



世界の中の  
PILOT

# 台湾編

The Pilot Pen (Taiwan) Co., Ltd./東アジア



今回は東アジアに位置する台湾の拠点  
百楽文具股份有限公司をご紹介します。

パイロットの台湾販売会社である百楽文具股份有限公司は1993年に設立され、台北市に本社を置き約30名の社員と共に台湾での販売活動を行っています。2023年には30周年を迎え30年にわたり台湾でのトップシェアブランドの地位を確立し毎年売り上げも順調に伸ばしています。

百楽文具股份有限公司は30周年の記念事業として新社屋への引越し、台湾限定商品の企画・販売、記念パーティー等を行うことにより「ユーザー」、「取引店」、「社員」等への感謝をかたちにいたしました。

台湾で人気の高い商品はゲルインキボールペンで、その中でも特に当社の「ジュースアップ」はゲルインキボールペン

の中でもトップシェア商品となっており毎年販売本数が伸びています。

又、台湾は世界有数の親日度が高い地域で若年層を中心に日本の文化、製品について詳しい方が多数いらっしゃり、ここ数年は日本で販売されているセット商品を台湾で販売を強化したことにより、当社製品のシェアが今まで以上に高まっています。

多方面から世界の目が注目する台湾において、今後も百楽文具股份有限公司では「信頼」、「安心」、「高付加価値」な「日本製」をアピールし台湾ユーザーへPILOT製品の素晴らしさを広めシェアアップに努めてまいります。



## 第22期 株主通信

2023年1月1日から2023年12月31日まで

株式会社パイロットコーポレーション

証券コード：7846





## 株主の皆様へ「人と創造力 経営基盤作りに注力し、

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。各地で災害が頻発する中、本年1月には『令和6年能登半島地震』が発生いたしました。被災された皆様に謹んでお見舞い申し上げますとともに、被災地の一日も早い復旧ならびに復興を心よりお祈り申し上げます。

さて当期におきましては新型コロナウイルス感染症による各国市場への影響は一段落したものの、世界のマクロ経済や地政学的状況はますます不確実性を高めており

### パイロットグループ パーパス

## 人と創造力をつなぐ。

伝える、考える、学ぶ、遊ぶ、生みだす人を、支えよう。  
独自の技術とアイデアで、人の創造する力を自由に拡げよう。  
一人ひとりの人生に、知的な喜びと、文化的な体験を届けよう。

### パイロットグループ 2030年ビジョン

世界中の書く、を支えながら、書く、以外の領域でも  
人と社会・文化の支えとなる。

これまでの100年と同様、これからの100年も  
筆記具を通じて世界中の書く、を支え続ける  
この100年で培った“書くから派生した技術”を活かすことで、外部環境の大きな潮流に対応し、筆記具以外の領域でも人と社会・文化の支えとなる

- グローバル筆記具市場No.1 ● 非筆記具事業を第2の柱として成長
- 環境・社会・従業員への価値提供

## をつなぐ。」 「変革と挑戦」を続けてまいります。

ます。筆記具需要についても地域差が出ており、日本市場や米州市場、新興国等で回復傾向が進む一方で、中国市場や欧州市場等、いまだ停滞が続く地域も多い状況となりました。このような難しい経営環境の下、業績は堅調に推移し、日本に製造拠点を多く持つ当社にとって円安も追い風となり、過去最高売上を達成する事が出来ました。一方、原材料や人件費などの諸経費の高騰により、減益となりました。

現在、当社は中心となるステイショナリー事業において、販売に注力すると同時に、今後大きなマーケットに成長すると期待しているインドやASEAN地域等の新興国市場の整備、将来的な販売拡大を見越しての国内外の生産拠点の再編など、積極的に成長投資を進め、将来の基盤づくりに努めております。同時に、変化の激しい社会環境の中で成長し続ける事を目的に、一昨年に定めた中長期ビジョン『パイロットグループ 2030年ビジョン』の実現のため、商品政策や販売政策、生産体制や各種システム、人事政策等、多方面にわたり業務を見直し、着実

に体質強化を進めております。またガバナンス体制をより充実させ、さらなる経営のスピードアップを図ることで、刻々と変化する市場に柔軟に対応できる経営基盤を構築してまいりました。

当社はグループパーパス「人と創造力をつなぐ。」の下、グループの中長期視点で企業価値をさらに向上させ「変革と挑戦」を続け、皆様のご期待に沿うべく、邁進してまいります。

なお、2月13日付で公表いたしましたとおり、本年3月28日をもって当社は経営体制を改め、次世代に橋渡しをすることといたしました。長きにわたり代表取締役社長を務めさせていただき、微力ながらも数々の改革を進めることが出来ました。これまでのご厚情に深く感謝申し上げますとともに、株主の皆様におかれましては、今後とも末永くご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2024年3月

代表取締役社長 伊藤 秀

### 財務ハイライト(連結)

売上高 1,185億 90百万円  
前期比 105.1%

経常利益 208億 40百万円  
前期比 92.1%

年間配当金 100.00円  
中間：50.00円 期末：50.00円

営業利益 190億 3百万円  
前期比 89.4%

親会社株主に  
帰属する  
当期純利益 136億 61百万円  
前期比 86.6%

# New Products

2023年話題の新製品

## 1 創立105周年記念限定蒔絵万年筆 『白兔』

創立105周年記念の万年筆のモチーフは「白兔(しろうさぎ)」。日本において古来より伝承されている物語「因幡の白兔」のワンシーンを蒔絵で描きました。

物語のテーマである「実直さ」「優しさ」は多様性を認め合う現代社会の大切な要素であるとともに、世界各地で縁起のよい動物とされている兔の跳躍力に重ねて、未来への飛躍を祈念しました。

木曽漆を使用した漆黒の専用箱にはシリアルナンバープレートと蓋に兔が描かれた瓶インキが収納されています。



数量  
限定品

## 2 シャープペンシル ドクターグリップ 〈THE Dr.GRIP〉

『ドクターグリップ』に新機能フレフレロック機構を加え、同時に使用時の操作音を従来品より約50%低減した「ザ・ドクターグリップ0.3mm」を発売しました。



## 〈Dr.GRIP classic〉

疲れにくい筆記具の定番として1992年の発売以来人気のロングセラー『ドクターグリップ』。初代モデルのデザインを受け継いだ人気商品に0.3mmが加わりました。



## 3 “いつもの毎日にちいさなよろこびをくれる 新しいフリクション” フリクションWaai(ワイー)

オフホワイトのボディーカラーと、生活に溶け込む、シンプルでやさしい印象のデザインを採用した消せるボールペンです。インキ色は定番の黒とトレンドを取り入れた新色7色の合計8色となります。



## 4 ゲルインキボールペン 『ILMILY ハーブの香りつき』(数量限定品)

『ILMILY』の新アイテムとして天然精油をインキに配合し、筆跡からほのかにハーブの香りを楽しめるゲルインキボールペンを限定販売しました。

人気の高いゼラニウム、ペパーミント、ラベンダー、イランイランの4種類の香りをラインアップしています。



### 「メルちゃん」シリーズ

## 5 「うさぎさんきゅうきゅうしゃ(救急車)」「うさぎさんくるまいす(車椅子)」

『メルちゃん』シリーズから「ピピピでしんだん!おしゃべりいっぱい!うさぎさんきゅうきゅうしゃ」が発売されました。この商品は、かわいいうさぎさんの救急車を開くと広い病院になり、音と光のルーレットで診断でき、メルちゃんたちとお医者さんごっこが楽しめます。また、「うさぎさんくるまいす」は、実際の車いすユーザーの方にインタビューをし、本物の車いすに近づけるために、ブレーキやベルト等車体のデザインにこだわりました。



### ワコム製品

## 6 Dr. Grip Digital for Wacom®

株式会社ワコムより、当社の人気筆記具『ドクターグリップ』のボディにワコムのデジタルテクノロジーを搭載したデジタルペン『Dr. Grip Digital for Wacom®』が発売されました。

デジタル分野にも当社の筆記具で培ったノウハウが提供されています。



# MARK'S

“素敵で快適な生活”をデザインするプロダクト

# マークス

## MARK'S DIARY マークスの手帳

編集力、デザイン力を活かしたマークスの基幹商品

ライフスタイルやワークスタイルに合わせて選べる、充実のラインアップ。時代のニーズに合わせたアナログツールの使い方を、商品を通して提案し続けてきました。海外のリピーターも多い商品です。

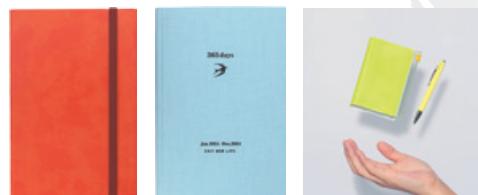


国内外のアーティストやブランドとのコラボも展開

## EDiT エディット

「人生を編集する」ための上質で機能的な手帳&ノート

働き方や時間のボーダーレス化が進んでいた2010年に、クリエイティブなビジネスパーソンに向けて誕生。1日1ページ手帳は2012年に日本文具大賞デザイン部門グランプリを受賞。



機能的な中面フォーマットのほか、おしゃれなルックスも人気

## storage.it ストレージイット

スライドジッパー付きポケット仕様の手帳&ノート。必要な文具をミニマムに収納して持ち歩くことができます。



## ペーパーステーションナリー

カラフルでおしゃれな金封、大容量タイプやコンテンツ満載のアルバム、手帳デコを楽しむステッカーなど。



## PAUL & JOE ポール & ジョー

パリのファッションブランド「ポール&ジョー」は、文具、ランチグッズ、スマホケースなど幅広いアイテムをラインアップ。



## maste<sup>was</sup>hi masking tape マステ<sup>®</sup>

人気の「マステ<sup>®</sup>水性ペンで書けるマスキングテープ」ほか、さまざまな日常シーンで活躍するマークスのマスキングテープ。



## 収納アイテム・革小物

軽くて機能的なデジタルガジェット収納アイテム、ペンケースなどの革小物、トレンド感のあるポーチ&バッグほか。



## BRUNCH BROTHER ブランチブラザー

韓国生まれのゆるかわキャラクター。韓国からの商品輸入や、文具などの商品開発、また日本でのライセンス事業を展開。



書くことを追求して生まれた  
マークスのオリジナル手帳用紙  
NEO AGENDA

マークスの手帳やEDiTのノートに採用している、マークスのオリジナル手帳用紙「NEO AGENDA」。手帳用紙として、薄さや軽さを追求し、“なめらかな書き心地”と“インクの色が映える白さ”を特徴としています。

### 上質なステーショナリーと雑貨を集積 デザイン・ギフト・ストア「MARK'S STYLE 麻布台ヒルズ」

マークスが手がける直営店の旗艦店として2023年11月に麻布台ヒルズ(東京都港区)にオープン。「MARK'S meets PILOT」をテーマに、マークスとパイロットのシナジーを具現化したショーケースとして、筆記具と筆記媒体を中心とした商品をラインアップ。



パイロット製の高級筆記具を取り揃えたショーケースコーナーでは、初心者から本格派の方まで幅広いユーザーにご満足いただける筆記具を取り揃えています。オープニング記念として、マークスの「EDiT」からインスパイアされた洗練カラーの「MARK'S STYLE限定キャップレス」を発売。



### PILOT meets MARK'S から生まれた協業商品

ジュース/ジュースアップ×ブランチブラザー



韓国キャラクター「ブランチブラザー」との今春限定コラボ。2024年2月発売。

フリクションスタンプ×マークス



マークスのデザインによる、手帳が楽しく作れるデコ用「消せるスタンプ」。2024年2月発売。

ジュースアップ/ハイテック C コレト×ポール&ジョー ラ・パペトリー



幅広い世代の女性に人気の「ポール&ジョー」は2022年、2023年と2回にわたって限定コラボ商品を発売。

# パイロットのコミュニケーション活動

Communication

## 「こころの劇場」への協賛

当社は主要な事業所がある関東地区及び愛知県において(一財)舞台芸術センターと劇団四季が主催する「こころの劇場」に協賛しています。

「こころの劇場」は、「生命の大切さ」「人を思いやる心」「信じあう喜び」など、生きていくうえで大切なことを、舞台を通じて子どもたちの心に語りかけることを目的に、日本全国の子どもたちを無料で劇場に招待するプロジェクトです。

当社ではこの趣旨に賛同し協賛をすることで未来を担う子どもたちの「豊かな心」や「創造力」を育む活動を支援してまいります。



## 「世界で最も信頼されている企業」にランクイン

米国ニューズウィーク社と調査会社ドイツ・スタティスタ社が実施した「世界で最も信頼されている企業」の調査により、当社がコンシューマーズ部門の第23位に選出されました。

この調査は世界21か国の年間売上5億ドル以上の上場企業のなかから、世界約70,000名の消費者・投資家・従業員等の意見を集約し、23の業種別におこなわれるものです。



## クリエイターを応援するコンテンツ「創るにエール!」を開設

当社グループパーパス「人と創造力をつなぐ。」に基づき、かく(書く・描く)ことを通して何かを生み出そうと日々活動しているクリエイターを応援するため、Webサイト「創るにエール!」を開設しました。このサイトでは、クリエイターの人となりや作品、創作にかけの想いを紹介しています。



[www.pilot.co.jp/media/yell](http://www.pilot.co.jp/media/yell)



## 「人と創造力をつなぐ。」企業広告2023

当社では毎年、パイロットグループ パーパス「人と創造力をつなぐ。」をテーマとした企業広告を発信しています。当期の広告にはすべての人の中にある『「創造力」の素晴らしさ』や、当社が様々な領域で「人の創造力」を支えていくという想いを込めています。



失敗を、ほめよう。



遊びがない人、心配です。



余白は、あるか。

[https://www.pilot.co.jp/promotion/purpose\\_creativity](https://www.pilot.co.jp/promotion/purpose_creativity)



## 「トーキョーディスカバリーシティ! 冒険の旅に出かけよう」に協賛

当社は、昨年夏休みに東京ドームシティにて開催されたクイズ・謎解きイベント「トーキョーディスカバリーシティ! 冒険の旅に出かけよう」に協賛いたしました。参加者が会場内に散りばめられたミッションに挑戦するうちに、様々な発見や気づきを得ながら楽しむことができるという子ども・ファミリー向けのイベントで、参加者全員に当社のエコロジー商品である「スーパーグリップG オーシャンプラスチック」が配布され、当社の企業姿勢をアピールしました。



### 株主様からのメッセージ

前回の株主通信にてご案内したアンケートでは、株主の皆様から数々のお声をいただきました。どうもありがとうございました。

海外向けのペンが株主優待に入っていて新鮮でした。レアな物ももらえて気分良い!

新製品を店頭で見かけてワクワクしています。万年筆も大好きです。

その他、頂戴いたしました貴重なご意見は今後の参考とさせていただきます。

# 株主様インフォメーション

## Information

### 第22期株主優待のご案内(2023年12月末現在の株主様対象)

当社は株主の皆様の日頃のご支援に感謝申し上げますとともに、当社へのご理解をより一層深めていただくため、新製品を含めた当社製品を株主優待品としてお送りしています。

### ご保有の株式数に応じた株主優待品

#### ■ 1,000株以上をご保有の株主様(特別仕様の高級筆記具 + 実用筆記具セット)

##### ①【特別仕様の高級筆記具】

商品名	特長
万年筆 カスタム74	華やかなクリアブラウンの軸とゴールドパーツを使用した特別仕様にてお届けします。

##### ②【実用筆記具セット】 ※内容につきましては【実用筆記具セット】と同一です。

#### ■ 500株以上1,000株未満をご保有の株主様(中価格帯筆記具 + 実用筆記具セット)

##### ①【中価格帯筆記具】

商品名	特長
万年筆 PILOT MR Retro Pop Collection	レトロポップなデザインを施した、美しいフォルムの万年筆です。 ※海外向けの製品につき、国内では購入できませんのでご了承ください。

##### ②【実用筆記具セット】 ※内容につきましては【実用筆記具セット】と同一です。

#### ■ 100株以上500株未満をご保有の株主様(実用筆記具セット)

##### 【実用筆記具セット】

商品名	特長
アクロボール バイオマスプラスチック	環境に配慮した、書き味なめらかな油性ボールペンです。 ボディの一部に植物由来のバイオマスプラスチックを使用しています。
フレフレ オプト	フレフレ機構と耐久性に優れたリフトフリップを搭載したシャープペンシルです。
フリクションボールノックゾーン05	“濃く・長く”書ける次世代モデルの消せるボールペンです。静かなノック音と安定した筆記を実現しました。
イルミリー ニュアンスブラック	“黒インキでも個性を出したい”方に最適なゲルインキボールペンです。
FRIXION light <sup>※1</sup>	こすると消える「フリクション」シリーズの蛍光ペンです。筆跡を簡単に消去できるので気軽にマークが可能です。
V-Sign Pen <sup>※1</sup>	ペン先が柔らかくなめらかな書き心地が特徴の水性サインペンです。

※1 海外向けの製品につき、国内では購入できませんのでご了承ください。



## 株主優待 Pick Up

1,000株以上をご保有の株主様  
100株以上1,000株未満を5年継続してご保有の株主様 対象

### CUSTOM 74

### 伝統的な本体デザインが魅力



PILOT100有余年の歴史の中で生まれた万年筆「カスタム74」。  
カスタムシリーズを代表するモデルとして、太めの軸で握りやすく、書き味のよい本格的な万年筆です。ペン先には腐食に強く適度な弾力性のある金(14K)を採用し、日本語が持つトメ、ハネ、ハラを美しく表現することができます。

#### ■ 株主様特別仕様のこだわり

クリアブラウンを基調とした本体軸にゴールドパーツを使用し、クラシカルな華やかさを持たせました。

### 長期でご保有の株主様を対象とした株主優待品

皆様の長きに亘る当社へのご支援に感謝の意を込めまして、当社製品をお届けいたします。

#### ■ 1,000株以上を5年継続してご保有の株主様

商品名	特長
ペンサンプル ロールファスナー ペンケース5本差	革素材のしなやかな質感にこだわった、ロールタイプのペンケースです。

#### ■ 100株以上1,000株未満を5年継続してご保有の株主様

商品名	特長
万年筆 カスタム74	華やかなクリアブラウンの軸とゴールドパーツを使用した特別仕様にてお届けします。

### 発送時期の変更のお知らせ

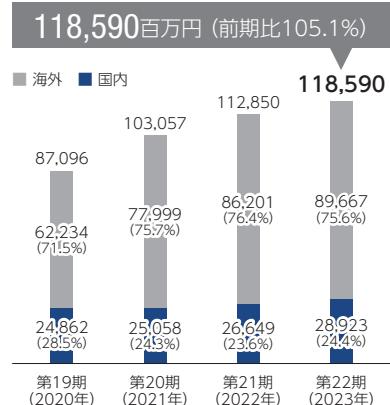
第22期中間株主通信にてお知らせしましたとおり、株主優待品の発送時期を従来の3月末から5月末へ変更させていただきます。



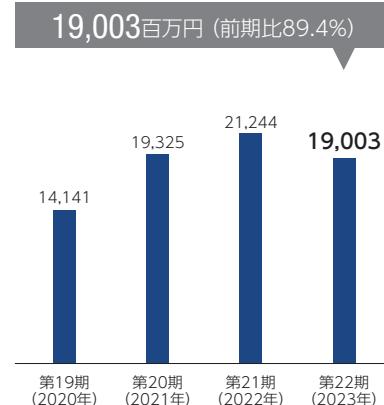
# 連結財務ハイライト

Consolidated Financial Statements

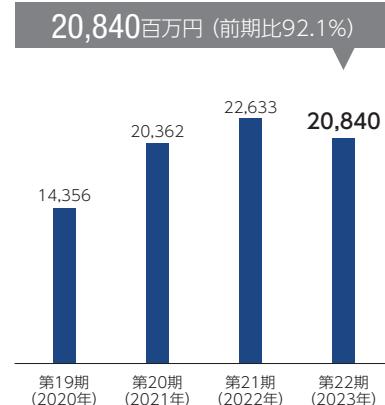
## 売上高 (単位:百万円)



## 営業利益 (単位:百万円)



## 経常利益 (単位:百万円)



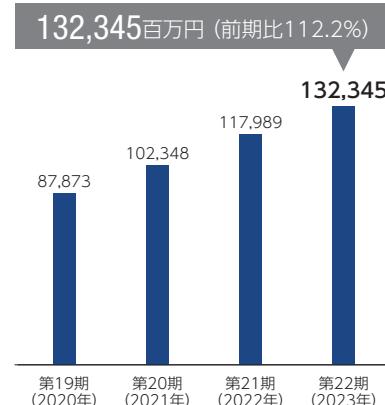
## 親会社株主に帰属する当期純利益 (単位:百万円)



## 総資産 (単位:百万円)



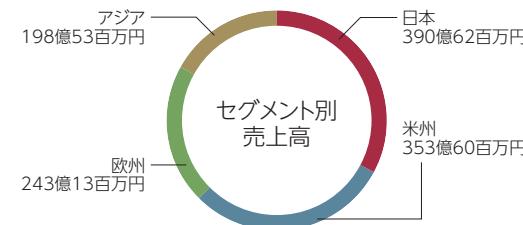
## 純資産 (単位:百万円)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ [www.pilot.co.jp/company/ir/](http://www.pilot.co.jp/company/ir/)

# セグメント別の状況

Segment Review



## 米州 353億60百万円

米国市場においてゲルインキボールペン市場でトップシェアを維持している「G-2(ジーツー)」や「フリクション」シリーズ等の販売も堅調に推移しました。また、ブラジル市場においてはホワイトボード用マーカー「Vボードマスター」を中心に伸長しました。さらに、円安の影響も加わり、増収増益となりました。

## 欧州 243億13百万円

物価高騰を受けて低調な市況が続きました。「フリクション」シリーズ等、比較的高価な付加価値商品群が買い控えられ、加えて労務費等の販管費増加もあり、円安の恩恵は受けたものの減収減益となりました。

## アジア 198億53百万円

中国においてゼロコロナ政策の解除後も景気が低調に推移し、特に学生の需要が伸び悩んだことから苦戦しました。その他の国においては日本製の細書きの筆記具の需要が高く、ゲルインキボールペン「ジュース」シリーズ等を中心に概ね好調に推移しましたが、セグメント全体としては減収減益となりました。

## 日本 390億62百万円

ステイショナリー用品事業においては、国内販売ではインバウンドやノベルティ需要の回復が見られました。店頭需要では「フリクションボールノックゾーン」の定番化が進み、新たなターゲット層に向けた「フリクションWaii(ワイイ)」が好評を得ました。また、高価格シャープペンシルブームの先駆けとなった「S20(エストウエンティ)」、「S30(エスサーティ)」の販売の好調も続いております。加えて、SNSを使った販促キャンペーン等で市場を活性化し、市場回復を促進しました。さらに、当期当社グループとなった、手帳・ノート類等のデザインステイショナリーの企画・製造を行う株式会社マークスグループ・ホールディングスの売上も貢献しました。輸出においては、フィリピン等のASEAN諸国やインドを中心に新興国向けの売上が伸長しました。玩具事業においては、物価高騰により玩具業界全般が伸び悩む中、主力商品である「メルちゃん」シリーズや「おふろのおもちゃ」シリーズが年末商戦において健闘しましたが、売上は減少しました。産業資材・その他事業においては、産業資材事業の主力のセラミックス製品が半導体市況低迷の影響を受け、減収となりましたが、その他事業でマークス商品が売上に貢献しました。利益面では、連結子会社向けの売上高減少に伴う主要製品の生産数量減少等による原価率の上昇に加え、将来の成長のための積極的な広告投資や人財投資を実施したことに伴う販管費等の増加により、減益となりました。

# 会社概要 (2023年12月31日現在)

## Corporate Data

### ■ 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)	創立年月日	1918年1月27日
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号	設立年月日	2002年1月4日
電話番号	03-3538-3700 (代表)	資本金	2,340,728,000円
		従業員数	1,056名

### ■ 役員

#### 取締役(監査等委員である取締役を除く)

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	白川 正和
取締役	荒木 敏男
取締役	横山 和彦
取締役	藤崎 文男
取締役	畑野 且次
取締役	小平 岳志
社外取締役	升田 晋造
社外取締役	柴田 美鈴

#### 執行役員

社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	白川 正和
常務執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	横山 和彦
上席執行役員	藤崎 文男
上席執行役員	畑野 且次
上席執行役員	小平 岳志
上席執行役員	デニス・バーレイ
上席執行役員	C. H. タン
執行役員	和田 好夫
執行役員	横井 秀雄
執行役員	北條 純一
執行役員	小城 真志保
執行役員	湖 雅行
執行役員	幸務 伸也
執行役員	木川 俊幸
執行役員	小池 智夫
執行役員	長谷川 淳

#### 監査等委員である取締役

取締役	空元 直樹
取締役	雑村 吉浩
社外取締役	村松 昌信
社外取締役	神山 敏蔵
社外取締役	藤田 嗣潔

# 株式の状況 (2023年12月31日現在)

## Stock Information

### ■ 株式の状況

発行可能株式総数	180,000,000株
発行済株式の総数	41,814,400株
株主数	17,101名
大株主(上位10名)	

株主名	所有株数	議決権比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,028,500株	10.20%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,776,300	7.03
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600	4.35
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,602,000	4.05
朝日生命保険相互会社	1,134,000	2.87
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400	2.78
松竹株式会社	972,000	2.46
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	956,000	2.42
第一生命保険株式会社	900,000	2.28
パイロットグループ従業員持株会	867,100	2.19

注) 1. 当社は自己株式2,346,139株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。なお、当該自己株式には、役員報酬BIP信託口が保有する当社株式18,827株は含まれておりません。  
2. 持株率は、自己株式(2,346,139株)を控除して算定しております。

### ■ 株主メモ

事業年度  
定時株主総会  
基準日  
中間配当基準日  
単元株式数  
株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関  
同連絡先

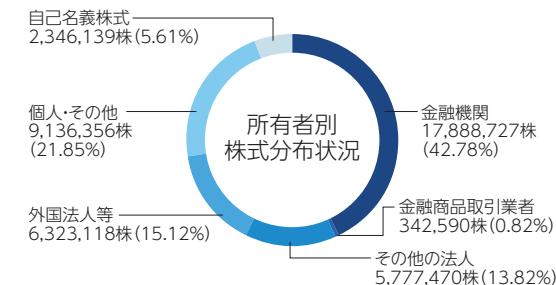
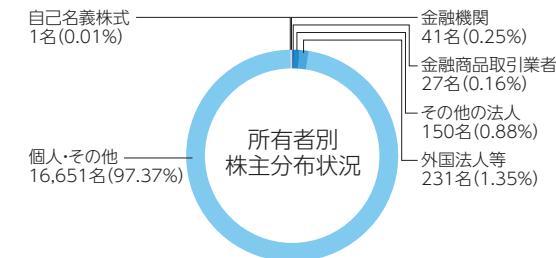
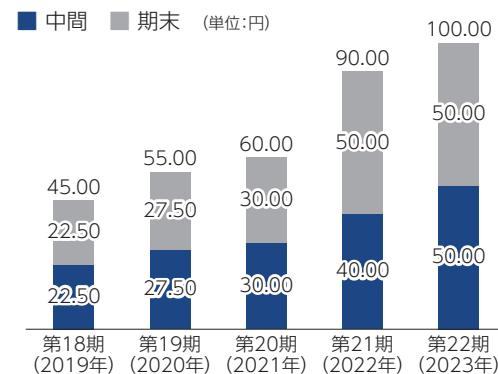
毎年1月1日から12月31日まで  
毎年3月  
毎年12月31日  
毎年6月30日  
100株  
三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料)  
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告方法  
電子公告とし、当社ホームページ (<https://www.pilot.co.jp/>) に掲載いたします。  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

### ■ 配当金について

当期の期末配当については、普通株式1株につき普通配当50円(支払総額1,973百万円)としました。これにより年間配当金の合計は中間配当50円とあわせまして、100円となります。次期につきましては、中間、期末ともに1株当たり普通配当53円の配当実施を計画しております。これにより1株当たりの年間配当金合計は106円となり、当期の年間配当金100円と比べて6円の増配となる予定です。



### (ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。