



# Top Message

トップメッセージ

## 株主の皆様へ 変わらぬ想い、新たな 挑戦、次の100年へ



### 財務ハイライト(連結)

売上高	1,037.14 億 百万円 前期比 99.7%
営業利益	191.41 億 百万円 前期比 91.4%
経常利益	192.15 億 百万円 前期比 91.5%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	132.77 億 百万円 前期比 91.0%
年間配当金	45.00 円 中間: 22.50円 期末: 22.50円

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また昨年、台風15号及び19号並びに各地で発生致しました数々の自然災害により被災された皆様に、謹んでお見舞い申し上げますとともに、被災地の一刻も早い復旧復興をお祈り申し上げます。

さて当社はおかげさまをもちまして昨年10月に創立101周年を迎え、新たな100年に向けての一步を踏み出しました。1918年に日本初の純国産万年筆の製造・販売を開始してから、様々な技術を培いながら、その時々々の現状に満足することなく、幾多の革新的商品を生み出してきました。現在でもその精神は変わらず、こすると消えるボールペン「フリクション」、ゲルインキボールペン「ジュース」をはじめとした付加価値の高いヒット商品が誕生しております。先行きが不透明

な世界情勢、環境にありますが、当社の強みである開発力・技術力と、商品を世界にお届けする販売力を生かし、当社ならではの価値ある商品を提供してまいります。

今後ともグループ会社の全従業員が常にお客様の気持ちに寄り添い、「書く、を支える。」企業の一員としてお客様の様々な「書く」を支えてまいります。それにより、PILOTの企業価値をさらに向上させ、社会に必要とされる企業であり続け、皆様のご期待に沿えるよう邁進する所存でございます。株主の皆様におかれましては今後とも末永く、ご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2020年3月

代表取締役社長 伊藤 秀

激細なのになめらか。新感覚の書き味

# シナジーチップの秘密

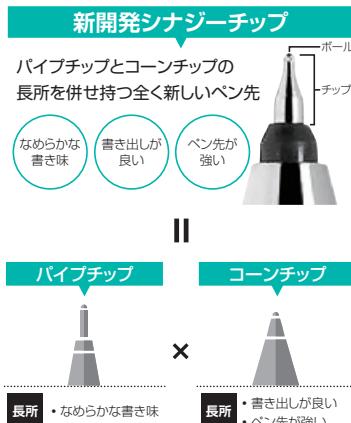
シナジーチップは、従来のパイプチップとコーンチップの長所を併せ持つ全く新しいペン先です。なめらかな書き味と書き出しの良さ、ペン先の強さを両立し、当社の人気シリーズに多数採用されています。シナジーチップの仕組みと特徴、シナジーチップ搭載の人気シリーズをご紹介します。

## シナジーチップの仕組みと特徴

### ◆「細書き」と「なめらかさ」を両立した独自機能チップ

「シナジーチップ」は、細書きに適した極細のステンレスパイプの先端にくぼみをつけてボールを点で支える構造の「パイプチップ」と、一般的なボールペンに使われる、円錐形で、チップ強度が強く、安定して書きやすい「コーンチップ」のそれぞれの特長を両立した構造・形状のチップです。

細書きに最適な細いパイプ形状のペン先でありながら、ペン先の強度が高く、また、パイプの後ろ部分を太くすることでインキの通り道が広がり、インキのペン先への供給がスムーズになるため、書き出しが良く、なめらかな筆記ができます。



## シナジーチップ搭載の人気シリーズ

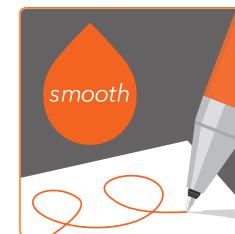
### シナジーチップ×フリクション 『フリクションポイントノック04』

こすると消える「フリクション」の特長と、「シナジーチップ」の特長を活かし、スムーズな書き出しとなめらかな書き味を実現した超極細の消せるボールペンです。超極細の0.4mmのペン先で、細かい部分への筆記がしやすく、ペン後部の消去用ラバーはスリム形状になり、細かい部分も消しやすくなっています。

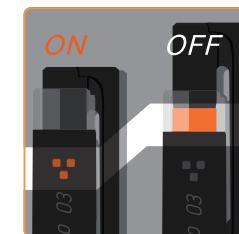


### ワンランク上のなめらかさ ゲルインキボールペン 『ジュースアップ』

鮮やかな発色とスムーズな書き心地が好評の「ジュース」シリーズのシナジーチップ搭載モデル。ストレスのないスムーズな書き出し、激細ながらなめらかな書き心地、筆圧に対する強さを実現。やわらかくなめらかな書き味とビジネスシーンでも使いやすいスタイリッシュなデザインが特徴です。



**激細に適した新顔料ゲルインキ**  
鮮やかな発色となめらかな書き心地を実現する新顔料ゲルインキを採用



**ノックをすると色が現れるノックインジケーター**  
窓から色が現れることで、ノックのON/OFFが一目でわかる!



**黒や濃い紙にも書けるパステル&メタリックカラー**  
ノック式で世界最細水準の0.4mm

### 自由に選べる33色 『ハイテックCコレト(パステル・メタリック・蛍光)』

「ハイテックCコレト」は、ユーザー自身がお好みの色や筆記幅のボールペンレフィルの中から自由に組合せを選び、本体ボディに装填できる“カスタムメイド感覚”の多色・多機能ペンです。2019年11月から細書きでもなめらかな「シナジーチップ」搭載の新品色18色を加えた、カスタマイズペン最多となる33色のレフィルを展開しています。



※シナジーチップを使用しているのは左記18色のみです。



# New Products

2019年話題の新製品

## 1 至高の蒔絵万年筆 『鍾馗』

数量限定品

軸には鬼を退治するために破魔の剣を持ち、鋭い目で鬼を探している鍾馗を描き、キャップには鍾馗から逃げて岩場に隠れている鬼をあしらいました。モチーフとなった鍾馗は、中国では魔除けの霊力を持つと言われている伝説上の人物で、京町屋では現在も「魔除け」として屋根の軒先に鍾馗瓦が備えられている風景を見ることができます。



## 2 漆で仕上げた逸品 『カスタム845「朱」』

永年当社を代表する万年筆としてご好評いただいている『カスタム845「漆黒」』のバリエーションとして、エボナイト削り出しのキャップ・軸に鮮やかな朱漆を施した「朱」を新発売しました。書くときに、手にしっとりとなじむ感触や艶は自然素材の漆塗り独自のものがあります。還暦などの慶事のご進物としても最適な朱色の逸品です。



## 3 ハイクラス油性ボールペン 『RAIZ(ライズ)』

頭冠回転繰り出し方式を採用することで段差のない美しいデザインを実現しました。また、頭冠を大きめにすることでスーツ・ジャケットのペンホルダーに収めた際に取り出しやすく、適度な重量感と太さによりゆったりと持つことができます。頭冠金輪には彫刻にて「PILOT JAPAN SINCE 1918」と、創立からの歴史を刻みました。

## 4 速乾性の高い筆ペン 『瞬筆』

新開発の「速乾インキ」により、筆跡が1秒で乾く筆ペンです。穂先は、コシがあり、まとまりやすい「本格毛筆(中字・細字)」と、気軽に使えるサインペンタイプの「小筆」の2パターンを用意しました。筆跡がすぐに乾くので、手や書いたものが汚れないと大好評です。



## 6 勉強をサポートするシャープペンシル 『ドクターグリップエース』

芯が“モグる”ことで衝撃を吸収し、芯が折れることを防ぐ「アクティブサスペンション」機構を搭載。また、芯タンク内の芯が残り1本になると、サインが表示される新機能「ラスイチサイン」によって、芯の補充忘れを防止します。さらに、振るだけで芯を送り出す「フレフレ機構」も採用し、すべてを人気の高い疲れにくいDr.Gripのデザインにまよめました。



## 5 超極細、ハイスベックなフリクション 『フリクション ポイントノック04』

摩擦熱で筆跡を消去できる筆記具「フリクション」シリーズに、書き出しが良く、なめらかに書ける「シナジーチップ」を採用した、手帳や資料などの細かい部分への筆記に最適な超極細タイプ0.4mmが加わりました。ボディには、金属のクリップや口金を使用した、高級感ある仕上がりです。



### ◆ 干支にちなんだメルちゃんを限定発売!

ロングセラー商品「メルちゃん」シリーズより、2020年の干支「ねずみ」にちなんだ、「ねずみさんメルちゃん」を限定発売しました。干支をモチーフにしたメルちゃんの発売は今年で6年目を迎え、国内はもとより、干支に馴染み深い中国や台湾のメルちゃんファンからも、旧正月向け商品として好評をいただいております。

ねずみさんメルちゃん



# パイロットのコミュニケーション活動

## 欧州における環境への取り組み

環境問題に対する意識が高い欧州においては、近年、サステナビリティ(持続可能)の考え方がとても重要視されており、企業に対してもどのように環境問題に取り組んでいるかが厳しく問われています。

当社グループの欧州統括会社であるPilot Corporation of Europe (PCE)は3つのR(Recycle、Reduce、Refill)をキーワードとして、『Write for the Planet』のスローガンの下、積極的に環境問題へアプローチしています。具体的な取り組みとしては、環境に配慮したリサイクル材を利用したBegreen(ビグリーン)ブランドの拡販に努めるとともに、多くの商品をレフィル交換式の仕様とし、商品パッケージについてもプラスチックを使用しない、紙製のものへ切り替えを進めています。今後、段階的にBegreen商品を紙製パッケージ仕様へ変更していく計画です。



PCEの環境ロゴ

また、フランスの販売会社Pilot Pen Franceにおいて、海からプラスチックごみを回収・リサイクルし、海洋プラスチックごみの削減を目指す環境保護団体の活動をサポートするなど、欧州地域全体で積極的に環境問題に取り組んでいます。



環境報告書(2017年版)と掲載されているBegreen商品



プラスチックを使用しない紙製パッケージ

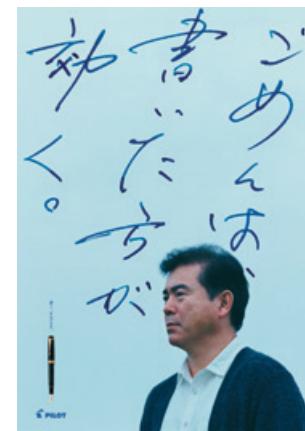
## ブランドメッセージ「書く、を支える。」を伝える企業広告2019



泣くか。食べるか。書くか。



ペン、即レスより強い説。



ごめんは、書いた方が効く。

当社では、ブランドメッセージ「書く、を支える。」を伝える企業広告を2006年よりシリーズ掲載してきました。書くことの大切さとそれを支える私たちの想いを込めた企業広告に、これからもご期待ください。

▼パイロット企業広告URL  
[www.pilot.co.jp/ad/corporate/index.html](http://www.pilot.co.jp/ad/corporate/index.html)

### 株主様からのメッセージ

前回の株主通信にてご案内したアンケートにて、株主の皆様から数々のお声をいただきました。どうもありがとうございました。

グランセの万年筆とボールペンを使っています。書き心地のなめらかさ、筆の運びのスムーズさには驚くばかりで、100年の技術の粋を感じます。仕事が増える筆記具を作っていただき感謝しています。

主にボールペンを利用しています。最後までインクが使い切れるのが良いと思います。これからも使い続けられる製品をよろしくお願いします。

びっくりするような製品をぜひ出して欲しい。期待しています。

伝統の万年筆を進化させるとともに、次世代の筆記用具の開発を期待しています。

その他、頂戴いたしました貴重なご意見は今後の参考とさせていただきます。

# 株主様インフォメーション

## 第18期株主優待のご案内 (2019年12月末現在の株主様対象)

当社は株主の皆様の日頃のご支援に感謝申し上げますとともに、当社へのご理解をより一層深めていただくため、新製品を中心とした当社製品を株主優待品としてお送りしています。

株主優待品は、ご所有の株式数により、2種類をご用意しており、1,000株以上をご所有の株主様には、株主様限定仕様の特選筆記具に加え、実用筆記具セットも併せて進呈いたしております。

お手許でご愛用いただき、当社製品の品質の高さを実感していただければと思います。

### ●1,000株以上をご所有の株主様 (株主様限定仕様の特選筆記具+実用筆記具セット)

#### ① [株主様限定仕様の特選筆記具]

商品名	特長
<b>タイムライン ボールペン/シャープペンシル</b>	道具を超え、時代を超えるペンを作りたい。そんな願いが込められた筆記具。ペン先が隠れる大胆なデザインとスマートなフォルムのタイムライン ボールペン/シャープペンシルを株主様限定カラーにてお届けします。

#### ② [実用筆記具セット]

※内容につきましては下記 [実用筆記具セット] と同一です。

### ●100株以上1,000株未満をご所有の株主様 (実用筆記具セット)

#### [実用筆記具セット]

商品名	特長
<b>ドクターグリップ (油性ボールペン)</b>	二重構造グリップによりしっかりと握りやすさを実現した、鏡のような輝きを放つメタル感の高い株主様限定カラーのDr.Gripボールペンです。
<b>フリクションファインライナー</b>	文字にもイラストにもピッタリ軽い力で書け、キャップ上部のゴムでキレイに消せるカラーペンタイプのフリクションです。
<b>モーグルエア (0.3mm)</b>	強い筆圧でも折れにくく、振るだけで芯が出る「フレフレ機構」も搭載。折れにくさと書き心地の良さを追求した0.3mmシャープペンシルです。
<b>スーパーグリップG3</b>	極細ボディでも、指の動きをしっかりとキャッチできるグリッドグリップを採用。しっかりと握れてスリムに携帯できる、カラフルボディの油性多色ボールペンです。
<b>布書きペン</b>	にじみにくく洗濯に強い布書き専用ペン。書きやすいボールペンタイプで、黒くくっきり書ける顔料系ゲルインキボールペンです。



## 株主優待Pick Up

1,000株以上  
ご所有の株主様  
対象

ペンの歴史を書き換える「TIMELINE」

**TIMELINE**



### 過去・現在・未来の時間軸をテーマにしたペン先を 収納する大胆なデザインのボールペン&シャープペンシル

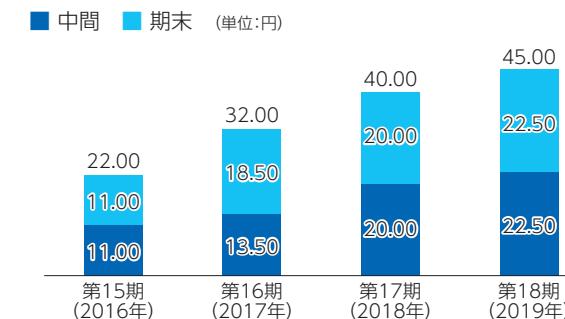
ボディを捻ることで口金・ペン先があらわれる「ダブルアクション繰り出し式」を採用したボールペン。「ダブルアクション」はそのままに、シャープペンシルならではのノック機構を加えた全く新しい操作感を持つシャープペンシル。携帯時には口金まで収納されるので、ペン全体の長さがコンパクトになり、デザイン性と携帯性を両立しました。

### ●株主様限定仕様のこだわり

今回の株主優待につきましては、新たな100年への歩みをスタートさせたPILOTらしい筆記具ということでタイムラインをセレクトしました。コーポレートカラーであるブルーを基調に、ボールペンはゴールド仕様、シャープペンシルはシルバー仕様でお届けいたします。

## 配当金について

当期の期末配当については、普通株式1株につき普通配当22円50銭(支払総額887百万円)としました。これにより年間配当金の合計は中間配当22円50銭とあわせまして、45円00銭となります。次期につきましては、中間、期末ともに1株当たり普通配当27円50銭の配当実施を計画しております。これにより1株当たりの年間配当金合計は55円00銭となり、当期と比べて10円00銭の増配となる予定です。

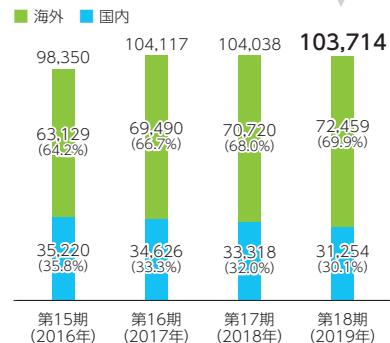


# 連結財務ハイライト

## 売上高

(単位:百万円)

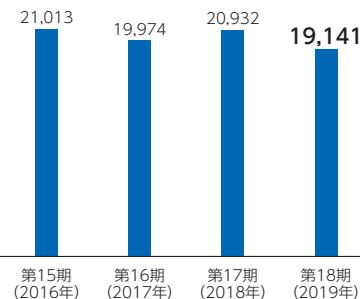
103,714百万円 (前期比99.7%)



## 営業利益

(単位:百万円)

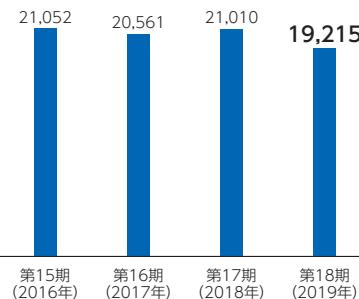
19,141百万円 (前期比91.4%)



## 経常利益

(単位:百万円)

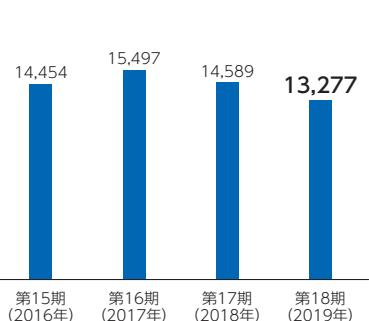
19,215百万円 (前期比91.5%)



## 親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)

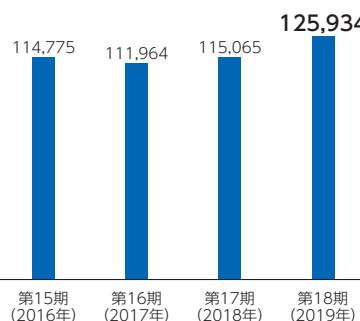
13,277百万円 (前期比91.0%)



## 総資産

(単位:百万円)

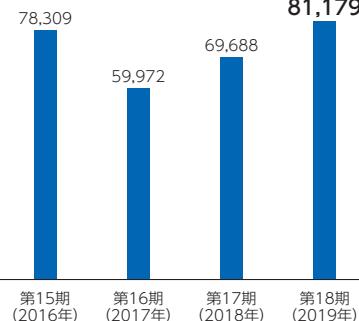
125,934百万円 (前期比109.4%)



## 純資産

(単位:百万円)

81,179百万円 (前期比116.5%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ [www.pilot.co.jp/company/ir/](http://www.pilot.co.jp/company/ir/)

# セグメント別の状況

## 欧州 197.31億百万円

各国において「フリクション」シリーズ、「V5(ブイファイブ)」等の定番品の販売に加え、「ピントール」(日本名ジュースペイント)等の新製品の拡販に努めました。為替の影響は受けましたが、堅調な販売を続けています。

## 米州 279.78億百万円

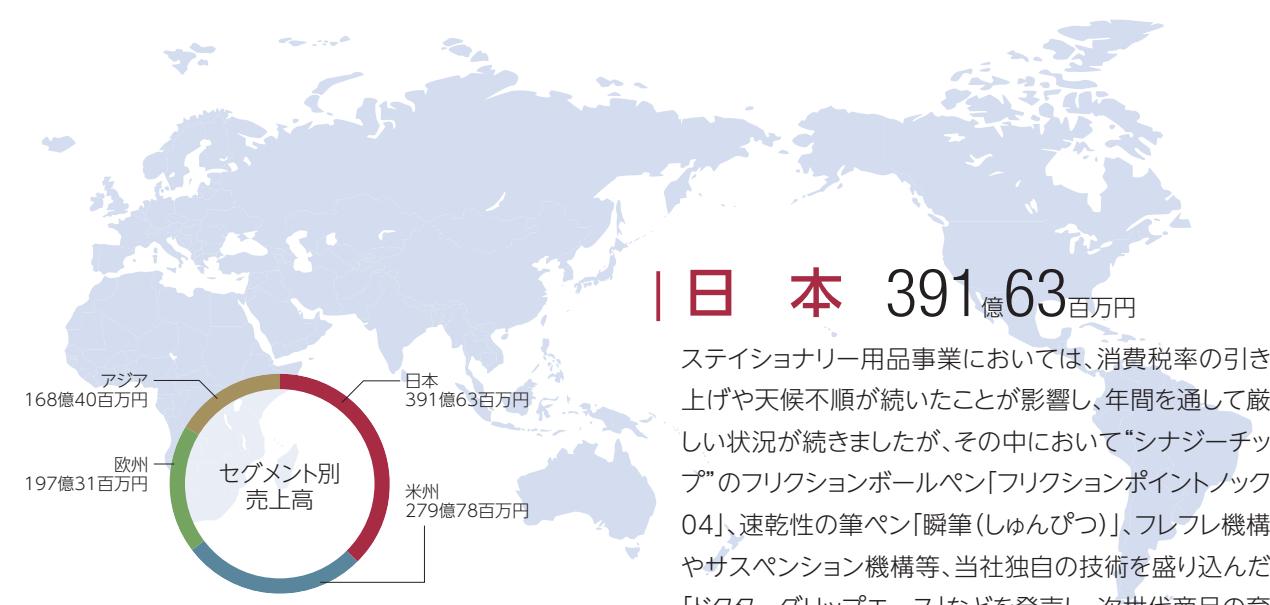
米国市場において定番商品の「G-2(ジーツー)」の販売が順調であることに加え、「フリクション」シリーズも好調で、全体として伸長しました。反面、ブラジルにおいては依然として需要の低迷が続いています。

## 日本 391.63億百万円

ステイショナリー用品事業においては、消費税率の引き上げや天候不順が続いたことが影響し、年間を通して厳しい状況が続きましたが、その中において“シナジーチップ”のフリクションボールペン「フリクションポイントノック04」、速乾性の筆ペン「瞬筆(しゅんぴつ)」、フレフレ機構やサスペンション機構等、当社独自の技術を盛り込んだ「ドクターグリップエース」などを発売し、次世代商品の育成に努めました。また、ゲルインキボールペン「ジュース」、「ジュースアップ」の販売が堅調であったほか、「アクロボール」シリーズ等の人気商品の販売にも注力しました。玩具事業においては、同様に市場の低迷を受け、女兒向け玩具「メルちゃん」シリーズをはじめとした主力製品全般について販売が伸び悩みました。

## アジア 168.40億百万円

中国において、為替の影響を受けたものの、引き続きゲルインキボールペン「P-500/700」、「ジュース」等を中心に順調な販売が継続しました。反面、香港については政治的要因により市場が停滞し販売が伸び悩みました。



# 会社概要

(2019年12月31日現在)

## ● 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)	創立年月日	1918年1月27日
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号	設立年月日	2002年1月4日
電話番号	03-3538-3700 (代表)	資本金	2,340,728,000円
		従業員数	999名

## ● 役員

### 取締役

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	渡辺 広基
取締役	堀口 恭男
取締役	白川 正和
取締役	木村 勉
社外取締役	田中 早苗
社外取締役	升田 晋

### 執行役員

会長執行役員	渡辺 広基
社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	堀口 恭男
常務執行役員	白川 正和
常務執行役員	木村 勉
上席執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	デニス・パーレイ
上席執行役員	C. H. タン
上席執行役員	村松 正美
上席執行役員	藤崎 文男

執行役員	郷園 弘幸
執行役員	横山 和彦
執行役員	畑野 且次
執行役員	佐々木 隆志
執行役員	小平 岳志
執行役員	矢澤 勇人
執行役員	和田 好夫

### 監査役

常勤監査役	小久保 好雄
常勤監査役	空元 直樹
社外監査役	丹羽 宏己
社外監査役	板澤 幸雄

## ホームページのご案内

当社ホームページでは、製品情報をはじめ、株主・投資家の皆様へ決算短信等の各種資料を掲載しております。

[www.pilot.co.jp/](http://www.pilot.co.jp/)



トップページ



IRサイト

# 株式の状況

(2019年12月31日現在)

## ● 株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株  
発行済株式の総数 43,814,400株  
株主数 7,635名  
大株主(上位10名)

株主名	持株数	持株比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,114,700株	5.36%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,068,900株	5.24%
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600株	4.35%
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	1,602,000株	4.06%
朝日生命保険相互会社	1,134,000株	2.87%
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400株	2.78%
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	1,091,000株	2.76%
パイロットグループ従業員持株会	975,100株	2.47%
松竹株式会社	972,000株	2.46%
第一生命保険株式会社	900,000株	2.28%

注) 1. 当社は自己株式4,370,872株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。  
2. 持株比率は、自己株式(4,370,872株)を控除して算定しております。

## ● 株主メモ

事業年度  
定時株主総会  
基準日  
中間配当基準日  
単元株式数  
株主名簿管理人  
特別口座の口座管理機関  
同連絡先

毎年1月1日から12月31日まで  
毎年3月  
毎年12月31日  
毎年6月30日  
100株

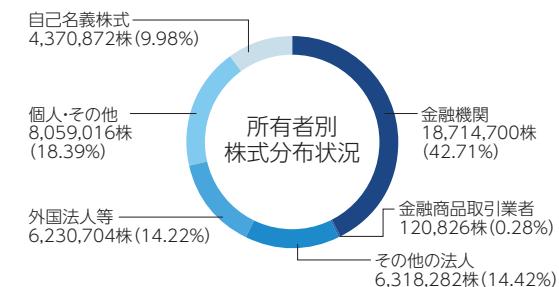
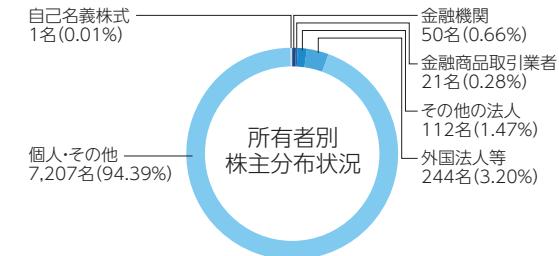
三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料)  
郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告方法

電子公告とし、当社ホームページ (<https://www.pilot.co.jp/>)  
に掲載いたします。

ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告を  
することができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。



## (ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。