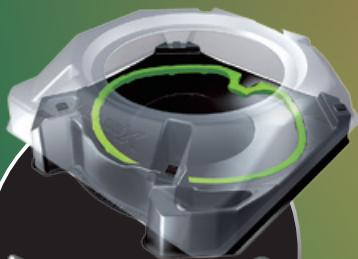


BUSINESS REPORT



証券コード：7867

株式会社タカラトミー
ビジネスレポート





世界の平和と社会へ貢献し、 「ワクワク、驚き、感動、笑顔」を提供

代表取締役社長 兼 COO
小島 一洋

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

我々を取り巻く環境は、不透明さがさらに深まるマクロ環境となっています。ウクライナ戦争や中東のガザ地区における紛争が激化し、子どもたちを含む多くの人命が損なわれています。「おもちゃ産業が発展する条件は教育が盛んで、科学技術や文化があり、平和な国であること」とする創業者 富山栄市郎の言葉は、おもちゃ(アソビ)を通じ世界の平和と社会へ貢献することにつながります。当社グループの存在意義は、あらゆる人々の「夢」を形にし、「新しいアソビの価値」を提供することです。そうして生み出された当社グループの製品やサービスは、人々の日常に潤いを与え人々を笑顔にします。これは平和な社会でしか存在しえないものであり、我々が強く求める世界です。

我々は当社グループのサステナビリティビジョンである「世界中の子どもたちと友だちになる」を実現するために、

する会社であり続けます。

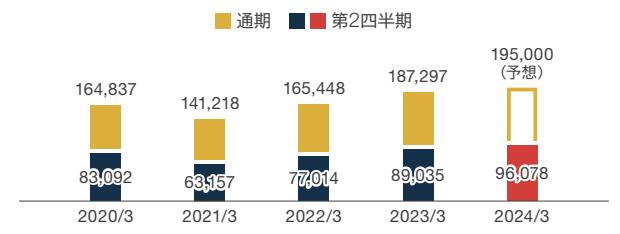
お客様の価値観の変化に柔軟に対応し、「ワクワク、驚き、感動、笑顔」を提供する会社であり続けます。

中期経営計画の最終年度である2024年3月期第2四半期連結累計期間の業績については、玩具事業が堅調に推移し、小売事業キデイランドにおける訪日外国人観光客を含めた人流の大幅な回復や人気キャラクター商品の好調な推移に加え、タカラトミーアーツでのガチャ人気の継続するなど大人向け商品の拡大による売上伸長や昨年高止まりしていた物流費が落ち着いてきたこと等が貢献し、売上・利益ともに期初の業績予想を上回り、2006年の合併以降、過去最高を記録することができました。

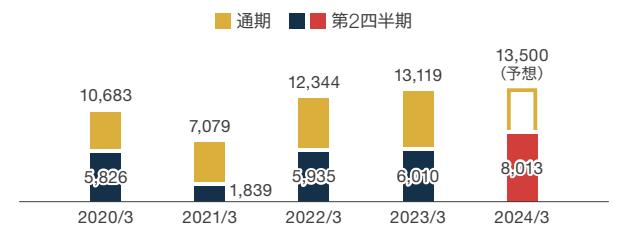
また、これから迎える最大商戦期の年末年始商戦においても、お客様のご期待に応えることのできる商品を数多く取り揃えております。是非、タカラトミーグループにご期待ください。

株主の皆様におかれましては、引き続き当社グループをご支援いただきますようお願い申し上げます。

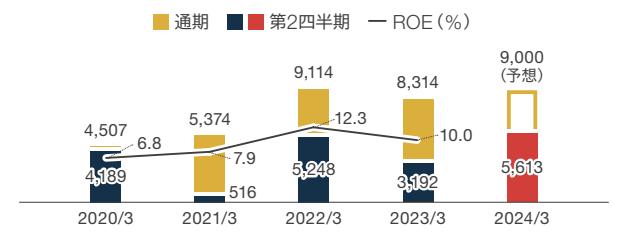
売上高 (百万円)



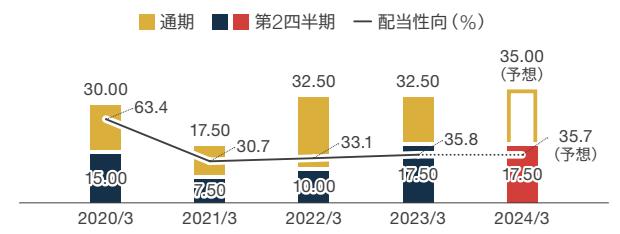
営業利益 (百万円)



親会社株主に帰属する四半期純利益 (百万円)



1株当たり配当金 (円)



2024年3月期第2四半期の業績について

売上高については、定番商品において、子どもだけでなく大人に対しても魅力ある商品の企画開発と販売強化に引き続き努めました。「プラレール」においては、これまでの子ども向けに加え、大人向けに「飾る楽しみ」と「走らせる楽しみ」を両立した「プラレールリアルクラス」の展開を6月にスタートさせました。「リカちゃん」では、1980年代に誕生し人気を集めたファッションドール「ジェニー」を「#Licca」シリーズのフレンドドールとして8月に復活させるなど、年齢軸の拡大に努めました。

また、テレビ・WebでのIP展開として、動かして遊べる動物フィギュア「アニア」初のテレビアニメとなる『冒険大陸 アニアキングダム』を4月より開始するなど玩具とコンテンツの連動を図りました。

グループ会社では、タカラトミーアーツが展開するガチャ事業において、大型ガチャ売場の設置拡大とヒット



タイトー、タカラトミーアーツ、パニーの3社協業プロジェクトとなるカプセルトイ専門店「ガチャステ」府中くくる店

コンテンツを使った大人向け商品の拡大等により売上が伸びました。さらに、小売事業キデイランドでは訪日外国人観光客を含めた人流の回復により販売が伸長するとともに、中国においては、前年第1四半期に行われていたロックダウンの反動もあり販売が復調いたしました。以上により、売上高については96,078百万円（前年同期比7.9%増）となりました。

利益については、売上高の増加および輸送費の落ち着き等による原価率の改善から売上総利益が伸長したとともに、販売費及び一般管理費における物流費の減少などから、営業利益は8,013百万円（前年同期比33.3%増）、経常利益については7,361百万円（前年同期比50.4%増）となりました。また、親会社株主に帰属する四半期純利益については5,613百万円（前年同期比75.8%増）となりました。

セグメント別では、金利高やインフレーションの影響で厳しい市場環境が続くアメリカズ・欧州に対し、日本においては、玩具事業が堅調に推移するとともに、タカラトミーアーツグループやキデイランドが好調に推移したことにより、業績を牽引する結果となりました。



中期経営計画最終年度の進捗と下期の見通し

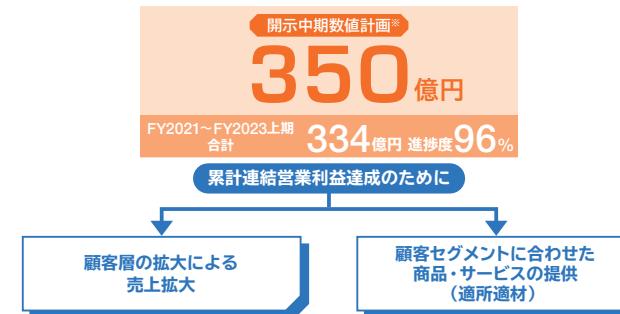
当期が最終年度となる中期経営計画では、グローバルで子どもから大人まで購買層を拡大し、当社グループの商品をより長く購買していただくことでLife Time Valueを上げるべく、各施策を実行してまいりました。数値計画の累計連結営業利益350億円に対する2024年3月期上期までの累計連結営業利益は334億円（進捗度96%）となり、計画値達成を見込んでいます。

2024年3月期下期の注目ポイントとしては、まず「ベイブレード」が挙げられます。「ベイブレード」は真にグローバルでLife Time Valueを上げられる可能性のあるIPです。2024年には誕生から25年を迎えますが、今なお幅広い年齢層に世界中で愛されているブランドです。最新の第4世代「BEYBLADE X」ではスポーツとしての進化を遂げ、子どもから大人まで楽しめるIPにギアアップしています。

連結営業利益 計画値達成の見込み

3カ年（FY2021～2023）合計

※2021年5月11日公表数値



グローバルでの大型IPである「トランスフォーマー」についても映画公開に次ぎ、TVアニメ放送の展開、加えて2024年の40周年に向けての施策も準備しており、更なるブランド価値の向上を図ってまいります。

グループ企業に目を向けると「ポケモンメガスタ」を始めとするアミューズメント事業や売場拡大と幅広い商品群で年齢軸を拡大しているガチャ事業を展開するタカラトミーアーツや、人気キャラクター商品の販売好調に加え、インバウンド需要の回復を確実に捉えたキデイランドの躍進があります。

その他、玩具外収入として、コトの価値創出につながるリアルイベントの展開を再開しています。IPに関しては強みのあるIP資産を強化するべく継続投資・コンテンツ展開を図っています。デジタル事業ではタカラトミーらしい拡大を模索しながらポートフォリオの拡大を図っています。

年末年始商戦に向けては、「おもちゃ屋が選んだクリスマスおもちゃ2023」において、8部門中2部門で1位を獲得したほか、2位から入賞までを含めると20アイテムがランクインするなど、お客様のご期待に応えることのできる商品を多く取り揃えております。

なお、2024年3月期の通期連結業績見通しにつきましては、上期において10月27日に業績予想の修正を発表するなど順調な推移で終えることができましたが、欧米地域における玩具市場の不振や昨今の地政学的リスクの高まり、また、最大商戦期である年末年始商戦の動向等を精査する必要があることから、前回発表数値を据え置いております。



タカラトミーグループの サステナビリティ・CSR

タカラトミーグループは、サステナビリティビジョン「世界中の子どもたちと友だちになる」を掲げ、持続可能な社会の実現と当社グループの成長の両立を目指した取り組みを進めています。



* TOMY Internationalのダイバーシティイズ *

おもちゃには、国や文化、年齢など様々な違いを超えて、子どもたちを笑顔にするチカラがあります。北米・欧州・オセアニアの海外事業を担うTOMY Internationalでは、人種や文化的背景の多様性を認め合い、さらに学びを育む「ダイバーシティイズ」を展開しています。ここではその中の3つをご紹介します。

※下記の商品は日本国内では未発売となります。また、日本では目や耳の不自由な友だちと一緒に楽しく遊べるおもちゃ「共遊玩具」の創出に取り組んでいます。

1 Bebé Fuerte

赤ちゃんが楽しく体を動かせるワークアウトの要素を取り入れたおもちゃです。人気フィットネスインストラクターのRobin Arzonさんとのコラボで、彼女自身のルーツでもあるヒスパニック・コミュニティ向けに開発されました。ヒスパニック向けとして英語・スペイン語を併記し、カリブ海をイメージした商品カラーとなっています。



2 A Little Spot

Diane Alberさんの人気絵本がベースとなっており、子どもたちの感情表現を手助けしてくれるおもちゃです。黄色は喜び、青は悲しみなど、様々な色のキャラクターの顔をキャンパスに、色々な形をした目や口などのパーツを選んで配置することで、自分の気持ちをアソビを通して伝えることができます。



3 YumiAmi

キャラクターや人種が異なる5人の少女のぬいぐるみを通じて、ダイバーシティへの理解を助けしてくれるおもちゃです。付属のストーリーブックでは、それぞれの少女の得意なことや文化的背景の違いが、彼女たちのエピソードや前向きなメッセージを交えて紹介され、さまざまな文化を受け入れることの大切さを教えてくれます。



タカラトミーグループ 人権方針 策定

2023年8月に「タカラトミーグループ 人権方針」を策定いたしました。事業に関わる人々の人権を尊重し、人権侵害を直接的に引き起こす、あるいは助長することがないよう、取り組みを進めてまいります。

人権方針についてはコチラ

www.takaratomy.co.jp/company/csr/human-rights-dd/



従業員がイキイキ・ワクワク「アソビ」に夢中になれる職場環境への取り組み

世界中の子どもから大人までがワクワクするようなアイデアは、従業員の個性やスキル、多様な価値観が尊重され動きが持っている組織から生まれ、結果として従業員のウェルビーイングが実現されている状態になるとタカラトミーグループでは考えています。もっと従業員がイキイキ・ワクワクしながら「アソビ」に夢中になれる職場環境を目指した取り組みをご紹介します。

詳細についてはコチラ

www.takaratomy.co.jp/company/csr/story/2023/specialfeature_diversity/



当社グループのサステナビリティ・CSRの取り組みは、アニュアルレポートやウェブサイトでご覧いただけます。

www.takaratomy.co.jp/company/csr/



第4世代「BEYBLADE X」始動！ ベイブレードは、スポーツへ。



現代版ベーゴマ『ベイブレード』は1999年に誕生し、来年2024年に25周年を迎えます。これまで世界80以上の国と地域で累計5.2億個以上が出荷され、文化・言語・国境を超えて性別・年齢関係なく、同じ土俵で一緒になって遊ぶ玩具として世界中の人に愛されています。その第4世代となる最新シリーズ『BEYBLADE X』は、プレイヤー自身が楽しむだけでなく、観客をも魅了するスポーツへと進化しました。プレイヤーの技量向上も求められる競技「GEAR SPORTS」と定義し、展開を進めていきます。

渋谷にトレーニング施設「BEYBLADE X TRAINING

CENTER」も期間限定でオープンさせ、「玩具を超えて、子どもだけでなく大人も楽しめるスポーツ」としての魅力を広げています。また、世界的メタバースプラットフォーム「Roblox」上に公式メタバースワールド『BEYBLADE PARK』をオープンさせるなど、アソビをデジタル領域へ拡大します。加えて、公式大会の開催、オリジナルアニメの放送など、ブランドの更なる成長およびグローバルビジネスの幅を広げる施策を続けてまいります。

「BEYBLADE X」
ブランドムービー - YouTube
www.youtube.com/watch?v=hlFJcmEMv0s



『トランスフォーマー』は2024年に40周年！ 更なるブランド価値向上へ。



新アニメ『トランスフォーマー アーススパーク』

『トランスフォーマー』は、タカラトミーが作り出した“日本の玩具発”コンテンツです。「ロボットが身の回りのあらゆる物体に自由自在に変形し、潜んでいる」という唯一無二のコンセプトや、自由自在に変形する超ロボット生命体が宇宙を舞台に戦う壮大なストーリーとして展開。アニメ・映画化もされている世界中で大人気のキャラクターとなっています。

『トランスフォーマー アーススパーク』は、初代TVアニメと繋がりを持った世界観やキャラクター、人間とトランスフォーマーの絆を描いたヒューマンストーリーにより、ファミリーで楽しんでいただける新アニメです。

トランスフォーマー アーススパーク
紹介動画 - YouTube
www.youtube.com/watch?v=K_PhLDdOic



ENTERTAINMENT REPORT

「株主様割引制度」のお知らせ



タカラトミー公式ショッピングサイト「タカラトミーモール」にて、株式保有期間に応じて当社商品等を最大40%割引でご購入いただけます。詳しくはこちらをご覧ください。



www.takaratomy.co.jp/ir/stock/stockholder.html



トミカ最大
50台
駐車できる
高速車!

3歳~

トミカ
スライダーパーク50
8,800円(税込)

© TOMY

ロングスライダー付き
5階建て立体駐車場!
最大50台のトミカで
インパクト抜群の
一斉走行が楽しめる!



スライダーパーク50
Slider Parking 50

※トミカは別売です。



冒険大陸
アニアキングダム
爆裂変形バトルボルケーノ

3歳~

アニア
冒険大陸 アニアキングダム
爆裂変形バトルボルケーノ
5,830円(税込)

© TOMY



火山の中は
恐竜たちのバトルステージ!

※アニア(フィギュア)は別売です。



憧れの運転士のように
車両を自在にコントロール!
加速・減速・停車・バック
6段階のスピード調整が可能!



3歳~

プラレール
キミが運転!グリップマスコン
E5系新幹線はやぶさDXセット
11,000円(税込)

単4形アルカリ乾電池×2本/単3形アルカリ乾電池×1本(別売)

© TOMY JR東日本商品化許諾済

上半身の自動スピン変形を初採用し、
人間とロボットの絆を
ギミックで表現した
ロボット玩具!



6歳~

トランスフォーマー アーススパーク
ESC-01 スピンチェンジャー
オプティマスプライム&ロボ
6,380円(税込)

© TOMY

3歳~

トミカ ジョブレイバー
DXスカイブレイバー
ANAジェット旅客機
8,800円(税込)

© ANA © TOMY



ANAジェット旅客機と
パイロットジョブロイド・
CAジョブロイドが
重連特装合体!!



リカちゃんファミリーが
お引っ越し!
お部屋や家具を
自由にレイアウトして
楽しめる!



※人形、一部家具や小物は別売です。



3歳~

リカちゃん
ブランコと
すべりだいのある
ラ・メゾン
8,800円(税込)

単4形アルカリ乾電池×2本(別売)

© TOMY



特別カラーのベイブレード2個、
ウィンターランチャー2個、
スタジアムがセットになった
すぐにバトルが
始められるセット!

6歳~

ベイブレード エックス
BEYBLADE X
BX-17
バトルエントリーセット
6,050円(税込)

© Homura Kawamoto, Hikaru Muno,
Posuka Demizu, BBXProject, TV TOKYO
© TOMY



6歳~

プラレール リアルクラス
185系特急電車(踊り子・湘南ブロック色)
485系特急電車(雷鳥)
各7,700円(税込)

単3形アルカリ乾電池×1本(別売)
© TOMY
JR東日本商品化許諾済
JR西日本商品化許諾済



細部までこだわった造形・塗装で
“飾る楽しみ”と“走らせる楽しみ”を
実現した大人向けプラレールシリーズ!



商品によっては品切れしている場合がございます。価格はメーカー希望小売価格です。



カメラをかざすと…キミの日常が
ポケモンの世界にリンク!
パルデア地方を含む全地方の
ポケモン500匹登場!

4歳～

ポケットモンスター
カメラでリンク!
ポケモン図鑑 スマホロトム
10,990円(税込)

単3形アルカリ乾電池×4本(別売)

© Nintendo・Creatures・GAME FREAK・
TV Tokyo・ShoPro・JR Kikaku ©Pokémon



ミッションやお勉強も!
アプリが100種類!
あそびもまなびも
パウっとかいけつ!

3歳～

パウ・パトロール
あそびもまなびもパウっとかいけつ!
ワンダフルパウパッド
19,800円(税込)

リチウムポリマー電池×1(内蔵)

©2023TM Spin Master Ltd. All rights reserved.
© TOMY



広がる夢の世界と
ぐっすりメロディで楽しい寝かしつけ!!

0歳～

ディズニー
天井いっぱい!おやすみホームシアター
ぐっすりメロディ&ライト
ディズニーキャラクターズ
14,960円(税込)

単2形アルカリ乾電池×4本(別売)

©Disney ©Disney/Pixar
©Disney. Based on the "Winnie the Pooh" works
by A.A. Milne and E.H. Shepard.

6歳～

とびだせ!きゅーびっつ
ミント/パープル
各6,598円(税込)

テスト用単3形アルカリ乾電池×3本(付属)

TM & © Spin Master Ltd.
All rights reserved.

キューブを開けると…
とびでてびっつくり!
とびでてびっつくり!
「リアルタッチギミック」で
本当にさわれる
新感覚デジタルペット

※画像はイメージです。



QRコード読み込み、タッチ決済、
ネットスーパー、お世話遊び、
ミニゲームなどが体験できる
スマホ型液晶玩具!

6歳～

すみっこぐらし
お世話でいっぱい
アプリがプラス
すみっこスマホ
11,000円(税込)

リチウムイオン電池×1(内蔵)

© TOMY ©2023 San-X Co., Ltd. All Rights Reserved.
※QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。



「チロルチョコ」を
使って楽しむテーブルゲーム!
様々なお話をクリアしながら
「チロルチョコ」長者を目指そう!

6歳～

チロルチョコ
わくわく争奪戦
(株式会社タカトミーアーツ)
2,178円(税込)

©チロルチョコ



人生ゲーム

6歳～

人生ゲーム
5,500円(税込)

©1968,2023 Hasbro. All Rights Reserved.
© TOMY

発売55周年!
7年ぶりにリニューアルの
人生ゲーム8代目モデル!
目指せ!億万長者!!



アスレチックランドゲーム

5歳～

アスレチックランドゲーム
シーアドベンチャー
3,850円(税込)

© TOMY

昭和に大ヒットした
「アスレチックランドゲーム」の
海バージョンが令和に登場!
ボールを動かし、8つのアスレチックを
クリアしてゴールをめざそう!



SORA-Q Flagship Model

8歳～

SORA-Q
Flagship Model
27,500円(税込)

本体:リチウムイオン電池×1(内蔵)

© TOMY

タカトミーが
JAXA等と共同開発した
変形型月面ロボット
「SORA-Q」の1/1スケールモデル

商品によっては品切れしている場合がございます。価格はメーカー希望小売価格です。



ロングセラー盤ゲーム「人生ゲーム」
Nintendo Switch
専用ソフトが初登場!
ルーレットを回すたびにアバターが成長!
仕事も恋愛も!自分なりの人生で
目指せ億万長者!

人生ゲーム
for Nintendo
Switch
6,600円(税込)

© 1968,2023 Hasbro. All Rights Reserved.
© TOMY
Nintendo Switch・Nintendo Switchのロゴは
任天堂の商標です。

※株主優待引制度 対象外

クッキングとお世話遊び要素を持つ
サブライズ玩具!
オーブンから温かく甘い香りのする
パンピーナが出てくる!

6歳～

ふわもちWow!
パンピーナ
スイーツロール
7,678円(税込)

テスト用単4形アルカリ乾電池×4本(付属)

© TOMY ©2023 Moose. All rights reserved.
※3種中1個入り。種類は選べません。



「株主優待制度特別企画セット」のお知らせ

3月末の保有株式数に応じ、9月に優待品をお送りいたしました。*

(例)



※優待内容・条件など、詳しくはこちらをご覧ください。▶

・付属の「うさぎ」はアニメ商品ではありません。 www.takaratomy.co.jp/ir/stock/stockholder.html



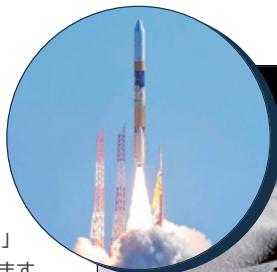
© TOMY © 1968,2023 Hasbro. All Rights Reserved.

ソラキュー 「SORA-Q」が月面へ向けて出発！

当社、JAXA、ソニーグループ(株)、同志社大学とで共同開発した超小型の月面ロボット「LEV-2 (愛称:SORA-Q)」がJAXAの小型月着陸実証機「SLIM」に搭載され、H-IIAロケット47号機により9月7日に打上げられました。

着月が成功すれば、「SORA-Q」が月面走行する日本最初のロボットになる可能性が期待できます。もう一台のロボット「LEV-1」を経由して、「SORA-Q」は走行データや写真画像を地球へ送信します。

タカラトミーは来年2024年に創業100年を迎えます。創業以来、守り続けてきたおもちゃづくりの原点である、安心・安全な品質と細部にまでこだわる職人魂、柔軟な発想力、そして何よりも子どもたちを笑顔にしたいという強い想いが今回の宇宙探査に活かされることで、子どもたちがこれまで以上に自然科学領域に興味を持ち、宇宙の面白さを知ってもらえきっかけとなってくれることを心から願っています。



H-IIA ロケット47号機 (H-IIA・F47)



変形型月面ロボット「SORA-Q」(左)変形前(右)変形後
クレジット:JAXA/タカラトミー/ソニーグループ(株)/同志社大学

「くるみん」「えるぼし」認定を取得！

当社は、2023年7月26日付にて「子育てサポート企業」として厚生労働大臣が認定する「くるみん」を取得いたしました。タカラトミーとして2007年以降5回目の取得です。また、今回初めて10月13日付にて「女性の活躍推進の取り組みが優良な企業」として「えるぼし認定」の最高位の3つ星を取得しました。

当社グループでは、ワーク・ライフ・バランスを推進し、様々なライフステージにある人がいきいきと安心して働き続けることが出来るよう職場環境の構築やキャリア形成のための教育・研修などの取り組みを行っています。今後も、全ての従業員が多様性を認め合い、十分に能力を発揮して活躍できる体制・働きやすい風土づくりを推進していきます。



株主インフォメーション (2023年9月30日現在)

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
株主名簿管理人及び特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル)

アンケート結果のご報告は、IR Webサイトへ

2023年6月に実施しましたアンケートには、多くの株主様にご協力いただき、様々なご意見を頂戴いたしました。深く感謝申し上げます。ご回答いただきましたアンケート結果の一部をIR Webサイトにてご報告させていただきます。

株主様からの声 www.takaratomy.co.jp/voice/shareholder/index.html



住所・氏名変更、配当金の振込指定、単元未満株式の買取・買増請求について

証券会社の口座に当社株式が記録されている株主様

▶お取引先の証券会社へお問い合わせください。

特別口座に当社株式が記録されている株主様

▶当社特別口座管理機関の三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせください。

特別口座について

▶株券電子化(2009年1月5日)前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。

未払配当金の支払について

▶まだ受け取られていない配当金がある場合は、お早めに三井住友信託銀行株式会社にお問い合わせください。

表紙画像: © TOMY © Homura Kawamoto, Hikaru Muno, Posuka Demizu, BBXProject, TV TOKYO © TOMY © Nintendo・Creatures・GAME FREAK・TV Tokyo・ShoPro・JR Kikaku © Pokémon JR西日本商品化許諾済

株式会社 タカラトミー

〒124-8511
東京都葛飾区立石7-9-10
www.takaratomy.co.jp

