

今回は、先端技術を備えた欧州の製造拠点 Pilot Corporation of Europe S.A. をご紹介します。

パイロットの欧州拠点であるPilot Corporation of Europe S.A. (以下PCE)は、1996年から、フランス、アヌシーに近いアロンジエ・ラ・カイユに先端技術を備えた10,000㎡を超える製造拠点を構えています。現在、約220人の従業員が、販売、マーケティング、生産、ロジスティクスサービス、管理等の活動を行っています。生産部門はペン部品の射出成型、組み立て、パッケージング工程を担い、年間約4,000万本のペンの生産と、約2,300万セットのパッケージング能力を有しています。販売部門はヨーロッパ、イスラエル、北アフリカ42か国に点在する代理店と販売子会社を担当しており、最高の顧客満足と販売の拡大を目指しています。環境保護は、私たちPILOTがとりわけ長く取り組んできた重要な課題の一つです。PCEは、継続的に地球環境の保

護に取り組み、生産工程の改良、改善を続け、EMAS (EUの環境管理監査制度)への参加や、ISO14001 (環境マネジメントシステム)の認証を取得しております。また、独自の4つのRに基づく行動計画を通じ、環境保護への取り組みを進めております。

●Recycle (リサイクル):

可能な限り、製品にはリサイクル材を使用する。

●Refill (レフィル):

ペン本体の使用期間を延ばすために、レフィルの交換を促進する。

●Reduce (リデュース):

パッケージに使用するプラスチックを削減する。

●Reclaim (リクレイム):

プラスチック製の海洋廃棄物を集めて海洋汚染を削減する。



加えて、カーボン・オフセットプロジェクトに参加することでCO₂排出量を相殺し、製品、サービスのクライメイト・ニュートラル (気候中立) を実現します。ヨーロッパの人々に、高品質の筆記具と革新的でサステナブルなソリューションを提供し、書く喜びをもたらします。



第21期 株主通信

2022年1月1日から2022年12月31日まで

株式会社パイロットコーポレーション

証券コード：7846



Top Message

トップメッセージ

株主の皆様へ 人と創造力をつなぐ。

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて当期におきましても2020年に端を発した新型コロナウイルス感染症の余波が収まりきらず、日本国内はもとより世界各地において経済活動の制限等による市場停滞が残りしました。加えて、ロシアのウクライナ侵攻に端を発する紛争の長期化による社会不安や資源・エネルギー不足による世界各地における景気の停滞により、当社の業績も少なからず影響を受けました。反面、急激な円安が進んだため、日本に製造拠点を多く持つ当社にとっては追い風となった面もあるものの、総じて先行きの見通しを立てにく

い一年となりました。その中においても中心となるステイショナリー事業においては「G-2」や「フリクション」シリーズ、「ジュースアップ」シリーズなどの当社の強みを活かした商品群を中心に各市場の維持・拡大に努めました。玩具事業ではメルちゃん30周年商品が売上に貢献し、セラミックス事業では旺盛な需要に応えるべく非筆記具分野の事業にも力を入れております。

また当社はガバナンスの実効性をさらに向上させるために、監査等委員会設置会社へと移行し、監督と執行の明確な役割分担の実施とそれによる各種取組みのスピードアップを図りました。同時に、将来にわたっての揺るがない経営の志となるグループ



パーパス、それに基づく2030年ビジョン及び2022-2024中期経営計画を策定し、その実現に向け、取組みを進めております。次期においても引き続きさらにスピード感をもって計画を推し進めると同時に、持続可能な社会の実現に向けての取組みもグループ一体となり推進してまいります。これによりPILOTの企業価値をさらに向上させ、社会に必要とされる企業として存続することで、皆様のご期待に沿えるよう邁

進する所存でございます。

株主の皆様におかれましては今後とも末永く、ご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2023年3月

代表取締役社長 伊藤 秀

パイロットグループ パーパス

人と創造力をつなぐ。

伝える、考える、学ぶ、遊ぶ、生み出す人を、支えよう。
独自の技術とアイデアで、人の創造する力を自由に届けよう。
一人ひとりの人生に、知的な喜びと、文化的な体験を届けよう。

パイロットグループ 2030年ビジョン

世界中の書く、を支えながら、書く、以外の領域でも人と社会・文化の支えとなる。

これまでの100年と同様、これからの100年も筆記具を通じて世界中の書く、を支え続けるこの100年で培った“書くから派生した技術”を活かすことで、外部環境の大きな潮流に対応し、筆記具以外の領域でも人と社会・文化の支えとなる

- グローバル筆記具市場No.1
- 非筆記具事業を第2の柱として成長
- 環境・社会・従業員への価値提供

財務 ハイライト (連結)	売上高	1,128億 50百万円 前期比 109.5%	親会社株主に 帰属する当期純利益	157億 73百万円 前期比 110.5%
	営業利益	212億 44百万円 前期比 109.9%		
	経常利益	226億 33百万円 前期比 111.2%	年間配当金	90.00円 中間：40.00円 期末：50.00円

CUSTOM

PILOTの100年を超える万年筆づくりの歴史の中で生まれたCUSTOMシリーズ。1971年に誕生して以来、半世紀以上にわたり販売されており、現在の主力となる「カスタム74」は昨年発売30周年を迎えました。その他、年を追うごとにバリエーションを増やし、使う人の様々な「書く」に応えるために、今もCUSTOMは進化し続けています。



HISTORY

1971

カスタム Kシリーズ

個性的な書き味を持つ万年筆。スタイルやデザインにも個性を取り入れ、個々にぴったりのペンを目指したのがカスタム Kシリーズ(初代カスタム)。



1978

カスタム グランディートモ

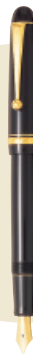
伝統と気品を表す黒軸に気品のあるスリット入り金色クリップ。



1992

カスタム74

ボールペンの普及により、強い筆圧が一般化した日本人に合った書き味を目指したシリーズ。



2002

カスタム845

創業当時にPILOTが開発した漆の塗装技法「ラッカナイト」(削り出しのエポナイトに漆を塗りこむ)を受け継ぐ。カスタムシリーズの最上級品として発売。



2013

カスタム 槐(えんじゅ)

長寿や安産のお守りとしても用いられる縁起の良い木「えんじゅ」をボディに使用。



2019

カスタムNS

CUSTOMシリーズの入門モデルとして、強い筆圧でも使いやすい特殊合金のペン先を採用。



1972

カスタム

Kシリーズの黒色樹脂軸のスタンダードタイプとして登場。



1985

カスタム67

PILOT創立当時、PILOTを世界へ広めるきっかけとなった「ダンヒル・ナミキ万年筆」。そのイメージを踏襲した万年筆「PILOT65」を受け継ぎ、伝統的なフォルムで登場。



2000

カスタム823

直接ボディに大容量のインキを吸入できる「プランジャー式吸入機構」を採用。



2009

カスタムヘリテージ91

クリップやペン先などをロジウム仕上げにしてシルバーでまとめ、若い世代に向けてボディデザインをシンプルに。



2016

カスタムURUSHI

エポナイトに蝋色漆仕上げをほどこした、ソフトな書き味の大型万年筆。



2022

カスタム74 30周年記念モデル



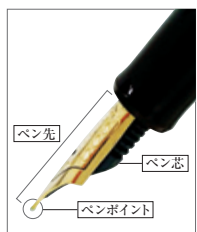
CUSTOMのこだわり

日本語を書くことに適したこだわりのペン先

日本語が持つ「トメ」「ハネ」「ハラヒ」など微妙なニュアンスを表現するためには、ペン先に弾力が必要です。

CUSTOMシリーズのペン先には、筆記に適した弾力を生み出すために、腐食に強く適度な弾力性がある金(18K・14K)を使用しています^(※)。これにより、文字の抑揚に適した“しなり”を生み出すことができます。

※一部商品には特殊合金を使用しています。



ペン先からボディまで国内一貫製造

PILOTは1918年に初めての純国産万年筆を製造しました。以来、今でも全ての部品を純国産にこだわり、ペン先の原料となる金属の合金から、最終の仕上げまで自社で一貫製造しています。詳しくは右記CUSTOMスペシャルサイトをご覧ください。



▲CUSTOM スペシャルサイト

カスタムについてより詳しくなろう! / カスタム クイズ

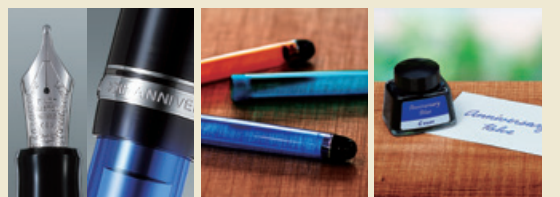
「カスタム74」の“74”の意味は何でしょう?

※答えは、8ページ右下をご覧ください。

30th



カスタマイズ可能な3色の本体軸と、オリジナルインキ「Anniversary Blue」をセットにした数量限定モデル。14金・ロジウム仕上げのペン先には、30年の歴史を表す30枚の月桂樹の葉がデザインされています。



New Products

2022年話題の新製品



数量
限定品

1 2022年 Namiki限定万年筆 『象』

キャップにはサバンナの夕暮れ時の穏やかな情景を、軸には陸上で最大の動物であるアフリカゾウとサバンナで象とともに暮らすアマサギを蒔絵で描きました。象は「生存」「繁栄」「生命」の象徴であり、アマサギは象に付く寄生虫をついばむ一方、象と一緒に暮らすことで肉食獣などの天敵から守られるという、お互いを助け合う関係性から、「共生社会を生きる」というテーマを表しています。同時に、象は密猟や生息地の環境破壊などによる減少により絶滅の危機に瀕しており、少しでもこの状況が改善されるようにという願いも込められています。

ウォルナット材を使用した専用箱には、シリアルナンバープレートと、蓋にアマサギが描かれた瓶インキが収納されています。

※数量限定品のため現在は販売しておりません。

2 つけペンタイプの筆記具 『iro-utsushi(いろうつし)』

万年筆のペン先が付いた「つけペン」タイプの筆記具です。ペンポイント付きのため細かい文字やイラストもなめらかに書くことができ、万年筆用のインキに浸すだけで手軽に様々な色の筆跡を楽しむことができます。



3 『色彩雫(いろしずく) カートリッジインキ』

日本の美しい情景を色のモチーフとした万年筆専用インキ『色彩雫』に、ユーザーからの要望が高かった携帯に便利なカートリッジタイプが加わりました。

ボトルインキとして好評をいただいている『色彩雫』のラインアップの中から、人気の12色を『色彩雫カートリッジインキ』として展開しています。



4 消せるボールペン「フリクション」の次世代モデル 『フリクションボールノックゾーン』

より濃い筆跡やインキ容量の増加を望むユーザーの声に応えた、“濃く・長く”書ける次世代モデルの消せるボールペンです。インキ濃度をアップさせた新開発の「プレミアムフリクションインキ」を採用し、金属レフィルを使用することでインキ容量を増やし^(※1)、筆記距離を約40%^(※2)長くしました。さらに、ペン先のがたつきを抑制し安定した筆記を実現した「チップホールドシステム」、ノック時の音を軽減した「ノイズカットノック」の新機能が追加されています。

※1. 現行フリクションボール単色用替芯と比較
※2. 筆記条件による

FRIXION BALL KNOCK ZONE



6 木から生まれ、森を育てるペンケース 『Kiro(キーロ)』



日本国内のスギ・ヒノキの間伐材に麻やコットンを配合した「間伐布」を使用した、サステナブルなペンケースシリーズです。

天然由来の素材を多く使用し、柔らかく優しい肌ざわりが特長です。

5 多機能筆記具 『LEGNO 2+1 (レグノ ツープラスワン)』

ボディにハードメイプル材を使用した太軸のシンプルなデザインと、モダンインテリアをイメージした落ち着いたカラーリングが特徴の多機能筆記具です。1本で油性ボールペン2色(黒・赤)とシャープペンシルの3つの機能を備えているため、外出先での使用はもちろん、インテリアと調和するデザインは自宅でのテレワークにおいても最適です。



7 『マジカルチェンジ♥ メイクアップメルちゃん』



温度変化で色変わりする「メタモインキ」を使用し、アイシャドウやチーク、リップなどのメイクや、ヘアカラーチェンジを楽しむことができるメルちゃんです。

パイロットのコミュニケーション活動

Communication

教育支援の取組み「PILOT 4 School」

パイロットのドイツ販売子会社であるPilot Pen (Deutschland) GmbHでは、文化の多様性や気候保護に関する教育支援の枠組みとして「PILOT 4 School」を実施しています。この取組みにおいては教師に向けて無償で授業の教材を提供するほか、小中学校の生徒が決められたテーマに沿ってアイデアを競い合うクラス対抗コンテストを毎年開催しています。

「Pilot 4 School」は2016年にスタートし、2022年に6回目を迎えました。「環境保護」をテーマに掲げた2022年では、ドイツとオーストリアから343クラスの参加があり、プラスチック廃棄物の独創的なリサイクル方法や、創造的な「環境保護パズル」などのアイデアが寄せられました。優勝と準優勝のクラスにはそれぞれ賞金が贈られたほか、参加した各生徒には毎日の学校生活に必要な当社製の筆記具が入った「PILOTセット」が授与されました。この取組みは今後も継続して実施し、次世代を担う生徒達と教師をサポートしていきます。



「人と創造力をつなぐ。」企業広告2022

当社では、パイロットグループ パーパス「人と創造力をつなぐ。」をテーマとした企業広告を発信しています。すべての人の中にある「創造力」の素晴らしさを伝え、当社が様々な領域で「人の創造力」を支えていくという想いを込めています。



人は、生みだすために、生まれてくる。



正解はたくさんあるが、きつて正解だ。



生みだすために、可能性だ。

パイロットグループ パーパス



▼パイロット企業広告URL
www.pilot.co.jp/corporate_ad_2022/



▼PILOT's Purpose ムービー「人と創造力をつなぐ。」URL
https://www.pilot.co.jp/promotion/purpose_movie/



株主様からのメッセージ

前回の株主通信にてご案内したアンケートでは、株主の皆様から数々のお声をいただきました。どうもありがとうございました。

世界を販路に見据え、新商品を通じて日本製品の良さをアピールして欲しいです。

万年筆やボールペンのスマートなデザインと書き心地の素晴らしさで仕事も楽しくなります。

セラミックス事業に興味を持っています。関連事業を広めていってください。

その他、頂戴いたしました貴重なご意見は今後の参考とさせていただきます。

【カスタムクイズの答え】PILOTの創立74周年につくられたことを表しています。

株主様インフォメーション

Information



第21期株主優待のご案内 (2022年12月末現在の株主様対象)

当社は株主の皆様の日頃のご支援に感謝申し上げるとともに、当社へのご理解をより一層深めていただくため、新製品を中心とした当社製品を株主優待品としてお送りしています。

株主優待品は、ご所有の株式数により2種類をご用意しており、1,000株以上をご所有の株主様には、株主様特別仕様の高級筆記具に加え、実用筆記具セットも併せて進呈いたしております。

お手許でご愛用いただき、当社製品の品質の高さを実感していただければと思います。

1,000株以上をご所有の株主様 (特別仕様の高級筆記具 + 実用筆記具セット)

① [特別仕様の高級筆記具]

商品名	特長
万年筆 カスタム NS	美しいクリアグリーン軸と、シルバーのクリップや部品を使用した特別仕様にてお届けします。

② [実用筆記具セット]

※内容につきましては下記 [実用筆記具セット] と同一です。

100株以上1,000株未満をご所有の株主様 (実用筆記具セット)

[実用筆記具セット]

商品名	特長
ドクターグリップ4+1	ドクターグリップの精神を受け継いだ多機能筆記具です。1本に4色のボールペンとシャープペンシルを搭載し、シチュエーションごとに使い分けができます。
ジュースアップ04 クラシックグロッシーカラー	細書きでもなめらかな書き味を実現する、シナジーチップを搭載したゲルインキボールペンです。光沢感を持ちながらも落ち着いた色調のインキ色です。
フリクションボールノック05 バイオマスプラスチック	バイオマスプラスチックを本体の一部に使用した環境にやさしい消せるボールペンです。バイオマスプラスチックは植物由来の資源を原料にしており、大気中のCO ₂ の増加を抑えることができます。
丸芯ツインマーカー 細・太	細字も太字も丸芯のため芯の方向性を気にせずに、同じ筆跡で書くことができる油性マーカーです。当社開発「コイピタインキ」を搭載し、クラフトテープやポリ袋にも筆記ができます。
B2P Gel	本体に一般家庭や自動販売機から回収されたペットボトルの再生材を利用した環境にやさしいボールペンです。ペットボトルをイメージしたデザインを採用しています。 ※海外向けの製品につき、国内では購入できませんのでご了承ください。

株主優待 Pick Up

1,000株以上
ご所有の
株主様対象

CUSTOM NS

次世代へ「想い」をつなぐ万年筆



『カスタム NS』はカスタムシリーズの入門モデルとして、強い筆圧でも使いやすい万年筆です。ボディとキャップはきれいな曲線のつながりで構成された適度なボリュームのあるシルエットです。クリップは現行のカスタムシリーズを引き継ぎ、雨のしずくをモチーフにした「雨垂れクリップ」で洗練された印象を演出しました。頭冠には海をイメージしたブルーパーツを配し、川が海へと繋がるように誰かを大切に想う心が途切れることなく繋がっていくことへの願いが込められています。

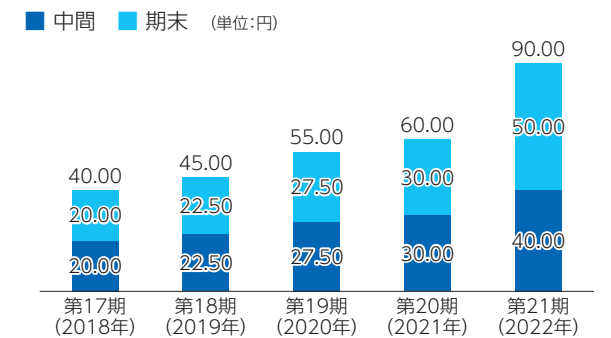
『カスタム NS』のネーミングは、当社の創業者が船乗りであったことから、航海の必需品である羅針盤の「N極、S極」から名付けました。

◆ 株主様限定仕様のこだわり

『色彩雫』のカラーをイメージしたクリアグリーンを採用しています。

配当金について

当期の期末配当については、普通株式1株につき普通配当50円(支払総額1,973百万円)としました。これにより年間配当金の合計は中間配当40円とあわせて、90円となります。次期につきましては、中間、期末ともに1株当たり普通配当50円の配当実施を計画しております。これにより1株当たりの年間配当金合計は100円となり、当期の年間配当金90円と比べて10円の増配となる予定です。



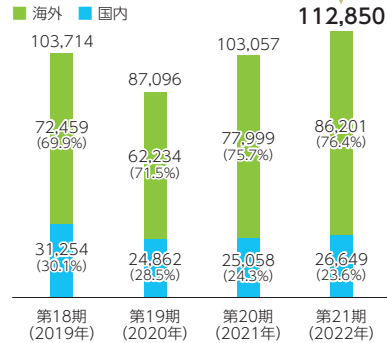
連結財務ハイライト

Consolidated Financial Statements

売上高

(単位:百万円)

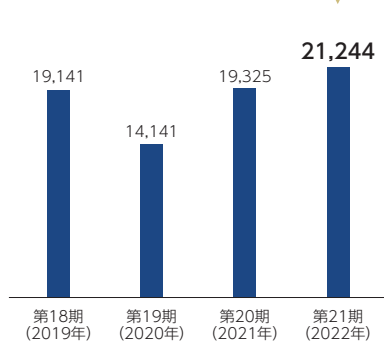
112,850百万円 (前期比109.5%)



営業利益

(単位:百万円)

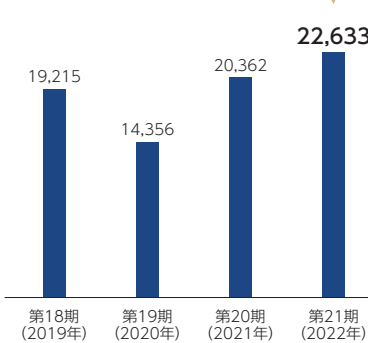
21,244百万円 (前期比109.9%)



経常利益

(単位:百万円)

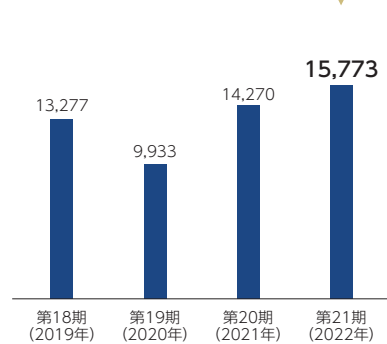
22,633百万円 (前期比111.2%)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)

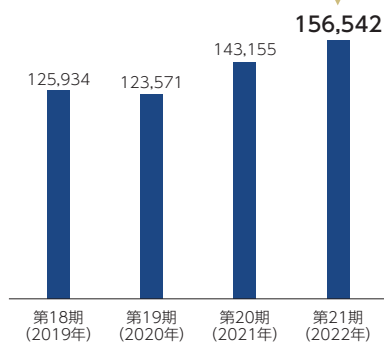
15,773百万円 (前期比110.5%)



総資産

(単位:百万円)

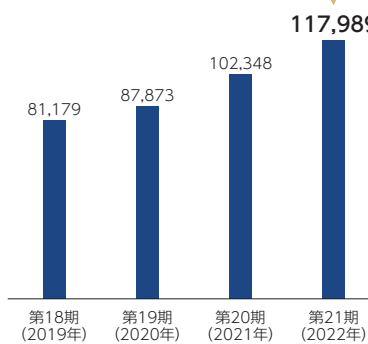
156,542百万円 (前期比109.4%)



純資産

(単位:百万円)

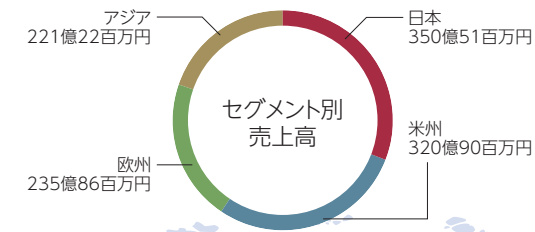
117,989百万円 (前期比115.3%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ www.pilot.co.jp/company/ir/

セグメント別の状況

Segment Review



日本 350億51百万円

ステイショナリー用品事業においては、日本市場で年初のコロナ対策の実施による個人消費の減退やインバウンド需要の喪失の影響が残り、各種制限が解除された後もなかなか消費者のマインドが戻らず、厳しい状況が続きました。輸出における外部顧客向けの販売については、東南アジア、中東、南米等各地でコロナ禍からの復調により、売上が伸長しました。

玩具事業においては、主力商品である「メルちゃん」シリーズが堅調に推移しました。その他事業においては、産業装置向けのセラミックス部品が製造業の生産設備の需要拡大を受け、順調な推移を続けております。

アジア 221億22百万円

中国市場において長期化したゼロコロナ政策による都市封鎖等の影響を大きく受けましたが、台湾、シンガポール等その他の国と地域では「ジュース」シリーズ等の販売が堅調に推移しました。

欧州 235億86百万円

上期は「フリクション」シリーズをはじめとした主力商品が堅調に推移しましたが、下期には景気後退の影響を受け苦戦しました。その中において積極的に環境を意識した販売政策をとる等、ブランドイメージの向上に努めました。

米州 320億90百万円

米国市場において、販売店の在庫削減等の影響もあり「G-2(ジーツー)」や「フリクション」シリーズの販売が伸び悩みました。反面ブラジル市場については市場回復が顕著となっており、「Vボードマスター」等の販売が伸長しました。

会社概要 (2022年12月31日現在)

Corporate Data

● 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号
電話番号	03-3538-3700 (代表)
創立年月日	1918年1月27日
設立年月日	2002年1月4日
資本金	2,340,728,000円
従業員数	1,013名

● 役員

取締役 (監査等委員である取締役を除く)

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	白川 正和
取締役	荒木 敏男
取締役	横山 和彦
取締役	藤崎 文男
取締役	畑野 且次
取締役	小平 岳志
社外取締役	田中 早苗
社外取締役	升田 晋造

執行役員

社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	白川 正和
常務執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	横山 和彦
上席執行役員	藤崎 文男
上席執行役員	畑野 且次
上席執行役員	小平 岳志
上席執行役員	デニス・バーレイ
上席執行役員	C. H. タン
上席執行役員	和田 好夫
執行役員	横井 秀雄
執行役員	北條 純一
執行役員	小城 真志保
執行役員	青木 達夫
執行役員	湖 雅行
執行役員	宰 務 伸也
執行役員	木 川 俊 幸

監査等委員である取締役

取締役	空 元 直 樹
取締役	雑 村 吉 浩
社外取締役	村 松 昌 信
社外取締役	神 山 敏 蔵
社外取締役	藤 田 嗣 潔

株式の状況 (2022年12月31日現在)

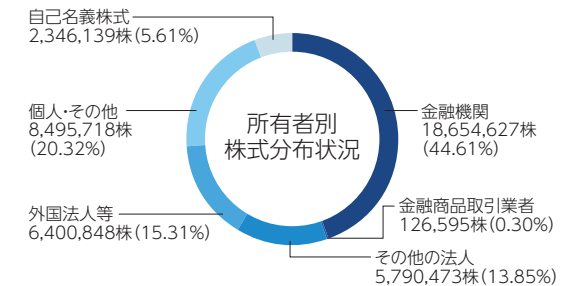
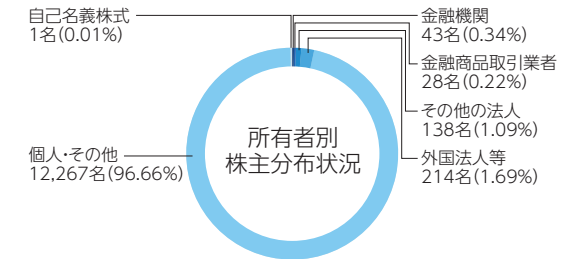
Stock Information

● 株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株
 発行済株式の総数 41,814,400株
 株主数 12,691名
 大株主 (上位10名)

株主名	所有株数	議決権比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	5,206,300 株	13.19%
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	2,219,500	5.62
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600	4.35
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,602,000	4.05
朝日生命保険相互会社	1,134,000	2.87
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400	2.78
松竹株式会社	972,000	2.46
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	955,900	2.42
パイロットグループ従業員持株会	916,200	2.32
第一生命保険株式会社	900,000	2.28

注) 1. 当社は自己株式2,346,139株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。なお、当該自己株式には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式18,827株は含まれておりません。
 2. 持株率は、自己株式 (2,346,139株) を控除して算定しております。



● 株主メモ

事業年度
 定時株主総会
 基準日
 中間配当基準日
 単元株式数
 株主名簿管理人
 特別口座の口座管理機関
 同 連 絡 先

毎年1月1日から12月31日まで
 毎年 3月
 毎年12月31日
 毎年 6月30日
 100株
 三菱UFJ信託銀行株式会社

公告方法

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料)
 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 電子公告とし、当社ホームページ (https://www.pilot.co.jp/) に掲載いたします。
 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関 (証券会社等) で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人 (三菱UFJ信託銀行) ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

● 【お知らせ】株主総会資料 (招集通知等) の電子提供制度について

改正会社法 (2022年9月1日施行) により、株主総会資料の電子提供制度が創設されました。株主様が一定事項を記載した株主総会資料を书面で受領することをご希望の場合は、株主総会の基準日までに、お取引のある証券会社または株主名簿管理人を通じて書面交付請求のお手続きが必要となります。

当社では、2023年3月開催の定時株主総会から電子提供制度が適用されておりますが、同株主総会においては、書面交付請求の有無にかかわらず、議決権を有する株主様に同一の株主総会資料を送付いたしました。

