

株主の皆様へ

# 第 36 期 事業報告書

2018年1月1日～2018年12月31日

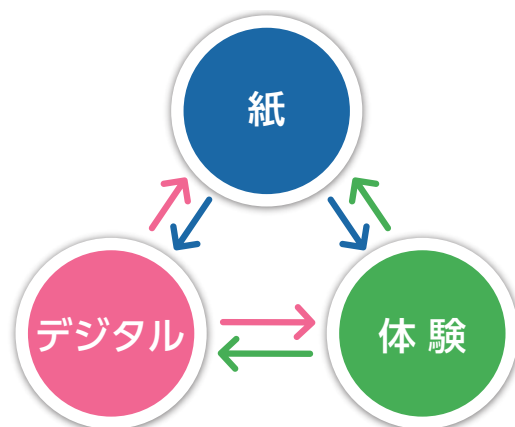


証券コード：7849

**スタート出版株式会社**

# 感動プロデュース企業へ

スターツ出版は、「紙×デジタル×体験」で、出版社の枠を超えたビジネスを展開しております。メッセージやストーリーの詰まったコンテンツとサービスで、新たな時間の使い方やライフスタイルを提案し、感動の輪を広げていきます。



## 紙



オズマガジン



オズマガジントリップ



メトロミニッツ



アエルデ



ケータイ小説文庫



野いちご文庫



野いちご単行本



スターツ出版文庫



ベリーズ文庫

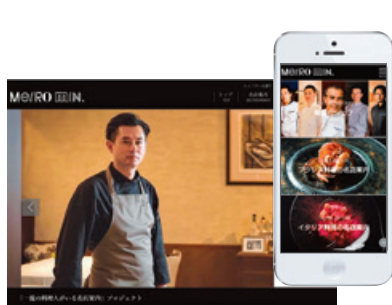


ベリーズコミックス

## デジタル



オズモール



メトロミニッツWEB



野いちご

ベリーズカフェ



ベリーズ文庫(電子版)



マカロン文庫(電子書籍)



コミックベリーズ



ベリーズコミックス

## 体験



OZの女子旅EXPO2018



オズマガジン「ヨコハマ シャシン ウォーク」



潮待ち文化の港町で、五感を磨く2泊3日のツアー



## イノベーション

innovation

スターツ出版株式会社

代表取締役社長

菊地 修一



当事業年度におけるわが国経済は、各種政策を背景に企業収益の回復や雇用情勢の改善が進み、個人消費にも上昇の兆しがみられるなど、緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、米国の保護主義的な通商政策による中国との貿易摩擦等により、先行きに対する不透明感は続いております。

当社が属する出版業界におきましては、近年のスマートフォン等の情報端末の普及、情報伝達手段の多様化によるライフスタイルの変化に大きく影響を受けており、紙出版の雑誌、書籍の売上が連続して減少し、市場は緩やかに縮小しております。一方、電子出版は紙出版と比較して規模は小さいものの売上が増加しており、電子書籍・雑誌・コミックの定額制読み放題サービスなど新たなサービスも拡大しております。

このような環境の中で、当社は紙・電子出版による雑誌、書籍、コミックの発行、女性向けサイト「オズモール」、小説投稿サイト「野いちご」等のWEBサイトの運営、メディア広告におけるソリューション提案及びそれに付随するイベントの開催、それらを掛け合わせたコンテンツ展開を軸として事業を運営してまいりました。また、当事業年度の経営戦略として、「オズのプレミアム予約」シリーズの予約可能施設の拡充と新商品の開発、書籍・電子書籍の発行点数の増加及び新規ジャンルの開拓等に注力し、事業規模の拡大を推進してまいりました。

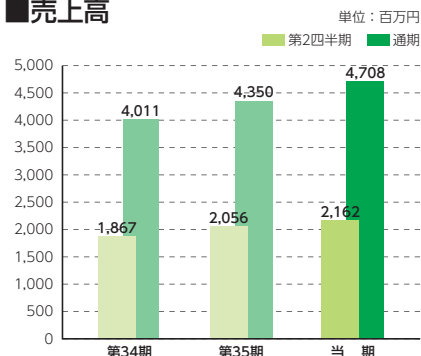
このような営業活動の結果、当事業年度の売上高は47億8百万円（前期比8.2%増）、営業利益は5億4百万円（前期比42.1%増）、経常利益は5億88百万円（前期比34.9%増）、当期純利益は3億77百万円（前期比38.9%増）となりました。

2019年度のスローガンは、「イノベーション/innovation」といたしました。これは、当社がこれまで積み上げてきたオズブランドをはじめとしたアセットと、これから組み立てていくアセットを結合し、新たな価値を創造し続けていくということ、そのために会社・事業・部署・チーム・個人…に至るまで、当社自体がイノベーションを起こし続けていくという意を含めました。東京マーケティングドメインにおきましては、「オズのプレミアム予約」の予約可能施設の拡大及びSEOなどのユーザー集客対策の継続的な強化、SNS活用などにより事業規模の拡大に注力してまいります。また、広告ビジネスにおきましては、従来のメディア広告から、「オズモール」の320万人の会員組織を活用したマーケティング支援、SNSコミュニティ「東京女子部」の体験レポーター制度による情報拡散などの新たな取組みと既存サービスを掛け合わせたソリューション・ビジネスへ大きく転換してまいります。投稿コンテンツドメインにおきましては、「野いちご」、「Berry's Cafe」に加えて、新たにコミック連動を視野に入れたライト文芸の投稿小説サイトをオープンし、事業基盤を拡大してまいります。また、電子コミックでは、人材及びコンテンツ制作への積極的な投資を行い、編集体制を強化することで、新たなレーベルの創刊や発行点数の拡大を図ってまいります。

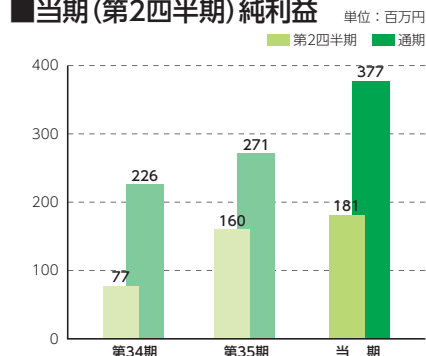
株主の皆様におかれましては、今後の当社の成長にご期待いただき、引き続き変わらぬご支援のほど、お願い申し上げます。

## 主要財務データ

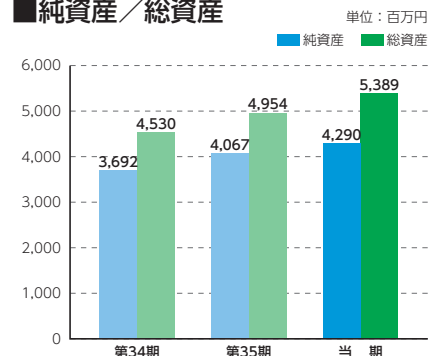
## ■売上高



## ■当期(第2四半期)純利益



## ■純資産／総資産



## セグメント別営業の概況

### 東京マーケティングドメイン

売上高

**32億14百万円**  
(前期比1.4%増)

セグメント  
利益

**3億51百万円**  
(前期比48.8%増)

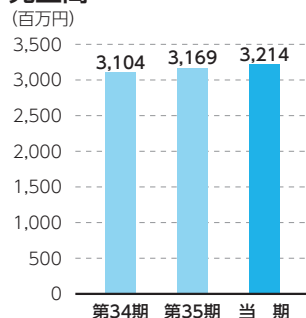
東京マーケティングドメインにおきましては、東京圏で、オリジナルのマーケティング・モデルを創造するという戦略のもと、「厳選店舗マーケティング」と「体験価値マーケティング」を軸に事業を展開してまいりました。

「厳選店舗マーケティング」では、「オズモール」(会員数：320万人)の成功報酬型の送客サービス「オズのプレミアム予約」シリーズを中心に展開し、独自基準で厳選したビューティサロン、ホテル、レストランなどの利用予約サービスを提供しております。当事業年度におきましては、予約可能施設の拡充、集客のためのSEO対策の強化、サービスの利用回数に応じて特典が受けられる「OZステージ」プログラムの導入などにより、送客手数料売上が、堅調に推移いたしました。また、広告宣伝方法の見直し等の結果、販売費及び一般管理費が減少いたしました。

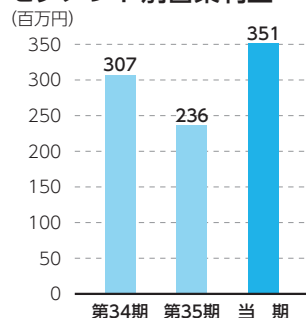
「体験価値マーケティング」では、「オズモール」や女性向けライフスタイル誌「オズマガジン」、フリーマガジン「メトロミニッツ」などのメディアの発行と「OZの女子旅EXPO」などのオリジナルイベントを展開してまいりました。雑誌「オズマガジン」の販売売上は堅調に推移いたしました。雑誌の発行点数と企画受注物が減少したことにより、前期と比較して減少いたしました。

このような営業活動の結果、東京マーケティングドメインの売上高は32億14百万円(前期比1.4%増)、営業利益は3億51百万円(前期比48.8%増)となりました。

#### 売上高



#### セグメント別営業利益



### 投稿コンテンツドメイン

売上高

**14億93百万円**  
(前期比26.5%増)

セグメント  
利益

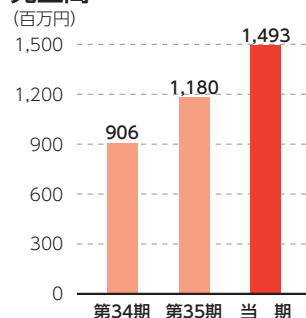
**2億37百万円**  
(前期比17.2%増)

投稿コンテンツドメインにおきましては、毎月5,000作品が投稿される若年層向けの小説投稿サイト「野いちご」(会員数：89万人)と20代から40代の女性向けの小説サイト「Berry's Cafe」(会員数：67万人)の運営と小説サイトを起点とした綿密なマーケティングと作品の発掘による紙・電子書籍の出版を行ってまいりました。書籍の出版につきましては、読者の年代や趣味趣向に合わせてターゲット別に作品を出版しており、紙の書籍では、若年層向けの「ケータイ小説文庫」、「野いちご文庫」、幅広い年齢層にお楽しみいただけるライト文芸「スタート出版文庫」、大人向け恋愛小説の「ベリーズ文庫」、電子書籍では中短編恋愛小説の電子書籍専門レーベル「マカロン文庫」などを展開しております。また、「ベリーズ文庫」を原作としたコミックレーベル「ベリーズコミックス」を2016年より電子出版にて展開しており、2018年2月からは電子コミックの人気作品を紙コミック化し出版しております。

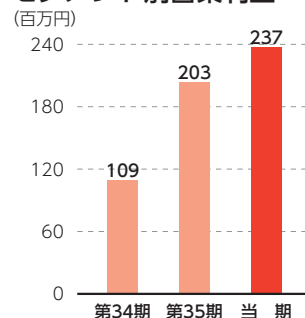
当事業年度は、紙・電子書籍の編集体制を強化したことにより、書籍の発行点数の安定的な増加を実現したことや、「ベリーズコミックス」が電子・紙ともに順調に成長したことなどにより、販売売上が増加いたしました。

このような営業活動の結果、投稿コンテンツドメインの売上高は14億93百万円(前期比26.5%増)、営業利益は2億37百万円(前期比17.2%増)となりました。

#### 売上高



#### セグメント別営業利益



## 「OZの女子旅EXPO2018」開催

2018年11月2日・3日に旅イベント「OZの女子旅EXPO2018」を開催いたしました。6回目の開催となった本イベントは、日本47都道府県の新しい「旅のヒント」を集めて、日本が世界に誇る国産ワインだけが揃うワインバー、日本中のイモノを集めた2日間限りのアンテナショップ、セミナーやライブなど、本イベントでしか楽しめない旅コンテンツが満載。例年は都内ホテルを会場に事前予約制としておりましたが、今回はより多くの方にご参加いただきたいと表参道のイベントスペースにて入退場自由、入場無料のイベントとして開催し、過去最多の延べ3,800名の方に楽しんでいただくことができました。



## 「OZのプレミアム予約」クリスマス利用者数記録達成

「OZのプレミアム予約」は、誕生日や結婚記念日、プロポーズなどのお客様の“はずせない”大切なシーンに安心してご利用いただけるプレミアムな施設とプランのご用意がサービスの特徴の一つとなっております。特にクリスマスシーズンは一年で一番多くのお客様に本サービスをご利用いただける時期となっており、レストラン、ホテル、ビューティサロンの各施設と特別なプランをご用意し、毎年ご好評をいただいております。2018年のクリスマスシーズンは、12月21日から25日の5日間で、本サービススタート以来、最多の5万組のお客様にレストラン予約をご利用いただくことができました。本年もさらに多くのお客様に素敵なクリスマスを過ごしてもらえるようサービスに磨きをかけてまいります。



## 「いつか、眠りにつく日」ドラマ化決定

当社出版の小説「いつか、眠りにつく日」(いぬじゅん著)が、動画配信サービス「FOD」にて連続ドラマ化が決定し、2019年3月12日より配信が開始いたしました。本作品は2014年3月に単行本、2016年4月にスターツ出版文庫として出版されており、累計発行部数14.4万部を突破する人気作品となっております。この度は、2017年12月から2018年3月に開催された読者が推したい作品をTwitterで投稿する「#冬のスタ文総選挙」において、スターツ出版文庫全作品の中から投票数第1位を獲得したことにより、ファン待望の連続ドラマ化が決定いたしました。



## ベリーズ文庫 異世界ファンタジーレーベル創刊

大人向け恋愛小説「ベリーズ文庫」の新レーベルとして、2018年9月に異世界ファンタジーレーベルを創刊いたしました。本レーベルでは、「異世界×恋」をコンセプトに異世界トリップや転生など、架空の世界を舞台にしたワクワクドキドキできる小説を出版しております。創刊以来、既刊作品の売上は堅調に推移しており、特に現在シリーズ三作品を出版している「しあわせ食堂の異世界ご飯」(ぶにちゃん著)は、シリーズ累計5万部発行の人気作品となっており、続巻の出版も予定しております。本レーベルでは、今後「しあわせ食堂の異世界ご飯」と同様に作品のシリーズ化を視野に入れ、月2作品程度のペースで新作を出版してまいります。





## 会社概要

商 号 スターツ出版株式会社  
 設 立 1983年3月2日  
 資 本 金 5億4,087万円 (2018年12月現在)  
 代 表 者 代表取締役社長 菊地修一  
 本店所在地 東京都江戸川区中葛西五丁目33番14号  
 (本部所在地) 東京都中央区京橋一丁目3番1号  
 従 業 員 数 194名 (2018年12月現在)  
 事 業 内 容 ・雑誌、書籍、フリーマガジン等の企画及び発行  
 ・雑誌、インターネットの広告業  
 ・ウェブサイト、スマートフォンサイトの企画運営  
 ・地域情報誌の発行

## 株主メモ

事 業 年 度 1月1日から12月31日まで  
 定時株主総会 毎年3月下旬開催  
 基 準 日 期末配当 12月31日  
 なお、中間配当を実施するときは6月30日  
 株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号  
 三井住友信託銀行株式会社  
 同事務取扱場所 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部  
 電話0120-782-031 (フリーダイヤル)  
 同 取 次 所 三井住友信託銀行株式会社 全国各支店  
 公 告 方 法 当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告により公告をすることができない場合の公告方法は、日本経済新聞に掲載する方法とする。

## 株式の状況 (2018年12月31日現在)

発行可能株式総数 ..... 2,080,000株  
 発行済株式の総数 ..... 1,920,000株  
 株主数 ..... 334名

## 大株主の状況 (2018年12月31日現在)

氏名又は名称	所有株式数	持株比率
スターツコーポレーション株式会社	932,800株	48.59%
スターツアメニティー株式会社	448,000株	23.34%
株式会社ウィーブ	80,000株	4.17%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	74,000株	3.85%
スターツ出版従業員持株会	65,900株	3.43%
村 石 久 二	52,000株	2.71%
MSIP CLIENT SECURITIES (モルガン・スタンレーMIFG証券)	28,500株	1.48%
中 台 恒 次	26,000株	1.35%
スターツ商事株式会社	24,800株	1.29%
山 本 広 日	12,600株	0.66%

## 役 員 (2019年3月26日現在)

代表取締役社長 菊 地 修 一  
 常 務 取 締 役 横 山 了 士  
 取 締 役 若 林 亜 樹  
 取 締 役 金 子 弘  
 取 締 役 (社 外) 福 田 峰 夫  
 常勤監査役 (社外) 菊 地 正 矩  
 監 査 役 村 松 久 行  
 監 査 役 直 井 保  
 監 査 役 (社 外) 根 本 誠

## 会社概要ホームページ

### 【スターツ出版株式会社の企業情報】

当社では会社情報やIRに関する情報を下記アドレスのホームページで提供しております。

会社概要、事業案内、発刊物の案内に加え、最新のIR情報、プレスリリースやトップメッセージなどを掲載しておりますので、是非一度ご覧下さい。

<https://starts-pub.jp/>

## トップページ



## 事業情報

