



パイロット創業ストーリー<第1回>

〔 船上で出会った二人の創業者 〕

パイロットの創業者、並木良輔と和田正雄はともに東京商船学校(のちの東京海洋大学)出身。二人の出会いは、並木が機関長をしていた「有明丸」に和田が乗船した時でした。船上で意気投合した二人は「いつか、日本から世界に誇れるものを送り出したい」と将来の夢について熱く語り合い、固い友情で結ばれることになります。

〔 初の純国産金ペン誕生へ 〕

1906年、船を降りた並木は母校の教授に迎えられ、教授職の傍ら製図の指導に使う烏口(製図に使う特殊な筆記具)の先端の摩耗防止の研究から、それを応用した金ペン製造へと研究を進めていきます。1909年には烏口(製図用筆記具)の本体にインキが貯蔵できる並木式烏口の特許を取得、製造販売を開始。1914年には北海道の天然鉱石から、金ペンづくりで最も難問であったペンポイントの加工に成功。教授職を辞して金ペンの研究開発に専念します。

その後、資金難に苦しむ並木への和田からの援助もあり、1916年、初の万年筆用純国産14金ペンを完成しました。並木は知らせを受けて駆けつけた和田とともに喜びを分かちあいました。これにより並木は本格的な万年筆会社の設立を決意します。この後、和田は行っていた事業をやめ、並木とともに万年筆事業に一生をかける決心をしたのです。



並木式烏口のポスター



大正時代のペン先

PILOT

第17期株主通信

2018年1月1日から2018年12月31日まで

PILOT 17th Business Report

100th
ANNIVERSARY
SINCE 1918

株式会社パイロットコーポレーション



Top Message

トップメッセージ

株主の皆様へ

世界トップレベルの筆記具メーカーとして—
次の100年に向けて、さらなる

進化を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、平素より当社事業に対し格別のご支援とご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。また昨年各地で発生いたしました数々の自然災害により被災された皆様に、謹んでお見舞い申し上げますとともに、被災地の一刻も早い復旧復興をお祈り申し上げます。

当社は昨年、売上が2期連続で1,000億円を超え、筆記具メーカーとして世界トップレベルの企業となりました。これは当社の付加価値の高い製品群が、世界中の多くの方から広く支持され、ご満足していただいた結果であると嬉しく思います。同時に当社は、おかげさまをもちまして昨年10月に、創立100周年を迎えることができました。1918年の創立より現在までの

100年間の歴史を支えていただいた株主の皆様の温かいご支援に深く感謝申し上げますとともに、その歴史に満足することなく、次の100年に向けて、引き続き業界の水先案内人(パイロット)として次代をリードできるよう、当社グループ全従業員が一丸となって取り組んでまいります。株主の皆様におかれましては、今後とも末永く、ご支援ならびにご指導賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2019年3月

代表取締役社長

伊藤 秀

財務ハイライト(連結)

売上高	1,040億38百万円	前期比 99.9%
営業利益	209億32百万円	前期比 104.8%
経常利益	210億10百万円	前期比 102.2%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	145億89百万円	前期比 94.1%

年間配当金	40円	中間: 20円 期末: 20円
-------	-----	--------------------

特集

“ペン先”にこだわる

すらすらと書き出されるやわらかな文字、インキの濃淡など、万年筆の筆跡には味わいがあり、書いた人の個性や気持ちが表れます。万年筆の魅力は、他の筆記具では味わうことのできない“書き味”にあり、その書き味を決めるのが「ペン先」です。当社の万年筆のペン先は、日本語が持つ「トメ」「ハネ」「ハライ」など微妙なニュアンスを表現するために、適度な弾力を持たせるなど、「日本語を書くこと」を意識したこだわりが詰まっています。

万年筆は使い続けるほどに手に馴染み、長く愛着を持って使用することができる「書くための道具」です。

◆ ペン先

ペン先は万年筆の命であり「金」が代表的な素材です。金を使用されるのは、腐食に強く、適度な弾力があるからです。金を使用した「金ペン」以外に特殊合金性のペン先もあります。



ペン先

ペン芯

ペンポイント

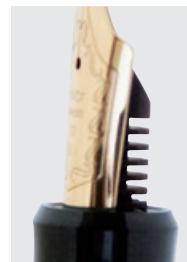
◆ ペンポイント

紙に直接触れる先端には、摩耗に強い合金が溶着されています。研ぎ方で、紙へのタッチのなめらかさを決め、書き味を左右する部分です。



◆ ペン芯

インキタンクからペン先まで毛細管現象によってインキを届け、使われたインキの量だけ空気を取込みます。また、余分なインキを蓄えて調整する働きも持つパーツです。



| 選べる15種類のペン先～CUSTOMシリーズ～

筆跡幅の細い・太い、細かく書く・大きく書く、筆圧の弱い人・強い人、「書く」と一言でいっても、いろいろな用途や好みがあります。CUSTOMシリーズには、様々な用途や個性で選べるように最大15種類のペン種を取り揃えています。自分に合った書き味が、CUSTOMシリーズならきっと見つかります。

EF 永 エキストラファイン 硬めの極細字	M 永 ミディアム 硬めの中字	FA 永 フォルカン 超ソフト調、毛筆の筆跡
F 永 ファイン 硬めの細字	SM 永 ソフト・ミディアム ソフト調の中字	WA 永 ウェーバリー ペン先を上向きにした中字
SF 永 ソフト・ファイン ソフト調の細字	B 永 ブロード 太字	SU 永 スタブ 縦の線は太字、横の線は細字
FM 永 ファインミディアム 硬めの中細字	BB 永 ブロードブロード 極太字	C 永 コース 特太字
SFM 永 ソフト・ファインミディアム ソフト調の中細字	PO 永 ポスティング ペン先を下向きにした極細字	MS 永 ミュージック デザインにも使える楽譜用特太字

※シリーズによりご用意していないペン種もございます。



CUSTOM 742
15種類のペン種から選べる定番モデル

あなたにふさわしい万年筆が見つかったら…

万年筆は使い続けることが何よりも大切です。いろいろなシーンで万年筆を使用してみましょう。使い込むうちに、あなたの手や書きグセにしっかりと馴染んでくるのを感じるはず。やがてその一本は自分だけの「書くための道具」となります。



New Products

2018年話題の新製品

1

『創立100周年記念漆芸品』限定発売

◆創立100周年記念漆芸品セット 『七福神』

全世界限定
25セット

100周年という節目に、当社の技術の総力を結集した漆芸品セット『七福神』を全世界25セットの限定製作で発売しました。7本の万年筆は、大正から昭和初期に用いたクリップのない頂冠タイプの万年筆で、福神として知られている恵比寿・大黒天・毘沙門天・弁財天・福禄寿・寿老人・布袋尊がそれぞれ研出高蒔絵で描かれています。付属品の、長寿を象徴する「鶴と亀」を描いたペントレーと、七福神それぞれのイメージに合わせた7色の限定インキを、7本の万年筆とともに専用箱に収めました。専用箱には、「宝船」の他、「富士山と波」が、蒔絵と沈金で描かれ、華やかさを添えています。

◆創立100周年記念万年筆 『富士』

全世界限定
100本

キャップには雪化粧を表現した富士山を、軸には長寿の象徴と言われる松と山水を、当社がこれまで蓄積してきた各種蒔絵技法を駆使して描きました。モチーフとなった富士山は、創立当時「山は富士、万年筆はパイロット」という言葉を掲げ、世界に認められる万年筆メーカーでありたいと志したことに由来しています。漆仕上げの専用の箱には当社の社章である浮輪マークのプレートをあしらいました。



◆創立100周年記念万年筆 『富士と明治丸』

全世界限定
800本

キャップには船出を見守る富士山を、軸には帆船「明治丸」を描きました。「明治丸」は当社の創業者が学生時代に研修で乗船した帆船です。空と海を青漆で仕上げ、富士山を背に帆を上げて、次の100年に向けて出航する「明治丸」の姿を研出高蒔絵で表現しました。

※上記製品は、すべて限定品です

2

水性顔料マーカー『ジュースペイント 極細／太字』

人気のジュースペイントに細かな文字書きが可能な極細と、平芯で広い面の塗りつぶしに最適な太字が追加発売され、細字・中字と合わせ4種の字幅展開となりました。カード書き・塗り絵・POP書き等幅広くご使用いただけます。



※写真は太字

3

油性ボールペン 『アクロ1000』、『アクロ300』

なめらかな書き味が特長の「アクロボール」シリーズにスタイリッシュで上質感のある、スリムタイプのボールペンが加わりました。スリムでありながら、ボディの先端を太くすることにより握りやすい形状を保ち、安定したしっかりとした筆記をすることができ、ヒット商品となりました。



4

ペンケース『Tatemo』 ロングタイプ／ワイドタイプ



立ててペンスタンドのように使え、寝かせてペントレーのようにも使える2ウェイタイプのソフト筆入れ。長さのあるキャップ付きの鉛筆や定規等を収納できるロングタイプと、幅を広くし収納量を増やしたワイドタイプの2タイプの品ぞろえで人気となりました。

5

こすると消えるカラーペン『フリクションファインライナー』

女子中高生から社会人まで幅広く愛用いただける、筆跡を消去できる細字のカラーペン。キャップ上部の消去用ラバーでこすることによって生じる摩擦熱で筆跡を消去することができます。軽い筆跡で書けるため、子供や高齢者の方にも使いやすいやさしい書き味です。



パイロットのコミュニケーション活動

1. 東日本大震災復興支援商品

当社と当社の文具専門店組織である「パイロットプレミアムメンバーズ」では2011年より毎年、限定筆記具の販売を行い、その売上の一部を被災地のために寄付しております。8回目となった昨年は「フリクションボールノックビズ Limited Edition」を販売し、5,525,500円(1本につき500円)の寄付を行いました。



2. 「くまモン」限定デザインで熊本復興支援

当社では、『熊本応援プロジェクト』として、2016年12月より「くまモン」のデザインをあしらった筆記具の販売を通して熊本復旧・復興支援金の応援をさせていただいております。皆様の温かいご支援・ご協力に御礼申し上げます。今後も販売を通じたさらなる新活動に取り組んでまいります。



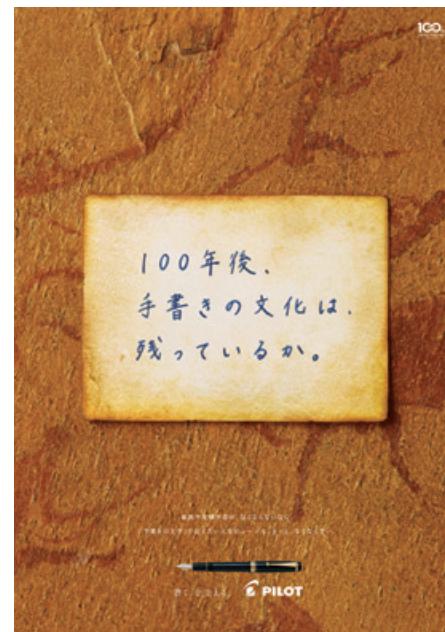
©2010熊本県くまモン #K27395

3. 湘南ベルマーレのオフィシャルクラブパートナー

当社は事業所が立地する神奈川県平塚市において地域の支援活動の一環として、プロサッカークラブの湘南ベルマーレをオフィシャルクラブパートナーとして支援しています。パイロットスペシャルデーのワークショップをはじめ、スタジアムに隣接する事業所内で試合日に合わせての「蒔絵工房NAMIKI」の開放、万年筆やドクターグリップの組み立て教室等を実施し、地元を盛り上げています。



4. 企業広告2018 ～新聞・雑誌広告～



100年後、手書きの文化は、残っているか。



紙は、炎上しない。



#80歳でSNSデビュー #全面的に賛成だ

2006年より、当社では「書く、を支える。」をテーマに企業広告を新聞にシリーズ掲載してきました。書くことの大切さと、それを支える私たちの想いを込めた企業広告にこれからもご期待ください。

▼パイロット企業広告URL

www.pilot.co.jp/ad/corporate/index.html

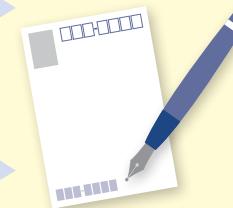
株主様からのメッセージ

前回の株主通信にてご案内したアンケートにて、株主の皆様から数々のお声をいただきました。どうもありがとうございました。

創立100周年おめでとうございます。子供たちが文房具大好きで、たくさんの筆記具で楽しんでいる姿を見て子供名義で株主になりました。

フリクションもいいのですが、万年筆の素晴らしさをもっとアピールしてほしい。株主向け販売があればよいと思います。

同送のアンケートハガキにもぜひお答えください



100年続くのは素晴らしいこと。経営方針がぶれないように、日本のものづくりを続けてほしい。

海外の文具市場において、どのような需要に関してどういった商品を提供しているのか等、世界の状況を株主通信で知りたいです。

その他、頂戴いたしました貴重なご意見は今後の参考とさせていただきます。

株主様インフォメーション

第17期株主優待のご案内 (2018年12月末現在の株主様対象)

当社は株主の皆様の日頃のご支援に感謝申し上げますとともに、当社へのご理解をより一層深めていただくため、新製品を中心とした当社製品を株主優待品としてお送りしています。

株主優待品は、ご所有の株式数により、2種類をご用意しており、1,000株以上をご所有の株主様には、株主様限定仕様の特選筆記具に加え、実用筆記具セットも併せて進呈いたしております。

お手許でご愛用いただき、当社製品の品質の高さを実感していただければと思います。



●1,000株以上をご所有の株主様 (株主様限定仕様の特選筆記具+実用筆記具セット)

①[株主様限定仕様の特選筆記具]

商品名	特長
万年筆 キャップレス	当社独自のノック式の万年筆として、国内外で高く評価されているロングセラー商品です。スペシャルボディカラー(パイロットブルー)に創立100周年記念ロゴマークをあしらった株主様限定仕様です。

②[実用筆記具セット]

※内容につきましては下記[実用筆記具セット]と同一です。

●100株以上1,000株未満をご所有の株主様 (実用筆記具セット)

[実用筆記具セット] ※創立100周年記念ポストカード(3枚セット)付

商品名	特長
フリクションボール2	こすると筆跡が消えるフリクションシリーズの、スリムなボディの2色タイプです。後部のラバーで筆跡をこするときれいに消すことができます。
アクロ300	携帯に便利なスリムタイプの油性ボールペンです。細身で女性にも使いやすく、ビジネスでもカジュアルシーンでも活躍する1本です。
モーグルエアー	アクティブサスペンションの動きで強い筆圧をかけても芯が折れにくい、折れにくさと書き心地の良さを追求したシャープペンシルです。
ジュースペイント (ゴールド・シルバー)	六角形のボディでお子様でも握りやすい、カラフルで鮮やかな発色の水性顔料マーカーです。お絵かきやポスター、ポップ作成に最適です。
プチ(細字)	2016年度グッドデザイン・ロングライフデザイン賞受賞商品 1970年(昭和45年)の発売より、デザインをほとんど変えずに販売されているロングセラー商品。どこか懐かしい書き味の水性サインペンです。

株主優待Pick Up

1,000株以上
ご所有の株主様
対象

限定仕様「Capless / キャップレス」

Capless

ワンノックですばやく書ける当社ならではのノック式万年筆

1963年の発売以来、世界初のキャップのない万年筆として、半世紀以上にわたりご愛顧いただいているロングセラー万年筆「キャップレス」。ノック式ボールペンのようにワンノックですばやく書くことができ、ペン先収納時は気密性の高い当社独自のシャッター機構でインキの乾燥を防ぎます。

株主様限定仕様のこだわり

今回の株主優待品につきましては、創立100周年にあたりよりPILOTらしい万年筆ということで、キャップレスをセレクトしました。コーポレートカラーであるブルーを基調に、100周年記念ロゴマークが入った、18K金ペン仕様でお届けいたします。



配当金について

当期の期末配当については、普通株式1株につき普通配当16円00銭に創立100周年記念配当4円00銭を加えた20円00銭(支払総額788百万円)としました。これにより年間配当金の合計は中間配当20円00銭とあわせて、40円00銭となります。



※当社は2015年7月1日に普通株式1株につき、2株の割合で株式分割を実施いたしました。上記のグラフの数値は、当該株式分割を加味した調整を行っております。

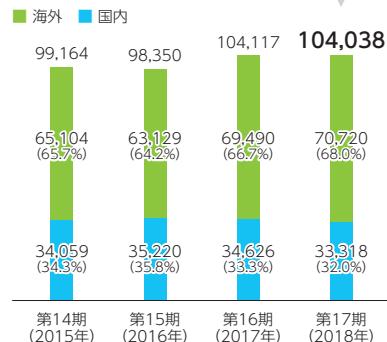
連結財務ハイライト

セグメント別の状況

売上高

(単位:百万円)

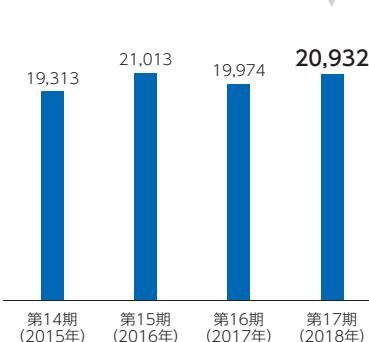
104,038百万円 (前期比99.9%)



営業利益

(単位:百万円)

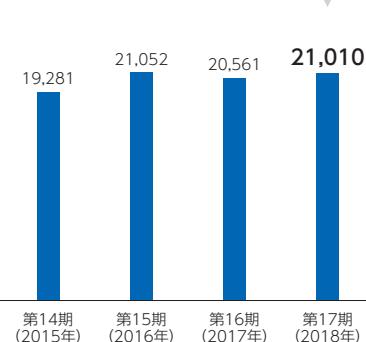
20,932百万円 (前期比104.8%)



経常利益

(単位:百万円)

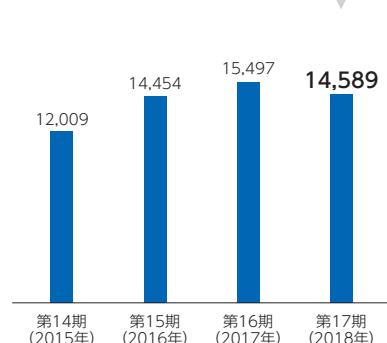
21,010百万円 (前期比102.2%)



親会社株主に帰属する当期純利益

(単位:百万円)

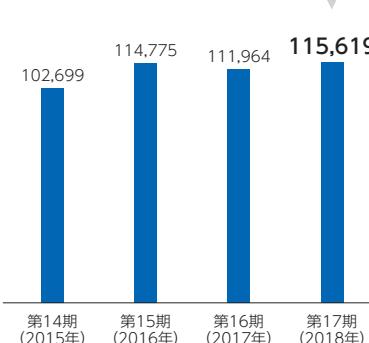
14,589百万円 (前期比94.1%)



総資産

(単位:百万円)

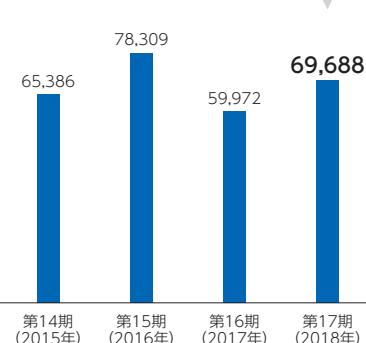
115,619百万円 (前期比103.3%)



純資産

(単位:百万円)

69,688百万円 (前期比116.2%)



詳細な財務情報は、当社ウェブサイトIR情報をご覧ください。 アドレスはこちら ▶ www.pilot.co.jp/company/ir/

欧州 208億31百万円

英国をはじめとした一部の国々において、厳しい市場環境が続ぎ、また全般的に拡大を続けてきた「フリクションボール」の伸長が一段落したため、総体として伸び悩みを見せました。その中で北欧諸国においては、もともと当社製品の人気が高いこともあり、比較的好調に販売が推移しました。

米州 268億24百万円

米国において人気商品のゲルインキボールペン「G-2 (ジーツー)」の販売が、継続して順調であることに加え、「フリクション」シリーズも伸長し、全般的に好調な販売を維持しました。またブラジルにおいても、その経済状況はいまだ不安定ながらも、販売は徐々に増加傾向となりました。

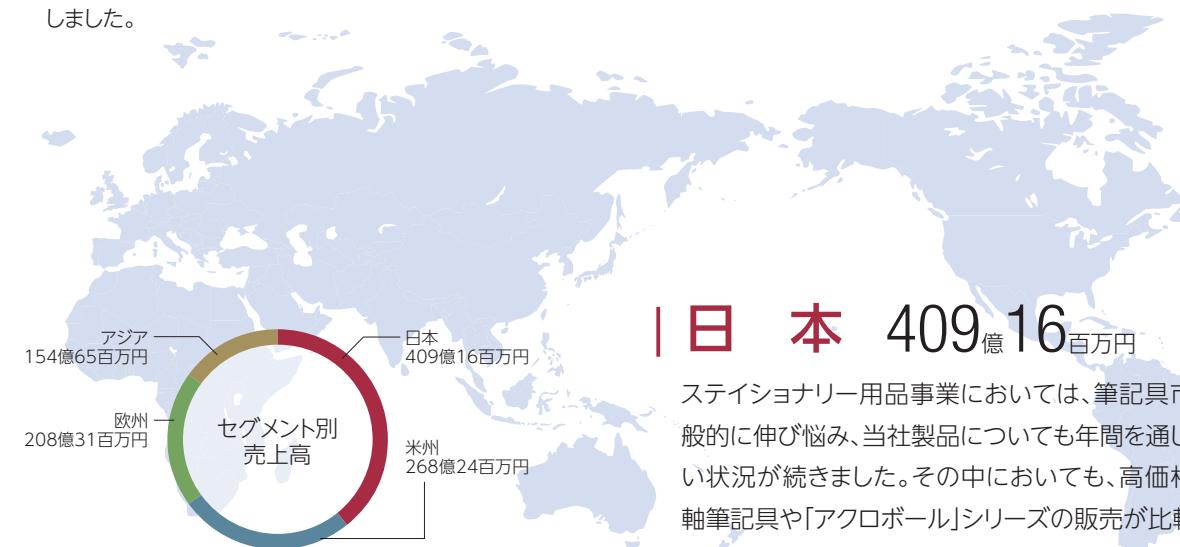
日本 409億16百万円

ステイショナリー用品事業においては、筆記具市場が全般的に伸び悩み、当社製品についても年間を通して、厳しい状況が続きました。その中においても、高価格帯の木軸筆記具や「アクロボール」シリーズの販売が比較的好調であったほか、同シリーズや「フリクション」シリーズ、「ジュース」シリーズ等の人気商品の店頭販促を実施することで個人需要を喚起し、次期年頭の最需要期に向けての対策を着実に進めました。

玩具事業においては、主力商品である「メルちゃん」シリーズ等の幼児向け玩具や知育玩具の販売が、少子化の影響を受ける厳しい市場環境の中においても堅調に推移しました。

アジア 154億65百万円

中国において、市場における販売環境の整備が進み、万年筆やゲルインキボールペン「P-500/700」、「ジュース」等を中心に販売を大きく伸ばすことができました。その他の国と地域においても平均的に堅調に推移しており、全般的に好調を維持しております。



会社概要

(2018年12月31日現在)

● 商号・本社所在地等

商号	株式会社パイロットコーポレーション (PILOT CORPORATION)	創立年月日	1918年1月27日
本社所在地	〒104-8304 東京都中央区京橋二丁目6番21号	設立年月日	2002年1月4日
電話番号	03-3538-3700 (代表)	資本金	2,340,728,000円
		従業員数	1,020名

● 役員

取締役

代表取締役社長	伊藤 秀
代表取締役	渡辺 広基
取締役	堀口 恭男
取締役	白川 正和
取締役	木村 勉
社外取締役	田中 早苗
社外取締役	升田 晋造

執行役員

会長執行役員	渡辺 広基
社長執行役員	伊藤 秀
専務執行役員	堀口 恭男
上席執行役員	白川 正和
上席執行役員	木村 勉
上席執行役員	荒木 敏男
上席執行役員	デニス・バーレイ
上席執行役員	C. H. タン
上席執行役員	村松 正美

執行役員	郷園 弘幸
執行役員	横山 和彦
執行役員	畑野 且次
執行役員	藤崎 文男
執行役員	佐々木 岳隆
執行役員	小平 志人
執行役員	矢澤 勇

監査役

常勤監査役	小久保 好雄
常勤監査役	空元 直樹
社外監査役	丹羽 宏己
社外監査役	板澤 幸雄

ホームページのご案内

当社ホームページでは、製品情報をはじめ、株主・投資家の皆様へ決算短信等の各種資料を掲載しております。

www.pilot.co.jp/



トップページ



IRサイト

株式の状況

(2018年12月31日現在)

● 株式の状況

発行可能株式総数 180,000,000株
 発行済株式の総数 46,814,400株
 株主数 5,875名
 大株主(上位10名)

株主名	持株数	持株比率
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,317,100株	5.87%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,950,900株	4.94%
株式会社三菱UFJ銀行	1,718,600株	4.35%
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	1,602,000株	4.06%
朝日生命保険相互会社	1,134,000株	2.87%
三菱UFJ信託銀行株式会社	1,100,400株	2.78%
KOREA SECURITIES DEPOSITORY-SHINHAN INVESTMENT	1,087,100株	2.75%
パイロットグループ従業員持株会	994,500株	2.52%
松竹株式会社	972,000株	2.46%
第一生命保険株式会社	900,000株	2.28%

注) 1. 当社は自己株式7,370,777株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。
 2. 持株比率は、自己株式(7,370,777株)を控除して算定しております。

● 株主メモ

事業年度
 定時株主総会
 基準日
 中間配当基準日
 株元株式数
 株主名簿管理人
 特別口座の口座管理機関
 同連絡先

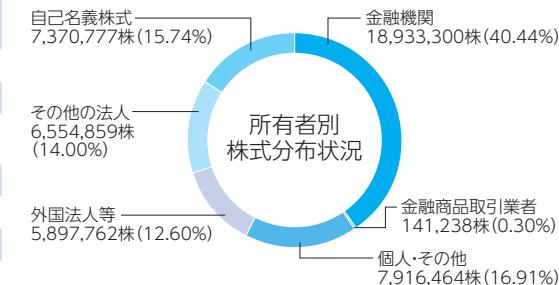
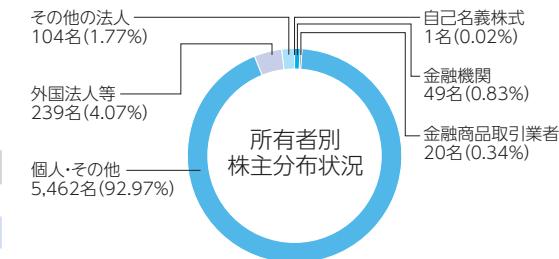
毎年1月1日から12月31日まで
 毎年3月
 毎年12月31日
 毎年6月30日
 100株

三菱UFJ信託銀行株式会社

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
 東京都府中市日鋼町1-1 電話 0120-232-711 (通話料無料)
 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

公告方法

電子公告とし、当社ホームページ (<http://www.pilot.co.jp/>) に掲載いたします。
 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。



(ご注意)

- 株主様の住所変更、買取請求、その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっておりますので、それぞれの証券会社等にお問い合わせください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、左記連絡先にお問い合わせください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。