



株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会および期末配当については毎年3月31日 中間配当および株主優待については毎年9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故・その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
(公告掲載アドレス)	http://www.takano-net.co.jp/ir/index.html

【株式に関するお手続きについて】

●特別口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> ●特別口座から一般口座への振替請求 ●単元未満株式の買取請求 ●氏名・住所等の変更 ●特別口座の残高照会 ●配当金の受領方法の指定(※) 	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) [手続き書類のご請求方法] ○電話によるご請求 0120-232-711 (通話料無料) ○インターネットによるダウンロード https://www.tr.mufig.jp/daikou/
<ul style="list-style-type: none"> ●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ 	株主名簿管理人

(※)特別口座に記録された株式をご所有の株主さまは配当金の受領方法として株式数比例配分方式はお選びいただけません。

●証券会社等の口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> ●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ 	株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
●上記以外のお手続き、ご照会等	口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。

Takano

タカノ株式会社

証券コード：7885

タカノ通信 Vol.49



NAGANO trend 38

「蔵のまち 宮田村」

タカノ本社所在地に隣接する村道は、かつて宮田宿と呼ばれる宿場町でした。成立は16世紀末頃とされています。その後幾度かの大火を経て、防火対策に工夫された土蔵造りの建物が数多く建てられました。現在でも江戸後期から明治後期までの建物が残っており、当時のまちなみを想像することができます。タカノ本社敷地内にも、かつて旅籠を営んでいた家の土蔵とされる2棟の蔵が建っており、定期的に修繕を行うなど歴史的資源の維持・活用に取り組んでいます。

宮田村ではこのような歴史的建造物の保全のため、さまざまな学術的調査が行われています。また宮田宿の魅力を伝えるため、蔵をはじめとする歴史的資産の見学や、宮田宿の歴史を紹介する移動博物館開設などのイベントを開催しています。

土蔵造りの町屋に続く瓦屋根、主屋の奥に蔵が見え隠れする印象的なまちなみを、のんびりと散策してみたいいかがでしょうか。



PROJECT-
With the Earth

この冊子の印刷・製本に係るCO₂は
PROJECT- With the Earth を
通じてオフセット(相殺)しています。



ミックス
責任ある木質資源を
使用した紙
FSC® C013080



第67期 年次報告書

2019年4月1日から2020年3月31日まで

©Snowman Enterprises Ltd. 2020 Licensed by Plazastyle Co., Ltd.



株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
当社の第67期業績ならびに次期の見通しについて、次のとおりご報告させていただきます。

当期の業績について

当連結会計年度におけるわが国経済は、海外経済の減速および米中貿易摩擦の影響を背景に製造業を中心に弱さが続いているなか、さらに、本年初から新型コロナウイルスの世界的感染拡大およびその感染拡大防止施策等により、社会経済活動は停滞し、結果として国内消費も広く抑制され、景気は減速しております。このような環境のもとで、当社グループは従前の中期経営計画「Innovation 68」の内容等の見直しを行い、あらためて、中期経営計画「Next Innovation 71」を策定し、その基本方針である

「構造改革とプロセス改革により、高付加価値事業へシフトし、新たな成長路線を構築する」の実現を図るべく、全社的な重点施策事項の具体化に取り組んでまいりました。

しかしながら、主に半導体関連業界の需要低迷等により検査計測事業および産業機器事業の販売が減少したこと、年度末にかけての景気減速により住生活関連事業の販売が減少したこと等により、当連結会計年度の売上高は22,346百万円で、前連結会計年度比1,311百万円、5.5%の減収となりました。

利益面につきましては、販売の減少にともなう粗利益額の減少および新規研究開発分野にかかる先行投資等により、営業利益754百万円（前連結会計年度比382百万円、33.6%の減益）、経常利益858百万円（前連結会計年度比433百万円、33.6%の減益）となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、585百万円（前連結会計年度比373百万円、38.9%の減益）となりました。



代表取締役社長
鷹野 準

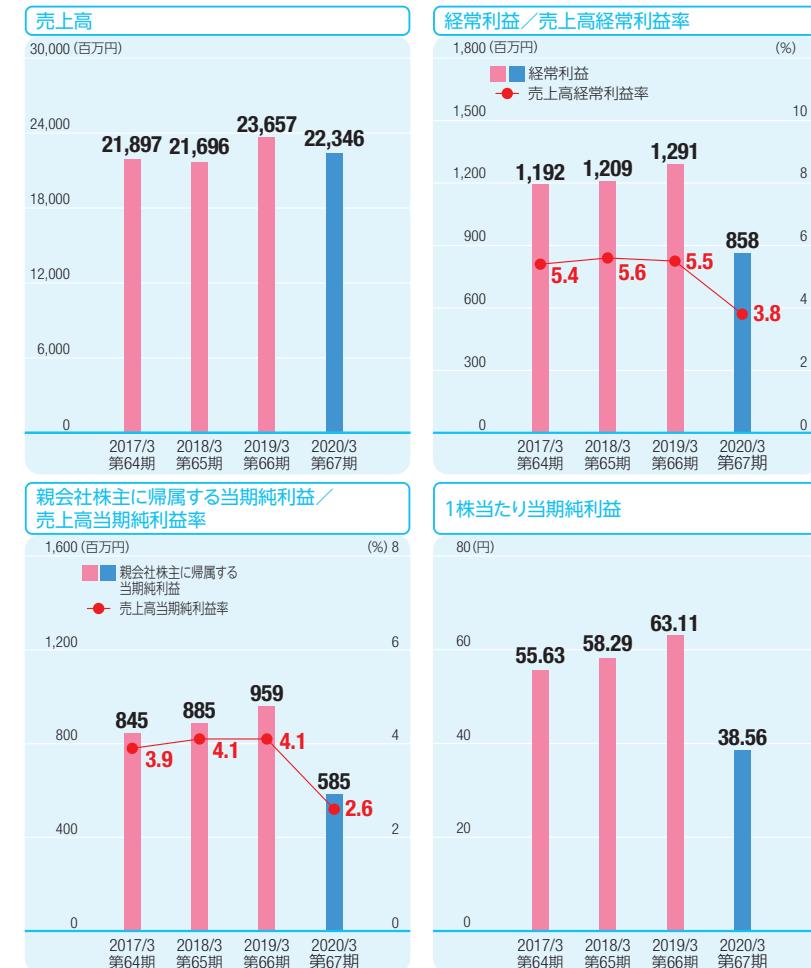


To Our Shareholders

次期業績の見通しについて

今後の見通しにつきましては、新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、世界的な消費の落ち込みや生産活動の停滞等、国内外の経済が当面は減速することが懸念されております。

次期の業績予想につきましては、新型コロナウイルスによる影響を現時点において合理的に算定することが困難なことから、未定とさせていただきます。業績予想につきましては、合理的な業績予想が可能となった時点で速やかに開示いたします。

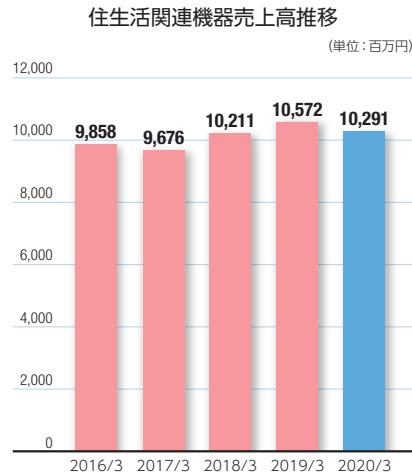




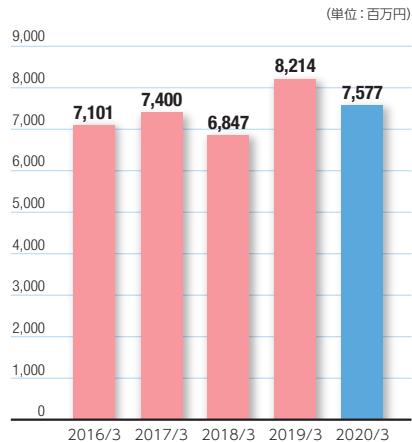
セグメント別の概況

住生活関連機器

当セグメントにつきましては、ロボット化の推進やIoTの活用等による生産性向上活動や、新加工技術の取り込みを含めた要素技術の高度化を図ってまいりました。また、医療関連分野等向けの新製品開発とその市場導入活動に注力してまいりました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症拡大にともなう年度末にかけての需要減少により、売上高は10,291百万円で前連結会計年度比280百万円、2.7%の減収となりました。利益面では、積極的なコスト削減・合理化活動に努めたものの、販売の減少にともなう粗利益額の減少により、セグメント利益は281百万円で、前連結会計年度比72百万円、20.5%の減益となりました。



検査計測機器売上高推移



検査計測機器

当セグメントにつきましては、半導体関連検査装置分野の強化拡充に向けた活動に加え、高機能フィルムおよび電池部材向け検査装置の受注拡大に向け、販売活動に注力してまいりました。また、製品の競争力向上を図るべく、AIを含む新検査手法の開発と高速化を目指した新製品開発に取り組んでまいりました。しかしながら、年度末にかけて新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、中国顧客向け製品立上げが停滞するなどにより、売上高は7,577百万円で前連結会計年度比637百万円、7.8%の減収となりました。利益面では、販売の減少による粗利益額の減少に加え、新製品の開発を積極化させたことにもなう先行費用の発生等により、セグメント利益は299百万円で、前連結会計年度比208百万円、41.0%の減益となりました。



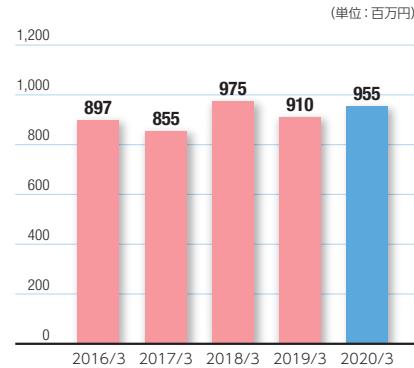
産業機器

当セグメントにつきましては、国内外の顧客に向けた積極的な営業提案活動、医療関連分野向け電磁アクチュエータの販売拡大および新たなコア加工技術開発等に取り組んでまいりました。

しかしながら、半導体関連分野向け製品の需要が低調に推移したことにより、売上高は1,978百万円で前連結会計年度比350百万円、15.0%の減収となりました。利益面では、積極的な経費削減活動等に努めたものの、セグメント利益は80百万円で、前連結会計年度比99百万円、55.3%の減益となりました。



エクステリア売上高推移



エクステリア

当セグメントにつきましては、集客施設におけるオーニング等の物件受注の拡大に向けた広告宣伝活動や販売活動に注力するとともに、東京オリンピック・パラリンピック関連施設向け需要の取り込みに向け、営業体制の拡充に取り組んでまいりました。この結果、商業施設等の大口の物件需要が堅調に推移したことから、売上高は955百万円で前連結会計年度比44百万円、4.9%の増収となりました。利益面では、セグメント利益は17百万円（前連結会計年度はセグメント損失6百万円）と黒字転換することができました。

機械・工具

当セグメントにつきましては、新規顧客の開拓および既存顧客の需要掘り起こしに向け、販売促進活動に注力してまいりました。しかしながら、景気減速にともなう顧客の製造設備投資意欲の減少等の影響により、売上高は1,543百万円で前連結会計年度比87百万円、5.3%の減収となりました。一方、利益面では、セグメント利益は64百万円で、前連結会計年度比15百万円、19.2%の減益となりました。





エクステリア部門

◆2019年度緑化優良工場等関東経済産業局長賞受賞

当社エクステリア工場は、工場緑化を積極的に推進し、工場内外の環境向上への顕著な功績をおさめたとして「2019年度緑化優良工場等関東経済産業局長賞」を受賞しました。

同工場ではこれまでに、木々や花などの自然と触れ合う憩いの空間として工場敷地内に「ルビーの里」を開設し、また地元の高校生と共同でイルミネーション制作を実施するなどの地域交流活動に取り組んでまいりました。こうした積極的な環境活動が評価され今回の受賞となりました。

今後も地域の方々の憩いの場として、より安全で快適にご利用いただけるよう、環境整備および緑化に努めてまいります。



◆ルビーカフェリニューアルオープン

本年4月、ルビーカフェがリニューアルオープンしました。

建物を拡張しカフェスペースを広くすることで、お食事やティータイムをゆったりと楽しんでいただけるようになりました。大きな窓からは四季折々の花や緑を眺めることができます。また、お客さまに好評のルビーバッグをはじめとする自社商品、輸入雑貨を販売するなど、お客さまに新たな価値をお届けできる店舗として生まれ変わりました。

今後もお客さまにご満足いただけるようサービス向上に努めてまいります。

みなさまのご来店を心よりお待ちしております。



ルビーの里

長野県駒ヶ根市赤穂14-353
終日無料開園

<カフェ営業時間>
9:00~16:00 (15:30ラストオーダー)
定休日:水・木
<http://rubynosato.com/>
TEL 0265-98-5144 (直通)



ヘルスケア部門

◆子ども向け座位保持装置「バンビーナposi(ポジ)」販売開始

本年5月、当社ヘルスケア部門の新商品「バンビーナposi(ポジ)」の販売を開始しました。この商品は、20年前に発売されたお子さまの姿勢をサポートするバンビーナチェアのアドバンスモデルであり、温かみのある木製のアームサポートはそのままに、座り心地や調整機能の向上を実現させました。工具を使わずに調整ができ、簡単に洗濯や清掃が行えるためいつでも快適・清潔に使用することができます。また、タカノで初となる、補装具完成用部品指定製品として厚生労働省の認可を受けました。

椅子をつくり続けて60年、タカノが培ってきたノウハウを活かし、今後もお客さまに喜んでいただける商品を展開できるよう励んでまいります。



エクステリア部門

◆東京ガーデンシアターに「リパーロ」設置

本年4月、東京ガーデンシアターへ当社の自立型オーニング「リパーロ」が設置されました。東京ガーデンシアターは、収容人数8,000人の劇場型イベントホールであり、コンサートをはじめ、国際会議やアワード受賞式などの催事に対応するエンターテイメントホールです。さまざまなイベントが開催されるため、世界中から多くの参加者が来場します。

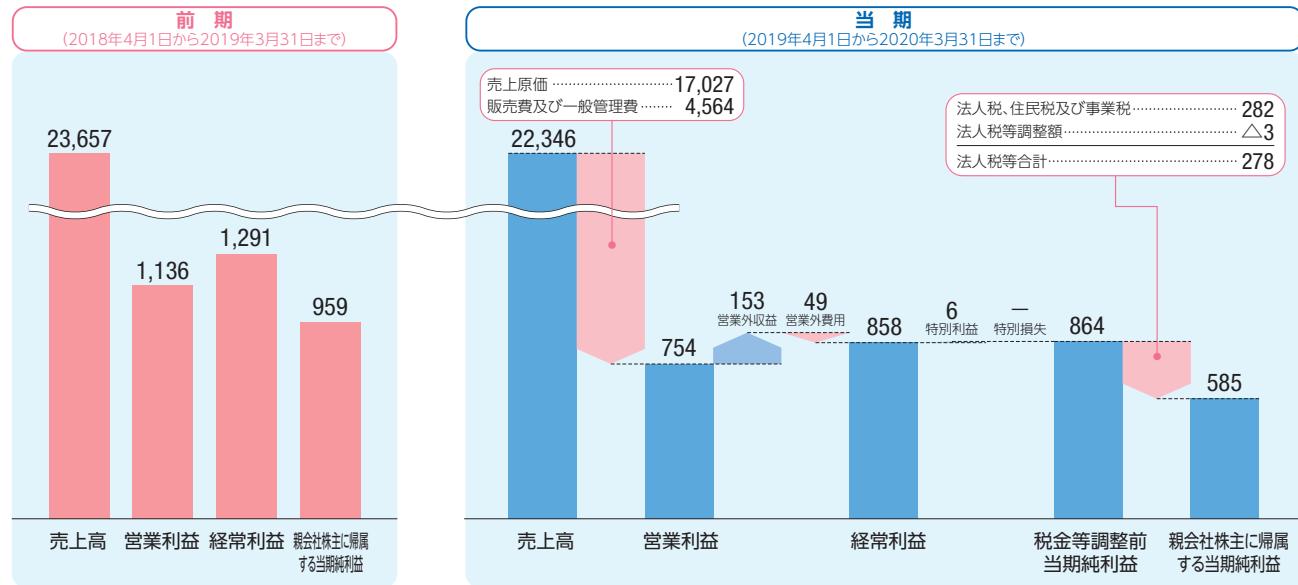
「リパーロ」の強度はもとより、ウエイトによって固定するため、あらゆる場所への設置が可能であること、またシンプルで洗練されたデザインが景観を損ねないため、どのような施設にも対応が可能です。タカノのオーニングがつくる快適な空間を多くのお客さまにご提供できるよう、よりいっそうの販売・開発活動に尽力してまいります。





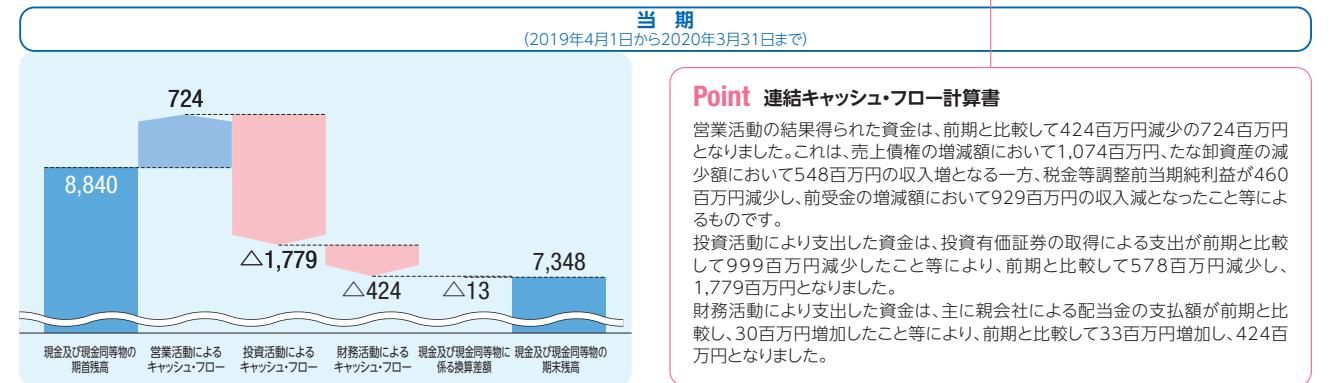
連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



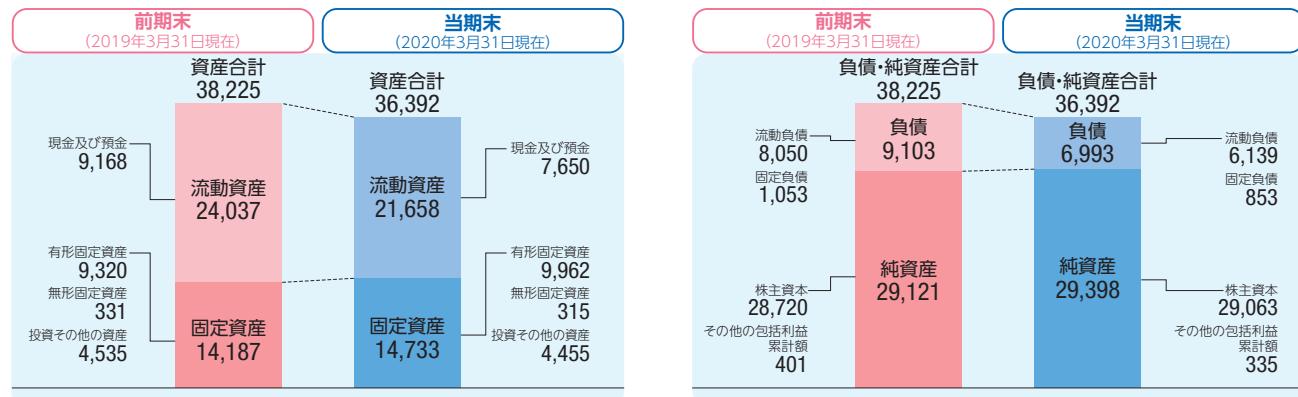
連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)



連結貸借対照表の概要

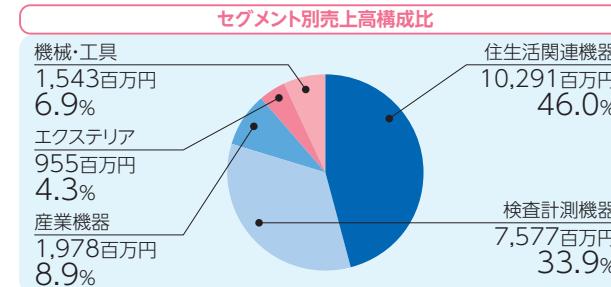
(単位:百万円)



セグメント別概況

(単位:百万円)

セグメント	売上高 (外部顧客への売上高)			セグメント損益		
	前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
住生活関連機器	10,572	10,291	△2.7%	353	281	△20.5%
検査計測機器	8,214	7,577	△7.8%	508	299	△41.0%
産業機器	2,329	1,978	△15.0%	179	80	△55.3%
エクステリア	910	955	4.9%	△6	17	-
機械・工具	1,630	1,543	△5.3%	79	64	△19.2%
セグメント間取引消去	-	-	-	22	10	-
合計	23,657	22,346	△5.5%	1,136	754	△33.6%





会社概要

Corporate Profile

会社概要 (2020年3月31日現在)

商号 タカノ株式会社
 本社所在地 長野県上伊那郡宮田村137
 創業 1941年7月1日
 設立 1953年7月18日
 資本金 20億1,590万円
 事業内容 事務用椅子、その他椅子等のオフィス家具、ばね、エクステリア製品、エレクトロニクス関連製品、医療・健康福祉機器の製造ならびに販売
 従業員数 537名
 上場取引所 東京証券取引所市場第一部

グループ会社 (2020年3月31日現在)

- 株式会社ニッコー
 住所 長野県上伊那郡宮田村
 事業内容 工具・器具機械等の仕入販売
 資本金 90百万円
- タカノ機械株式会社
 住所 長野県上伊那郡宮田村
 事業内容 省力化機械の製造販売
 資本金 50百万円
- 台湾鷹野股份有限公司
 住所 中華民国台中市
 事業内容 検査装置の保守サービス
 資本金 20百万台湾元
- 上海鷹野商貿有限公司
 住所 中華人民共和国上海市
 事業内容 オフィス椅子等の仕入販売
 資本金 50万米ドル
- 香港鷹野国際有限公司
 住所 中華人民共和国香港特別行政区
 事業内容 エレクトロニクス製品および製品にかかる部品等の仕入・販売(輸出入)
 資本金 1百万香港ドル
- Takano of America Inc.
 住所 米国カリフォルニア州トーランス市
 事業内容 エレクトロニクス製品の仕入・販売
 資本金 80万米ドル

※上記グループ会社はすべて出資比率100%の子会社です。

役員 (2020年6月26日現在)

代表取締役社長 鷹野 準
 専務取締役 鷹野 力
 常務取締役 小田切 章
 常務取締役 大原 明夫
 取締役 久留島 馨
 取締役 臼井 俊行
 取締役 玉木 昭男
 取締役 下島 久志
 取締役 植田 康弘
 取締役 黒田 康裕
 取締役 貫名 清彦
 社外取締役 鈴木 浩
 取締役 高嶋 厚
 社外取締役 長谷川 洋二
 社外取締役 小松 哲夫

ホームページのご紹介

タカノでは、株主・投資家のみなさまへのタイムリーな情報提供および双方の方向の情報交換を目的に、ホームページに会社情報を掲載しております。ぜひご覧ください。



<http://www.takano-net.co.jp>

インフォメーション

株主優待制度のご案内

2019年度の株主優待は、2019年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、1,000株以上所有の株主のみなさまへは以下の6点の商品のなかから1点お選びいただき、12月上旬に贈呈いたしました。100株以上1,000株未満所有の株主のみなさまへは、当社で販売している「高嶺ルビーはちみつラスクセット」を同時期に贈呈いたしました。2020年の優待品も、みなさまにお喜びいただけるよう厳選の品をお送りする予定です。ご期待ください。

※2020年度の株主優待品は、2020年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、本年12月に贈呈させていただく予定です。



A.ワイン・ウィスキーのセット B.信州りんご
 C.野沢菜漬け D.信州の長いも
 E.信州富士見高原ハム・ソーセージ F.信州そば

株式の状況 (2020年3月31日現在)

Stock Information



●株式・株主の総数

発行可能株式総数 50,000,000株
 発行済株式総数 15,721,000株
 株主数 5,690名

●大株主

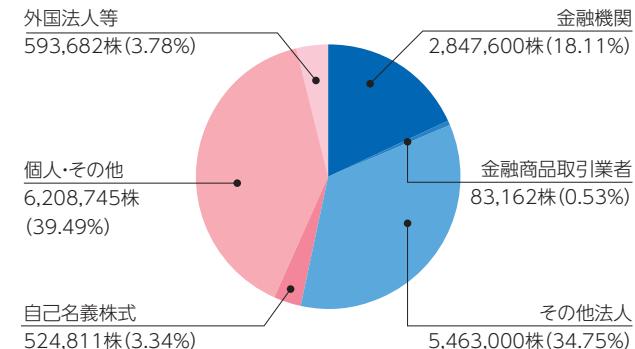
株主名	持株数	持株比率
コクヨ株式会社	2,151,500株	14.15%
日本発条株式会社	2,151,500株	14.15%
堀井 朝運	1,487,400株	9.78%
株式会社鷹山	1,135,000株	7.46%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	770,200株	5.06%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	644,400株	4.24%
水元 公仁	349,600株	2.30%
一般財団法人鷹野学術振興財団	330,000株	2.17%
鷹野 力	322,200株	2.12%
タカノ取引先持株会	284,300株	1.87%

(注) 1. 当社は、自己株式を524,811株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
 2. 持株比率は自己株式(524,811株)を控除して計算しております。
 3. 日本発条株式会社の持株数には、同社が退職給付信託の信託財産として拠出している当社株式1,000千株(持株比率6.58%)を含んでおります(株主名簿上の名義は「みずほ信託銀行株式会社退職給付信託日本発条口再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社」であります。)

●配当金および株価等のデータ



●所有者別株式の分布状況



株価

759円

単元株式数

100株

必要最低投資金額

75,900円

上記は2020年3月31日の終値を基に算定しております。