

株主の皆さまへ



SEKI BUSINESS REPORT

第 **71** 期
[報告書]
2019.4.1 ▶ 2020.3.31



EXECUTIVE MESSAGE

| ごあいさつ |



代表取締役社長
関 宏孝

株主の皆さまへ

株主の皆さまには、日頃より格別のご高配を賜り、心より厚く御礼申し上げます。

当社グループの第71期（2020年3月期）連結決算におきましては、後述の財務ハイライトにある通り前期に比べ増収減益という結果となりました。当社グループが属する業界においては、昨年10月の消費税増税後の影響が年末にかけて大きくなってきたことに加え、新型コロナウイルス感染症の影響により年度末にかけて多くのイベント・セミナー等がキャンセルになったことにより印刷需要が大きく低迷し、企業の広告宣伝費を抑制する動きが強くなりました。印刷用紙やインキの値上げなどの原材料価格の上昇、競争激化による受注単価の下落等、利益面でのマイナス要因が数多く発生し厳しい経営環境下での決算となりました。

当社グループにおきましては、中長期経営計画「Next200」のもと、紙媒体のみならずデジタル媒体を含めた、マーケティング思考を活かした総合的な提案を行うことで新規顧客開拓や既存顧客の深耕に注力し、また紙パッケージに加えて、新規事業である水性フレキソ印刷加工事業を主体とした軟包装パッケージの受注拡大にも努めました。

中長期経営計画「Next200」に掲げる数値目標である2025年に売上150億円、営業利益7億5千万円を達成するためにも、営業利益率5%は必達目標であります。近年、設備投資の増加により営業利益率が低下傾向にありますが、既存事業においては今期の重要テーマである「生産性向上」を来期以降もさらに推し進め、新規事業においては受注拡大に注力し、来期の新たなテーマである「付加価値向上」に取り組むことで営業利益率目標を達成するようマネジメントを強化してまいります。

情報媒体のデジタルシフトという大きな経営環境の変化に加えて、新型コロナウイルス感染症による社会全体のパラダイムシフトが発生している今、新たな価値創造に向けた取り組みをさらに推し進めるとともに、働き方を大きく変化させることでより生産性を高め、経営環境の変化に対応しうる会社へと成長させてまいります。また、当社グループが属する業界における大きなテーマである「DX（デジタルトランスフォーメーション）」にも積極的に関わり、ITを活用した新しい事業革新にも取り組んでまいります。

株主の皆さまにおかれましては、今後もなお一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

SEGMENT INFORMATION

｜セグメント別の概況｜

当社グループは、当社及び連結子会社8社で構成され、次の5事業を主な内容として、事業活動を展開しております。各事業の概要及び当期の業績は次のとおりであります。

● 印刷関連事業

IT化やネットワーク化などデジタルシフトによる紙媒体の需要減少傾向にある状況下、顧客ニーズに沿った企画提案営業の強化に努めたことや、水性フレキソ印刷加工事業についても順調に推移しましたが、積極的な人材採用による人件費の増加などにより、増収減益となりました。

売上高 88億4千5百万円 | **営業利益 7千7百万円**
前期比 +0.9% | 前期比 -27.2%

● 洋紙・板紙販売関連事業

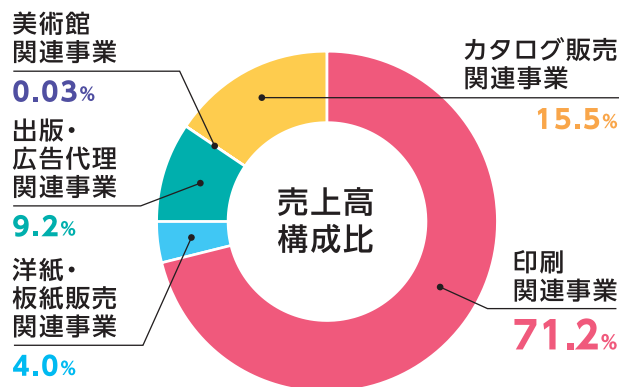
積極的な営業活動を行ったものの、洋紙価格の値上げに伴う市況の悪化や競争激化に伴う利益率の低下などにより、増収減益となりました。

売上高 4億9千8百万円 | **営業損失 9百万円**
前期比 +0.1% | 前期は営業損失2百万円

● 出版・広告代理関連事業

既存メディアでの受注競争が激化する厳しい事業環境下、地域医療情報サイト「ドクターズファイル」のサービス開始や、Web関連商材の提案営業の強化など業績確保に努めましたが、IT化の進展に伴う情報媒体のデジタルシフトの影響などにより、減収減益となりました。

売上高 11億3千8百万円 | **営業利益 3百万円**
前期比 -5.7% | 前期比 -77.1%



● カタログ販売関連事業

オフィス関連用品通信販売業者におけるPB商品の販売が好調であったことや、新規商品採用への積極的なアプローチ、エージェントとして新規顧客開拓に努めた結果、増収増益となりました。

売上高 19億3千万円 | **営業利益 7千6百万円**
前期比 +15.6% | 前期比 +2.8%

● 美術館関連事業

セキ美術館では、季節ごとに展示を入れ替えた所蔵作品展を開催しております。

売上高 3百万円 | **営業損失 2千4百万円**
前期比 -7.1% | 前期は営業損失2千7百万円

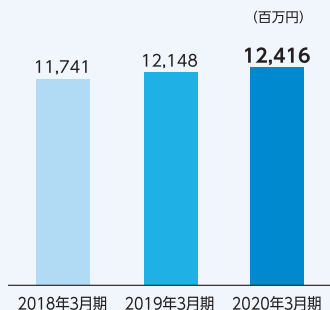
BUSINESS REPORT

| 財務ハイライト(連結決算) |

売上高

12,416百万円

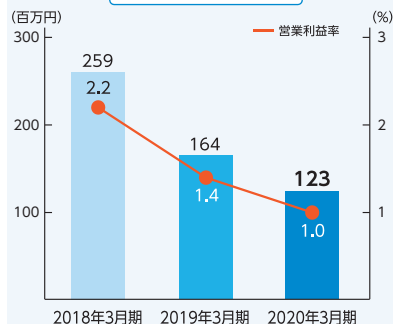
前期比 **2.2%** 



営業利益

123百万円

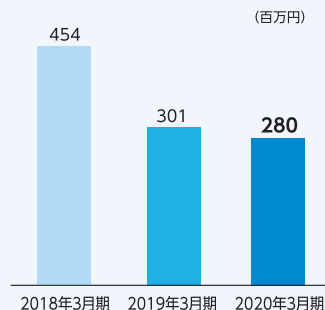
前期比 **25.1%** 



経常利益

280百万円

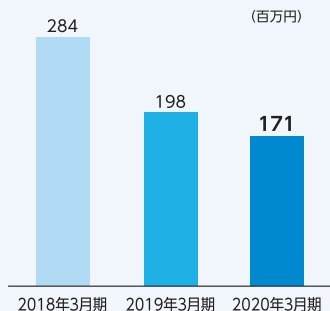
前期比 **7.0%** 



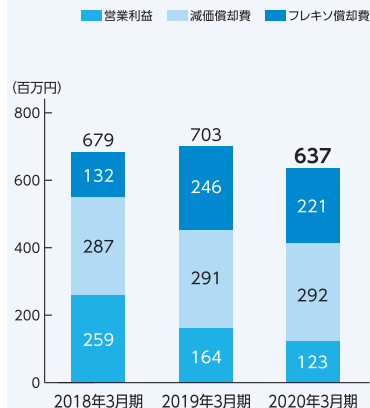
親会社株主に帰属する 当期純利益

171百万円

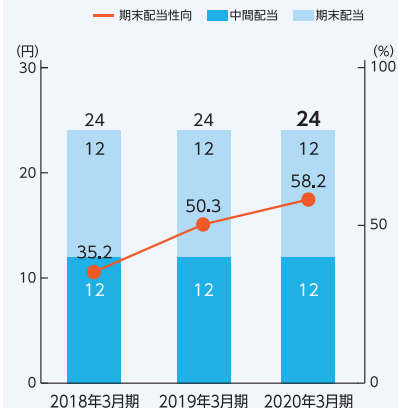
前期比 **13.6%** 



連結EBITDA推移



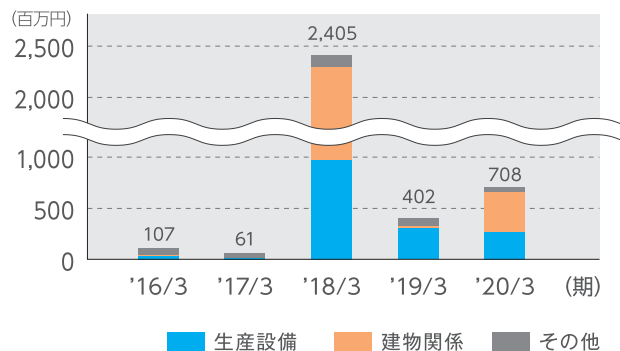
1株当たり 配当金・配当性向



| トピックス | TOPICS

■ 設備投資

設備投資額推移



中綴じ機 HSB 9.000 (ドイツ Hohner 社製)



- ・日本での導入3台目、Hohner機で世界初となる10鞍プラス表紙カバーフィーダー
- ・鞍入れ作業を省力化した縦積みフィーダー（7鞍）を採用
- ・MAX 9,000回転/hに対応したエアーカーテンを装備
- ・三方断裁後の歪み・折れ込み検査装置付き

CTPフルオートベンダー&スライドストッカー導入 (清水製作(株)製)



CTPフルオートベンダー



スライドストッカー

- ・CTP機から出てきた刷版のQRコードを読み取り、各印刷機に対応したベンディング（版曲げ）作業を自動化
- ・当社所有印刷設備4機種（XL106、XL75アニカラー、LS-444、SYSTEM35）の各ストッカーにジョブ単位で自動仕分け

| トピックス | TOPICS

紙積み機 ミューパイルジョガー (株ムーテック製)



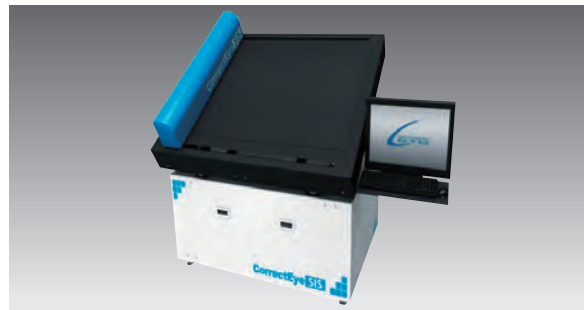
- ・菊半裁から四六全判まで紙積み作業を同じ姿勢で立ったまま可能
- ・反転紙積み（紙を裏返しに積む）装置を搭載
- ・紙積みをするが静電気除去を行う除電ブローアを搭載、印刷機のフィーダーストップが減少

カレンダー連動機 B215NEK+タンザック520C (渡辺通商(株)製)



- ・連動機で国内唯一となる2,000回転/hでの加工を実現（従来は1,800回転/h）
- ・従来機と同じく丁合後には金具綴じとエコ綴じの両方のラインに振り分け可能

オフライン検査装置 CorrectEye SIS (株ジーティービー製)



- ・刷り出しの印刷物とRIPデータ（デジタルデータ）とを照合し不良・欠陥を検出
- ・菊判サイズを約45秒で検査完了、四六全判にも対応
- ・平版印刷に昨年1台、輪転印刷に今年1台導入、人の目による検査に比べ時間短縮となりC能率が大幅UP

自走式立体駐車場



- ・2階建ての従業員用駐車場を新設
- ・100台駐車可能

■ 2019年度実績

■ 出版

「松山市市勢要覧2020」・
「市制施行130周年記念誌」の制作受託



松山市市勢要覧2020・市制施行130周年記念誌

2019年度が市制施行130周年であることから市制を振り返る記念誌の制作を受託しました。

松山市・東温市・砥部町 広域観光パンフレット
「EMOTABI」の企画・制作受託



愛媛県の松山市・東温市・伊予郡砥部町では広域観光連携推進協議会を設立し、周遊型観光を推進しています。当社は同会の方針に沿い、認知・興味の向上につながるパンフレットを若者SNS動向になぞらえた「EMOTABI（＝エモーションナルな旅）」のタイトルで、冊子の企画・制作を受託しました。

■ ノベルティ

ジグソーパズルの受注



愛媛県新居浜市に事業所のあるお客様（住友金属鉱山(株)様）より、事業所訪問時のノベルティグッズとして、ジグソーパズルを受注しました。お客様ならびに事業所のある新居浜市をPRするノベルティグッズとして好評です。

| トピックス | TOPICS

■ パッケージ

薄墨羊羹こざくら 松山道後めぐり 新パッケージ受注



薄墨羊羹こざくら 松山道後めぐり

(株)薄墨羊羹様より、同社製品「薄墨羊羹こざくら 松山道後めぐり」の新パッケージを受注。松山出身の墨絵アーティスト 茂本ヒデキチ氏に松山の風物詩を描き下ろしていただいたスタイリッシュなパッケージとなっています。

■ 観 光

大洲市観光情報統合サイト受注



大洲市公式観光情報統合サイト (<https://visitozu.com/jp/>)

愛媛県大洲市の古き良き歴史資源や城下町ならではの生活文化を軸にした観光情報統合サイト (<https://visitozu.com/jp/>) を受注しました。

水性フレキシソ印刷加工事業の動向



飲料フィルムラベル



お菓子の包装フィルム

SEKI BLUE FACTORY (愛媛県伊予市) では、同事業の順調な拡大に伴い、新規実績案件も増えています。

伊予市観光パンフレット受注



松山市に隣接し、当社の工場がある伊予市の観光パンフレットを受注しました。伊予市の魅力を引き出し、観光客を同市へ呼び込むツールとして好評です。

■ イベント

松山市中心部の商店街でのイベント開催



なつかし遊び商店街2019の様子



お城下まちスポフェスタ/
まちなかイベントウォークの様子



お城下ハル開催の様子

㈱まちづくり松山様、(一社)お城下松山様、まつやま健幸・賑幸促進委員会様より、松山市中心部の商店街で開催するイベントを受注しました。昨年9月には敬老の日になんだけん玉、ベーゴマ、輪ゴム鉄砲といった昔懐かしい遊びの体験イベントを開催。同10月には体育の日になんだスポーツ体験・まちなかイベントウォーク、本年1月下旬から2月初旬にかけて「お城下ハル」を開催。同イベントでは、配布ツールならびにイベント特設サイトの多言語対応化とQRコード付き専用チケットでのキャッシュレス運用としました。

| トピックス | TOPICS

■ 連結子会社の動向



頼れるドクター創刊号



情報番組「Beans」の放送を開始

連結子会社の(株)エス・ピー・シーでは、昨年4月より、地元放送局の南海放送(株)様とタイアップした情報番組「Beans」の放送を開始。(株)エス・ピー・シーが1975年から発行している情報誌「タウン情報まつやま」の編集スタッフが出演し、最新情報をお伝えしています。また、「ドクターズ・ファイル」特別編集ムック「頼れるドクター」を創刊。医療・子育てなどに役立つ情報を数多く掲載し、好評です。

■ 社内の取り組み

愛媛ものづくり企業 「スゴ技」データベース掲載



当社の「水性フレキソ印刷による環境に配慮した未来型の印刷・加工技術」が愛媛ものづくり企業「スゴ技」データベースに登録されました。

くるみんマークの取得



2019年5月27日認定



認定書交付式の様子 2019年6月28日

2019年5月に愛媛労働局より、「子育てサポート企業」として厚生労働大臣の認定を受け「くるみんマーク」を取得しました。

松山市健康づくり応援 パートナーとしての認可



松山市役所による「健康寿命の延伸を目指し、従業員や家族をはじめとした市民の健康づくりに、企業等と市が一緒に取り組む事業」に対し、当社の「健康経営の推進」の取り組みの一環として申請し、2020年2月に認可されました。

CSR活動

「(一社)へんろみち保存協力会」の活動について



歩き遍路の視点に立って作られた
『四国遍路ひとり歩き同行二人』地図編と解説編



お接待体験も行い、遍路文化とおもてなしの心を学ぶ親子遍路ウォーク



「お遍路さんが迷わぬように」。この思い一心で3年かけて四国の遍路道に2,000ヶ所もの道標を設置し、草刈りや整備を行い、平成遍路石を107ヶ所に設置された故宮崎建樹氏。発行した冊子『四国遍路ひとり歩き同行二人』地図編と解説編は、歩き遍路のバイブルの書籍として今も多くの歩き遍路の方に支持されています。宮崎氏が不慮の事故にて逝去されたあと、印刷で縁があった当社が事業の譲渡を受け、現在は一般社団法人として事業を継承・発展させております。遍路道の整備活動や冊子の発行に加え、親子遍路ウォークの定期開催などにも取り組んでおり、2018年には栄えあるサントリー地域文化賞を受賞致しました。これからも「黒子として」お遍路さんのお役に立つよう活動して参ります。当会では会員も募集しております。詳しくは<http://blog.iyohenro.jp/>をご覧ください。

「かみすり舎」の活動について

かみすり
舎

KAMISURISHA

かみすり舎は、セキ株式会社の女性社員が活動しています。
「紙や印刷の面白さをもっとみなさんに知ってもらえたら…」
そんな想いのもと、活動をスタートしました。
今後も楽しい企画を計画中です。



ワークショップの様子

「かみすり舎」は当社の女性社員が「紙や印刷の面白さをもっとみなさんに知ってもらえたら…」との想いから活動しています。

FINANCIAL STATEMENTS

財務諸表 [要約]

連結貸借対照表

[単位：千円]

科 目	当 期 末 (2020年3月31日)	前 期 末 (2019年3月31日)
《 資産の部 》		
流動資産	7,170,331	8,993,650
固定資産	9,577,242	9,452,795
有形固定資産	6,808,950	6,324,420
無形固定資産	52,011	55,592
投資その他の資産	2,716,280	3,072,783
資産合計	16,747,574	18,446,446
《 負債の部 》		
流動負債	2,099,613	2,834,791
固定負債	1,010,457	1,859,566
負債合計	3,110,071	4,694,357
《 純資産の部 》		
株主資本	13,332,734	13,261,034
資本金	1,201,700	1,201,700
資本剰余金	1,333,500	1,333,500
利益剰余金	11,300,996	11,229,295
自己株式	△503,461	△503,461
その他の包括利益累計額	△85,660	110,687
その他有価証券評価差額金	△69,975	135,034
退職給付に係る調整累計額	△15,684	△24,347
非支配株主持分	390,427	380,367
純資産合計	13,637,502	13,752,089
負債及び純資産合計	16,747,574	18,446,446

連結損益計算書

[単位：千円]

科 目	当 期 (2019年4月 1日から 2020年3月31日まで)	前 期 (2018年4月 1日から 2019年3月31日まで)
売上高	12,416,587	12,148,009
売上原価	9,620,754	9,129,296
売上総利益	2,795,833	3,018,712
販売費及び一般管理費	2,672,496	2,854,027
営業利益	123,337	164,685
営業外収益	176,911	155,829
営業外費用	19,912	18,923
経常利益	280,336	301,591
特別利益	14,496	36,696
特別損失	24,332	4,663
税金等調整前当期純利益	270,500	333,624
法人税、住民税及び事業税	89,327	115,360
法人税等調整額	△4,958	3,111
当期純利益	186,130	215,152
非支配株主に帰属する当期純利益	14,459	16,359
親会社株主に帰属する当期純利益	171,671	198,793

連結キャッシュ・フロー計算書

[単位：千円]

科 目	当 期 (2019年4月 1日から 2020年3月31日まで)	前 期 (2018年4月 1日から 2019年3月31日まで)
I 営業活動によるキャッシュ・フロー	197,646	1,234,441
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△857,562	△638,086
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,221,408	335,192
IV 現金及び現金同等物の増減額	△1,881,324	931,546
V 現金及び現金同等物の期首残高	4,113,166	3,181,619
VI 現金及び現金同等物の期末残高	2,231,841	4,113,166

貸借対照表〈単体〉

[単位：千円]

科 目	当 期 末 (2020年3月31日)	前 期 末 (2019年3月31日)
《 資産の部 》		
流動資産	5,177,506	7,052,067
固定資産	9,248,292	9,004,048
有形固定資産	6,764,667	6,285,678
無形固定資産	44,792	46,034
投資その他の資産	2,438,833	2,672,335
資産合計	14,425,798	16,056,116
《 負債の部 》		
流動負債	1,593,094	2,247,872
固定負債	896,244	1,728,082
負債合計	2,489,338	3,975,955
《 純資産の部 》		
株主資本	11,989,227	11,946,270
資本金	1,201,700	1,201,700
資本剰余金	1,333,500	1,333,500
利益剰余金	9,957,488	9,914,532
自己株式	△503,461	△503,461
評価・換算差額等	△52,767	133,890
その他有価証券評価差額金	△52,767	133,890
純資産合計	11,936,460	12,080,161
負債及び純資産合計	14,425,798	16,056,116

損益計算書〈単体〉

[単位：千円]

科 目	当 期 (2019年4月 1日から 2020年3月31日まで)	前 期 (2018年4月 1日から 2019年3月31日まで)
売上高	9,204,140	8,826,408
売上原価	7,517,862	6,988,407
売上総利益	1,686,277	1,838,000
販売費及び一般管理費	1,629,626	1,748,716
営業利益	56,651	89,284
営業外収益	186,403	172,321
営業外費用	17,707	16,447
経常利益	225,346	245,158
特別利益	2,963	27,190
特別損失	21,782	4,662
税引前当期純利益	206,527	267,685
法人税、住民税及び事業税	68,871	95,434
法人税等調整額	△5,270	4,144
当期純利益	142,926	168,107

会社概要

商 号 セキ株式会社
 本 社 〒790-8686
 愛媛県松山市湊町七丁目7番地1
 ホームページ <http://www.seki.co.jp>
 e - m a i l info@seki.co.jp
 設 立 1949年3月31日
 資 本 金 1,201,700千円
 従 業 員 数 310名(連結463名)

営業拠点及び工場

松 山 本 社 愛媛県松山市湊町七丁目7番地1 Tel.089-945-0111
 東 京 本 社 東京都渋谷区代々木三丁目2番8号 Tel.03-3377-1230
 大 阪 支 店 大阪府大阪市淀川区西中島四丁目3番22号 新大阪長谷ビル605号 Tel.06-6307-0001
 高 松 支 店 香川県高松市番町三丁目3番17号 第一讃機ビル5階 Tel.087-831-1777
 名古屋営業所 愛知県名古屋市中区錦一丁目7番32号 Tel.052-857-1301
 名古屋ビル4階
 広島営業所 広島県広島市東区光町一丁目7番11号 Tel.082-568-6677
 広島CDビル1階
 福岡営業所 福岡県福岡市博多区博多駅前三丁目7番35号 Tel.092-433-8680
 博多ハイテックビル603号室
 高知営業所 高知県高知市神田969番地1 Tel.088-832-0274
 伊予工場 愛媛県伊予市下三谷290番地1 Tel.089-945-0111
 SEKI BLUE FACTORY 愛媛県伊予市下三谷1番地8 Tel.089-945-0111
 セキ美術館 愛媛県松山市道後喜多町4番42号 Tel.089-946-5678

役員一覧(2020年6月11日現在)

代表取締役会長	関 啓三	常 勤 監 査 役	松長 茂
代表取締役社長	関 宏孝	社 外 監 査 役	成松 勲
常 務 取 締 役	西上 慎司	社 外 監 査 役	十河 嘉彦
常 務 取 締 役	関 宏晃	執 行 役 員	大峰 博之
取締役相談役	関 宏成	執 行 役 員	板東 良数
取 締 役	藤原 武彦	執 行 役 員	吉川 浩司
取 締 役	松友 孝之		
取 締 役	岡田 克志		
社 外 取 締 役	宮部 高至		

連結子会社(8社)

- 関興産株式会社
- 株式会社エス・ピー・シー
- コーブ印刷株式会社
- 有限会社こづつみ倶楽部
- メディアプレス瀬戸内株式会社
- 有限会社渡部紙工
- 株式会社ユニマック・アド
- メディア放送株式会社

株式の状況

発行可能株式総数 16,000,000株
 発行済株式の総数 4,508,000株
 株 主 数 476名

大株主(上位10名)

株 主 名	持株数	持株比率
	(株)	(%)
関 啓 三	505,000	12.12
有 限 会 社 宏 栄 興 産	480,200	11.53
関 宏 成	472,000	11.33
セ キ 従 業 員 持 株 会	221,300	5.31
株 式 会 社 伊 予 銀 行	208,000	4.99
公 益 財 団 法 人 関 奉 仕 財 団	168,600	4.05
株 式 会 社 愛 媛 銀 行	164,500	3.95
セ キ 取 引 先 持 株 会	145,200	3.49
関 一	103,500	2.48
藤 田 多 嘉 子	102,500	2.46

(注) 当社は自己株式を342,557株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎事業年度末日の翌日から3ヶ月以内に開催
基準日	毎年3月31日 そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日
株主確定日	期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日
公告の方法	当社のホームページ (http://www.seki.co.jp) に掲載
単元株式数	100株
上場金融商品取引所	東京証券取引所
証券銘柄コード	7857
株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	三井住友信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所 (郵便物送付先)	大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	☎ 0120-782-031 (平日9:00~17:00)
(インターネット ホームページURL)	https://www.smtb.jp/personal/agency/index.html

【株式に関する住所変更等のお手続きについてのご照会】

証券会社の口座をご利用の場合は、三井住友信託銀行ではお手続きができませんので、取引証券会社へご照会ください。証券会社の口座をご利用でない株主様は、上記電話照会先までご連絡ください。



セキ美術館



「セキ美術館」ご招待券

株主優待品 (2020年)

株主ご優待制度

毎年3月末日及び9月末日の最終の株主名簿に記録された株主様に対して、「セキ美術館」ご招待券並びに自社製品を贈呈いたします。

■「セキ美術館」ご招待券

対象：3月末日及び9月末日の株主様
贈呈時期：3月末日現在の株主様 6月下旬
：9月末日現在の株主様 11月下旬

持株数	ご招待券贈呈枚数
100株以上	2枚
3,000株以上	4枚

■ 自社オリジナルティッシュペーパー 1ケース(20箱)

対象：3月末日現在、1,000株以上保有の株主様
贈呈時期：7月上旬

■ 自社カレンダー 1部

対象：9月末日現在、100株以上保有の株主様
贈呈時期：11月下旬



自社オリジナルティッシュペーパー



自社カレンダー

Hohner社製 [2019年9月 導入]

HSB 9.000

最高回転数は9,000回転・最大サイズ375×350mmと
クラス最大級中綴じ製本機

ドイツHohner社製のスタンダードモデル(工具レスセッティング仕様)の「HSB9.000」は、最高回転数9,000冊/時で生産する中綴じ製本機。準備時間は従来機の1/2というセット替え時間の速さと用紙縦積み機構による作業性の良さに併せて最新の品質検査装置を搭載しており乱丁・増落丁・折れ込みを未然に防ぎます。

特徴

◎鞍数10鞍(縦積み7鞍と平積み3鞍の複合)
+表紙力パーフィーダー

◎ノーム社製検査装置
(乱丁防止検査装置・厚み検査装置)

◎インライン特殊加工仕様(二丁製本・穴あけ)

仕様

最大断裁厚 10mm

最大ステッチ厚 5mm

最大断裁幅 50mm

縦積みフィーダーの最大積載量 約250mm

生産スピード 500~9,000回転/時

※上記仕様は、紙種、紙質、フォーマットサイズによります。



■表紙写真の紹介

松山市制施行130周年記念事業にあわせて



「正倉院展 短歌・俳句コンクール 協賛広告」



松山市役所
「松山市制施行・市議会開設
130周年記念誌」

セキ株式会社

www.seki.co.jp

証券コード: 7857

〈取得認証一覧〉



〈本誌印刷物における環境対応〉



〈本誌使用フォント〉

