



世界中の  
PILOT

# 中国編



百楽貿易(深圳)有限公司

第2弾である今回は、隣国であり日本と同じ漢字文化を持つ巨大市場の中国で親しまれているPILOT製品についてご紹介します。

## 世界のトップブランドとして中国の筆記具市場を開拓

パイロットの中国販売会社である百楽貿易(深圳)有限公司(以下百楽)は、2004年に設立され、歴史のあるブランドとして、また、品質の高い日本製筆記具製造販売メーカーのグループ企業として、約18年間にわたり製品の拡販に努めてきました。現在では約300人の従業員が、人口約14億人という巨大な中国市場での製品の販売に携わっています。

中国の筆記具市場は、店頭販売とネット販売が主な販売チャネルとなりますが、特に、ネット販売の市場は年々拡大し続けており、今後も更なる伸長が見込まれます。

主力商品としては、ゲルインキボールペンの「P-500」があり、日頃から学習用として受け入れられて、特に受験シーズンの際には多くの学生が「P-500」で試験に臨む等、学生向

けに認知されています。また、同じゲルインキボールペンの「Juice」もインキ色の豊富さやデザイン性が受け入れられており、多くのユーザー、特に女子学生から好評を得ています。また、小学校での万年筆授業の練習用に「kakuno」が選ばれており、学生向けとして浸透しています。

今年は、新型コロナウイルス感染症の再拡大の影響により、上海等の大都市でロックダウンが行われましたが現在は解除され、徐々にではありますが、日常を取り戻し活気が戻りつつあります。

百楽は、今後もブランド認知度向上は勿論のこと、多くの方々の「書く」を支えるべく、品質の良い製品を提供し、ユーザーの満足度を高め続けていき、世界のトップブランドとして中国の筆記具市場を開拓していきます。



# 第21期 中間株主通信

2022年1月1日から2022年6月30日まで

株式会社パイロットコーポレーション

PILOT 21st Interim Report

証券コード：7846

# Top Message

トップメッセージ

株主の皆様へ

## 変化を見極め、「人と創造力をつなぐ。」企業

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また、新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様、コロナ禍において生活に大きな影響を受けられた皆様に謹んでお見舞い申し上げるとともに、医療従事者をはじめとした関係者の皆様に心より感謝申し上げます。当社グループにおきましては感染拡大防止に継続して注力いたしております。

当期は、日本国内及び世界の一部において新型コロナウイルス感染症の影響が残り、また、ロシアによるウクライナ侵攻に伴う資源高騰や、各国の金融政策に起因する世界レベルの物価高の影響を受け、先行き不透明な中で推移しました。その中で当社は、コロナ禍を経て変化する社会の中で成長し続けるために、中長期的なビジョンを定め、商品や販売政策、生産体制、情報システム等、多方面で業務を見直し、着実

## として大きな飛躍をいたします。

に体質強化を進めております。同時にガバナンス体制の充実による経営のスピードアップを図り、刻々と変化する市場に適切に対応できる体制を構築しました。本年3月に発表したパーパス「人と創造力をつなぐ。」の下、今後ともPILOTの企業価値をさらに向上させ、皆様のご期待に沿うべく、邁進する所存でございます。

株主の皆様におかれましては今後とも末永く、ご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



2022年9月

代表取締役社長 伊藤 秀

### 財務ハイライト(連結)

売上高	574億79百万円 前年同期比 114.0%	親会社株主に 帰属する中間純利益	94億58百万円 前年同期比 132.5%
営業利益	117億65百万円 前年同期比 120.9%		
経常利益	137億89百万円 前年同期比 132.7%	中間配当金	40.00円 期末：40.00円(予想)

# トップインタビュー

## Q 当中間期における当社の状況はいかがですか。

**A** 当中間期においても日本国内及び中国をはじめとした一部の国の経済活動の制限により、当社の業績も少なからず影響を受けました。その中で、国内市場におきましては、当社独自開発のボールペンのペン先“シナジーチップ”を使った「ジュースアップ」や「フリクションポイントノック04」が市場で好評をいただき人気商品となっています。また、SNS等を使った数々の新しい手法の販売促進策が顧客に受け入れられ、徐々に効果が表れ始めています。今後もそのノウハウを生かし、エンドユーザーに様々な当社の最新情報をお伝えし、楽しんでいただけるような企画をダイレクトにお届けすることで当社のファンを拡大してまいります。加えて販売店様や環境課題を学ぶ高等学校等とともに、使用済みの筆記具の回収・再利用プロジェクトをスタートする等、持続可能な社会の実現に向けての取り組みも始めております。

海外市場におきましては、徐々に経済活動が活発となり、特に欧州や米国等の先進国においては、コロナ禍以前の販売水準への回復が見られます。今後も各地の状況の変化を慎重に見極め、適切な販売施策を行ってまいります。

### パイロットグループ パーパス

#### 人と創造力をつなぐ。

- 伝える、考える、学ぶ、遊ぶ、生み出す人を支えよう。
- 独自の技術とアイデアで、人の創造する力を自由に広げよう。
- 一人ひとりの人生に、知的な喜びと、文化的な体験を届けよう。

### パイロットグループ 2030年ビジョン

#### 世界中の書く、を支えながら、書く、以外の領域でも人と社会・文化の支えとなる。

これまでの100年と同様、これからの100年も筆記具を通じて世界中の書く、を支え続けるこの100年で培った“書くから派生した技術”を活かすことで、外部環境の大きな潮流に対応し、筆記具以外の領域でも人と社会・文化の支えとなる

- グローバル筆記具市場No1
- 環境・社会・従業員への価値提供
- 非筆記具事業を第2の柱として成長

## Q 新しくパーパス「人と創造力をつなぐ。」が制定されました。

**A** 本年3月にパーパス「人と創造力をつなぐ。」を制定するとともに、それに基づく「2030年ビジョン」及び「2022-2024中期経営計画」を発表しました。当社は1918年に日本初の純国産万年筆の製造販売を開始して以来、100年以上にわたってアイデアと技術への挑戦を重ね、「キャップレス」「Dr .GRIP」「フリクション」等、それまでの世の中になかった数々の革新的な製品を生み出してまいりました。今後もパーパス「人と創造力をつなぐ。」の下、培った技術やネットワークを活かすことで、外部環境の大きな変化に対応し、筆記具分野の事業を拡大していくとともに、筆記具以外の領域においても、皆様の創造力を様々な製品やサービスで支え、次の100年へ繋いでいく所存です。同時に地球環境や地域社会に対する貢献・価値提供と、当社従業員が誇りをもって活き活きと働くことのできる職場づくりを行ってまいります。

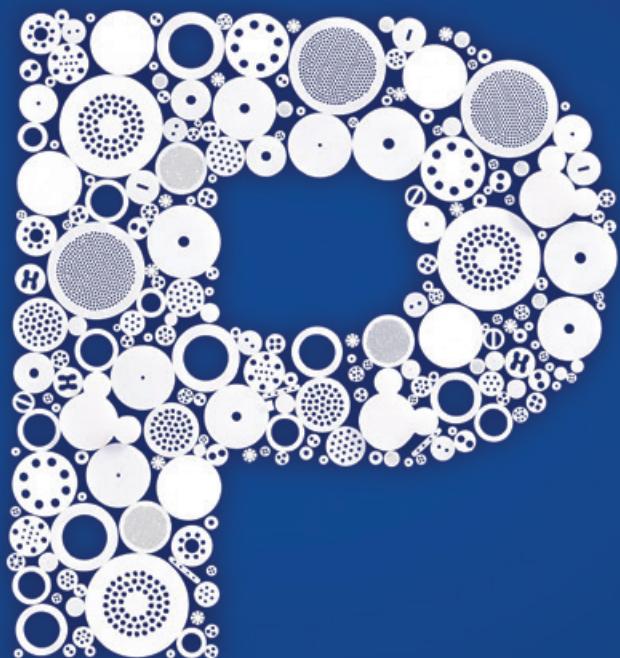
## Q 非筆記具分野について教えてください。

**A** 当社は筆記具事業の他に、販売チャネルを活用した筆記具以外の文具事業やリサイクルトナー事業、また、昨年7月に子会社より事業継承した「メルちゃん」を中心とした玩具事業、万年筆の金属加工技術から派生した宝飾事業、シャープ芯の生産技術の応用から派生したセラミックス部品等の産業資材事業等を展開しております。これらの事業に新規事業を加えた非筆記具事業の売上の構成比を2030年度に全体の25%にまで引き上げる目標で、各事業の活性化を図ってまいります。



# パイロットの セラミックス事業

パイロットのファインセラミックスは、シャープペンシルで培った混練、押出成形、焼成といったコア技術を利用したユニークなセラミック製品です。パイロットは、セラミックスの押出技術をより繊細に、より高精度に進化させています。



## パイロットがセラミックス?

パイロットのセラミックスは、シャープ芯の押出成形技術を生かし、日本国内で一貫生産しています。

## どんなセラミックス?

独自の成形技術を用いシャープ芯のように長くて細く、微細な孔が開いたセラミックスを作ることができます。

## 素材は?

高純度アルミナを中心に、ジルコニア、窒化アルミのセラミックスが製作可能です。

## 独自開発の押出成形設備と焼成ノウハウにより 高密度・高強度・高純度のセラミックスを提供可能

パイロットのセラミックスは、外径φ0.2~φ10、内径φ0.005~、長さ120mm程度までの高純度アルミナ、ジルコニア、窒化アルミ等の素材による提供が可能で、形状は、単孔、多孔、多孔質体等に展開できます。

さらに二次加を加えることにより、内外径に高精度(ミクロンオーダー)の寸法精度と表面の平滑面(サブミクロンオーダー)の面粗度が提供可能です。



## ● セラミックスの性質は?

セラミックスは、熱や腐食に強く環境にやさしい素材です。また、硬く、耐熱、耐薬品、耐摩耗、絶縁に優れており、棒状、パイプ状、板状、多孔などへの整形が可能のため、半導体・自動車・通信機器分野など、さまざまな分野で、ガイドピン、ノズル、フィルター、碍子など、多様な用途で採用されています。

### 素材による特徴

- ①アルミナ …… 絶縁、耐熱性に優れ熱伝導率も良く、耐薬品性に極めて優れている。
- ②ジルコニア … 高強度(靱性)、熱的特性に優れ審美性も備える。
- ③窒化アルミ … 高い熱伝導率、電気絶縁性があり熱変形しにくい。



## ● パイロットのセラミックスの特徴は?

- 押出** シャープ芯を作る押出成形技術を生かして製作しています。
- 小径** 棒状、パイプ状で製作困難とされる小径サイズを得意としています。
- 微細孔** 押出で微細な単孔から多孔まで成形することが可能です。
- 精度** 原料をはじめすべての工程で最適化しているため、高精度な製品が提供可能です。



## セラミックスとは?

セラミックスとは焼き物で、陶磁器のような素材です。天然鉱物(陶石、長石、粘土など)を使って焼成したものをオールドセラミックス、高純度に精製した天然原料や化学的プロセスにより合成した人工原料を使って焼成したものをファインセラミックスといいます。

## どんなところで使われている?

- 通信、送電、航空、宇宙、自動車、医療の各分野。
- キッチン用品、電子機器、楽器、産業機械など。

# トピックス

## パイロットグループ パーパス動画を公開

動画「PILOT's Purpose『人と創造力をつなぐ。』」は、2018年に創立100周年を迎え、次のステージに向かうパイロットグループの存在意義を定義したパーパスを表現したものです。これまで100年以上にわたり、「書く」ことを支えてきた当社が、これからも変わらないその価値と、さらに「書く」という枠を超えて、様々な領域で人間の創造力を支えていくという決意を表現しました。



動画URL ▶ [https://www.pilot.co.jp/promotion/purpose\\_movie](https://www.pilot.co.jp/promotion/purpose_movie)



## 「かく楽しみ」がみつかるWEBサイト「かく、がスキ」

「かく、がスキ」は、書くことの楽しさや魅力を、パイロットが筆記具メーカーならではの視点やテーマでお届けするWEBサイトです。「かく、を語る」「かく、を読む」「かく、を学ぶ」「かく、を見る」「かく、を楽しむ」の5つのテーマで、書くことの魅力を伝えます。



<https://www.pilot.co.jp/media/>

今号の表紙

製品第一号  
「パイロットペン」  
(同型)



木製軸に14金ペンを取り付けた純国産万年筆。業界の水先案内人たらしめる意味合いを込めて「パイロット」のブランドを冠しました。

## 「シナジーチップ筆跡診断」

8月から12月まで、Web上に特設サイトを開設し、「AI筆跡診断」を活用した「シナジーチップAI筆跡診断」を実施しています。シナジーチップ採用の筆記具で白い紙に「口」と「様」の2つの文字を書いて、サイトからスマートフォンのカメラで読み込むと、筆跡の特徴から書き手の性格を診断することができます。  
実施期間:8月1日(月)～12月31日(土)

AI筆跡診断サイト

■ シナジーチップ筆跡診断

## 玩具事業 ニュース

2022年1月に、メルちゃんの30周年の情報を発信していく記念サイトやYouTubeチャンネル「メルちゃん公式チャンネル」がオープンしました。

メルちゃんヒストリー30年の変遷に加えて、新規商品情報・イベント・SNSコンテンツ等で幅広い情報を公開していきます。

メルちゃん30th記念サイト



ファクトブック



#うちのメルちゃん



アカウント名 mellchan\_dayo

# 連結財務ハイライト

## 売上高

(単位:百万円)

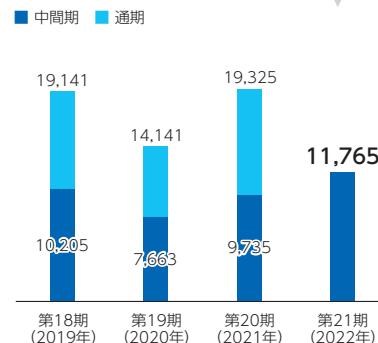
57,479百万円 (前年同期比114.0%)



## 営業利益

(単位:百万円)

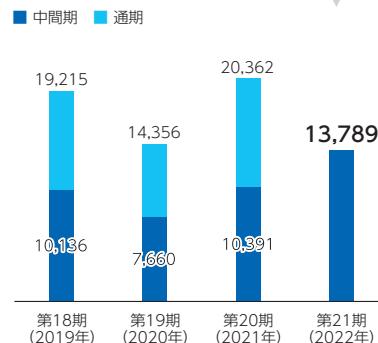
11,765百万円 (前年同期比120.9%)



## 経常利益

(単位:百万円)

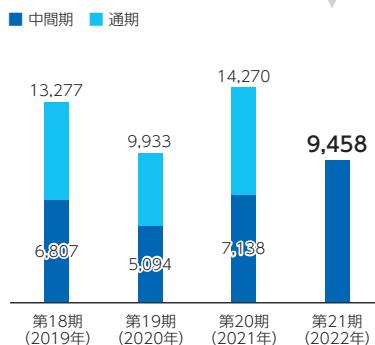
13,789百万円 (前年同期比132.7%)



## 親会社株主に帰属する中間純利益

(単位:百万円)

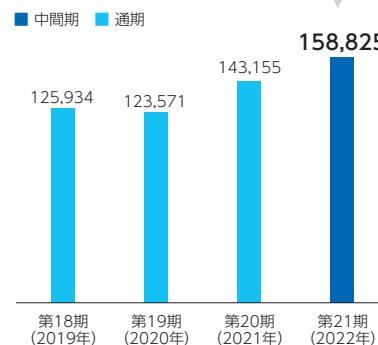
9,458百万円 (前年同期比132.5%)



## 総資産

(単位:百万円)

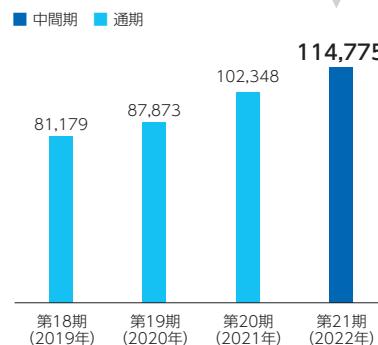
158,825百万円 (前期末比110.9%)



## 純資産

(単位:百万円)

114,775百万円 (前期末比112.1%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ [www.pilot.co.jp/company/ir/](http://www.pilot.co.jp/company/ir/)

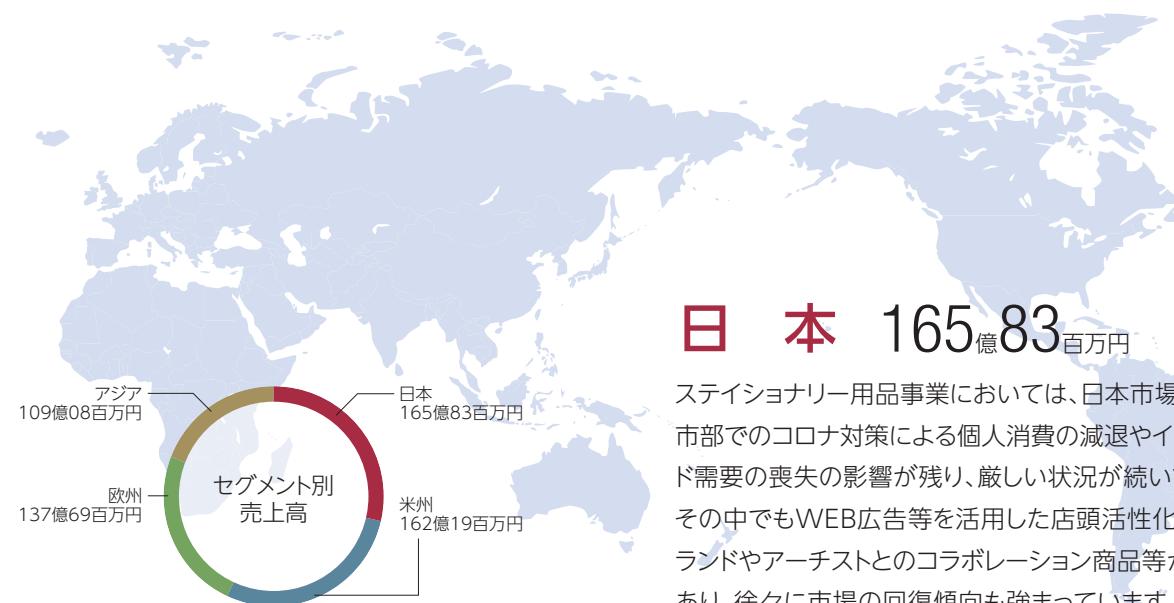
# セグメント別の状況

欧州 137.69億百万円

欧州市場において各地で「フリクション」シリーズをはじめとした主力商品が堅調に推移しました。また、環境配慮商品や環境を意識した販売政策によりブランドイメージの向上を図りました。

米州 162.19億百万円

米国市場において「G-2(ジーツー)」や「フリクション」シリーズの販売が堅調に推移しました。ブラジル市場についても回復傾向が続きました。



アジア 109.8億百万円

中国市場において大都市での都市封鎖により業務に支障が出る等、大きな影響を受けたものの、セグメント全体としては「ジュース」シリーズ等の販売好調が続き、堅調に推移しました。

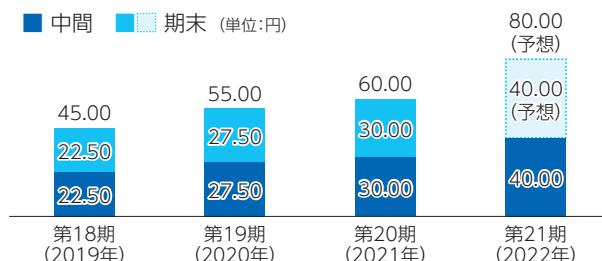
日本 165.83億百万円

ステイショナリー用品事業においては、日本市場では、都市部でのコロナ対策による個人消費の減退やインバウンド需要の喪失の影響が残り、厳しい状況が続いています。その中でもWEB広告等を活用した店頭活性化策や、ブランドやアーティストとのコラボレーション商品等が好評であり、徐々に市場の回復傾向も強まっています。また、輸出分においては、東南アジア、中東、南米等各地でコロナ禍からの復調が見られ伸長しました。玩具事業においては、主力商品である「メルちゃん」シリーズや「おふろのおもちゃ」シリーズが好調でした。その他事業においても、産業機械向けのセラミックス部品が順調な推移が続いています。

# 株主様インフォメーション

## 配当金について

当期の中間配当については、普通株式1株につき普通配当40.00円(支払総額1,578百万円)となります。



## 配当金のお受取り方法について

中間配当金領収証による配当金の払渡期間は**2022年9月1日から2022年9月30日まで**となっております。

口座振込をご指定されていない株主様は、同封の中間配当金領収証をご持参の上、お近くのゆうちょ銀行全国本支店及び出張所並びに郵便局(銀行代理業者)にてお早めにお受取り願います。

### お受取り期間を過ぎたら…

お受取り期間を過ぎますと、ゆうちょ銀行、郵便局でのお受取りはできません。中間配当金領収証の表面の受領印欄にご押印の上、三菱UFJ信託銀行の本支店の窓口でお受取りになるか、中間配当金領収証の裏面記載の送金方法欄に必要事項をご記入の上、三菱UFJ信託銀行 証券代行部までご郵送ください。

### 口座振込などのご指定をおすすめします

配当金領収証による配当金のお受取りは、お忘れになることもありますので、安心・確実な口座振込などによるお受取りをおすすめいたします。

### 配当金領収証を紛失されたら…

三菱UFJ信託銀行 証券代行部までご連絡ください。その際には、お支払の手續きにお時間を要しますので予めご了承ください。

## 株主総会資料の電子提供制度に関するご案内

会社法改正により、2022年9月1日に株主総会資料の電子提供制度が施行されます。この制度においては、インターネットの利用が困難であるなどの株主様の事情に配慮して、「書面交付請求」の手續きも設けられています。

当社では、2023年3月以降に開催する株主総会から、株主総会資料を当社ウェブサイト等に掲載させていただきます。

**2023年3月定時株主総会**については、株主総会資料の書面での受領を希望される株主様は、**2022年12月末日\***までに「書面交付請求」をしていただく必要がございます。

※株主総会の基準日がお手續きの期限です。お手續きが間に合わなかった場合は、書面交付はその次の株主総会からとなります。なお、お手續きの受付開始日は、2022年9月1日です。

**スケジュール**

2022年9月1日  
～2022年12月末日

⋮

株主様にて書面交付請求

2023年3月上旬

⋮

株主様へ  
株主総会資料を書面でお届け

**【お問い合わせ先】**

パイロットコーポレーション株式を保有されている  
口座がある証券会社 または  
**三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部**

**電子提供制度専用ダイヤル**  
**0120-696-505**  
9:00～17:00(土曜・日曜・祝日を除く)

<https://www.tr.mufg.jp/daikou/denshi.html>



# 会社概要 (2022年6月30日現在)

## ▶ 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)	創立年月日	1918年1月27日
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号	設立年月日	2002年1月4日
電話番号	03-3538-3700 (代表)	資本金	2,340,728,000円
		従業員数	1,027名

## ▶ 役員

### 取締役 (監査等委員である取締役を除く)

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	白川 正和
取締役	荒木 敏男
取締役	横山 和彦
取締役	藤崎 文男
取締役	畑野 且次
取締役	小平 岳志
社外取締役	田中 早苗
社外取締役	升田 晋造

### 監査等委員である取締役

取締役	空元 直樹
取締役	雑村 吉浩
社外取締役	村松 昌信
社外取締役	神山 敏蔵
社外取締役	藤田 嗣潔

### 執行役員

社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	白川 正和
常務執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	横山 和彦

上席執行役員	藤崎 文男
上席執行役員	畑野 且次
上席執行役員	小平 岳志
上席執行役員	デニス・パーレイ
上席執行役員	C. H. タン
執行役員	和田 好夫
執行役員	横井 秀雄
執行役員	北條 純一
執行役員	小城 真志保
執行役員	小青 達夫
執行役員	湖木 雅行
執行役員	宰務 伸也
執行役員	木川 俊幸

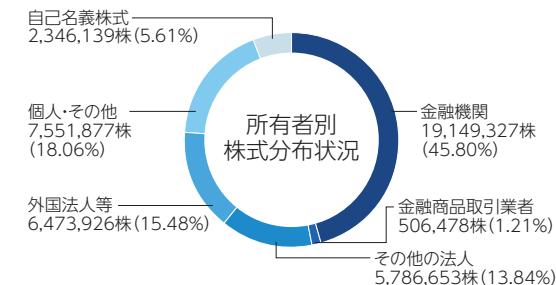
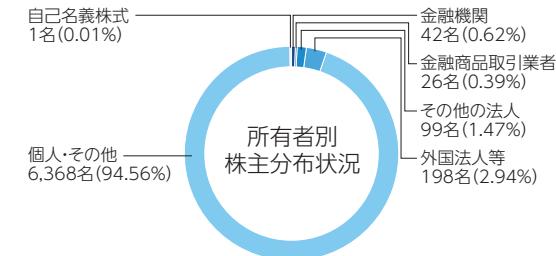
# 株式の状況 (2022年6月30日現在)

## ▶ 株式の状況

発行可能株式総数	180,000,000株
発行済株式の総数	41,814,400株
株主数	6,734名
大株主(上位10名)	

株主名	持株数	議決権比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	5,413,900株	13.71%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,554,800	6.47
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600	4.35
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,602,000	4.05
朝日生命保険相互会社	1,134,000	2.87
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400	2.78
松竹株式会社	972,000	2.46
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	955,900	2.42
パイロットグループ従業員持株会	926,000	2.34
第一生命保険株式会社	900,000	2.28

注) 1. 当社は自己株式2,346,139株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。なお、当該自己株式には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式18,827株は含まれておりません。  
2. 議決権比率は、自己株式(2,346,139株)を控除して算定しております。



## ▶ 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	毎年12月31日
中間配当基準日	毎年6月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告方法 電子公告とし、当社ホームページ (https://www.pilot.co.jp/) に掲載いたします。  
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

## (ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 株主様アンケートご協力をお願い

当社では、株主の皆様の声をお聞かせいただくため、アンケートを実施いたします。お手数ではございますが、アンケートへのご協力をお願いいたします。  
(所要時間は5分程度です)

ご回答いただいた方の中から抽選で薄謝  
(QUOカードPay500円)を進呈させていただきます

●アンケート実施期間は、本書がお手元に到着してから約2ヶ月間です

①下記URLにアクセス ②アクセスコード入力後にアンケートサイトが表示

<https://www.e-kabunushi.com>

アクセスコード 7846

..... 以下の方法でもアンケートにアクセスできます .....

検索窓から

[kabu@wjm.jp](mailto:kabu@wjm.jp) ←こちらへ空メールを送信  
[件名][本文]は無記入。アンケートのURLが直ちに自動返信されます。

スマートフォンから カメラ機能でQRコード読み取り→  
QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



本アンケートは、株式会社リンクコーポレートコミュニケーションズの提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。https://www.link-ccc.co.jp

アンケートのお問い合わせ [MAIL:info@e-kabunushi.com](mailto:MAIL:info@e-kabunushi.com) (2108)