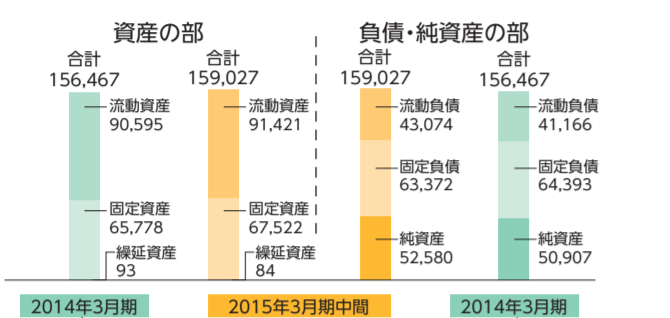
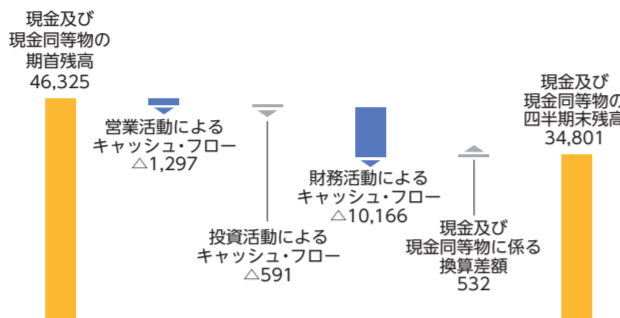


連結貸借対照表の概要 (単位: 百万円)



連結キャッシュ・フローの概要 (単位: 百万円)



さらに詳しい情報は、当社HPに決算短信、有価証券報告書などを掲載しておりますので、ご活用ください。タカラトミー投資家情報 <http://www.takaratomy.co.jp/ir/index.html>



2014年6月より実施しました株主アンケートにご協力いただき、誠にありがとうございました。回答数は834件に達し、大変多くのご意見を頂戴できましたことを深く感謝申し上げます。ご回答いただきましたアンケート結果の一部をIRWebサイトにてご報告をさせていただきます。

[タカラトミー 個人投資家の皆様へ](#) [検索](#)

# TAKARA TOMY Business Report

2015年3月期 (第64期) 中間株主通信 2014年4月1日 ▶ 2014年9月30日

## 今期、創業90周年を迎え、創業の精神を忘れることなく、大きな変革に挑戦していきます。

当社グループは、今期、創業90周年を迎えるあたり、創業の精神を忘れることなく大きな変革に挑戦すべく、5月に新中期経営方針を発表し、「意識改革」「商品改革」「ビジネスの構造改革」の3つの改革を掲げました。2015年3月期第2四半期におきましては「ビジネスの構造改革」を進める第一弾として、2つの施策を決定いたしました。

### 1 本社組織改革

・10月1日付で、部以上の組織数を62部門から約2割減少の50部門とし、組織のフラット化による迅速な意思決定と機能的な運営を図るものであります。

### 2 国内機能子会社3社の合併

・11月1日付で、経営の効率化や子会社ガバナンスの更なる強化を図るものであります。  
・新中期経営方針「ビジネスの構造改革」の重要な施策の一環として実施

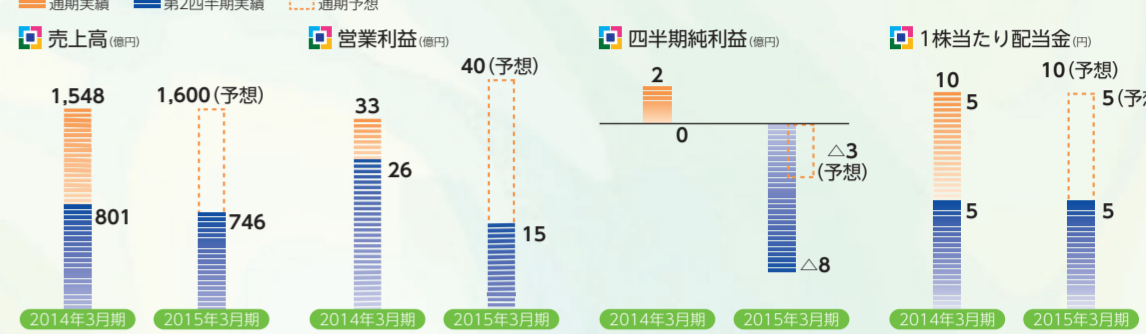
[本社組織改革](#) + [国内機能子会社3社の合併](#)

今後とも第四の創業に向けて、タカラトミーの改革を進めてまいりますので、当社グループの経営へのご理解、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

代表取締役社長 **富山 幹太郎**



### 決算概要



### 当中間決算のポイント

- ・トイズユニオン(株)および(株)タツノコプロの株式譲渡による影響を除いた売上高は前年同期比を上回り、堅調に推移しております。
- ・戦略的に広告宣伝費および研究開発費を増額いたしました。
- ・「プリパラ」「アナと雪の女王」[WIXOSS]「トランスフォーマー」の販売が好調に推移いたしました。
- ・消費税の増税など消費環境が厳しい中、定番商品は堅調に推移いたしました。
- ・新中期経営方針の「ビジネスの構造改革」を進める重要な施策の一つとして、本社組織改革および国内機能子会社3社の合併を発表いたしました。
- ・国内市場において、小学生男児向け玩具の競争環境が大きく変化しております。
- ・国内外の大口顧客で仕入れ戦略の見直しが行われ、当社の出荷に影響いたしました。
- ・特別損失として、子会社における集団訴訟の和解費用および不適切な会計処理に伴う損失などを計上いたしました。

### 日本

- 女兒向けアミューズメントマシン「プリパラ」とその関連商品、8月に映画公開の「トランスフォーマー」関連商品、4月より放映開始の当社原案のアニメ「selector」の世界観と連動するトレーディングカードゲーム「WIXOSS」、ディズニーの大ヒットアニメ映画「アナと雪の女王」関連商品などの販売が好調。
- 「トミカ」「アラレール」などの定番商品の販売は、消費税増税など厳しい中において堅調に推移。
- 小学生男児向け玩具の競争環境が大きく変化し、トレーディングカードゲーム「デュエル・マスターズ」などの販売は減少。

### 北米・欧州・オセアニア

- 北米地域における「ポケモン」関連商品、農耕車両玩具「John Deere」、ベビー商品の販売が堅調。
- 欧州地域において、主要顧客が在庫水準を引き下げたことが影響し商品出荷が低調。
- 利益率が低いカプセル玩具事業を縮小。値引き販売などにより原価率が悪化したものの、販管費の圧縮により増益。

### アジア

- ASEANでは現地の子どもの嗜好や、国・地域の購買水準に合わせた価格設定などを考慮し、男児向け玩具「テイルパトラー」やバトルロボ玩具「プラストファイター」など、新商品開発を推進。
- TOMY(Hong Kong)Ltd.におけるTOMY Internationalグループ向けの出荷が減少したこと、前年度に中国における一部商品の販売から撤退したことなどにより減収となるものの、中国事業の一部撤退による販管費の減少などにより増益。

## 株主様割引制度

当社株式を100株以上お持ちいただいている株主様を対象に、タカラトミー公式通販サイト「タカラトミーモール」(<http://takaratomy.com>)にて、当社商品等を最大40%割引でご購入いただける株主様割引制度を実施しています。

対象	3月末現在および9月末現在株主名簿記載100株以上保有の株主様
割引率	保有期間に応じ、最大40%
上限	各期間10万円(手数料含む)

## 公式ショッピングサイト タカラトミーモール

① ログインして購入  
商品をご購入いただくには会員登録が必要です。「タカラトミーモール」トップ画面左、各商品(部品)のジャンルまたはシリーズからご希望の商品(部品)をお選びください。

② カゴに入れる  
ご希望の商品が決定いたしましたら、「カゴに入れる」ボタンを押してください。数量の変更がある場合は、数量の項目にご希望の数量をご入力ください。

③ 買い物カゴの中身のご確認  
ページのタイトルが買い物カゴの表示になります。現在買い物カゴに入っている商品の明細、商品ごとの合計金額が表示されます。他にご希望の商品がある場合は「お買い物続ける」ボタンを押して上②の作業を繰り返して行ってください。すべての商品が決定した段階で「購入手続きへ」ボタンを押してください。

④ ご注文方法の指定  
ご登録いただきましたお客様情報がご注文主として表示されます。

⑤ キャンペーンコードの入力  
画面は、④「ご注文方法の指定」の画面のままです。[お支払い情報]の中に、「お客様入力用キャンペーンコード」という入力欄がありますので、株主様にお届けしました「キャンペーンコード」を入力してください。入力後はそのまま進んでください。

⑥ 配送方法・ポイントの使用・お支払方法の選択

⑦ ご注文内容の確認

⑧ ご注文完了

⑨ 注文確認メールの到着

タカラトミー公式ショッピングサイト「タカラトミーモール」のご利用方法を簡単にまとめております。ご購入前に一度内容をご確認ください。

### ご注文方法

## タカラトミーモール クリスマスプレゼント おすすめ商品

タカラトミーモールには、ここでしか買えないオリジナル商品や子どもから大人まで楽しめる商品が盛り沢山! お子様、お孫様、そして大切な方への贈り物に最適です。この機会にぜひタカラトミーモールでお買い物をお楽しみください。

トミカ 緊急車 オリジナル10台セット ¥4,860 (税込価格)

おしゃべりスタート ハウス ゆったりさん ¥7,020 (税込価格)

そば打ち名人 ¥4,968 (税込価格)

Hello! Zoomer ¥16,200 (税込価格)

## 良くあるご質問

- Q 株主優待の割引購入に必要なキャンペーンコードが書かれた用紙を無くして、コードがわかりません。
- A 割引購入に必要なキャンペーンコードは、中間配当書類・中間株主通信の封書に同封された「株主様ご優待について」という色の付いた用紙に記載されています。大切に保管してください。

## 株主インフォメーション (2014年9月30日現在)

■株式の状況

発行可能株式総数	384,000,000株
発行済株式の総数	96,290,850株
単元株式数	100株
株主数	83,028名

■大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
丸の内キャピタル第一号投資事業有限責任組合	14,443,700	15.34
有限会社トミーインシュアランス	4,619,952	4.91
ティーピージー リッチモンドワン エルピー	4,450,100	4.73
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,900,800	4.14
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,819,300	4.06
不動産株式会社	2,945,360	3.13
富山幹太郎	2,746,706	2.92
ジュニパー	1,693,700	1.80
富山章江	1,483,101	1.58
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(三井住友信託銀行再信託分・株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	900,000	0.96

(注) 当社は自己株式を2,145,166株保有しております。上記大株主からは除外しております。なお、持株比率は自己株式を控除して計算しております。

■株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	電話 0120-782-031(フリーダイヤル)

住所・氏名変更、配当金の振込指定、単元未満株式の買取・買増請求について

**証券会社の口座に当社株式が記録されている株主様**  
▶ お取引先の証券会社へお問い合わせください。

**特別口座に当社株式が記録されている株主様**  
▶ 当社特別口座管理機関の三井住友信託銀行株式会社へお問い合わせください。

特別口座について  
株券電子化(2009年1月5日)前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社(特別口座といいます)を開設しております。

未払配当金の支払について  
まだ受け取られていない配当金がある場合は、お早めに三井住友信託銀行株式会社にお問い合わせください。



## タカラトミーの情報をパソコン・スマホ・ケータイからcheck!

**公式Twitter**  
新しい商品情報やイベントのお知らせをいち早くゲット!

タカラトミーの商品紹介や、開催中のイベントなど、楽しいことをあれこれお知らせします。「リカちゃん」や「トランスフォーマー」など、各種オリジナルコンテンツの公式Twitterへのフォローをお待ちしております! 「リカちゃん」こと、「香山リカ」の公式Twitter。「大好きなスイーツやファッション、いろいろなこととお話ししましょ! よろしくね☆ミ」(リカより)

**公式Facebook**  
イベントや商品の裏話など、ここだけが得られない情報が満載!

トミカ博やアラレール博など、楽しいイベントをいち早くお届けしております! 新商品情報やタカラトミーのイベントを毎週更新しておりますので、皆様からのフォローや「いいね!」をお待ちしております。

**公式Youtubeチャンネル**  
新製品のCM、ここだけの特別動画、なつかしのアニメなど楽しい動画が満載!

商品情報や、開発者インタビューなど楽しくお知らせします。  
<アラレールアドバンス やってみ! ターミナル>  
鉄道玩具「アラレール」のレールをそのまま使って、その片側を走行する「アラレールアドバンス」を遊ばせよう! その名も、「アラレールアドバンス やってみ! ターミナル」! 2014年4月より、毎週更新中!

## 一押しコンテンツ

**LINE タカラトミーの楽しいLINEスタンプが登場!**  
LINEのスタンプショップで「タカラトミー」と検索してみてくださいね!

可愛い動物が言にくいことを代わりにスタンプで言ってくれるとっても使い勝手の良いスタンプです!!

映画「トランスフォーマー」シリーズのキャラクターたちが可愛いスタンプになりました!

女子力をアピールしたいときにぴったりなおしゃれ大好き「ガリーベア」のキュートなスタンプ!

これまでのスタンプではモロ足りない、LINE仲間と遊ばせたい時に... The Best of YASAI? あくび大判のスタンプをどうぞ!

「こえだちゃん」のくるくる変わる表情に思わずほっこり☆ 親子、友達、恋人、みんなであってね!

# 第四の創業に向けた 改革の進捗について

代表取締役副社長兼COO  
H.G.メイ

## ご挨拶

2014年度当初に私が着任以来、タカラトミーの第四の創業に向け、新しい経営方針を発表し、スピード感を持って取り組んでまいりました。今回は、現在の取り組みの状況についてご報告いたします。

社員参加型で100を超える改善プロジェクトを立案、上位プロジェクトを実行フェーズに

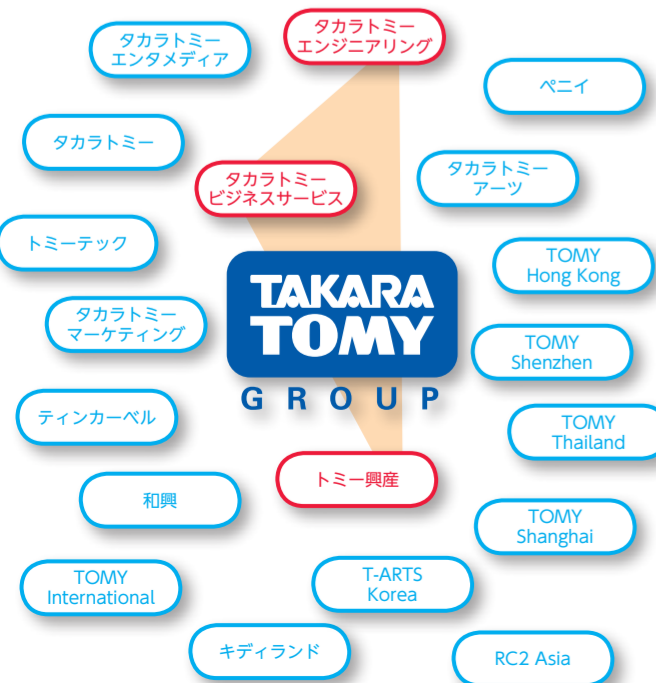
第四の創業に向け、まずは今年の5月に会社の新しい方向性を定めた新中期経営方針を発表しました。そして、社員のモチベーションを高め、会社を再活性化するために、100を超える改善プロジェクトを国内外で立案しました。このプロジェクトは私自信を含め、社員参加型で策定したもので、国内では72のプロジェクトを立ち上げ、下記に記載してある優先度の高い10プロジェクトを実行しました。海外では30のプロジェクトを企画し、現在実行に向けて推進しております。

### 改善プロジェクトの状況

立案	内容	
国内 72件	①子会社一本化・組織改善	②人事360度評価・報酬制度
	③販売機会の増大(POA)	④商品開発向上(Innovation Funnel)
	⑤次世代マーケティング	⑥店頭POPの強化
	⑦ブランドのアイテム別損益管理	⑧Web売上強化
	⑨各種事業コスト改善	⑩社内環境改善
海外 30件	各実行チーム設立	

経営の効率化を進めるために、  
子会社統合の第一弾として、機能子会社3社を統合

経営の効率化を図るため、子会社統合の第1段階として、機能子会社であるタカラトミービジネスサービス、タカラトミーエンジニアリング、トミー興産の3社を今年の11月に統合しました。子会社の統合については、これから第二、第三と必要に応じて行っていきます。



迅速な業務遂行を図るために組織の改革を推進

新中期経営方針の「ビジネスの構造改革」を進める重要な施策の一つとして、経営の効率化や事業のスピードアップを図るために、10月1日付けで本社の組織改革を行いました。今回の組織改革では機能・部・課の適正化を図り、フラットな9つの組織体として統廃合、再整理しました。また、4つの新しい部署の設立や組織の若返りに加え、適正な人事を図るために、社員の能力把握を目的とした上司・同僚・部下からの360°評価や、社内公募制度などを実施しました。

### 組織改革のポイント

①フラットな「9つの組織体」へ



②適切な部の数とするため、部の数を約2割減少  
(62部門⇒50部門)

③組織の若返りを図り、幹部平均年齢を約5歳若返り\*  
\*執行役員以上

第四の創業を成功させるため、今後もスピード感を  
緩めずに改革を進めてまいります

上述のように、新中期経営方針の発表後、スピード感を持ってタカラトミーの改革を進めてまいりました。国内ではさらに新しいプロジェクト、海外では上位9プロジェクトの実行に向けた取り組みを推進していきます。また、組織の効率化を図るために、機能子会社3社の統合につづく、子会社統合の準備を進めてまいります。これからは、改革の手を緩めることなく第四の創業に向けた取り組みを加速してまいります。

# クリスマスー押し 商品ラインナップ

**ポケモン図鑑XY**  
4歳～ アルカ/箱3 3本(別売)  
¥7,980(税抜価格)  
©Nintendo・Creatures・GAME FREAK・TV Tokyo・ShoPro・JR Kikaku ©Pokémon

**DXサウンド  
ポリスステーション**  
3歳～ アルカ/箱3 2本(別売)  
¥6,800(税抜価格)

**トミカ警察カードを使って100種類以上の音声・サウンドが楽しめる。巨大ポリスステーション!! 迫力のトミカー斉動を楽しもう!**

ハウンドスロープ、ストッパー、エレベーター、トリプルシューター、メインゲート、屋上駐車場

商品に関するお問合せ先 電話受付時間:月～金曜日(祝日・祭日を除く) 10～17時

**カロス地方のポケモン全455匹を収録した、XYシリーズ初のポケモン図鑑がついに登場! ポケモンメガリングと連動!**

カメラ機能搭載!なりきりショットでポケモンの世界に入れちゃう

**水陸空RC(各種)**  
15歳～ アルカ/箱3 6本(別売)  
¥9,250(税抜価格)

1台で、水上・陸上・空中すべてのエリアで遊ぶことができる新感覚RC!

水上走行、陸上走行、空中飛行

タカラトミーお客様相談室 TEL.03-5650-1031

**新幹線変形! メガデカE6系ステーション**  
3歳～ アルカ/箱3 2本(別売)  
¥8,000(税抜価格)

**おしゃべりスマートハウス ゆったりさん**  
3歳～ アルカ/箱3 3本(別売)  
¥6,500(税抜価格)

**フェルティミン**  
6歳～ アルカ/箱3 4本(別売)  
¥5,980(税抜価格)

**E6系新幹線がプラレールの巨大基地に変形だ!**

**アナと雪の女王シリーズ 光る! ミュージカルドレス (アナ/エルサ)**  
3歳～ アルカ/箱4 3本(テスト電池付)  
¥7,400(税抜価格)

**パンホームとコラボレーションしたリカちゃんの新しいおうちです!**

糸をつかわないのにぬえちゃうミン!

## Power Push!!

**プリパラがもっと楽しくなる! マストアイテム!!**

**プリパス アイドルリンク**  
6歳～ アルカ/箱4 4本(別売)  
¥9,980(税抜価格)

「プリパス アイドルリンク」は、アミューズメントマシン「プリパラ」との無線LANを用いた通信で、コーデアイテム(お洋服)を共有したり、筐体から配信されるメールを受信するなど、おもちゃとゲーム筐体がリンクする専用端末です。さらにカメラ機能も搭載。撮影した写真を「プリパラ」に送信、プリントできるなど、遊びの幅が大きく広がります。

## 社会とともに

アプリの世界から、リアルなお仕事体験! 親子会社見学ツアーを開催!

遊びを通じて学ぶエコリカちゃんハウスが環境省のイベントに!

「selector spread WIXOSS」 TOKYO MX(ほか地上波リ局、BS、CS局(深夜帯)にて放送中。少女たちによる、轟轟、絶望、そして希望といったドラマを描く美少女バトル作品です。

アニメ公式 Twitter WIXOSS公式 Twitter

公式Twitterでは最新情報をいち早くお届けしています!

「コンテナスの世界観連動で大ヒット!」ハイパーゲット向けトレーディングカードゲーム WIXOSS(ウィクロス)

「プリパラ&プリティリスムクリスマス☆パーティー」豪華二本立てのイベントを開催

「イクメン オフサイヤー」を受賞!

「おもちゃかわらばん」