



パイロット創業ストーリー<第5回>

世界初、キャップのない万年筆「キャップレス」

昭和30年代半ば以降、国内ではスピーディに筆記できる機能や筆記具が求められるようになっていました。そうした中で、1963(昭和38)年、世界初のキャップのない万年筆として「キャップレス」(回転式)が発売され、ステンレス深絞り加工技術など、その後の万年筆の発展に極めて大きな影響を与えました。

第18回東京オリンピックが開催された翌1964(昭和39)年には、ノブをロックするだけで、ペン先の出し入れができる「キャップレス」(ロック式)が発売されました。キャップレスは同年4月にパリで開催された国際ギフトフェアにおいて、数千点の出展商品の中で最優秀のオスカー賞を受賞し、世界的に名声を博しました。また国内では1966(昭和41)年、「キャップレス」の発明と実用化に対して昭和40年度大河内記念技術賞*を受賞しています。

その後、「キャップレス」はデザインを変えながら、販売を継続しており、現在でも当社の主力商品のひとつとして人気の商品です。

*大河内記念技術賞：大河内正敏博士の学界、産業界に残した功績を記念して1954(昭和29)年に設立された大河内記念会は、博士の遺志となった「生産のための科学技術の振興」を目的として、毎年大河内賞の贈賞を実施している。



回転式(写真上)、ロック式(写真下)



国際ギフトフェア オスカー賞のトロフィーと賞状



第19期株主通信

2020年1月1日から2020年12月31日まで

PILOT 19th Business Report



株式会社パイロットコーポレーション

証券コード：7846





株主の皆様へ

変わらぬ想い、新たな 挑戦、次の100年へ

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また新型コロナウイルス感染症に罹患された皆様に謹んでお見舞い申し上げるとともに、医療従事者をはじめとした関係者の皆様に心より感謝申し上げます。

当期は年初よりの新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、日本国内はもとより世界各地で経済活動が制限され、また自粛ムードも広がる中で、当社の業績も多大な影響を受けました。その中において当社グループは働く人々とその家族、ステークホルダーの皆様の健康と安全確保を最優先に、感染拡大防止に継

続して注力いたしております。市場においては「フリクション」シリーズをはじめとした定番商品の売り場の維持・拡大に努めると同時に、激細油性ボールペン「アクロボール03」等の高付加価値の新製品を順次投入することにより、市場の活性化に努めております。また社内におきましては、ガバナンスの実効性を向上させるために指名・報酬諮問委員会の設置、取締役会に占める社外取締役比率の増加等を実施いたしました。今後も継続的に、より実効性のあるガバナンス体制の構築を図ってまいりたいと考えております。加えてサステナビリティの取り組みも、グループ一体となり、持続可

能な社会の実現に向けて推進してまいります。それらの各施策により、PILOTの企業価値をさらに向上させ、社会に必要とされる企業として存続し、皆様のご期待に沿えるよう邁進する所存でございます。株主の皆様におかれましては今後とも末永く、ご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2021年3月

代表取締役社長

伊藤 秀

― 財務ハイライト(連結) ―

売上高	870億96百万円 前期比 84.0%
経常利益	143億56百万円 前期比 74.7%

営業利益	141億41百万円 前期比 73.9%
親会社株主に 帰属する当期純利益	99億33百万円 前期比 74.8%

年間配当金	55.00円 中間: 27.50円 期末: 27.50円
-------	------------------------------------

特集



手書きの時間を、
もっとすてきに、
らしく、楽しく。

手書きの時間を、 「好き」で彩る文房具シリーズ

『ILMILY』は、“手書きの時間を、もっとすてきに、らしく、楽しく。”をコンセプトに、女性社員による社内横断型のプロジェクトから生まれたブランドです。

文房具が大好きなオトナ女子が本当に欲しいと思えるような文房具を作りたいという思いから、心にゆとりが生まれ、他人にも優しい気持ちになれるようなブランドにすべくコンセプトや世界観を作りました。

“I Like Me, I Like You”という言葉の頭文字を取り、ブランド名は『ILMILY(イルミリー)』と名付けました。

商品の特長や開発ストーリーを紹介

『ILMILY』公式WEBサイト
<https://www.pilot.co.jp/promotion/ilmily>



“手書きの時間を、もっとすてきに、らしく、楽しく。”
するヒントを発信

『ILMILY』公式Instagram
https://www.instagram.com/ilmily_jp/



開発ストーリー

ILMILYができるまで

自分たちが本当に欲しいものをシェアしたい。そんな思いからプロジェクトはスタートしました。

始まりは、いつもインキという素材開発で製品づくりを支えてきた開発部門メンバーが、企画やデザイン部門のメンバーに提案することからでした。数十種類のサンプルを作りさまざまな意見を聞く中で、商品化して販売するまでのノウハウを持つ商品企画部門のメンバーと一緒に企画を進めようという話になり、本格的に女性メンバーだけのプロジェクトが動きました。

検討を進める中で、筆記具を手にして使うことで気分が上がったり、手書き時間にはゆったりとした気分になったり、心にゆとりが生まれ、周りの人にも優しい気持ちになれるようなものがある、ということになり、商品コンセプトや世界観につながっていきました。忙しい毎日を頑張っている女性が本当に自分達の欲しいモノを出発点にカタチにしていたのが『ILMILY』ブランドです。

第1弾のペールトーンカラーは、試作品を作る中で、筆跡だけでなく、ボールペンのボディからインキの色が見えるのがかわいいなと企画段階から好評だったので、最初はここからと決めました。

今後は、第2弾、第3弾の商品開発を予定しています。InstagramなどのSNSでの交流も予定していますので、ぜひご期待ください。



PRODUCT

「好き」の力で、前向きになれるILMILY第1弾

数量限定

ゲルインキボールペン



(全12色)

フリクションスタンプ



(全8種)

ふせん、テンプレート、
ほち袋 など



New Products

2020年話題の新製品



2 新機構「ノック&ツイスト式」を搭載 『キャップレスLS』

ワンノックですばやく書くことができるキャップレス万年筆に、ノックすると音もなく静かにペン先が繰り出され、指で尾冠の突起を少し回すとスムーズにペン先が収納される画期的な新機構「ノック&ツイスト式」を搭載した「キャップレスLS」が登場しました。静かでなめらかな動きとラグジュアリー感あふれる外装により、機能性とデザイン性を両立した珠玉の一本です。



1 Namiki限定万年筆 『四神』

2020年限定『四神(しじん)』を発売しました。エンペラーサイズの万年筆に縁起の良い「四神」を蒔絵で仕上げたものです。

四神「青龍・白虎・朱雀・玄武」は、中国の神話に登場する天の四方の方角を司る霊獣です。

万年筆の中央部分には太陽の光の環を金粉で描き、その中に螺鈿や金粉・銀粉を蒔いて天空を表現しました。八方位図は易経記号を用いて東西南北を示し、それぞれの霊獣を象徴する青・白・赤・黒に塗り分けました。

青龍(青)：鹿の尾を持った巨大な龍の姿をした霊獣。東方を守る。
白虎(白)：実際の動物をモチーフにした金を司る霊獣。虎が500年生き抜いて霊力を得た姿が白虎であると言い伝えられている。西方を守る。
朱雀(赤)：5色の羽を持つ美しい不死鳥。美と知性の象徴とされるほか、火を司り、悪霊を焼き尽くして幸福をもたらすとされている。南方を守る。
玄武(黒)：蛇を体に巻き付けた亀の姿をしている。生命を司り、長寿や子孫繁栄の象徴とされている。北方を守る。

3 人気の透明ボディが登場 『フリクション 透明ボディシリーズ』

摩擦熱により筆跡を消す筆記具「フリクション」シリーズに、シンプルで飽きの来ない透明ボディの『フリクション 透明ボディシリーズ』が加わりました。

透明ボディのため、インキ色が透けて見える仕様になっており、レフィルを入れ替えて自分だけのオリジナル「フリクション」を作ることができます。



4 輝くメタル調のアクロボール 『アクロボール Tシリーズ03』

なめらかな書き味とカスレのない書き出しが特長の「アクロボール」に、人気の極小ボールのペン先を採用した『アクロボール Tシリーズ 03』が加わりました。

ペン先は、0.3mmの極小ボールに対応するために新たに設計されたもので、激細ペン先でも紙にふれたときに引っかかりの少ない先端形状としています。また、ペン先の加工精度をナノレベルで制御することで、細く濃い筆跡で、安定した筆記ができます。

数量限定販売

6 『アクロボール ラッキーモチーフ』 『ジュースアップ ラッキーモチーフ』

幸せを運ぶモチーフをボディにデザインした油性ボールペン『アクロボール ラッキーモチーフ』及び、ゲルインキボールペン『ジュースアップ ラッキーモチーフ』を数量限定で発売しました。てんとう虫(恋愛)、フクロウ(知恵)、王冠(成功)、四つ葉のクローバー(幸福)など、10種のモチーフをボディにデザインしました。『ジュースアップ』で初の限定デザインとなります。



5 ピタッと定着スムーズに消せる修正テープ 『ホワイトライン ピタスム』

ラバー素材を使用した新開発の「弾性ヘッド」と首振り機構により、修正テープが紙にしっかりと密着します。ヘッドの強度と弾性のバランスで、なめらかにテープが引けるので、修正時はもちろん再筆記時にもテープにシワがよりにくくなっています。



◆ 海から回収されたプラスチックを使った ボールペンを発売

日本国内で回収した海洋プラスチックごみからリサイクルした再生樹脂を、国内で初めて筆記具素材として使用した『スーパーグリップG オーシャンプラスチック』を発売しました。

当社では、海洋プラスチックごみ由来のリサイクル素材の活用を広げ、流通を促進し、その回収の推進及び削減に協力してまいります。



Communication

パイロットのコミュニケーション活動

イベント情報

「蒔絵金魚」展示のご案内

蒔絵万年筆製作開始時より受け継がれてきた、吉祥モチーフ「金魚」を描いた漆芸品26点を当社本社ビル1Fにて展示しています。

金魚は、中国語でお金が余る状態を表す「金余(チンユイ)」と同じ発音をするため、金運向上・千客万来の縁起の良い生き物とされ、金運をもたらすと言われています。

今回展示している漆芸品は、歴代の國光會メンバーがそれぞれの技法で「金魚」を描いたものです。

展示期間／2020年10月より

会場／当社本社ビル1F
東京都中央区京橋2-6-21

時間／9:00～17:00(土・日・祝日・年末年始期間を除く)

※受付にて検温の実施とマスクの着用をお願いします。密の状態を避けるため、お待ちいただく場合があります。※展示内容は、定期的に変更されますのでご了承ください。



キャンペーン

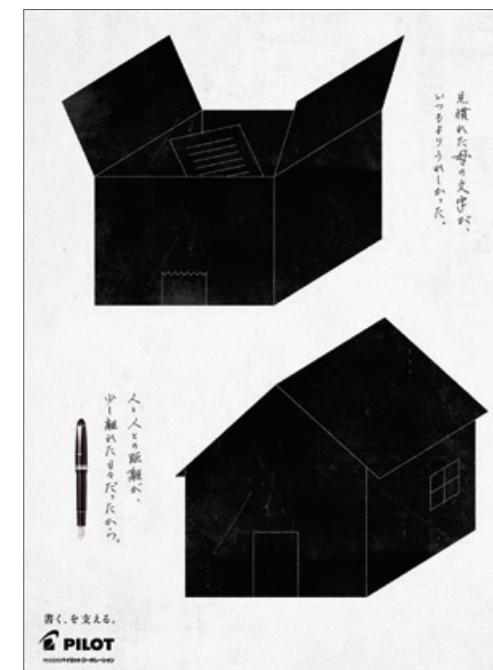
2020「本を読んでファイターズを応援しよう!」に協賛

当社は、北海道日本ハムファイターズが実施する「本を読んでファイターズを応援しよう!」キャンペーンに協賛いたしました。

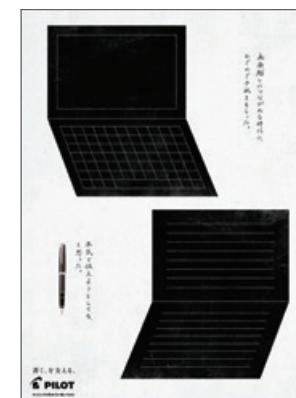
当キャンペーンは、幼少期から読書の習慣をつけ学力向上につなげていただきたいと企画したもので、小学生を対象に目標冊数を読み終えた児童にPILOT製「ファイターズロゴ入りシャープペンシル」をプレゼントしています。



ブランドメッセージ「書く、を支える。」を伝える企業広告2020



見慣れた母の文字が、いつもよりうれしかった。



画面越しにつながれる時代に、わざわざ手紙をもらった。



「お父さんに似てきたね」と言われることが増えた。

当社では、ブランドメッセージ「書く、を支える。」を伝える企業広告を2006年よりシリーズ掲載してきました。書くことの大切さとそれを支える私たちの想いを込めた企業広告に、これからもご期待ください。

▼パイロット企業広告URL

www.pilot.co.jp/ad/corporate/index.html

株主様からのメッセージ

前回の株主通信にてご案内したアンケートにて、株主の皆様から数々のお声をいただきました。どうもありがとうございました。

大好きな商品ばかり。今後も心躍る新機能つき文具を楽しみにしています。

テレビCMの新作を楽しみにしています。

ものづくりに対するこだわり、真摯な姿勢が感じられ、頼もしいです。これからも応援します。

製品のファンです。新商品のニュースがもっと見たいです。

新製品の開発に積極的に取り組んでいるのが好ましい。フリクションに次ぐ新製品をぜひお願いします。

魅力的な製品を日本だけではなく、世界に向けて発信してください。

その他、頂戴いたしました貴重なご意見は今後の参考とさせていただきます。

株主様インフォメーション

第19期株主優待のご案内 (2020年12月末現在の株主様対象)

当社は株主の皆様の日頃のご支援に感謝申し上げるとともに、当社へのご理解をより一層深めていただくため、新製品を中心とした当社製品を株主優待品としてお送りしています。

株主優待品は、ご所有の株式数により、2種類をご用意しており、1,000株以上をご所有の株主様には、株主様限定仕様の高級筆記具に加え、実用筆記具セットも併せて進呈いたしております。

お手許でご愛用いただき、当社製品の品質の高さを実感していただければと思います。



● 1,000株以上をご所有の株主様 (特別仕様の高級筆記具+実用筆記具セット)

① [特別仕様の高級筆記具]

商品名	特長
万年筆カスタム ヘリテージ91	美しいクリアブルーの軸とゴールドのクリップや部品を使用した特別仕様にてお届けします。

※従来プラスチック製であった筆記具ケースを環境に配慮した紙仕様といたしました。

② [実用筆記具セット]

※内容につきましては下記 [実用筆記具セット] と同一です。

● 100株以上1,000株未満をご所有の株主様 (実用筆記具セット)

[実用筆記具セット]

商品名	特長
フリクションポイントノック04	なめらかな書き味を実現する「シナジーチップ」を搭載した、超極細の消せるボールペンです。
フリクションライト ナチュラルカラー	やさしい色合いが特長の消せるラインマーカーです。
アクロボール Tシリーズ (極細)	自由自在に書くことを楽しむなめらかボールペン。輝くメタリック調の軸がデザインの特長です。
2020 (フレフレ)	1978年に当社が開発した、ペン本体を振るだけで芯を繰り出せるフレフレ機構を搭載したシャープペンシルです。
瞬筆 小筆 かため	筆跡が1秒で乾く「速乾インキ」を搭載した、サインペン感覚で使える筆ペンです。
Hi-tecpoint V5 RT	くっきりとした濃い筆跡が特長の、パイプチップを搭載したボールペン。水性インキならではのなめらかな書き心地です。 ※海外向けの製品につき、国内では購入できませんのでご了承ください。

株主優待Pick Up

1,000株以上
ご所有の株主様
対象

CUSTOM
HERITAGE 91

世代を超えて使えるシンプルなデザインの本格万年筆



日本語を書くことに適したこだわりのペン先

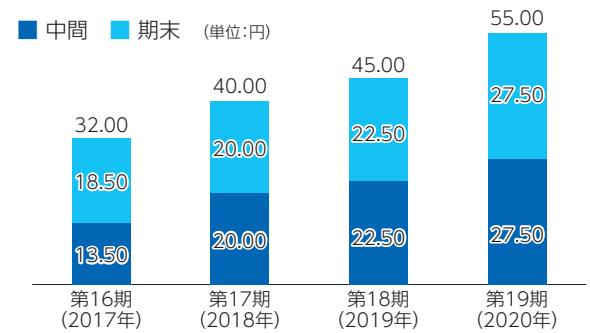
PILOTの約100年にわたる万年筆づくりの歴史の中で生まれた「CUSTOM」シリーズ。
ペン先は、万年筆の良さを最大限に引き出す14Kを採用し、ペン先の「しなり」により、文字に強弱のニュアンスを持たせることができます。CUSTOMのペン先は、書き味はもちろん、「日本語を書くこと」を意識したこだわりが詰まっています。

● 株主様限定仕様のこだわり

コーポレートカラーであるブルーを基調に、「色彩雫」のカラーをイメージした株主優待初のクリアカラーを採用し、ゴールドのクリップや部品を使用した特別仕様にてお届けいたします。

配当金について

当期の期末配当については、普通株式1株につき普通配当27円50銭 (支払総額1,084百万円) としました。これにより年間配当金の合計は中間配当27円50銭とあわせて、55円となります。次期につきましては、中間、期末ともに1株当たり普通配当30円00銭の配当実施を計画しております。これにより1株当たりの年間配当金合計は60円00銭となり、当期の年間配当金55円00銭と比べて5円00銭の増配となる予定です。

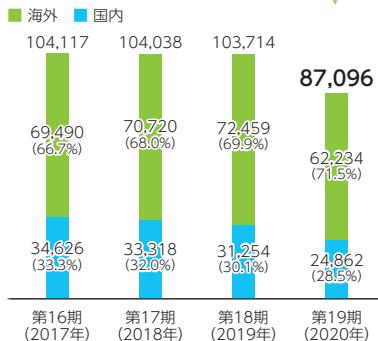


連結財務ハイライト

売上高

(単位:百万円)

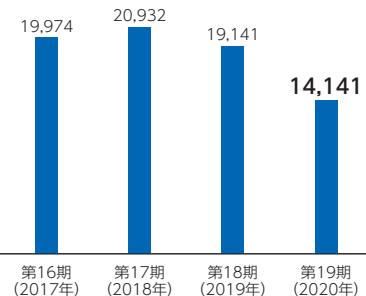
87,096百万円 (前期比84.0%)



営業利益

(単位:百万円)

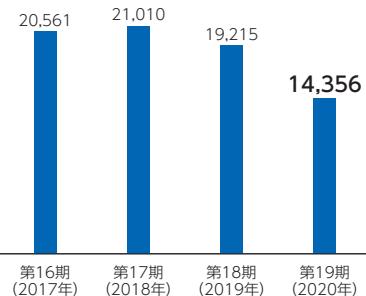
14,141百万円 (前期比73.9%)



経常利益

(単位:百万円)

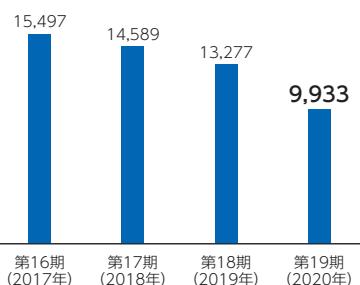
14,356百万円 (前期比74.7%)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)

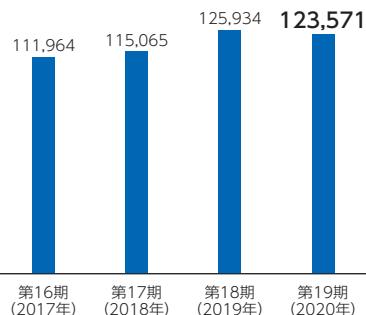
9,933百万円 (前期比74.8%)



総資産

(単位:百万円)

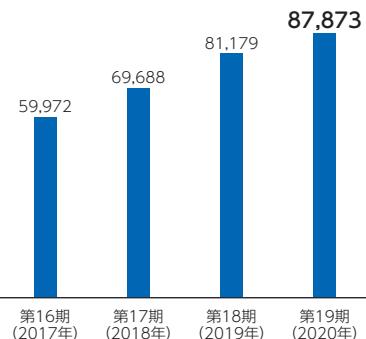
123,571百万円 (前期比98.1%)



純資産

(単位:百万円)

87,873百万円 (前期比108.2%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ www.pilot.co.jp/company/ir/

セグメント別の状況

欧州 185億45百万円

主要国にて秋口に再び新型コロナウイルス感染症の感染拡大がみられ一時緩和されていた、感染拡大防止措置が再びとられたことから「フリクション」シリーズをはじめとした主力商品の販売に影響が出ました。

米州 222億73百万円

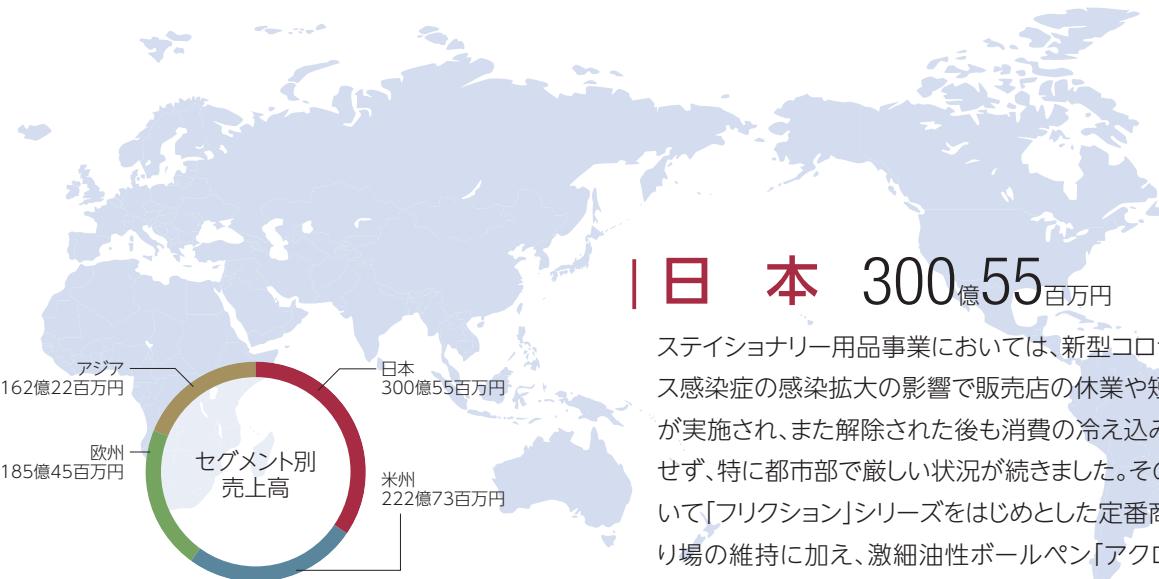
米国市場において、新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴う需要の減少もあり、定番商品の「G-2(ジーツー)」等の販売が伸び悩みました。さらにブラジル市場においてもコロナ禍に加えて、為替の影響も大きく受けたため苦戦が続きました。

日本 300億55百万円

ステイショナリー用品事業においては、新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響で販売店の休業や短縮営業が実施され、また解除された後も消費の冷え込みが回復せず、特に都市部で厳しい状況が続きました。その中において「フリクション」シリーズをはじめとした定番商品の売り場の維持に加え、激細油性ボールペン「アクロボール03」等の付加価値のある新製品を投入することにより、市場の活性化に努めました。玩具事業においては、主力商品である「メルちゃん」シリーズはコロナ禍の影響で輸出が減少したこともあり、厳しい状況となりました。

アジア 162億22百万円

中国市場や台湾市場において早期にコロナ禍から復調傾向となり、「P-500/700」、「ジュース」シリーズ等の販売が堅調でありました。半面、その他の地域では新型コロナウイルス感染症の感染拡大の影響を大きく受け、厳しい状況が続きました。



会社概要

(2020年12月31日現在)

● 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)	創立年月日	1918年1月27日
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号	設立年月日	2002年1月4日
電話番号	03-3538-3700 (代表)	資本金	2,340,728,000円
		従業員数	991名

● 役員

取締役

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	渡辺 広基
取締役	堀口 恭男
取締役	白川 正和
取締役	木村 勉
社外取締役	田中 早苗
社外取締役	升田 晋造
社外取締役	村松 昌信

執行役員

会長執行役員	渡辺 広基
社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	堀口 恭男
常務執行役員	白川 正和
常務執行役員	木村 勉
上席執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	デニス・パーレイ
上席執行役員	C. H. タン
上席執行役員	村松 正美
上席執行役員	藤崎 文男

執行役員	郷園 弘幸
執行役員	横山 和彦
執行役員	畑野 且次
執行役員	佐々木 隆志
執行役員	小平 岳志
執行役員	矢澤 勇人
執行役員	和田 好夫
執行役員	横井 秀雄

監査役

常勤監査役	空元 直樹
常勤監査役	雑村 吉浩
社外監査役	板澤 幸雄
社外監査役	神山 敏蔵

ホームページのご案内

当社ホームページでは、製品情報をはじめ、株主・投資家の皆様へ決算短信等の各種資料を掲載しております。

www.pilot.co.jp/



トップページ



IRサイト

株式の状況

(2020年12月31日現在)

● 株式の状況

発行可能株式総数	180,000,000株
発行済株式の総数	43,814,400株
株主数	12,596名
大株主(上位10名)	

株主名	所有株数	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,239,800株	5.67%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,915,900株	4.85%
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600株	4.35%
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	1,602,000株	4.06%
朝日生命保険相互会社	1,134,000株	2.87%
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400株	2.78%
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	1,060,100株	2.68%
松竹株式会社	972,000株	2.46%
パイロットグループ従業員持株会	958,600株	2.43%
第一生命保険株式会社	900,000株	2.28%

注) 1. 当社は自己株式4,370,913株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。
2. 持株比率は、自己株式(4,370,913株)を控除して算定しております。

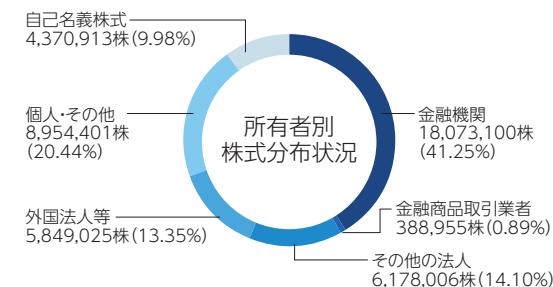
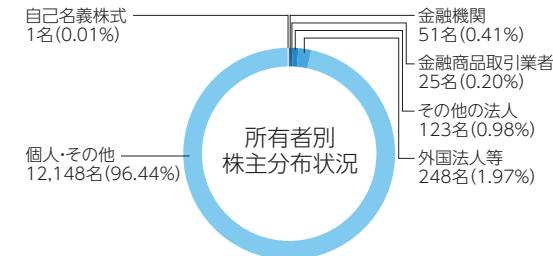
● 株主メモ

事業年度
定時株主総会
基準日
中間配当基準日
単元株式数
株主名簿管理人
特別口座の口座管理機関
同連絡先

毎年1月1日から12月31日まで
毎年3月
毎年12月31日
毎年6月30日
100株
三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料)
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告方法
電子公告とし、当社ホームページ (<https://www.pilot.co.jp/>) に掲載いたします。
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。



(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。