

今回は、あらゆる人種や文化が交錯するアメリカという広大な地で親しまれているPILOT製品について、ご紹介します。

「品質・革新」を掲げ挑戦する Pilot Corporation of America

パイロットの米国販売会社であるPilot Corporation of America(以下PCA)は、1972年の設立以来、50年に亘りアメリカ筆記具業界で最も信頼性の高い企業の一つとしての地位を確立してきました。フロリダ州ジャクソンビルに本社を構え、約250名の従業員がアメリカ全土への製品販売に携わっています。

アメリカ筆記具市場は、大別すると「実店舗での店頭小売チャンネル」、「納品・卸チャンネル」、及び「Eコマースチャンネル」の3つに分けられます。主力商品には、ゲルボールペンのG-2(ジーツー)、消せるボールペンのFRIXION(フリクション)、直液式水性ボールペンのPRECISE(プレサイス)等があり、それぞれの特徴でアメリカ市場に受け入れられています。G-2はアメリカで最も多く販売され、その書き心地の良さで

発売後20年以上、永く愛されているブランドです。FRIXIONは消せる筆記具として書き心地の良さと消去性の高さが高く評価されています。パイプチップを使用したPRECISEは筆記の細やかさや正確さを求めるユーザーから絶大な信頼を得ています。その他消費者はもちろんのこと、取引先からも満足いただける製品を数多く取り揃えています。

PCAの最大目標は、これからも人々の「書く」を支え続け、より多くの幸せと喜びを、筆記具を通じて提供し、実現していくことです。パイロット製品はその品質の高さから、確実に消費者ニーズに応え、顧客満足を達成しています。PCAは、革新の「技術力」と「開発力」の両輪から生まれた製品と共に、世界トップブランドとして、アメリカ筆記具業界をリードし続けていきます。



第20期 株主通信

2021年1月1日から2021年12月31日まで
PILOT 20th Business Report

株式会社パイロットコーポレーション

証券コード：7846



Top Message

トップメッセージ



株主の皆様へ 人と創造力を つなぐ。

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様、コロナ禍において生活に大きな影響を受けられた皆様に謹んでお見舞い申し上げるとともに、医療従事者をはじめとした関係者の皆様に心より感謝申し上げます。当社グループにおきましては、働く人々とその家族、ステークホルダーの皆様の健康と安全確保を最優先に、感染拡大防止に継続して注力いたしております。

さて当期は前期に続き新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、日本国内はもとより世界各地でも経済活動が制限される中で、当社の業績も少なからず影響を受けました。その中において当社は、ステイショナリー

市場において「G-2」や「フリクション」シリーズなどの定番商品を中心に、販売の維持に努めるとともに、昨年事業承継いたしました玩具事業や、シャープ芯の製造技術から発展したセラミックス事業等、非筆記具事業にも力を入れてまいります。

当社はガバナンスの実効性をさらに向上させるために、次期におきまして監査等委員会設置会社へと移行します。監督と執行の明確な役割分担の実施と各種取り組みのスピードアップを図り、ステークホルダーの皆様の声を経営に活かしてまいります。同時に持続可能な社会の実現に向けての取り組みもグループ一体となり推進してまいります。加えて、当社グループとして経営環境の激しい変化や今後求められる社会的課題の解決等に対応するために、将来にわたってのゆるぎない経営の志となる企業パーパスを定め、中長期の経営戦略を立案いたしました。これにより、PILOTの企業価値をさらに向上させ、社会に必要とされる企業として存続し、皆様のご期待に沿えるよう邁進する所存でございます。

株主の皆様におかれましては今後とも末永く、

ご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2022年3月

代表取締役社長 伊藤 秀

パイロットグループ パーパス

人と創造力をつなぐ。

伝える、考える、学ぶ、遊ぶ、生み出す人を、支えよう。
独自の技術とアイデアで、人の創造する力を自由に上げよう。
一人ひとりの人生に、知的な喜びと、文化的な体験を届けよう。

パイロットグループ 2030年ビジョン

世界中の書く、を支えながら、書く、以外の領域でも人と社会・文化の支えとなる

- グローバル筆記具市場No.1
海外事業拡大・国内シェア堅持
- 非筆記具事業を第2の柱として成長
売上高構成比25%
- 環境・社会・従業員への価値提供
持続可能な地球・社会づくりへの貢献

財務ハイライト(連結)

売上高	1,030億57百万円 前期比 118.3%	親会社株主に 帰属する当期純利益	142億70百万円 前期比 143.7%
営業利益	193億25百万円 前期比 136.7%		
経常利益	203億62百万円 前期比 141.8%	年間配当金	60.00円 中間：30.00円 期末：30.00円



30周年記念
限定30カラーズ
も登場!

特集

発売から 30周年を迎える Dr. Grip

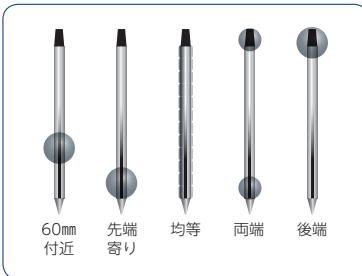
初代ドクターグリップが開発された1990年当時、ボールペンといえば長時間筆記には適さない細軸しかなく、手や肩を痛めてしまう方が多くいました。

こうした症状をやわらげるため人間工学の視点から導き出されたのが、手に負担をかけない形状と無駄な力を使わず筆記できる独自のグリップ径。

発売から30周年、「いつの時代にもドクターグリップがいちばん使いやすい筆記具であるべきだ」という信念のもと、ドクターグリップは時代に合わせ進化し続けます。



Q.筆記に最適なバランスは?



筆記時に
最適な支点は **60mm**

筆記支点と重心の優れた 重量バランスから 生み出される軽快な書き心地

ドクターグリップシリーズでは、筆記時の疲れをより軽くするため、慣性モーメントの低減の追求など、重量バランスにも独自技術が生かされています。

安定感のある握りが可能なラバークリップと最適な重量バランスにより、独自の軽快な書き心地を具現化します。



Dr. Grip 30th ANNIVERSARY Dr. Grip PLAY BALANCE ドクターグリップCL プレイバランス

「ドクターグリップCLプレイバランス」は、シリコングリップと金属グリップ、2種類のグリップを組み合わせて、自分に合った重量バランスにカスタマイズできます。

振るだけで芯が出る「フレキシブル機構」搭載。ノックによるタイムロスの削減を可能にします。

金属製の重たい内グリップ。好みの重心になるように組み替えられます。

シリコン製の柔らかく軽い内グリップ。柔らかい握り心地がお好みの方や、軽量化したい場合に組み入れられます。

人間工学に基づき設計した無理なく握れるグリップ。

Dr. Grip の歴史



New Products

2021年話題の新製品

1 Namiki限定万年筆 『珊瑚』

2021年限定万年筆『珊瑚』を発売しました。本体軸がエンペラーサイズの万年筆に縁起の良い「珊瑚」を蒔絵で仕上げたものです。珊瑚は見た目の美しさや1,000年以上生きる個体もあることから長寿の縁起物とされてきました。万年筆の中央部分には「赤珊瑚」を中心に多種の珊瑚や魚（スズメダイ・ブダイ・ツノダシ）を描き、珊瑚が魚の共存している世界観を表現しています。地球温暖化等で珊瑚が生きる環境は世界各地で厳しくなっており、環境保護の意味を表しました。

青漆の専用箱にはシリアルナンバープレートと、蓋に珊瑚とツノダシが描かれた瓶インキが付属されています。



2 高機能シャープペンシル 『S30』

『S30』は、芯1本分をロック1回で書き続けられる「オートマチック機構」を採用した高機能シャープペンシルです。「オートマチック機構」は、芯を常にガイドパイプの先端に保持し、ガイドパイプが紙面を離れると摩耗した芯の分だけ自動的に芯を引き出すため、ロック不要で芯1本分を連続で筆記することができます。

ボディには樹脂含浸カバ材の木軸を採用。耐久性だけでなく、ぬくもりや美しさを併せ持つなめらかな曲線のボディで、細身ながらも持ちやすい形状です。ボディカラーは、ダークブラウン、ディープレッド、ブラック、ブラウンの4色展開です。



3 個性的なデザインが特長の消せるボールペン 『フリクション デザインシリーズ』

『フリクション デザインシリーズ』は、人気のフリクションシリーズをベースに、様々な個性ある素材をモチーフに設計しました。

メタリックにグラデーションを施した“ヒートグラデーション”、透け感のあるストライプで高級感を演出した“ブラックライン”、クールな金属調の“ガンメタル”、ミラーボールのようなメタリック調の“ピンクミラーボール”、シックな木目調の“モダンウッド”、透明感のある爽やかなリーフ柄の“フロストグリーン”の6タイプで、個性的なデザインが特長です。



5 テレワークを快適にする、をテーマとした文具 『デスクアップシリーズ』

『デスクアップシリーズ』は、テレワークやフリーアドレスなど、変化する働き方に合わせて、場所を選ばず快適に仕事ができるステーションアリーシリーズです。第1弾は、机上で筆記具やスマートフォンを立てて置くことができる箱型筆入れの『otobaco(オトバコ)』と、仕事に必要なアイテムをまとめて持ち歩け、卓上スタンドにもなるファイルの『PILOT+LIHIT LAB. 持ち歩きワークファイル』(A5スリム/A5ワイド)の3アイテムを展開します。



4 ビジネスシーンの手元をきれいに彩る 『ILMILY(イルミリー)』第2弾

『ILMILY』は女性社員による社内横断型のプロジェクトから新たに生まれた文房具ブランドです。第2弾として、ビジネスでもご利用いただける油性ボールペン、ペンケース及びノート(数量限定)が登場しました。

昨今、メイクやファッションでも取り入れられるパーソナルカラーに着目し、さやまあやこ氏の監修のもと、各アイテムのカラーを選定しました。自分に似合う色で手元をコーディネートすることで、手肌をよりきれいにさせる効果や、なりたい自分を演出するための色を選ぶことができます。



6 メルちゃんがてのひらサイズに 『ポケットメルちゃん』

お世話人形『メルちゃん』シリーズに、てのひらサイズになったポケットメルちゃんが登場。メルちゃんとなかまたちの5人のお人形と、みんなで遊べる素敵なハウスやヘアアレンジが楽しめるドレッサーが加わりました。

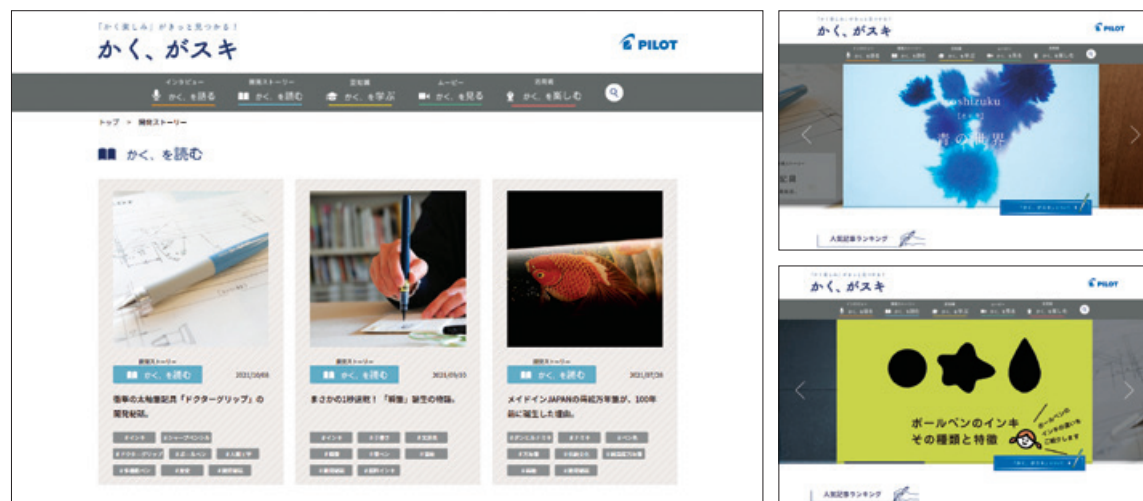


パイロットのコミュニケーション活動

Communication

WEBメディア『かく、がスキ』を開設

手書きの楽しさ、喜びを伝えるために、筆記具に関する様々なコンテンツを発信するWEBメディア『かく、がスキ』を開設しました。SNS等で手書きの良さが見直される昨今、いつも身近にある筆記具の楽しさ、奥深さ、開発の背景などを広く知っていただき、「書く」ことの素晴らしさを伝えていくとともに、筆記具ファンを増やすことを目指してまいります。



<https://www.pilot.co.jp/media/>

使用済みペン回収プログラムのテスト運用を実施

当社は2020年4月より、環境負荷の低減と循環型社会実現の一助になることを目指し、使用済み筆記具を回収してリサイクルするペン回収プログラムを実施してまいりました。都内近郊約30店の取引先様のご協力の下、期間限定にて店頭へ回収ボックスを設置し、使用済みペン回収プログラムのテスト運用を実施いたしました。

今後は、テスト運用の結果を検証し、環境への取り組みとして広く全国のユーザーの皆様にもご参加いただける活動形態の検討を予定しています。



「JSEC2021(第19回高校生・高専生科学技術チャレンジ)」に協賛

当社は「JSEC2021(第19回高校生・高専生科学技術チャレンジ)」(朝日新聞社・テレビ朝日主催)に協賛いたしました。

JSEC(Japan Science & Engineering Challenge)は、未来の科学者の創出・育成を目的とし、日本の科学技術の将来を担う全国の高校生と高等専門学校生を対象にした科学技術の自由研究コンテストです。

当社ではこれからもこの協賛を通し、未来の科学者たちの学びの機会を応援してまいります。



株主様からのメッセージ

前回の株主通信にてご案内したアンケートにて、株主の皆様から数々のお声をいただきました。どうもありがとうございました。

中学入学時のお祝いにパイロットの万年筆とボールペンのセットをもらいました。ずっと大切に使っています。

子供の頃から文房具が好きで、御社の株式を保有しています。魅力的な製品の開発を期待しています。

書きやすいペンを世界中に広めてください。

コロナ禍においてもしっかり業績が回復し安心しています。フリクシオンに次ぐヒット商品を期待して長期保有しています。

はじめての優待では、小学生の娘と妻と、楽しく会話しながら分けることができました。これからも楽しみにしています。

海外市場への更なる注力、展開を期待しております。

その他、頂戴いたしました貴重なご意見は今後の参考とさせていただきます。

株主様インフォメーション

Information

第20期株主優待のご案内(2021年12月末現在の株主様対象)

当社は株主の皆様の日頃のご支援に感謝申し上げるとともに、当社へのご理解をより一層深めていただくため、新製品を中心とした当社製品を株主優待品としてお送りしています。株主優待品は、ご所有の株式数により2種類をご用意しており、1,000株以上をご所有の株主様には、株主様限定仕様の高級筆記具に加え、実用筆記具セットも併せて進呈いたしております。お手許でご愛用いただき、当社製品の品質の高さを実感していただければと思います。

●1,000株以上をご所有の株主様(特別仕様の高級筆記具 + 実用筆記具セット)

①[特別仕様の高級筆記具]

商品名	特長
油性ボールペン ライズ	ブラック&グレーを基調としたマーブルカラーの本体軸にゴールドのクリップや部品を使用した特別仕様にてお届けします。(頭冠繰り出し式) ※ご使用になる際は、頭冠を回転させて筆記具先端を繰り出してください。

※従来プラスチック製であった筆記具ケースを環境に配慮した紙製といたしました。

②[実用筆記具セット]

※内容につきましては下記[実用筆記具セット]と同一です。

●100株以上1,000株未満をご所有の株主様(実用筆記具セット)

[実用筆記具セット]

商品名	特長
レグノ シャープペンシル	木の温もりが手にやさしくなじむハードメープル材を使用したシャープペンシルです。
ジュース 蛍光カラー	鮮やかな発色で黒い紙や写真にも書くことができる蛍光インキのゲルインキボールペンです。
アクロボール Tシリーズ(激細)	濃くなめらかな書き味が特長の「アクロインキ」を搭載した激細ボールペンです(0.3mm)。
スーパーグリップG オーシャンプラスチック	材料の一部に海から回収されたプラスチック(オーシャンプラスチック)を使用した油性ボールペンです。
フリクションポイント クリッカー0.5	細書きでもなめらかな書き味を実現するシナジーチップを搭載した消せるボールペンです。 ※海外向けの製品につき、国内では購入できませんのでご了承ください。
フリクションポイント レフィル(紙パッケージ)	これまでプラスチック製であったレフィルケースを環境に配慮した紙製に変更しました。 ※海外向けの製品につき、国内では購入できませんのでご了承ください。



株主優待Pick Up

RAIZ

その先へ、力強く

シンプルでモダンなデザインと適度な重量感を備えた魅力あふれる油性ボールペン

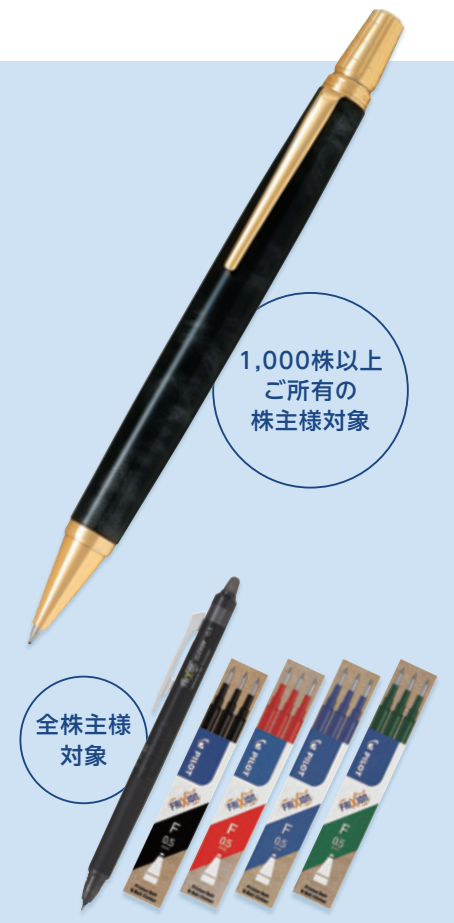
頭冠回転繰り出し式の採用

頭冠回転繰り出し式の採用により、頭冠からペン先まで段差のない美しいフォルムに仕上げました。頭冠には、世界の広がりイメージした地球儀の緯度線・経度線をモチーフにした彫刻加工が施されています。頭冠金輪にはパイロットの創立年である「PILOT JAPAN SINCE 1918」が刻まれています。

製品名の「RAIZ(ライズ)」は「Horizon(水平線・境界線)」と「Raise(上昇させる)」を基にした造語で、自身の可能性を追求する人になってほしいという願いが込められています。

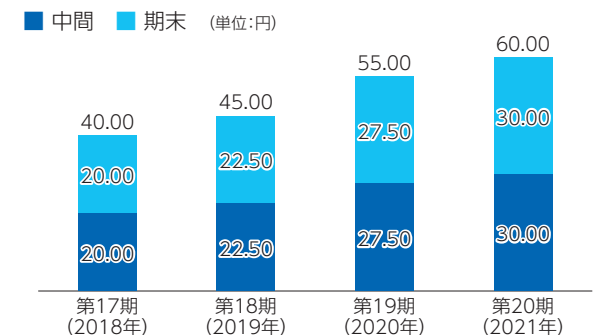
●株主様限定仕様のこだわり

ブラック&グレーを基調としたマーブルカラーの本体軸にゴールドパーツを採用し、シックなデザインに仕上げた特別仕様にてお届けいたします。



配当金について

当期の期末配当については、普通株式1株につき普通配当30円(支払総額1,183百万円)としました。これにより年間配当金の合計は中間配当30円とあわせて、60円となります。次期につきましては、中間、期末ともに1株当たり普通配当40円の配当実施を計画しております。これにより1株当たりの年間配当金合計は80円となり、当期の年間配当金60円と比べて20円の増配となる予定です。



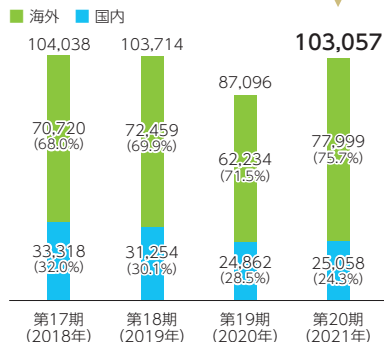
連結財務ハイライト

Consolidated Financial Statements

売上高

(単位:百万円)

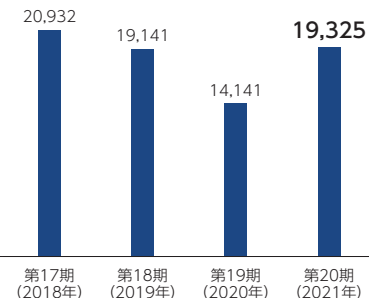
103,057百万円 (前期比118.3%)



営業利益

(単位:百万円)

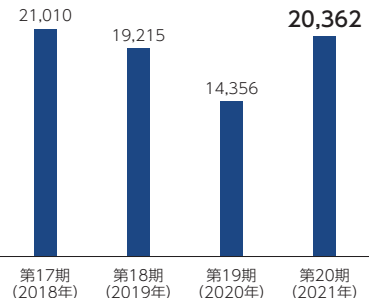
19,325百万円 (前期比136.7%)



経常利益

(単位:百万円)

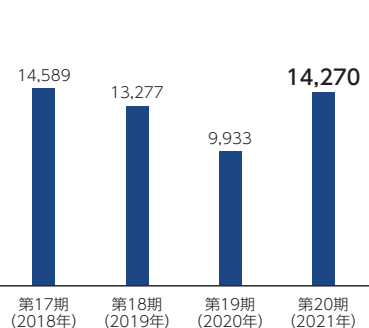
20,362百万円 (前期比141.8%)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)

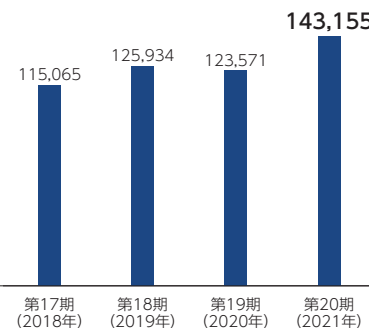
14,270百万円 (前期比143.7%)



総資産

(単位:百万円)

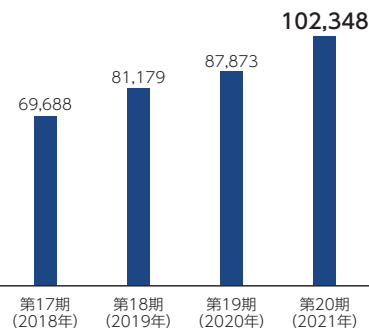
143,155百万円 (前期比115.8%)



純資産

(単位:百万円)

102,348百万円 (前期比116.5%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ www.pilot.co.jp/company/ir/

セグメント別の状況

Segment Review

欧州 226億57百万円

主要各国で感染症拡大防止措置が緩和され、コロナ禍が日常化する中で、「フリクション」シリーズをはじめとした主力商品が堅調に推移しました。また、環境規制対応商品やその他の付加価値のある製品群の充実等の施策により、シェアの拡大に努めました。

米州 272億90百万円

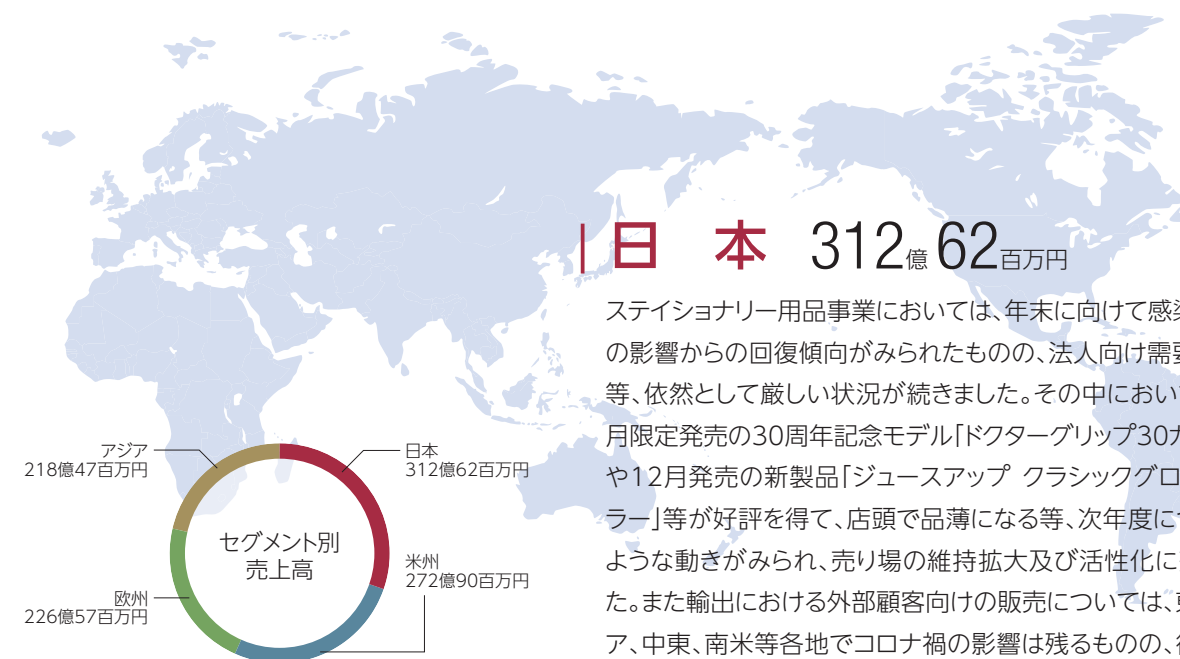
米国市場において、市場の回復が順調に進み、定番商品の「G-2(ジーツー)」や「フリクション」シリーズの販売が堅調に推移しました。ブラジル市場につきましても厳しい市場環境の中、当社販売は回復しつつあります。

日本 312億62百万円

ステイショナリー用品事業においては、年末に向けて感染症拡大の影響からの回復傾向がみられたものの、法人向け需要の減少等、依然として厳しい状況が続きました。その中においても、11月限定発売の30周年記念モデル「ドクターグリップ30カラーズ」や12月発売の新製品「ジュースアップ クラシックグロッシーカラー」等が好評を得て、店頭で品薄になる等、次年度につながるような動きがみられ、売り場の維持拡大及び活性化に努めました。また輸出における外部顧客向けの販売については、東南アジア、中東、南米等各地でコロナ禍の影響は残るものの、復調する国も多く売上は伸長しました。

アジア 218億47百万円

中国市場で「P-500/700」、「ジュース」シリーズ等の販売好調が続き、その他の市場でも少しずつ市場回復が進みました。



会社概要 (2021年12月31日現在)

Corporate Data

● 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)	創立年月日	1918年1月27日
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号	設立年月日	2002年1月4日
電話番号	03-3538-3700 (代表)	資本金	2,340,728,000円
		従業員数	992名

● 役員

取締役

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	白川 正和
取締役	木村 勉
取締役	横山 和彦
社外取締役	田中 早苗
社外取締役	升田 晋造
社外取締役	村松 昌信

執行役員

会長執行役員	渡辺 広基
社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	白川 正和
常務執行役員	木村 勉
上席執行役員	横山 和彦
上席執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	デニス・パーレイ
上席執行役員	C. H. タン
上席執行役員	藤崎 文男

監査役

常勤監査役	空元 直樹
常勤監査役	雑村 吉浩
社外監査役	板澤 幸雄
社外監査役	神山 敏蔵

執行役員	畑野 且次
執行役員	佐々木 隆志
執行役員	小平 岳志
執行役員	和田 好夫
執行役員	横井 秀雄
執行役員	北條 純一
執行役員	小城 真志保
執行役員	青木 達夫

ブランドメッセージ「書く、を支える。」を伝える企業広告2021



書いてみた。私の声が聞こえた。



今年の夏は、私のかわりに手紙が届く。



匿名の言葉があふれる時代。手書きの言葉は信じられる。

当社では、ブランドメッセージ「書く、を支える。」を伝える企業広告を2006年よりシリーズ掲載してきました。書くことの大切さとそれを支える私たちの想いを込めた企業広告に、これからもご期待ください。

▼パイロット企業広告URL
www.pilot.co.jp/ad/corporate/index.html

株式の状況 (2021年12月31日現在)

Stock Information

● 株式の状況

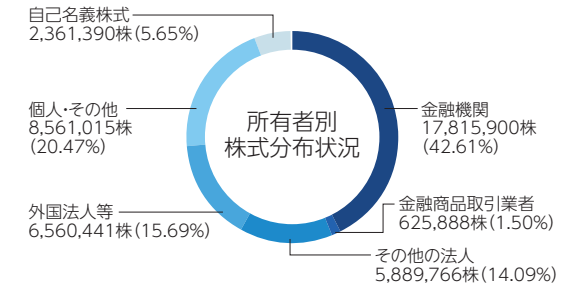
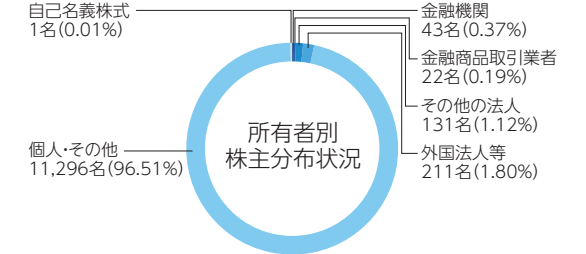
発行可能株式総数 180,000,000株
発行済株式の総数 41,814,400株
株主数 11,704名
大株主(上位10名)

株主名	所有株数	議決権比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,020,800株	10.19%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,115,600株	5.36%
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600株	4.35%
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,602,000株	4.06%
朝日生命保険相互会社	1,134,000株	2.87%
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400株	2.78%
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	981,300株	2.48%
松竹株式会社	972,000株	2.46%
パイロットグループ従業員持株会	952,700株	2.41%
第一生命保険株式会社	900,000株	2.28%

注) 1. 当社は自己株式2,361,390株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。なお、当該自己株式には、役員報酬BIP信託が保有する当社株式9,700株は含まれておりません。
2. 議決権比率は、自己株式(2,361,390株)を控除して算定しております。

● 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
基準日	毎年12月31日
中間配当基準日	毎年6月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
同連絡先	東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
公告方法	電子公告とし、当社ホームページ (https://www.pilot.co.jp/) に掲載いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。



(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。