



証券コード：7867

中間株主通信 第68期

2019年3月期

2018年4月1日 ▶ 2018年9月30日

BUSINESS

ビジネスレポート

REPORT

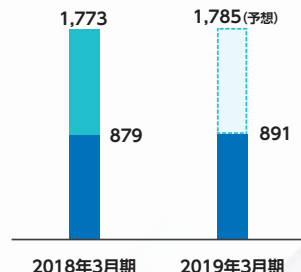




当第2四半期決算のポイント

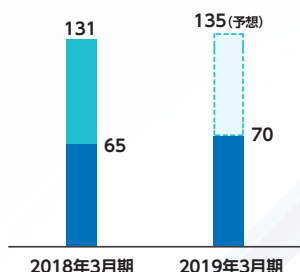
■ 通期実績
■ 第2四半期実績
■ 通期予想

売上高(億円)



前年同期比 1.3%増

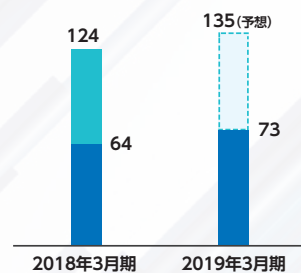
営業利益(億円)



過去最高益

前年同期比 7.6%増

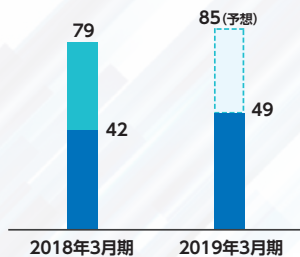
経常利益(億円)



過去最高益

前年同期比 14.4%増

親会社株主に帰属する 四半期純利益(億円)



過去最高益

前年同期比 17.2%増

[売上高]

国内における定番商品「リカちゃん」「プラレール」や新規商品「L.O.L. サプライズ!」など玩具販売の好調な推移に加え、「ベイベレードバースト」の海外向け輸出などが増加したことにより、過去最高に迫る売上高を達成。

[営業利益]

売上高の増加にともなう売上総利益の増加などにより2期連続で過去最高益を達成。

[経常利益]

営業利益の増加に加え、為替差益が増えたことにより2期連続で過去最高益を達成。

[親会社株主に帰属する四半期純利益]

経常利益が増加したことにより過去最高益を達成。

「新たな成長へ、挑戦」をスローガンに掲げた 新たな中期経営計画が順調なスタートを切りました

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社グループでは、コアビジネスである当社の強みの玩具事業をさらに強化し、厳しい競争環境に勝ち抜くべく、2018年度から「新たな成長へ、挑戦」をスローガンに掲げ、持続可能な成長に向け新たな中期経営計画をスタートさせました。

初年度の当期は、定番商品である「リカちゃん」が人気を集めるとともに、「新幹線変形ロボ シンカリオン」「魔法×戦士 マジマジジョピュアーズ!」などの日本、アジア オリジナルブランドが好調に推移したほか、「ベイベレードバースト」「デュエル・マスターズ」などのカテゴリーNo.1コンテンツが好評を博すなど、順調にスタートを切ることができました。

当社グループは2024年に創業100周年を迎えます。中期経営計画の着実な推進等を通して持続可能な成長を目指す当社グループの事業展開に、今後ともどうぞご期待ください。

代表取締役社長 兼 COO

小島 一洋



**✓ 中期経営計画では事業戦略など
3つのプランで成長を促進していきます**

中期経営計画の概要についてご説明します。事業戦略の面では6つの戦略を推進してまいります。

- ① 「トランスフォーマー」「ベイブレードバースト」「ゾイドワイルド」などの関連商品を世界展開する
“**自社オリジナルグローバルブランド戦略の推進**”
- ② 「新幹線変形ロボ シンカリオン」「魔法×戦士 マジマジョピュアーズ!」などオリジナルブランドの強化による
“**日本、アジア オリジナルブランドの創出**”
- ③ 「トミカ」「リカちゃん」などの定番商品や男児ホビー分野などでカテゴリーをリードするブランドの育成により、玩具各カテゴリーにおいてシェアNo.1を目指す
“**カテゴリーNo.1戦略**”
- ④ コミュニケーションが楽しめるロボットイヤー新規アプリ開発なども強化する
“**ハイターゲット及び高齢者向けビジネスの拡大**”
- ⑤ 韓国や中国をはじめとし、アジア全域をターゲットとした
“**アジア市場の拡大**”
- ⑥ コアブランドの強化や世界的オリジナルヒット商品の開発を基盤とした“**欧米の完全立て直し**”

■中期経営計画概要

中期 事業戦略	①自社オリジナルグローバルブランド戦略の推進 ②日本、アジア オリジナルブランドの創出 ③カテゴリーNo.1戦略 ④ハイターゲット及び高齢者向けビジネスの拡大 ⑤アジア市場の拡大 ⑥欧米の完全立て直し	
	開発力 大幅強化	①企画・開発力の強化 ②技術・設計・試作品制作の効率化 ③品質の向上 ④グローバル専任チームの設置
中期 コスト削減・ 投資拡大策	コスト削減	①原価低減策の推進 ②物流費の低減
	投資拡大	①IP投資 強化 ②広告宣伝の効果最大化
中期 財務戦略	安定的なキャッシュ創出による次世代に向けた投資原資の確保 大型事業投資に耐える財務基盤の確立	

また、事業戦略に加え“中期コスト削減・投資拡大策”として、継続的な原価低減策の推進、物流費の低減によるコスト削減とともに、新たなオリジナルコンテンツの創出や、広告宣伝効果の最大化を目的とした積極投資を進めていきます。

さらに“中期財務戦略”として、安定的な利益の創出による次世代に向けた投資原資の確保や、大型事業投資に耐える財務基盤の確立にも注力してまいります。

■中期経営計画 経営目標

2020年度 目標			
売上高	営業利益	EBITDA	自己資本比率
1,900 億円	140 億円	230 億円	50%

■中期経営計画～創業100周年に向けて



© TOMY
 © TOMY / ZW製作委員会・MBS
 © LEVEL-5 / スナックワールドプロジェクト・テレビ東京
 © & TM Lucasfilm Ltd. TM & © Universal Studios
 © Disney
 © Hiro Morita, BBBProject
 © プロジェクト シンカリオン・JR-HECWK/超進化研究所・TBS
 © TOMY / ドライブヘッド2018・TBS
 © TOMY・OLM / ミラクルちゅーんず!製作委員会・テレビ東京
 © TOMY・OLM / マジマジョピュアーズ!製作委員会・テレビ東京
 © LEVEL-5 / FCイナズマイレブン・テレビ東京

**✓ 事業戦略を着実に推進し増収増益
営業利益などが過去最高益を達成しました**

当第2四半期の取り組みと成果についてご説明します。
 “自社オリジナルグローバルブランド戦略の推進” “日本、アジア オリジナルブランドの創出”においては「ベイブレードバースト」の世界大会開催や「アイドル×戦士 ミラクルちゅーんず!」の韓国、中国、タイでのテレビ放送開始など、さまざまな施策に取り組みました。“カテゴリーNo.1戦略”においては、定番商品の「プラレール」においてテレビアニメ「新幹線変形ロボ シンカリオン」関連商品、「リカちゃん」のドールやハウス商品などが好評を得たほか、カード内容を見直すなど商品力の強化を図ったトレーディングカードゲーム「デュエル・マスターズ」や、夏から商品展開を開始した「L.O.L. サプライズ!」などのガールズ関連商品も好評を博しました。“アジア市場の拡大”ではテレビアニメ「トミカハイパーレスキュー ドライブヘッド」関連商品を展開するとともに、“欧米の完全立て直し”についても、スマホの写真を手軽にプリントできる日本の人気商品「Printoss(プリントス)、海外商品名:KiiPix」を新たに市場投入するなどの施策に取り組みました。

これらの結果、当第2四半期の売上高は過去最高に迫る結果となり、さらに営業利益など利益面では過去最高益を達成し、増収増益となりました。

KiiPix™



「Printoss(プリントス)
海外商品名:KiiPix」

© TOMY

**✓ 下期も新商品などを積極的に展開し
さらなる成長を目指してまいります**

「クリスマスおもちゃ見本市2018」*にて発表された「おもちゃ屋が選んだクリスマスおもちゃ2018」において、当社グループでは「L.O.L. サプライズ! シリーズ3」(女の子向け玩具部門)、「うまれて!ウーモ ナゾたま ver.2」(バラエティ部門)、「人生ゲーム」(ゲーム・パズル部門)と5部門中3部門で1位を獲得しました。市場からの高い評価は、クリスマス商戦に向けての追い風となっています。

さらに、2018年9月から開始した「リカちゃん」の中国での販売展開、2018年12月下旬から販売を開始する欧米で大ヒットのアニメシリーズ「トロールズ」の関連商品、2019年2月に発売が決定したNintendo Switch™用ソフト「ゾイドワイルド」など、より力強く事業戦略を推進してまいります。

なお、通期業績については、過去最高の営業利益・経常利益達成の見通しとなっております。下期の当社の事業展開にもぜひご注目ください。

※東京玩具人形協同組合 クリスマスおもちゃ見本市実行委員会主催
「クリスマスおもちゃ見本市2018」にて発表



「L.O.L. サプライズ! シリーズ3
9サプライズ! コンフェッティポップ」



「うまれて!ウーモ
ナゾたま ver.2」



「人生ゲーム」

© TOMY © MGA
© TOMY
© 1968,2018 Hasbro. All Rights Reserved.
© TOMY



「ベイブレードバースト」 世界大会開催！

1999年から展開する現代版ベゴマ「ベイブレード」の最新シリーズ「ベイブレードバースト」の世界大会「ベイブレードバースト ワールドチャンピオンシップ2018」が、11月3日にフランス・パリにて開催されました。「ベイブレード」シリーズ4度目の世界大会で、過去最大級の世界24の国と地域の選手により熱戦が繰り広げられ、その結果、ラトビアの選手がチャンピオンに輝きました。



▲当日の様子

© 2018 Hasbro. All Rights Reserved.
© Hiro Morita, BBBProject, TV TOKYO © TOMY

おもちゃからばら

「ゾイドワイルド」のゲームソフトを 2019年2月に発売！

オリジナルIP「ゾイド」の最新作「ゾイドワイルド」は、まんが連載、玩具、スマートフォン用アプリ、テレビアニメなどのメディアミックス展開を国内外で拡大しています。



▲開発中のゲーム画像

2019年2月には「ゾイド」の世界を体感できるNintendo Switch™用ソフトを発売するとともに、今冬、(株)タカラトミーアーツからアミューズメントカードゲームの稼働も予定しており、その世界をより多くの場所、方法でお楽しみいただくことができるようになります。

© TOMY / ZW製作委員会・MB 5

CSR方針

私たちは、生業である“おもちゃ”を通じて
広く社会に貢献してまいります。



当社グループはCSR方針のもと、取り組むべき3つの「重要主題」を制定し、グループ横断組織である「CSR推進プロジェクト」を通じて中・長期的な取り組みを推進しています。

重要主題 ものづくりへのこだわり

広告や採用活動などさまざまな事業活動で 多様性に配慮するための社内勉強会を開催

グローバルの多様性を考慮した広告表現に精通した外部講師による「多様性を考える勉強会」を実施し、広報、宣伝、人事採用担当者など約40名が参加しました。文化や性差、障害の有無、ライフスタイルの違いなど世界は多様性に満ちています。子どもたちに「夢」を提供する私たちが、表現で誰かを傷つけないようにするために、どのような事例が問題になり得るのか、あらゆる情報に触れることが必要です。勉強会では、世界中のCMや広告など多くの事例を学び、当社グループがどのような配慮をしていくべきなのか、皆で意見を出し合いました。勉強会で抽出した意見はグループ従業員で共有・活用できるように進めています。



重要主題 健全な経営の実行

当社CSRサイトにて 社外取締役インタビューを公開

タカラトミーではコーポレート・ガバナンス体制の一層の強化と企業価値の向上を図るため、6月より独立社外取締役3名（全取締役7名の3分の1以上）を選任しています。これまでも社外取締役としてご活躍いただいている水戸重之氏、宮城寛映氏に加え、本年新たに選任された三村まり子氏の3名に、ご自身の経歴や得意な分野、タカラトミーグループのコーポレート・ガバナンスの評価、「真の国際優良企業（Outstanding Global Company）」になるための条件、そして持続可能な成長のための課題など幅広いテーマについてお話を伺いました。

当社CSRサイトでは、タカラトミーらしいコンテンツの更新を随時行っております。ぜひご覧ください。



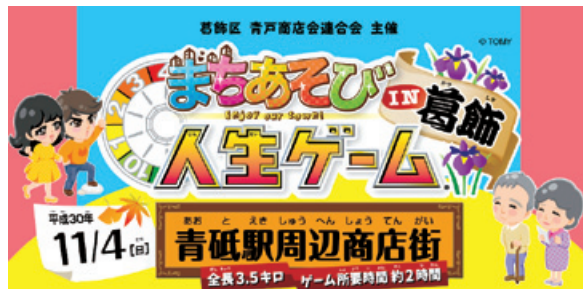
◆株式会社タカラトミー CSRサイト
www.takaratomy.co.jp/company/csr/



重要主題 社会・地球環境との共存

商店街がまるごとゲームに！ 「まちあそび人生ゲームIN葛飾」を開催

今年、日本発売50周年を迎えた「人生ゲーム」。11月4日には、商店街を舞台としたリアル人生ゲーム「まちあそび人生ゲーム」の葛飾区版であり都内初となる「まちあそび人生ゲームIN葛飾」がタカラトミーのオフィスもある東京都葛飾区青戸で実施されました。「まちあそび人生ゲーム」は、「NPO法人出雲まちあそび研究所」が実施支援しているリアル体験型人生ゲームで、全国に広がりを見せています。これは現実にある商店街を「人生ゲーム」のボード盤に見立て、ゲーム参加者が商店街を散策し、お店と人がふれあうことで商店街を活性化していくプロジェクトです。今回、葛飾区とタカラトミーの連携・協力に関する協定締結による連携企画の第5弾として、青砥駅周辺の商店街を舞台に実施され、テレビや新聞、Webといったたくさんのメディアに取り上げられるなど大きな反響を呼びました。



◆人生ゲーム50周年記念ページ
www.takaratomy.co.jp/products/jinsei/50th/index.html



株主優待のご案内

日頃よりご支援いただいている株主様への感謝の気持ちを込めて、毎年3月31日現在の株主名簿に基づき、100株以上保有の国内の株主様に、株主様限定の株主優待商品をお届けしております。

前期(2018年3月期)実施した特別企画セット

保有株式数:100株以上1,000株未満の株主様

平成に貢献したスポーツカーと働く自動車「トミカ」2台セット

- ・トヨタ86
- ・UDトラックス クオン ミキサー車

保有株式数:1,000株以上2,000株未満の株主様

平成に貢献したスポーツカーと働く自動車「トミカ」4台セット

- ・上記の「トミカ」2台
- ・日産 GT-R
- ・トヨタ ダイナ 清掃車

保有株式数:2,000株以上の株主様

平成に貢献したスポーツカーと働く自動車「トミカ」4台セット

みんな大好き! パンダの着ぐるみリカちゃん

- ・上記の「トミカ」4台
- ・みんな大好き! パンダの着ぐるみリカちゃん

平成に貢献した
スポーツカーと
働く自動車「トミカ」



トヨタ86



UDトラックス
クオン
ミキサー車



日産 GT-R



トヨタ ダイナ
清掃車

© TOMY

みんな大好き!
パンダの着ぐるみリカちゃん



株主様割引制度

最大40%割引!



当社株式を100株以上お持ちいただいている株主様を対象に、タカラトミー公式通販サイト「タカラトミーモール」(takaratomy.com)にて、当社商品等を最大40%割引でご購入いただける株主様割引制度を実施しております。

▶ **対象** 3月末現在及び9月末現在株主名簿記載100株以上保有の株主様

▶ **割引率**(注) 株式
保有期間
・1年未満 …………… **10%割引**
・1年以上3年未満… **30%割引**
・3年以上 …………… **40%割引**

▶ **上限** 各期間10万円(手数料含む)

株主様ご優待券 (画像は見本です)



*株式保有期間の確認は、3月31日現在及び9月30日現在の株主名簿上の当初取得日によります。株式の売却、貸株サービスや相続等により新たな当初取得日となった場合には新たな当初取得日にて保有期間を確認いたします。(注) 一部商品を除きます。

株主インフォメーション (2018年9月30日現在)

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

住所・氏名変更、配当金の振込指定、単元未満株式の買取・買増請求について

証券会社の口座に当社株式が記録されている株主様

▶ お取引先の証券会社へお問い合わせください。

特別口座に当社株式が記録されている株主様

▶ 当社特別口座管理機関の三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせください。

特別口座について

株券電子化(2009年1月5日)前に「はぶり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されなかった株主様には、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。

未払配当金の支払について

まだ受け取られていない配当金がある場合は、お早めに三井住友信託銀行株式会社にお問い合わせください。

アンケート結果のご報告は、IR Webサイトへ

2018年6月に実施しましたアンケートには、多くの株主様にご協力いただき、さまざまなご意見を頂戴いたしました。深く感謝申し上げます。ご回答いただきましたアンケート結果の一部をIR Webサイトにてご報告させていただきます。株主様からの声 www.takaratomy.co.jp/voice/shareholder/index.html

株式会社 タカラトミー
〒124-8511
東京都葛飾区立石7-9-10
www.takaratomy.co.jp/



Winter Catalog

ウインターカタログ

TAKARA
TOMY

2019年3月期 (第68期)

2018年4月1日 ▶ 2018年9月30日



ZOIDS
サイドワイルド



LOL
SURPRISE!
ミルキミルサプライズ!



サプライズトイ

- ※サプライズトイとは…
- * ① 開封するまで中に何が入っているかわからない。
 - * ② 驚きの要素が揃っている。
 - * ③ コレクタブル(コレクションができる)玩具

LOL SURPRISE!

3層オースティンサプライズ!

9 サプライズ!

シリーズ3

[L.O.L. サプライズ! シリーズ3
9サプライズ! コンフェッティポップ]

6歳~ ¥2,400 (税抜) © TOMY © MGA

シリーズ最大の9サプライズ!
ポップアップアクションや
お水を使ったギミックが楽しい!



おもちゃ屋が選んだ 女の子向け
クリスマスおもちゃ 2018 玩具部門 **1位受賞!**

※いずれも人気商品です。売り切れの際はご容赦ください。
※対象とならない商品もございますのでご注意ください。

どのベイビーがでるかお楽しみ!



全27種!

HATCHIMALS COLLEGGIBLES
うまれて! WOMO ウーモ

どのが
うまれるかは
お楽しみ!
みんなで一緒に孵化体験!



「うまれて!ウーモ
ミニ シーズン4」
1個入り

6歳~ ¥500 (税抜)

© TOMY

ピクミー
ポップ
サプライズ!

ククン嗅いで
どのがでるかを
予想しよう!

あま~いおりの
ぬいぐるみ



「ピクミーポップ サプライズ!
シングルパック」

6歳~ ¥1,000 (税抜)

© TOMY © MOOSE TOYS PTY LTD, 2016.

Disney
ドアラブル
DOORABLES

ディズニー
キャラクターが
かわいい
ドアから
こんにちは



「ディズニードアラブル
デラックスパック」

6歳~ ¥1,800 (税抜)

© Disney © Disney/Pixar
Based on the "Winnie the Pooh" works by A.A. Milne and E.H.Shepard.

パーティーシーンに*

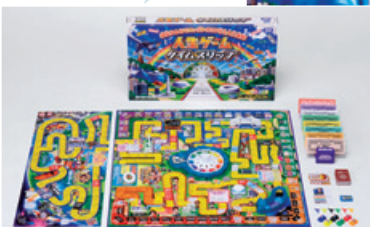
Check!

最大40%割引!

掲載の商品は一部を除き、株主優待割引制度のご利用で最大40%割引となります。
ぜひ株主優待割引制度をご活用ください!!(12ページご参照)

※いずれも人気商品です。売り切れの際はご容赦ください。
※対象とならない商品もございますのでご注意ください。

50周年記念商品。
“日本の50年を人生体験”することができる!



「人生ゲーム タイムスリップ」

6歳～ ¥3,980 (税抜)

© 1968, 2018 Hasbro. All Rights Reserved.
© TOMY



本物のお菓子で
楽しめるコンパクト
アーケードゲーム

「おうちで無限チャレンジ
まるで本物!
クレーンキャッチャー」

アルカリ単2 ×3本(別売)

4歳～ ¥6,480 (税抜)

© TOMY



3



カメラ&ペンタッチで
楽しく学べるタブレット



「カメラで遊んで学べる!
マジックタブレット」

アルカリ単3 ×4本(別売)

3歳～ ¥15,400 (税抜)

© Disney ©Disney. Based on the "Winnie the Pooh" works by A.A. Milne and E.H.Shepard.
©Disney/Pixar ©Disney/Pixar; Plymouth Superbird™; Hudson™



まわるパンダの回転寿司
お寿司がパンダに大変身

「超パンダおうちでコロコロ回転寿司」

15歳～ アルカリ単2 ×1本(別売) ¥5,980 (税抜)

© T-ARTS

「Printoss(プリントス)」全3種:
SAKURA/SORA/SUMI

15歳～ 各 ¥3,700 (税抜)

© TOMY



※スマートフォン、
インスタントフィルムは別売りです。

4

定番・キャラクター*

Zoids
サイドワイルド



「ゾイドワイルド
ZW01
ワイルドライガー」

アルカリ単4 × 1本(別売)

6歳~ ¥3,000 (税抜)

© TOMY / Z/W製作委員会・MBS

組み立てやすく、リアルな骨格!
前進しながら必殺技を繰り出すぞ!



Check!

最大40%割引!

掲載の商品は一部を除き、株主様割引制度のご利用で最大40%割引となります。
ぜひ株主様割引制度をご活用ください!!(12ページご参照)

TOMICA
4D
トミカフォーティ



BRRRRRooo

トミカ史上初!
てのひらで"エンジンを体感する"トミカ



「トミカ4D 01 日産 GT-R
バイブラントレッド」

LR44 × 2個(テスト用電池付)

3歳~ ¥1,600 (税抜)

魔法×戦士
マジマジジョピュアーズ!

「魔法×戦士 マジマジジョピュアーズ!
マジコアイリス」

3歳~ アルカリ単3 × 3本(別売) ¥9,200 (税抜)

© TOMY・OLM/マジマジジョピュアーズ!製作委員会・テレビ東京



すべての魔法が使える、
最強のW液晶アイテム

リカちゃん®

本物みたいな
アイスクリームショップ♪
店員さん遊びが
できちゃうよ!



「リカちゃん
サーティワン
アイスクリーム
ショップ」

※人形、ドレス、一部の小物は別売りです。3歳~ ¥5,500 (税抜)

© TOMY B-R サーティワン アイスクリーム株式会社商品化許諾済

新幹線変形ロボ

シンカリオン
THE ANIMATION

5両編成の
ドクターイエローが
超大型の
シンカリオンに
変形・合体!

「新幹線変形ロボ
シンカリオン
DXS11 シンカリオン
ドクターイエロー」

3歳~ ¥8,500 (税抜)

© TOMY
© プロジェクト シンカリオン・JR-HECWK/超進化研究所・TBS



ギミのだいすき、みつかる
タカラトミー・モール
公式ショッピングサイト

オリジナルや限定品などを含む
5,000を超える豊富な商品を
ラインナップしております。



クリスマス おもちゃセット 数量限定

..... キャンペーン期間

12月19日(水)23:59までのご注文が対象となります。なお、上記期間内でも
限定数に達し次第終了となりますのでお早めにご注文ください。

※商品は、タカラトミーモール(takaratomymall.jp/shop/eXmas/)にて
ご確認ください。

ポイント ① ラッピング無料

タカラトミーの人気のおもちゃたちが、
オリジナルラッピングバッグになって登場。

ポイント ② 送料無料で

ポイント ③ 電池つき

※電池不使用商品を除く。