



株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会および期末配当については毎年3月31日 中間配当および株主優待については毎年9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故・その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
(公告掲載アドレス)	http://www.takano-net.co.jp/ir/index.html

【株式に関するお手続きについて】

●特別口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> ●特別口座から一般口座への振替請求 ●単元未満株式の買取請求 ●氏名・住所等の変更 ●特別口座の残高照会 ●配当金の受領方法の指定(※) 	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) [手続き書類のご請求方法] ○電話によるご請求 0120-232-711 (通話料無料) ○インターネットによるダウンロード http://www.tr.mufig.jp/daikou/
<ul style="list-style-type: none"> ●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ 	株主名簿管理人

(※)特別口座に記録された株式をご所有の株主さまは配当金の受領方法として株式数比例配分方式はお選びいただけません。

●証券会社等の口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> ●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ 	株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 東京都府中市日鋼町1-1 郵送先 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
●上記以外のお手続き、ご照会等	口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。

NAGANO trend 34

大自然がおりなす造形美 「阿寺溪谷」

当社所在地である長野県の大桑村にある「阿寺溪谷」は、砂小屋山を源とした阿寺川が流れる溪谷です。特徴はその流れる水の美しさであり、深みがまるで浅瀬に感じられるほどの透明度を誇ります。エメラルドグリーンに輝く清流は15kmにわたり、犬帰りの淵や熊ヶ淵などの美しい景観、六段の滝や吉報の滝、吊り橋など変化に富んだ溪谷美を堪能することができます。また、上流の阿寺溪谷キャンプ場には「美顔水」と呼ばれる「信州の名水・秘水」に認定された清水が湧き出ており、この冷水で洗顔をすると色白美人になるとの言い伝えがあるためその名前が付けられました。夏でもひんやりと冷たい水と空気を味わうことができます。

長野の豊かな自然が育んだ神秘的の川へ、機会がありましたらぜひ足を運んでみてください。



Takano

タカノ株式会社

証券コード：7885

タカノ通信

Vol.45



第65期 年次報告書

2017年4月1日から2018年3月31日まで

©Snowman Enterprises Ltd. 2018 Licensed by Plazastyle Co., Ltd.





株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
当社の第65期業績ならびに次期の見通しについて、次のとおりご報告させていただきます。

当期の業績について

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用および所得環境の改善等を背景に景気は緩やかな回復基調が続きました。しかしながら、今後の米国をはじめとする各国の政治および経済政策によっては、地政学リスクの高まりが懸念される等、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

このような環境のもとで、当社グループは中期経営計画「Innovation 68」の達成に向け、計画の2年目にあたる当期は、基本方針である「構造改革とプ

ロセス改革を進め、稼ぐ力を取り戻し、次の成長路線を構築する」の実現を図るべく、計画で定める各施策の前倒し実行と一層の具体化に努めてまいりました。

しかしながら、住生活関連機器の販売は増加したものの、検査計測機器の販売が低調であったこと等により、当連結会計年度の売上高は21,696百万円で、前期比200百万円、0.9%の減収となりました。利益面につきましては、合理化等積極的なコストダウン活動の推進に努めた結果、営業利益1,111百万円（前期比16百万円、1.5%の増益）、経常利益1,209百万円（前期比16百万円、1.4%の増益）、親会社株主に帰属する当期純利益885百万円（前期比40百万円、4.8%の増益）となりました。



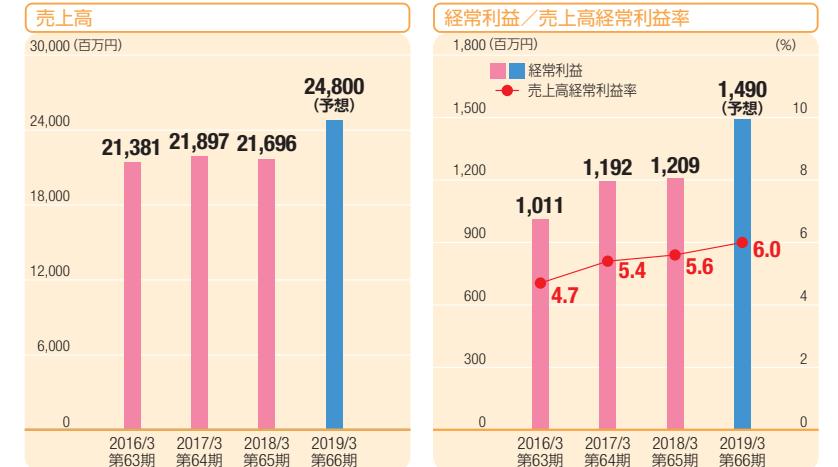
代表取締役社長
鷹野 準



To Our Shareholders

次期業績の見通しについて

今後の見通しにつきましては、企業収益の改善および雇用・所得環境の改善により、国内景気は緩やかに回復していくものと思われませんが、米国の通商政策の変更による影響やアジアを中心とした地政学リスクの高まりなどから、先行きは依然として不透明な状況が続くものと思われま。このようななか、中期経営計画「Innovation 68」の3年目にあたる次期において、当社グループは、計画の達成に向けて、積極的な経営資源の投入により、新分野・成長分野の開拓を推進し、事業構造・収益構造の変革に結び付けてまいります。次期の連結業績につきましては、売上高24,800百万円、営業利益1,440百万円、経常利益1,490百万円、親会社株主に帰属する当期純利益1,080百万円を見込んでおります。また、次期の年間配当金は1株につき16円を予定しております。



次期業績の見通し

	連結	単体
売上高	24,800百万円 (前期比14.3%増)	21,500百万円 (前期比11.1%増)
経常利益	1,490百万円	1,300百万円
当期純利益	1,080百万円	960百万円



タカノにおける中期経営計画「Innovation 68」の重点施策のひとつである「グローバル化の推進」への取り組みおよびタカノの海外拠点についてご紹介いたします。

1. 中期経営計画における「グローバル化の推進」に関する考え方・取り組み施策

タカノでは検査計測機器事業をはじめとするエレクトロニクス関連事業を中心に、主にアジアを中心とした海外向けに製品を販売しております。

今後、少子化等による人口減少により国内市場の伸び悩みが懸念されるなか、海外の市場向け販売の拡大が必要と考え、タカノの中期経営計画「Innovation 68」におきましては重要施策として「グローバル化の推進」を掲げ、具体的には、産業機器分野での北米営業展開、世界最適地調達の推進、海外子会社の機能明確化と役割・機能の再構築を進めております。

中期経営計画基本方針

「構造改革とプロセス改革を進め、稼ぐ力を取り戻し、次の成長路線を構築する」

中期経営計画重点施策（抜粋）

- 「グローバル化の推進を行う。（グローバルの視点で考え、行動する）」
- ・産業機器分野での北米営業展開を推進（北米事業拠点の設置検討）
 - ・世界最適地調達の推進と国際競争力の向上
 - ・グローバルシナジーを求め、海外子会社の機能明確化と役割・機能の再構築

2. 「グローバル化の推進」に関する具体的な取り組み

◆産業機器事業「北米へのマーケティング活動」

タカノ産業機器事業においては、中期経営計画の重点政策である「グローバル化の推進」を受け、主力商品であるソレノイドの北米市場向けの販売拡大を目的に、北米向けマーケティング活動を進めています。

産業機器事業では従前から、代理店を通じた海外販売展開を行っていましたが、さらなる顧客ニーズの収集を行うべく、顧客とのコミュニケーション機会を拡大させております。



具体的には、医療機器関連、赤外線技術などの展示会において小型・軽量化を実現させた光学シャッター、また世界最小ロータリーソレノイドなどを出展し、小型・軽量化を期待されるお客さまを中心にご相談を頂戴しております。このような活動を通じ、お客さまのニーズに合わせた商品開発・販売に努めてまいります。



◆「グローバル調達統括グループ」新設

全社調達体制の拡充を目的に、本年4月に「グローバル調達統括グループ」を新設しました。今後の計画として、全社のグローバル調達活動を強化し、材料・部品等のコストダウンを追求します。また、調達における組織内ガバナンス体制の見直しを行うとともに、関連部門と連携し、購買機能の効率化を図ってまいります。

3. 海外子会社のご紹介



社名	台湾鷹野股份有限公司
所在地	中華民国台中市西屯區臺灣大道4段839號15樓B室(宗唐世貿大樓)
設立年月	2005年2月
主要取扱商品	検査計測機器等
主たる経営機能	台湾における検査計測機器の販売およびメンテナンス・アフターサービス等



社名	上海鷹野商貿有限公司
所在地	中華人民共和国上海市長寧区崑山関路83号新虹橋中心大廈1101室
設立年月	2010年2月
主要取扱商品	オフィス椅子・医療福祉機器等
主たる経営機能	中華人民共和国でのオフィス椅子・医療福祉機器等の仕入販売、検査計測装置の販売業務等



社名	香港鷹野国際有限公司
所在地	中華人民共和国香港九龍長沙灣永康街77號環薈中心10樓1016室
設立年月	2011年8月
主要取扱商品	産業機器（電磁アクチュエータ）製品・検査計測機器製品にかかる部品等
主たる経営機能	アジア地域における産業機器（電磁アクチュエータ）製品の販売、検査計測機器製品にかかる部品等の仕入および親会社への販売等



モンドセレクションの金賞受賞 「すっきりサラシアキュート」

この度タカノの健康食品「すっきりサラシアキュート」が、モンドセレクションの金賞を受賞しました。モンドセレクションとは、1961年にベルギー政府主導のもと創設され、世界各国から出品される食品・飲料・化粧品・ダイエット&ヘルスなどさまざまな分野の商品を対象に各専門家が審査をし、優良な商品を認定する国際機関です。

「すっきりサラシアキュート」はゼリー状のため外出先でも気軽に摂ることができ、日頃の糖質が気になる方へおすすめしています。タカノのサラシア製品には「公益財団法人 日本健康・栄養食品協会」の「安全性自主点検認証」を取得している自社製の「サラシアエキス粉末」を使用しており、この他にもお茶や顆粒、粒などを取り揃えております。世界に認められた品質を糧に、今後も販売活動に尽力してまいります。



エクステリア部門 新製品 「ステラ」

タカノでは、昨年新製品のパラソル「ステラ」の販売を開始しました。パラソルは風に弱く、競合メーカーの製品は強度を上げて風の力に耐えるものがほとんどです。そのため、必然的に大型となり機械的なデザインになりがちです。そこで、風に弱いというウィークポイントを解消し、さらにデザイン性も考慮し誕生したのが「ステラ」です。



そこで、風に弱いというウィークポイントを解消し、さらにデザイン性も考慮し誕生したのが「ステラ」です。風の力を機能的に逃がすことで転倒や破損を防ぎ、デザイン性を損なわないスマートな見た目を実現しました。パラソルの役目は単なる日除けだけでなく、洗練されたおしゃれな空間を演出することでもあり、店頭での雰囲気づくりに役立ててくださるお客さまが増えています。今後も、お客さまにより安心して使っていただけるよう商品の改良、開発に注力してまいります。



インフォメーション

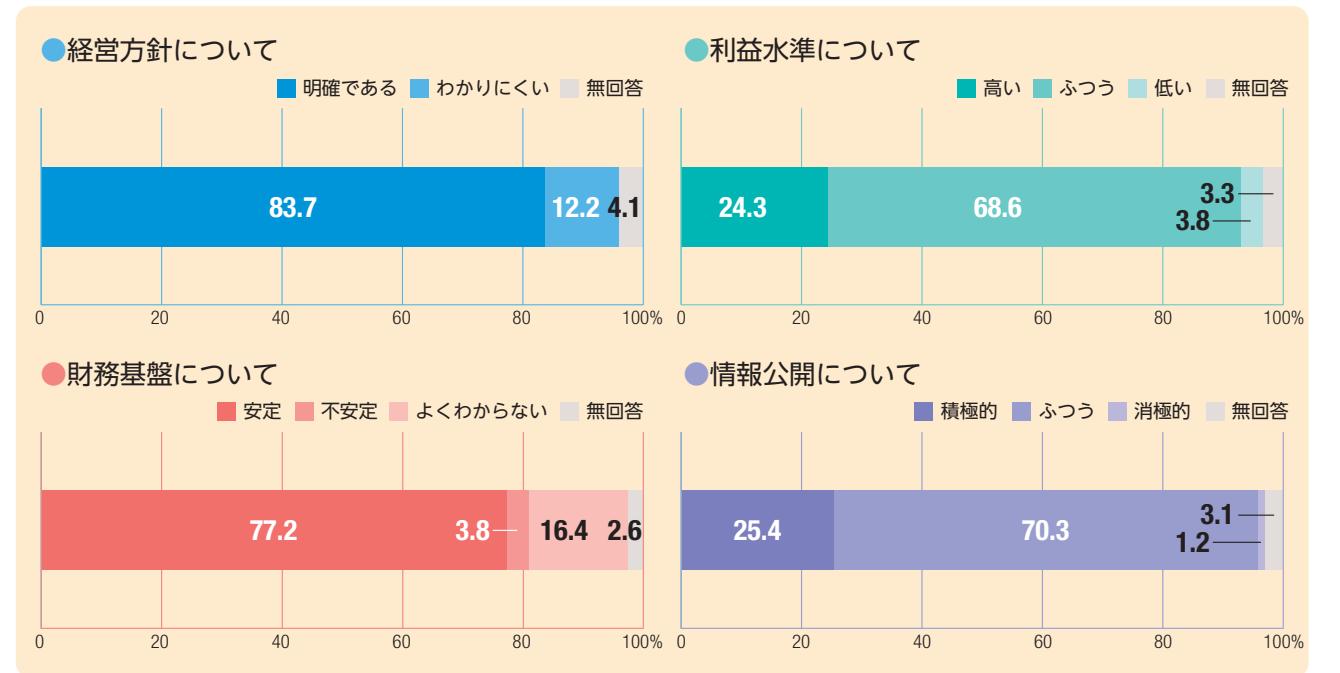
株主アンケート結果のご報告

タカノ通信Vol.43においてお願いをいたしましたアンケートでは、多くみなさまに、貴重なご回答、ご意見をいただきました。この場を借りて、御礼申し上げます。

おはがき一枚一枚の向こう側に、株主のみなさまの当社対

するあたたかな思いを感じ、厳しくも優しい励ましのお言葉からは、私ども一同、身の引き締まる思いでありました。

以下に、みなさまからいただきました貴重なご回答の一部をご報告いたします。



株主アンケートのお願い

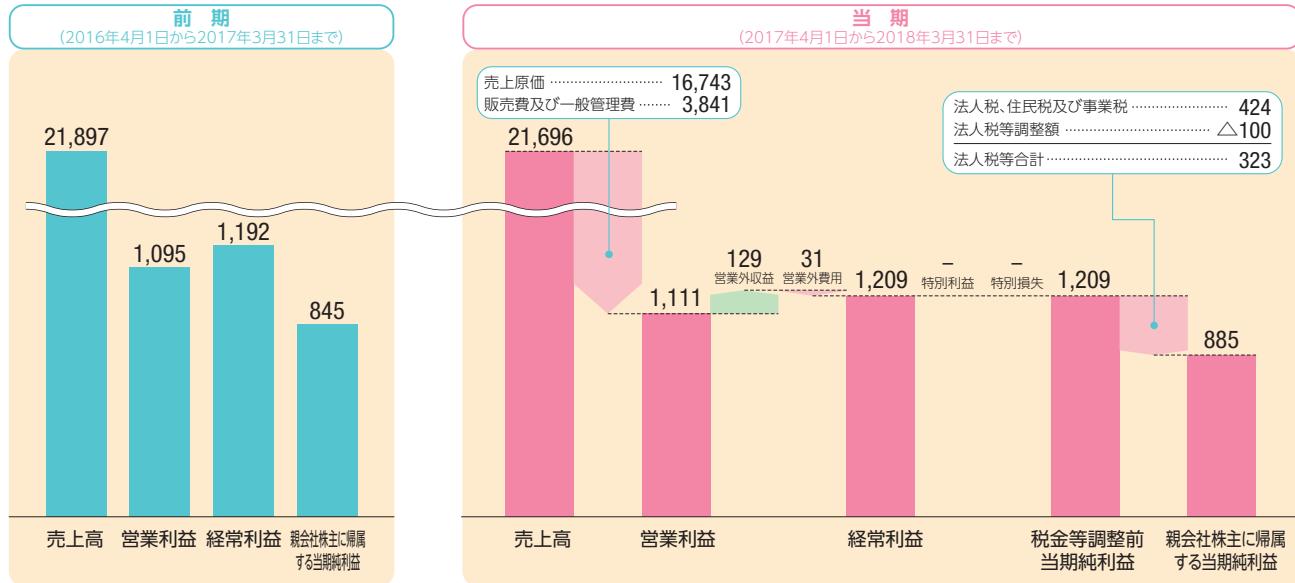
当社では、引き続き株主アンケートを実施させていただき、みなさまのご意見・ご要望等を今後のタカノ通信の編集に活かすとともに、より良いIR活動の実施に活かしてまいりたいと考えております。つきましては、同封いたしました「アンケートはがき」にお気づきの点などご記入のうえ、ご返送いただければ幸いです。みなさまのご協力、よろしくお願いいたします。



連結決算概要(要旨)

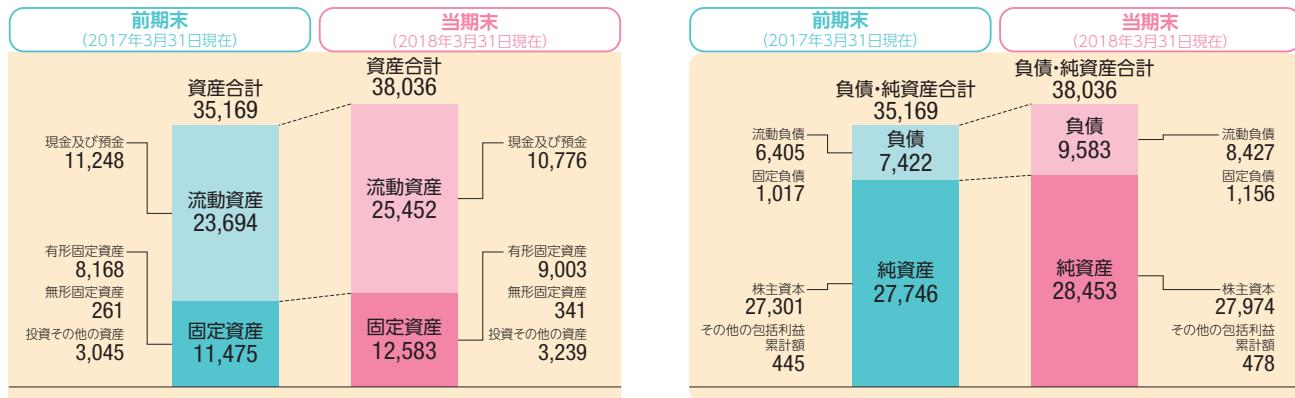
連結損益計算書の概要

(単位:百万円)



連結貸借対照表の概要

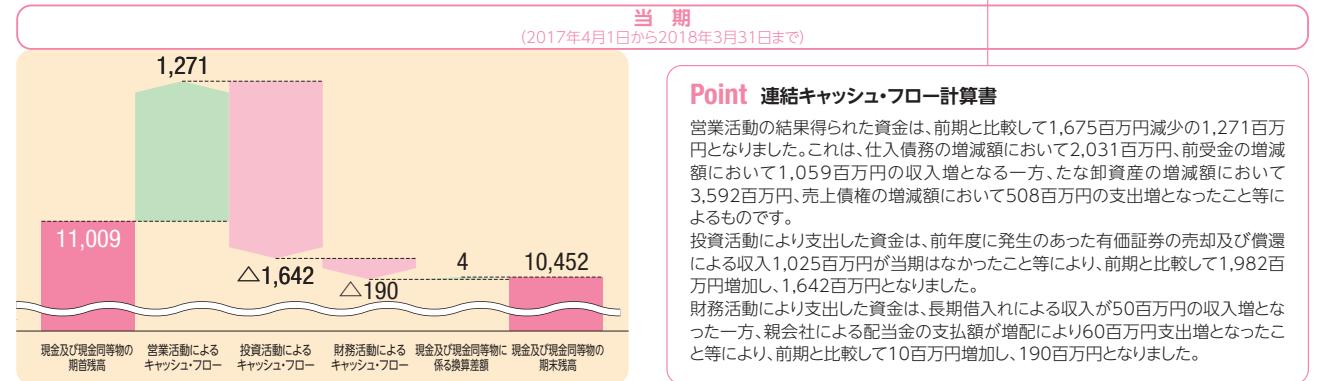
(単位:百万円)



Consolidated Financial Statements

連結キャッシュ・フロー計算書の概要

(単位:百万円)

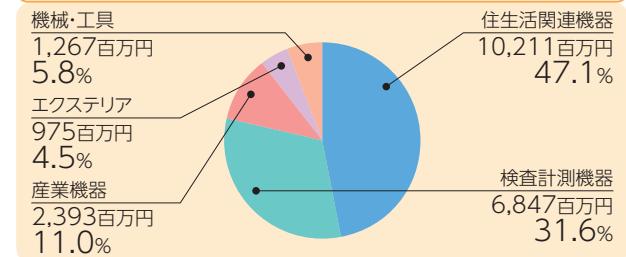


セグメント別概況

(単位:百万円)

	売上高 (外部顧客への売上高)			セグメント損益		
	前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
住生活関連機器	9,676	10,211	5.5%	423	480	13.3%
検査計測機器	7,400	6,847	△ 7.5%	314	276	△ 11.9%
産業機器	2,403	2,393	△ 0.4%	328	286	△ 12.8%
エクステリア	855	975	14.1%	△ 46	△ 0	—%
機械・工具	1,561	1,267	△ 18.8%	64	104	63.1%
セグメント間取引消去	—	—	—%	11	△ 36	—%
合計	21,897	21,696	△ 0.9%	1,095	1,111	1.5%

セグメント別売上高構成比





会社概要

Corporate Profile

会社概要 (2018年3月31日現在)

商号 タカノ株式会社
 本社所在地 長野県上伊那郡 宮田村137
 創業 1941年7月1日
 設立 1953年7月18日
 資本金 20億1,590万円
 事業内容 事務用椅子、その他椅子等のオフィス家具、ばね、エクステリア製品、エレクトロニクス関連製品、医療・健康福祉機器の製造ならびに販売
 従業員数 480名
 上場取引所 東京証券取引所 市場第一部

グループ会社 (2018年3月31日現在)

- 株式会社ニッコー
 住所 長野県上伊那郡宮田村
 事業内容 工具・器具機械等の仕入販売
 資本金 90百万円
- タカノ機械株式会社
 住所 長野県上伊那郡宮田村
 事業内容 省力化機械の製造販売
 資本金 50百万円
- 台湾鷹野股份有限公司
 住所 中華民国台中市
 事業内容 検査装置の保守サービス
 資本金 20百万新台幣元
- 上海鷹野商貿有限公司
 住所 中華人民共和国上海市
 事業内容 オフィス椅子等の仕入販売
 資本金 50万米ドル
- 香港鷹野国際有限公司
 住所 中華人民共和国 香港特別行政区
 事業内容 エレクトロニクス製品および製品にかかる部品等の仕入・販売(輸出入)
 資本金 1百万香港ドル

※上記グループ会社はすべて出資比率100%の子会社です。

役員 (2018年6月28日現在)

代表取締役社長 鷹野 準
 専務取締役 鷹野 力
 常務取締役 小田切 章
 常務取締役 大原 明夫
 取締役 久留島 馨
 取締役 臼井 俊行
 取締役 玉木 昭男
 取締役 下島 久志
 取締役 植田 康弘
 取締役(非常勤) 黒田 康裕
 取締役(非常勤) 嘉戸 廣之
 取締役(監査等委員) 戸枝 茂夫
 社外取締役(監査等委員) 長谷川 洋二
 社外取締役(監査等委員) 小澤 輝彦

ホームページのご紹介

タカノでは、株主・投資家のみなさまへのタイムリーな情報提供および双方の方向の情報交換を目的に、ホームページに会社情報を掲載しております。ぜひご覧ください。



<http://www.takano-net.co.jp>

インフォメーション

株主優待制度のご案内

2017年度の株主優待は、2017年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、1,000株以上所有の株主のみなさまへは以下の6点の商品のなかから1点お選びいただき、12月上旬に贈呈いたしました。100株以上1,000株未満所有の株主のみなさまへは、当社で販売している「高嶺ルビーはちみつラスクセット」を同時期に贈呈いたしました。2018年の優待品も、みなさまにお喜びいただけるよう厳選の品をお送りする予定です。ご期待ください。

※2018年度の株主優待品は、2018年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、本年12月に贈呈させていただきます。



Stock Information



株式の状況 (2018年3月31日現在)

●株式・株主の総数

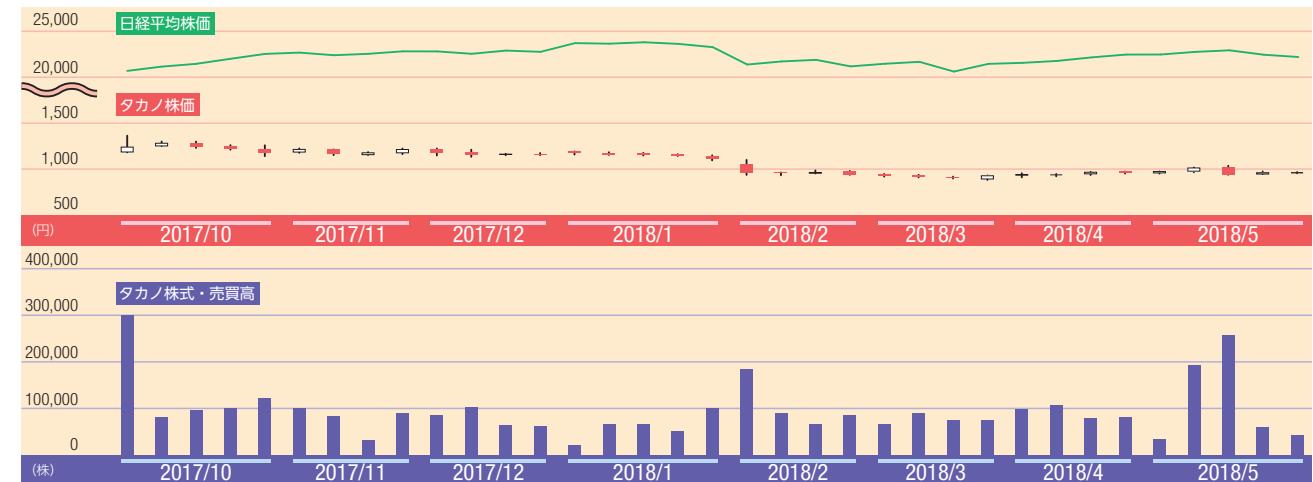
発行可能株式総数 50,000,000株
 発行済株式総数 15,721,000株
 株主数 5,366名

●大株主

株主名	持株数	持株比率
コクヨ株式会社	2,151,500株	14.15%
日本発条株式会社	2,151,500株	14.15%
堀井朝運	1,487,400株	9.78%
株式会社鷹山	955,700株	6.28%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社	783,000株	5.15%
鷹野力	401,900株	2.64%
鷹野準	392,500株	2.58%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	333,300株	2.19%
一般財団法人鷹野学術振興財団	330,000株	2.17%
株式会社八十二銀行	283,900株	1.86%

(注)1.当社は、自己株式を524,811株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
 2.持株比率は自己株式(524,811株)を控除して計算しております。
 3.日本発条株式会社の持株数には、同社が退職給付信託の信託財産として拠出している当社株式1,000千株(持株比率6.58%)を含んでおります(株主名簿上の名義は「みずほ信託銀行株式会社」退職給付信託日本発条口再信託受託者資産管理サービス信託銀行株式会社)であります。

●株価の推移



●所有者別株式の分布状況

