



パイロット創業ストーリー<第4回>

松田権六と蒔絵作家集団

人間国宝であり、蒔絵の最高権威である故・松田権六(まつだごんろく)氏がパイロットに招聘されたのは1926年でした。松田氏は1931年、社内外の蒔絵作家を多数招聘し、蒔絵万年筆の研究・発展・品質向上のみならず、日本が世界に誇りうる希少な芸術“蒔絵”を海外に紹介し、またその技術を継承すべく、蒔絵師グループを組織しました。その組織は、パイロット創業者の一人である並木良輔と松田氏により、「相撲が日本の国技であるが如く、蒔絵は御国の光であり、これを全世界に輝かさんと志す」という当社の信念を込めた「國光會(こっこうかい)」と名付けられました。日本の伝統工芸を施した蒔絵万年筆は海外で高く評価され、ナミキ及びパイロットブランドが全世界に浸透するきっかけとなりました。

以降、現在にいたるまで「國光會」は伝統を守りつつも、時代が求める一歩先を行くデザインを取り入れた蒔絵万年筆の制作に取り組み続けています。今でもパイロットでは松田氏の意志を受け継いだ優秀な蒔絵師たちが活躍しており、その作品には誇らしげに「國光會」の銘が記されています。「國光會」結成から90年以上の時を経て、その技と精神は脈々と受け継がれているのです。



松田権六氏



当時の大型蒔絵万年筆




第19期 中間株主通信

2020年1月1日から2020年6月30日まで

PILOT 19th Interim Report

株式会社パイロットコーポレーション

Top Message

トップメッセージ

株主の皆様へ

困難に打ち勝ち、
「書く、を支える。」企業として
成長してまいります。



株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また、この度の新型コロナウイルス感染症に罹患された方々にお見舞い申し上げますとともに、医療従事者をはじめとした社会基盤を支えてくださっている方々に深く感謝申し上げます。加えて『令和2年7月豪雨』をはじめとした、頻発する自然災害の被災者の方々に心よりお見舞い申し上げます。

当社におきましても当期は国内のみならず世界の国や地域において、新型コロナウイルス感染症拡大防止を目的とした緊急事態宣言や都市封鎖の影響による販売店の休業、消費者マインドの停滞等の影響を受け、大変厳しい状況が続いています。同時に今回のコロナ禍による、人々の生活意識の変化も強く感じられ、「社会が新しく生まれ変わる」という認識のもとで、当社として何ができるかを考え、ご提案してまいります。常に顧客目線に立ち、ハイレベルの顧客満足を提供するという志を忘れず、真摯に市場と向き合い、新しい視点、新しい発想、斬新なアイディ

財務ハイライト(連結)

| | | |
|---------------------|-----------|-------------------|
| 売上高 | 433億55百万円 | 前年同期比 83.6% |
| 営業利益 | 76億63百万円 | 前年同期比 75.1% |
| 経常利益 | 76億60百万円 | 前年同期比 75.6% |
| 親会社株主に 帰属する中間純利益 | 50億94百万円 | 前年同期比 74.8% |
| 中間配当金 | 27.50円 | 期末：27.50円 (予想) |

アをもって変化に対応してまいります。

株主の皆様におかれましては日頃の温かいご支援に改めて深く感謝申し上げますとともに、今後とも末永くご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2020年9月

代表取締役社長 伊藤 秀

トップインタビュー

Q 当中間期における当社の状況はいかがですか。

A 当社を取り巻く環境は昨年の消費増税の影響に加え、世界規模で発生した新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、大変厳しいものになりました。

国内市場におきましては、国内景気の活性化の起点となるべく期待されていた、東京2020オリンピックの開催延期や、新型コロナウイルス感染症拡大防止のために発令された緊急事態宣言に伴う、各地での商業施設への自粛要請等の影響を受け、当社の販売も大きな打撃を受けました。海外においても各地で都市封鎖等の状況が続き厳しい環境のもと推移しましたが、6月以降、徐々に各地で経済活動が再開され、特にアジア圏は比較的早期に回復傾向となっており、今後どの程度の期間で全市場がコロナ以前の状況に戻るかを慎重に見極めてまいります。

一方、幸いなことに生産面においては『メイドインジャパンのものづくり』にこだわってきたこともあり、今回の海外の状況悪化の影響を受けることなく、原材料調達から製造に至るまで順調に生産を継続しており、順次再開されている市場に向けて、スムーズな商品供給が可能になっております。

Q 今後の取り組みについてお聞かせください。

A 世界的な大ヒット商品となったフリクションシリーズが安定した伸びへと落ち着く一方、『ジュース』シリーズや『ドクターグリップ エース』等の新しい商品が好評をいただき大きく伸びつつあります。生産設備も増強する中で、世界各国のお客様のニーズにお応えする生産体制も整ってまいりました。また組織、人員配置等の見直しも行い、ユーザーの声を取り込んだ、次世代の新製品の開発にも益々力を入れてまいります。



当社の新型コロナウイルス感染拡大防止への取り組み

当社は1月下旬より日本への感染拡大が始まった新型コロナウイルス(COVID-19)の感染拡大防止のために下記の対策をとっております。

1. 接触の機会を減らし“3密”状態を避けるために

政府の緊急事態宣言以降、その解除までの期間(4/7~5/25)において、都市部にある拠点(本社・支社・営業所)で原則的に在宅勤務を実施し、当該拠点においてはその間約70%の在宅勤務率とし、通勤途中や社内での感染を予防しました。また工場をはじめとした都市部以外の拠点においても時差出勤、交代勤務等の実施によりできる限り接触機会を減らす工夫を行いました。宣言解除以降につきましても可能な限り在宅勤務及び時差出勤等を実施することで、感染拡大防止策を継続しています。

2. 社内における取り組み

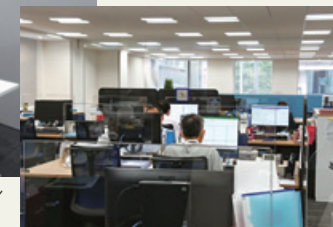
社内においてはマスク着用の徹底をはじめとして、大規模会議の中止、入館者の体温測定、オフィス内・ユーティリティスペース・エレベーター等におけるソーシャルディスタンスの確保、デスクへの飛沫防止パーテーションの設置等の施策により、社員及び取引先等への感染予防に配慮しています。



▲エレベーター内でも
ソーシャルディスタンス



▲オフィス内のパーテーション



▲受付にて来訪者の体温測定

進化する 高機能シャープペンシル

年々進化を遂げるシャープペンシル。アクティブサスペンション搭載で芯が折れにくい「モーグルエアー」、振るだけで簡単に芯を出せる「フレフレ」機構、ノックなしで芯1本分書き続けられる自動芯出機構を用いた「オートマック」等、当社独自の高機能シャープペンシルのしくみをご紹介します。

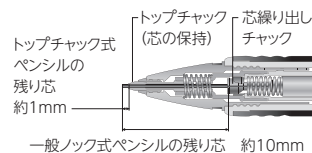
最後の1mmまで筆記できる「先端チャック」機構

芯の繰り出しをスムーズにするための通常のチャックに加え、先端に芯を保持するチャックを持ち、最後の1mmまで筆記できます。

次の芯がすぐ出てくるので残った芯を取り除く必要もありません。

「先端チャック」機構のしくみ

芯を最後まで使い切る
先端の「トップチャック」が芯をしっかり保持するため、最後の1mmまで使い切ることができます。



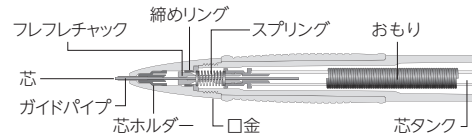
振るだけで簡単に芯を出せる「フレフレ」機構

1978年にパイロットが初めて開発し、特許を取得したシャープペンシルの『フレフレ』機構。軽く振るだけで芯が出るこの画期的な機能は、『ドクターグリップ』などの人気製品に組み込まれて好評を得ています。

振るだけで芯が出るから、ノックする手間もなくスピーディに芯を出せます。

「フレフレ」機構のしくみ

芯タンク内のおもりで芯を出し、持ち替える煩わしさを解消
芯タンクにおもりがあり、振ることでチャックを押し、一回分のノックの動きをします。筆記中、芯を出すたびに持ち替える煩わしさがありません。



ペン先が“モグって”折れない「アクティブサスペンション」機構

強い筆圧がかかるとボディ内部のスプリングによって、ペン先の機構が上に向かってスライドする(モグる)「アクティブサスペンション」機構。筆圧を吸収し、芯を折らずに書くことができます。

また、書き出し時にペン先がモグることで、衝撃を50%吸収(当社比)するため、軽快な書き心地を実現しています。

「アクティブサスペンション」機構のしくみ

芯が折れない

強い筆圧がかかると、ペン先がモグって筆圧を吸収。芯が折れずに書き続けられます。

超・軽快な書き心地

ペン先がモグるから、書き出し時の衝撃を50%吸収(当社比)。軽快な書き心地を実現しています。



ノックなしで芯1本分書き続けられる「自動芯出」機構

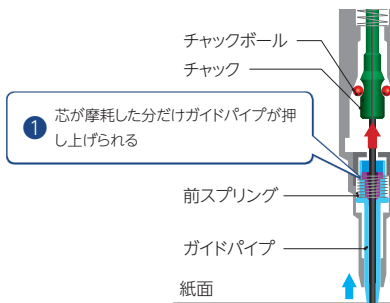
「自動芯出」機構は、筆記によって摩耗した芯の長さだけガイドパイプが押し上げられ、ペン先が紙面から離れることで、バネの力でガイドパイプが元の位置に戻り、同時に芯が引き出されます。

ガイドパイプが紙面から離れるたびに芯が引き出されるため、ノックしなくても芯1本分を連続で書くことができます。

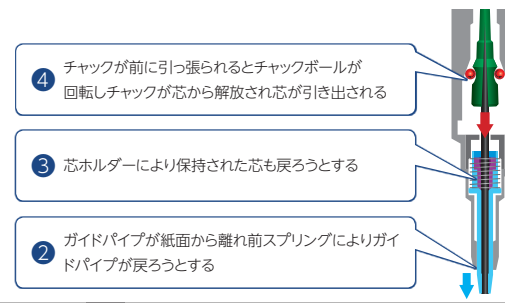
芯は、ガイドパイプからわずかに出ている状態なので、強い筆記圧でも折れにくい設計です。

【芯が自動で繰り出されるしくみ】

紙面接触時



紙面非接触時



トピックス

1 PILOT公式SNS パイロットコーポレーション公式アカウントを開設

当社は現在InstagramやFacebook等のSNS(ソーシャル・ネットワーキング・サービス)を使って、エンドユーザーに向けて『書く』にまつわる様々な情報を発信しています。筆記具の製品情報や使い方はもちろんのこと、書くことの楽しさや喜びを美しい写真や動画とともにご紹介しており、多くのご支持をいただいております。

Instagram **インスタグラム**



筆記具の製品情報や使い方、書くことの楽しさをお届けします。
https://www.instagram.com/pilot_corporation/

Facebook **フェイスブック**



企業情報・商品やイベントなど、筆記具に関する様々な情報やコンテンツをお届けします。
<https://www.facebook.com/PILOT.Corporation/>

PILOT FRIXION
(パイロット フリクション)

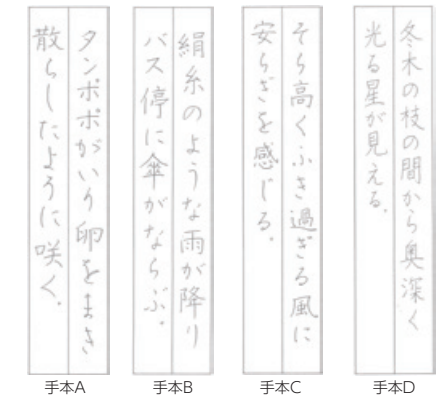
こすると消える筆記具「FRIXION(フリクション)」の公式Instagram。製品情報や、便利な使い方などを紹介していきます。
https://www.instagram.com/frixion_jp/

2 経験豊富な講師陣によるサポートが充実 パイロットペン習字通信講座

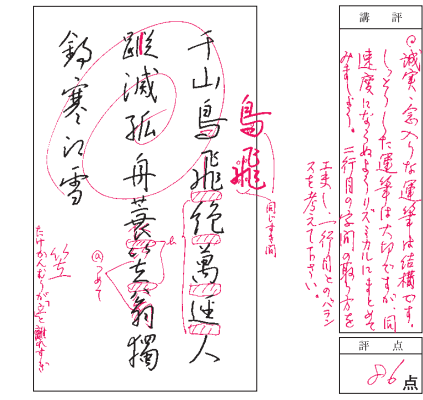
当社は万年筆の販売促進、及びご購入いただいたお客様へのユーザーサービスの一環として「パイロットペン習字通信講座」を主宰しています。「ペン習字通信講座」は1957年の「パイロットペン習字クラブ」に始まり、現在に至るまで50年以上活動を続けており、文部科学省後援の「硬筆書写技能検定」に準拠したテキストと経験豊富な講師陣によるサポートで、ペン習字の上達を目指す人々から幅広く支持をいただいております。本年のコロナ禍に起因する「ステイホーム」の風潮の中、自宅で手軽に始められる当講座は人気を博し、その会員数を大きく伸ばしました。



▼4系統の文字スタイルから好みに合わせて選べる書きぶり



▼全12回の丁寧な添削指導



詳細は

パイロット ペン習字通信講座 |

<https://www.pilot.co.jp/promotion/penmanship/index.html>

**ご入会の方には、
もれなくデスクペンをプレゼント**

ソフトな弾力と、書き疲れのないバランスの設計でペン習字に最適な特製ペン字ペンです。

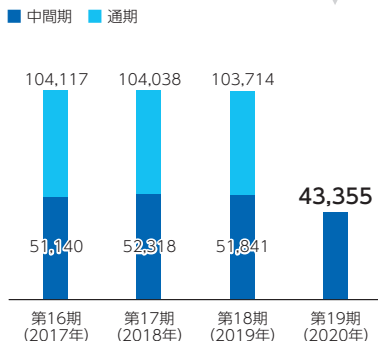


連結財務ハイライト

売上高

(単位:百万円)

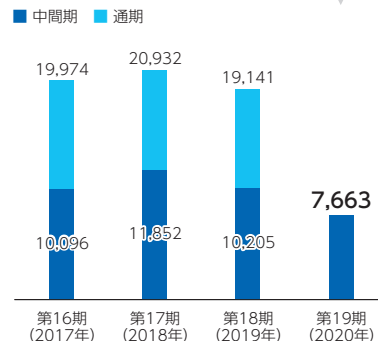
43,355百万円 (前年同期比83.6%)



営業利益

(単位:百万円)

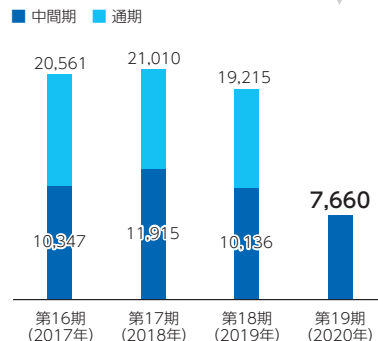
7,663百万円 (前年同期比75.1%)



経常利益

(単位:百万円)

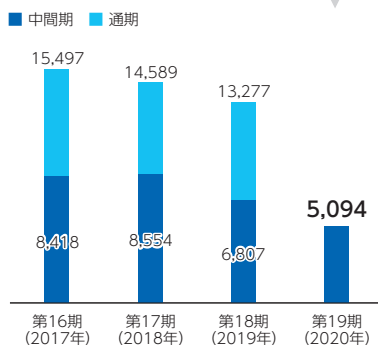
7,660百万円 (前年同期比75.6%)



親会社株主に帰属する中間純利益

(単位:百万円)

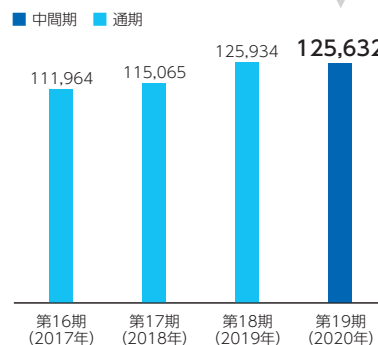
5,094百万円 (前年同期比74.8%)



総資産

(単位:百万円)

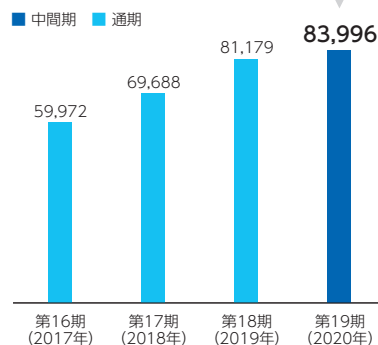
125,632百万円 (前期末比99.8%)



純資産

(単位:百万円)

83,996百万円 (前期末比103.5%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ www.pilot.co.jp/company/ir/

セグメント別の状況

欧州 99億97百万円

新型コロナウイルス感染症拡大による都市封鎖の影響を受け「フリクション」シリーズをはじめとした主力商品が各国で苦戦したことに加えて、為替変動の影響も大きく、厳しい状況が続きました。

米州 121億93百万円

米国市場において、定番商品の「G-2(ジーツー)」や「V5」、「V7」等の販売が3月以降の新型コロナウイルス感染症拡大による都市封鎖等の影響を受け伸び悩みました。加えてブラジル市場においてもコロナ禍の大きな影響を被り、苦戦が続きました。



アジア 66億33百万円

中国において比較的早期に経済活動が再開され、「P500/700」、「ジュース」シリーズ、「カクノ」等の販売は堅調であったものの、全般的にはコロナ禍の影響が残り伸び悩みました。その他の国と地域においても個人消費が低迷し苦戦しました。

日本 145億30百万円

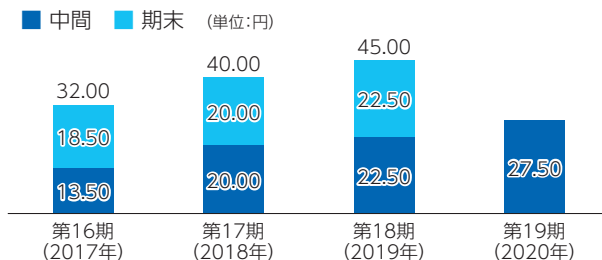
ステイショナリー用品事業においては、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を大きく受けました。特に緊急事態宣言発出後、販売店の休業や短縮営業が相次いだため販売活動が停滞し、また外出自粛等の影響による消費の冷え込みの影響を受け、緊急事態宣言解除後も厳しい状況が続きました。

玩具事業においても同様に販売店の休業等の影響を受けましたが、主力商品である「メルちゃん」シリーズや知育玩具の国内での販売は巣ごもり需要等もあり、堅調に推移しました。

株主様インフォメーション

配当金について

当期の中間配当については、普通株式1株につき普通配当27.50円(支払総額1,084百万円)となります。



配当金のお受取り方法について

中間配当金領収証による配当金の払渡期間は2020年9月1日から2020年9月30日までとなっております。

口座振込をご指定されていない株主様は、同封の中間配当金領収証をご持参の上、お近くのゆうちょ銀行全国本支店及び出張所並びに郵便局(銀行代理業者)にてお早めにお受取り願います。

お受取り期間を過ぎたら…

お受取り期間を過ぎますと、ゆうちょ銀行、郵便局でのお受取りはできません。中間配当金領収証の表面の受領印欄にご押印の上、三菱UFJ信託銀行の本支店の窓口でお受取りになるか、中間配当金領収証の裏面記載の送金方法欄に必要事項をご記入の上、三菱UFJ信託銀行 証券代行部までご郵送ください。

口座振込などのご指定をおすすめします

配当金領収証による配当金のお受取りは、お忘れになることもありますので、安心・確実な口座振込などによるお受取りをおすすめいたします。

配当金領収証を紛失されたら…

三菱UFJ信託銀行 証券代行部までご連絡ください。その際には、お支払の手続きにお時間を要しますので予めご了承ください。

株式諸手続きについて

● 証券会社等の口座に記録された株式

| お手続き、ご照会等の内容 | お問合せ先 | |
|-----------------------|---------------------------|--|
| 郵送物等の発送と返戻に関するご照会 | 株主名簿管理人 | 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) |
| 支払期間経過後の配当金に関するご照会 | | |
| 株式事務に関する一般的なお問合せ | | |
| 住所変更等上記以外の各種お手続き、ご照会等 | 口座を開設されている証券会社等にお問合せください。 | |

● 特別口座に記録された株式

| お手続き、ご照会等の内容 | お問合せ先 | |
|-----------------------|-----------------|--|
| 特別口座から一般口座への振替ご請求 | 特別口座の 口座管理機関 | 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-232-711 (通話料無料) |
| 住所・氏名等のご変更、特別口座の残高ご照会 | | |
| 配当金の受領方法のご指定 | | |
| 郵送物等の発送と返戻に関するご照会 | 株主名簿管理人 | [手続き書類のご請求方法] インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufg.jp/daikou/ |
| 支払期間経過後の配当金に関するご照会 | | |
| 株式事務に関する一般的なお問合せ | | |

(ご注意)

- 株主様の住所変更、単元未満株式の買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承りますので、口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてお取り扱いございません。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

会社概要

(2020年6月30日現在)

● 商号・本社所在地等

| | | | |
|-------|--|-------|----------------|
| 商号 | 株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION) | 創立年月日 | 1918年1月27日 |
| 本社所在地 | 〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号 | 設立年月日 | 2002年1月4日 |
| 電話番号 | 03-3538-3700 (代表) | 資本金 | 2,340,728,000円 |
| | | 従業員数 | 1,004名 |

● 役員

取締役

| | |
|---------|-------|
| 代表取締役社長 | 伊藤 秀 |
| 代表取締役 | 渡辺 広基 |
| 取締役 | 堀口 恭男 |
| 取締役 | 白川 正和 |
| 取締役 | 木村 勉 |
| 社外取締役 | 田中 早苗 |
| 社外取締役 | 升田 晋造 |
| 社外取締役 | 村松 昌信 |

執行役員

| | |
|--------|----------|
| 会長執行役員 | 渡辺 広基 |
| 社長執行役員 | 伊藤 秀 |
| 専務執行役員 | 堀口 恭男 |
| 常務執行役員 | 白川 正和 |
| 常務執行役員 | 木村 勉 |
| 上席執行役員 | 荒木 敏男 |
| 上席執行役員 | デニス・パーレイ |
| 上席執行役員 | C. H. タン |
| 上席執行役員 | 村松 正美 |
| 上席執行役員 | 藤崎 文男 |

執行役員

| | |
|------|--------|
| 執行役員 | 郷園 弘幸 |
| 執行役員 | 横山 和彦 |
| 執行役員 | 畑野 且次 |
| 執行役員 | 佐々木 岳志 |
| 執行役員 | 小平 志人 |
| 執行役員 | 矢澤 勇夫 |
| 執行役員 | 和田 好夫 |
| 執行役員 | 横井 秀雄 |

監査役

| | |
|-------|-------|
| 常勤監査役 | 空元 直樹 |
| 常勤監査役 | 雑村 吉浩 |
| 社外監査役 | 板澤 幸雄 |
| 社外監査役 | 神山 敏蔵 |

株式の状況

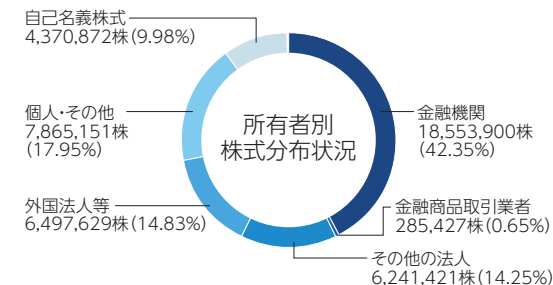
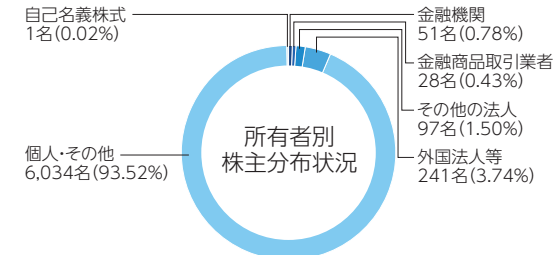
(2020年6月30日現在)

● 株式の状況

| | |
|------------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 180,000,000株 |
| 発行済株式の総数 | 43,814,400株 |
| 株主数 | 6,452名 |
| 大株主(上位10名) | |

| 株主名 | 持株数 | 持株比率 |
|--|------------|-------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 2,531,000株 | 6.41% |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) | 2,297,500 | 5.82 |
| 株式会社三菱UFJ銀行 | 1,718,600 | 4.35 |
| みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社 | 1,602,000 | 4.06 |
| 朝日生命保険相互会社 | 1,134,000 | 2.87 |
| 三菱UFJ信託銀行株式会社 | 1,100,400 | 2.78 |
| KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT | 1,060,100 | 2.68 |
| 松竹株式会社 | 972,000 | 2.46 |
| パイロットグループ従業員持株会 | 951,500 | 2.41 |
| 第一生命保険株式会社 | 900,000 | 2.28 |

注) 1. 当社は自己株式4,370,872株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。
2. 持株比率は、自己株式(4,370,872株)を控除して算定しております。



● 株主メモ

| | |
|-------------|--|
| 事業年度 | 毎年1月1日から12月31日まで |
| 定時株主総会 | 毎年3月 |
| 基準日 | 毎年12月31日 |
| 中間配当基準日 | 毎年6月30日 |
| 単元株式数 | 100株 |
| 株主名簿管理人 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 特別口座の口座管理機関 | 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 同連絡先 | 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 |

公告方法 電子公告とし、当社ホームページ (https://www.pilot.co.jp/) に掲載いたします。
ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取り扱いいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

株主の皆様の声をお聞かせください

下記URLにアクセスいただき、アクセスコード入力後に表示されるアンケートサイトにてご回答ください。所要時間は5分程度です。

<https://www.e-kabunushi.com>
アクセスコード 7846

いいかぶ 検索

空メールにより URL 自動返信 kabu@wjm.jpへ空メールを送信してください。(タイトル、本文は無記入) アンケート回答用のURLが直ちに自動返信されます。

携帯電話からもアクセスできます QRコード読み取り機能のついた携帯電話をお使いの方は、右のQRコードからもアクセスできます。 QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



(1809)

※本アンケートは、株式会社 a2media(イー・ツー・メディア)の提供する「e-株主リサーチ」サービスにより実施いたします。
(株式会社 a2mediaについての詳細 <https://www.a2media.co.jp>)
※ご回答内容は統計資料としてのみ使用させていただきます。事前の承諾なしにこれ以外の目的に使用することはありません。

●アンケートのお問い合わせ「e-株主リサーチ事務局」MAIL: info@e-kabunushi.com