 上 高 **4.629** 百万円

#### 機工・計測システム

当セグメントでは、受注が好調に推移したことに加え、前第3四半期連結会計期間より持分法適用会社から連結子会社となった(㈱)ゲージングの受注が加わったことにより、受注高は5,199百万円(前年同期比511百万円、10.9%増)となりました。売上高は要素機器とシステム商品ともに売上が増加したこと及び(㈱)ゲージングの売上が加わったこと等により、4,937百万円(前年同期比379百万円、8.3%増)となり、利益面でも営業利益243百万円(前年同期比228百万円増)と大幅な増益結果となりました。

売上高 **4,937** 百万円



各セグメントの売上高は、セグメント間の内部売上高を含めて 表示しております。

### 長野工場 大型プレス機搬入

現在世界中で車の電動化が加速しています。金型事業部ではこの動きに対応すべく、中期計画に則りEV・HEV用モーターコア金型製作およびコア量産の能力増強を図っています。その一環としてロングベッド仕様の高速精密プレス機2台を本年度中に長野工場へ導入致します。1台目のプレス機が6月に搬入されました。これらの大型プレス機の導入により、今後進むことが予測される金型の大型化・多列化や材料の薄板化に対応することに加え、お客様から高い評価を頂いているGlue FASTEC®(接着積層技術)を使用したモーターコアを効率良く生産できる体制を整えます。当社では車の電動化をサポートすることにより、低炭素社会の実現に貢献してまいります。



ロングベッド高速精密プレス機

#### ■加工・計測ソリューションルームの開設

2019年1月、富津工場の一角に「加工・計測ソリューションルーム」(愛称「MMラボ」)がオープンしました。当社の研削盤5台、ポリシングマシン、計測システムSF-640M、各種ハイドロリックツール、評価測定用装置等を設置し、お客様との打ち合わせコーナーも備えた空間が完成しました。

今後この施設を活用して、各種ソリューションの実演やテスト加工を行い、ソリューションの提案・販売促進と顧客満足度の向上を図ります。また機械の操作やメンテナンスに関するトレーニングも実施します。さらに、実証データの取得と各種ノウハウの蓄積により新製品・新ソリューションの開発にフィードバックしていく計画です。

機工・計測システム事業部のビジョンである「精密な計測と加工の総合ソリューションプロバイダー」を実現するために、この「MMラボ」から付加価値の高いソリューションが生み出されることにご期待下さい。



加工・計測ソリューションルーム(「MMラボ」)

#### ■かずさアカデミア工場増築着手

2019年2月に、かずさアカデミア工場増築工事の地鎮祭が執り行われました。この増築工事は、中期経営計画2020の事業戦略の一環として実行するものです。スペース拡張により生産能力を増強するとともに、工法改革や自動化にも取り組み、生産性の大幅な向上を目指します。

この増築工事は本年7月に完了する予定です。当社は今後の市場の成長に対応できるよう着々と体制を整えています。



増築工事地鎮祭の様子



現在建設中の増築建屋

4

# 連結財務諸表



固定資産 9,821 9,791 有形固定資産 5,744 6,228 無形固定資産 1,276 1,146 投資その他の資産 2,800 2,416 投資その他の資産 2,800 19,909 19債の部	<b>建</b> 紀貝佰刈炽衣		(単位:百万円)
流動資産 9,553 10,118 固定資産 9,821 9,791 有形固定資産 5,744 6,228 無形固定資産 1,276 1,146 投資その他の資産 2,800 2,416 資産合計 19,375 19,909 負債の部	科目		
固定資産 9,821 9,791 有形固定資産 5,744 6,228 無形固定資産 1,276 1,146 投資その他の資産 2,800 2,416 投資その他の資産 2,800 19,909 負債の部	資産の部		
有 形 固 定 資 産 5,744 6,228 無 形 固 定 資 産 1,276 1,146 投資その他の資産 2,800 2,416 資産合計 19,375 19,909 負債の部	流動資産	9,553	10,118
無 形 固 定 資 産 1,276 1,146 投資その他の資産 2,800 2,416 投資その他の資産 2,800 2,416 資産合計 19,375 19,909 負債の部 3	固 定 資 産	9,821	9,791
投資その他の資産 2,800 2,416 資産合計 19,375 19,909 自債の部 流動負債 6,582 6,687 固定負債 4,094 4,178 負債合計 10,677 10,865 純資産の部 株主資本 6,269 7,114 資本 金 1,875 1,883 資本剰余金 1,451 1,485 利益剰余金 2,952 3,754 自己株式 △9 △9 その他の包括利益累計額 2,266 1,768 その他有価証券評価差額金 986 632 土地再評価差額金 814 814 為替換算調整勘定 405 317 退職給付に係る調整累計額 59 48 非支配株主持分 161 160	有 形 固 定 資 産	5,744	6,228
資産合計19,37519,909負債の部6,5826,687固定負債4,0944,178負債合計10,67710,865純資産の部株主資本6,2697,114資本剰余金1,8751,883資本剰余金1,4511,485利益剰余金2,9523,754自己株式△9その他の包括利益累計額2,2661,768その他の包括利益累計額2,2661,768その他有価証券評価差額金814814為替換算調整勘定405317退職給付に係る調整累計額594非支配株主持分161160純資産合計8,6979,043	無 形 固 定 資 産	1,276	1,146
負債の部         流動負債       6,582       6,687         固定負債       4,094       4,178         負債合計       10,677       10,865         純資産の部       株主資本       6,269       7,114         資本額合       1,875       1,883         資本剩余金       1,451       1,485         利益剩余金       2,952       3,754         自己株式 △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       986       632         土地再評価差額金       814       814         為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	投資その他の資産	2,800	2,416
流動負債       6,582       6,687         固定負債       4,094       4,178         負債合計       10,677       10,865         純資産の部       株主資本       6,269       7,114         資本無資本金       1,875       1,883         資本剰余金       1,451       1,485         利益剰余金       2,952       3,754         自己株式       △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       814       814         為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	資 産 合 計	19,375	19,909
固定負債       4,094       4,178         負債合計       10,677       10,865         純資産の部       株 主資本       6,269       7,114         資本金       1,875       1,883         資本剰余金       1,451       1,485         利益剰余金       2,952       3,754         自己株式       △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       986       632         土地再評価差額金       814       814         為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	負債の部		
負債合計       10,677       10,865         株主資本       6,269       7,114         資本       金       1,875       1,883         資本       銀       金       1,451       1,485         利益       製余金       2,952       3,754         自己       株式       △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       986       632         土地再評価差額金       814       814         為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	流動負債	6,582	6,687
純資産の部         株 主 資 本       6,269       7,114         資 本 金       1,875       1,883         資 本 剰 余 金       1,451       1,485         利 益 剰 余 金       2,952       3,754         自 己 株 式 △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       986       632         土 地 再 評 価 差 額 金       814       814         為 替 換 算 調 整 勘 定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純 資 産 合 計       8,697       9,043	固定負債	4,094	4,178
株 主 資 本	負債合計	10,677	10,865
資本       金       1,875       1,883         資本       剰余金       1,451       1,485         利益       剰余金       2,952       3,754         自己       株式       △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       986       632         土地再評価差額金       814       814         為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	純資産の部		
資本利余金       1,451       1,485         利益利余金       2,952       3,754         自己株式       △9       △9         その他の包括利益累計額       2,266       1,768         その他有価証券評価差額金       986       632         土地再評価差額金       814       814         為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	株主資本	6,269	7,114
利益剰余金 2,952 3,754 自己株式 △9 △9 その他の包括利益累計額 2,266 1,768 その他有価証券評価差額金 986 632 土地再評価差額金 814 814 為替換算調整勘定 405 317 退職給付に係る調整累計額 59 49 非支配株主持分 161 160 純資産合計 8,697 9,043	資 本 金	1,875	1,883
自 己 株 式 △9 △9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9 ←9	資 本 剰 余 金	1,451	1,485
その他の包括利益累計額2,2661,768その他有価証券評価差額金986632土 地 再 評 価 差 額 金814814為 替 換 算 調 整 勘 定405317退職給付に係る調整累計額594非支配株主持分161160純 資 産 合 計8,6979,043	利 益 剰 余 金	2,952	3,754
その他有価証券評価差額金 986 632 土 地 再 評 価 差 額 金 814 814 為 替 換 算 調 整 勘 定 405 317 退職給付に係る調整累計額 59 4 非支配株主持分 161 160 純 資 産 合 計 8,697 9,043	自 己 株 式	△9	△9
土 地 再 評 価 差 額 金       814       814         為 替 換 算 調 整 勘 定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純 資 産 合 計       8,697       9,043	その他の包括利益累計額	2,266	1,768
為替換算調整勘定       405       317         退職給付に係る調整累計額       59       4         非支配株主持分       161       160         純資産合計       8,697       9,043	その他有価証券評価差額金	986	632
退職給付に係る調整累計額 59 4 非支配株主持分 161 160 純 資 産 合 計 8,697 9,043	土地再評価差額金	814	814
非支配株主持分 161 160 純 資 産 合 計 8,697 9,043	為替換算調整勘定	405	317
純資産合計 8,697 9,043	退職給付に係る調整累計額	59	4
	非支配株主持分	161	160
自信· 純資産会計 10 375 10 000	純 資 産 合 計	8,697	9,043
英原 和克庄山山 15,575	負債・純資産合計	19,375	19,909

<sup>(</sup>注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

1	■連結損益計算書 (単位: 百万円					
	科				前期 2017年4月1日~	当期 2018年4月1日~
売		上		高	2018年3月31日	2019年3月31日 17,754
売	上		原	価	11,993	12,642
売	上	総	利	益	4,123	5,112
販	売 費 及	び —	般管理	曹費	3,601	3,834
営	業		利	益	522	1,277
	*		ניוי	ш	JZZ	1,277
営	業	外	収	益	226	193
営	業	外	費	用	251	240
経	常		利	益	496	1,230
特	別		利	益	218	37
特	別		損	失	212	37
税:	金等調素	を前 当	当期 純和	引益	502	1,230
法人	人税、住	民税	及び事績	業税	263	398
法	人 税	等	調整	額	11	△48
当	期	純	利	益	227	879
非支	非支配株主に帰属する当期純利益			利益	△25	7
親会	親会社株主に帰属する当期純利益			利益	252	871

<sup>(</sup>注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

## ■連結キャッシュ・フロー計算書

	-		(112 275157
科目		前期 2017年4月1日~ 2018年3月31日	当期 2018年4月1日~ 2019年3月31日
営業活動によるキャッ	シュ・フロー	556	1,417
投資活動によるキャッ	シュ・フロー	△362	△921
財務活動によるキャッ	シュ・フロー	375	△376
現金及び現金同等物に係	系る換算差額	20	△24
現金及び現金同等物	物の増減額	590	95
現金及び現金同等物の	の期首残高	1,936	2,527
現金及び現金同等物の	の期末残高	2,527	2,623
*\ ===*\			

<sup>(</sup>注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

### 

		(単位:日万円)		
科目	前期 2018年3月31日現在	当期 2019年3月31日現在		
資産の部				
流動資産	7,983	8,570		
固定資産	10,372	10,410		
有 形 固 定 資 産	4,980	5,294		
無形固定資産	232	209		
投資その他の資産	5,160	4,906		
資産合計	18,356	18,980		
負債の部				
流動負債	6,164	6,267		
固定負債	3,865	3,920		
負債合計	10,029	10,187		
純資産の部	純資産の部			
株主資本	6,525	7,346		
資 本 金	1,875	1,883		
資本剰余金	1,451	1,459		
利 益 剰 余 金	3,207	4,011		
自 己 株 式	△8	△8		
評価・換算差額等	1,801	1,446		
その他有価証券評価差額金	986	632		
土地再評価差額金	814	814		
純 資 産 合 計	8,326	8,792		
負債・純資産合計	18,356	18,980		

<sup>(</sup>注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

#### ■指益計算書

一、大田の子田			(单位:日万円)
科目		前期 2017年4月1日~ 2018年3月31日	当期 2018年4月1日~ 2019年3月31日
売 上	高	13,639	15,563
売 上 原	価	10,481	11,574
売 上 総 利	益	3,157	3,988
販売費及び一般管	理 費	2,603	2,791
営 業 利	益	554	1,196
営 業 外 収	益	223	217
営 業 外 費	用	201	204
経 常 利	益	576	1,210
特 別 利	益	154	37
特 別 損	失	91	31
税引前当期純和	<b>引益</b>	639	1,216
法人税、住民税及び事	業税	217	359
法 人 税 等 調 整	額	△18	△17
当 期 純 利	益	439	873

<sup>(</sup>注) 記載金額は、百万円未満を切捨てて表示しております。

■会社の概要 (2019年3月31日現在)

(単位・五万田)

(単位:百万円)

本 店 創 資本金

黒田精工株式会社 神奈川県川崎市幸区堀川町580番地16 1925年 (大正14年)

18億8千3百万円 従業員数 421名

#### ■連結対象会社の状況 (2019年3月31日現在)

連結子会社

持分法適用関連会社

クロダインターナショナル株式会社 クロダプレシジョンインダストリーズ(M) (マレーシア) 平湖黒田精工有限公司(中国)

永昇電子株式会社 韓国黒田精工株式会社

KURODA JENA TEC HOLDINGS LTD. (英国) Jenaer Gewindetechnik GmbH (ドイツ) KURODA JENA TEC. INC. (米国) 平湖黒田捷納泰克商貿有限公司 (中国) 株式会社ゲージング

日本金型産業株式会社

■当社グループの主要な事業 (2019年3月31日現在)

セグメント

駆動システム

金型システム 機工・計測システム

主要製品 精密研削ボールねじ、転造ボールねじ、ボールねじアク チュエータ、XYステージ、ガイド、ギア

積層精密プレス型、精密金属プレス商品、モーターコア 保持工具、ゲージ、平面研削盤、超精密鏡面研磨装置、超精密表面 形状測定装置、電子機器、コンプレッサ

#### ■株主メモ

事業年度毎年4月1日から翌年3月31日まで 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 定時株主総会 毎年6月下旬

基 準 日 定時株主総会・期末配当

毎年3月31日

ジに掲載します。 http://www.kuroda-precision.co.jp/ ただし、やむを得ない事由が生じた 場合は、日本経済新聞に掲載します。

三井住友信託銀行株式会社 郵便物送付先 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号

三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 公告方法 電子公告により、当社のホームペー (電話照会先) 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株 式会社の本店および全国各支店 で行っております。

#### 株式に関するお手続きについて

○証券会社等の□座に記録された株式	
お手続き、ご照会等の内容	お問合せ先
郵送物等の発送と返戻に関するご照会	三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
支払期間経過後の配当金に関するご照会	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
株式事務に関する一般的なお問合せ	TEL. 0120-782-031(フリーダイヤル)
上記以外のお手続き、ご照会等	口座を開設されている証券会社等にお問合せください。

○特別□座に記録された株主様の株式に関する各種お手続きに関しましては、三井住友信託銀 行株式会社が口座管理機関となっておりますので、下記へお問合せください。

お問合せ先 0120-782-031 (フリーダイヤル)

[手続き書類のご請求方法]

•インターネットによるダウンロード https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html

## 黑田港工株式会社

本社/〒212-8560 神奈川県川崎市幸区堀川町580番地16 TEL/044-555-3800(代表) FAX/044-555-3524 http://www.kuroda-precision.co.jp/







