



株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	定時株主総会および期末配当については毎年3月31日 中間配当および株主優待については毎年9月30日
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
同連絡先	
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。ただし、電子公告によることができない事故・その他やむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して行います。
(公告掲載アドレス)	http://www.takano-net.co.jp/ir/index.html

【株式に関するお手続きについて】

●特別口座に記録された株式	
お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
●特別口座から一般口座への振替請求 ●単元未満株式の買取請求 ●氏名・住所等の変更 ●特別口座の残高照会 ●配当金の受領方法の指定(※)	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料) [手続き書類のご請求方法] ○音声自動応答電話によるご請求 0120-244-479 (通話料無料) ○インターネットによるダウンロード http://www.tr.mufg.jp/daikou/
●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ	株主名簿管理人

(※) 特別口座に記録された株式をご所有の株主さまは配当金の受領方法として株式数比例配分方式はお選びいただけません。

●証券会社等の口座に記録された株式	
お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
●郵送物等の発送と返戻に関するご照会 ●支払期間経過後の配当金に関するご照会 ●株式事務に関する一般的なお問い合わせ	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 TEL 0120-232-711 (通話料無料)
●上記以外のお手続き、ご照会等	口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。

NAGANO trend 30

日本一星がきれいに見える村 ～長野県阿智村～

当社本社所在地の長野県にある「阿智村」をご存知でしょうか。岐阜県と長野県の県境、標高410mから2191mまでの山間地にあり、美しい自然と川に囲まれているこの阿智村は「日本で一番美しい星空が見られる場所」として環境省に認定されました。また、書籍「死ぬまでに行きたい世界の絶景 日本編」に取り上げられたことで、さらに広く知られることとなりました。

1000m 以上の高い標高、澄み切った空気、さらに周囲を山に囲まれ光が遮断されるため、「美しく降るような 100億の銀河が見える」と言われています。

太平洋側からは、星空は空気が澄んでいる冬が一番きれいに見えると言われていますが、長野では冬場に快晴になることはあまりないため、初夏や秋により美しい星空が見られるようです。

ゴンドラに乗って星をより近くで楽しめるナイトツアーなどのイベントも行われておりますので、日本一の星空の村へ、ぜひお立ち寄りください。

写真提供：スタービレッジ阿智誘客促進協議会



証券コード：7885

タカノ通信 Vol.41



©Snowman Enterprises Ltd. 2016 Licensed by Plazastyle Co., Ltd.

第63期 年次報告書

2015年4月1日から2016年3月31日まで



株主のみなさまへ

株主のみなさまには、平素から格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。
当社の第63期業績ならびに次期の見通しについて、次のとおりご報告させていただきます。

当期の業績について

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益の改善、設備投資の持ち直しを背景に緩やかな回復基調であったものの、中国をはじめとするアジア新興国の景気減速や原油価格の急激な下落の影響等により、年明けからの金融市場は不安定な動きとなっており、景気の先行きは不透明な状況のまま推移いたしました。
このような環境のもとで、当社グループは中期経営計画「Grow up 63」の達成に向け、計画の最終年度にあたる当期は、計画の基本方針である「中期

的な事業の成長を確保するため、新しい分野に対する『攻め』を徹底して行う」を推進すべく、引き続き、重点的かつ積極的な経営資源の投入により、施策を実行してまいりました。
その結果、オフィス椅子および検査計測機器の販売の増加により、当連結会計年度の売上高は21,381百万円で、前連結会計年度比3,003百万円、16.3%の大幅な増収となりました。
また、利益面につきましては、輸入資材価格の上昇、検査計測装置販売価格の低下等の影響はあったものの、積極的なコストダウン活動の推進に加え、販売拡大による粗利益額の改善等により、営業利益979百万円（前連結会計年度比699百万円、249.3%の増益）、経常利益1,011百万円（前連結会計年度比557百万円、123.0%の増益）、親会社株主に帰属する当期純利益648百万円（前連結会計年度比309百万円、91.4%の増益）となりました。



代表取締役社長
鷹野 準



To Our Shareholders

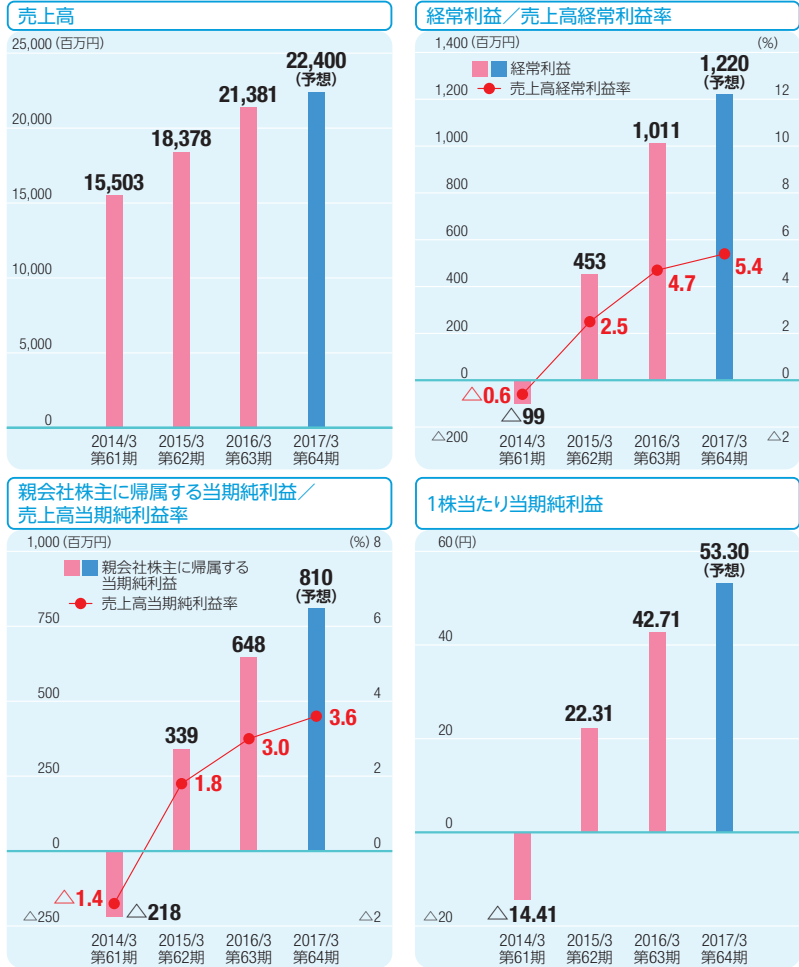
次期業績の見通しについて

今後の見通しにつきましては、中国をはじめとするアジア新興国および資源国等の景気の下振れ懸念がされるなか、円高による企業の設備投資マインドの減退等も予想されるなど、先行きは不透明な状況が続くものと思われます。

このような経営環境にあって、当社グループは新たに、2017年3月期から2021年3月期までの新中期経営計画「Innovation 68」を策定いたしました。この計画初年度にあたる次期においては、中期経営計画の達成に向け、施策のさらなる具体化と重点的かつ積極的な経営資源の投入により、施策実行スピードを向上させてまいります。

次期の業績につきましては、売上高22,400百万円、営業利益1,100百万円)、経常利益1,220百万円、親会社株主に帰属する当期純利益810百万円を見込んでおります。また、次期の年間配当金は1株につき10円を予定しております。

※新中期経営計画「Innovation 68」の概要については、3頁～4頁の特集記事をご参照ください。



次期業績の見通し

	連 結	単 体
売 上 高	22,400百万円 (前期比4.8%増)	19,500百万円 (前期比3.9%増)
経常利益	1,220百万円	1,000百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	810百万円	700百万円



新中期経営計画「Innovation 68」を策定

タカノでは、このたび、従前の中期経営計画「Grow up 63」（2014年3月期～2016年3月期）に続く、次期中期経営計画「Innovation 68」（2017年3月期～2021年3月期）を策定しましたので、その概要をご説明いたします。

1. 中期経営計画の策定等に関する考え方

従前の中期経営計画「Grow up 63」（2014年3月期～2016年3月期）では、目標とする売上高および利益は概ね計画に従った推移となったものの、全社的施策に対する定性的な達成度合いは不十分な面も残されている状況であります。このような前期中期経営計画の反省と足元および今後の経営環境の変化を踏まえ、新中期経営計画「Innovation 68」においては、新たな価値の創造と当社グループの次の成長基盤の構築を果たすべく、取り組み施策の重点化と具体化を行い、新しく設定する目標の達成を目指していくものであります。

なお、新中期経営計画「Innovation 68」においては、中期の目標、重点施策を定めるとともに、会社の基本となる考え方も合わせて定めることにより、計画の推進力向上と倫理観をもった企業行動につなげてまいります。

2. 新中期経営計画の基本方針

新中期経営計画では、基本方針として「構造改革とプロセス改革を進め、稼ぐ力を取り戻し、次の成長路線を構築する」を掲げ、次の成長に向けた取り組みに注力していくことを明示するとともに、会社の普遍的な目指すべき姿を定めています。また、中期経営計画の施策取組みにおける切り口をキーワードとして定めております。

これらの基本方針のもと、重点施策を定めて、目標の達成を図ることとしております。

(1) 目指す企業像

「常に高い志を持ち、社会のルールを守り、持続的成長・発展を通じ、豊かな社会の実現に貢献する」

(2) 中期経営計画スローガン

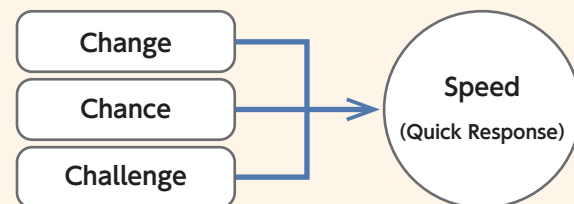
「Innovation 68」～新しい価値を創造する～

(3) 中期経営計画基本方針

「構造改革とプロセス改革を進め、稼ぐ力を取り戻し、次の成長路線を構築する」

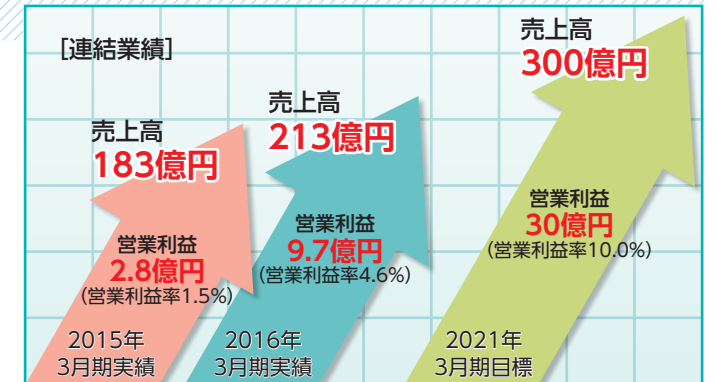
(4) 中期経営計画キーワード

「3 C + S」



3. 中期経営目標

このたびの新中期経営計画の策定により、新たに5年後の定量的な目標値を定めております。従来の中期経営計画においては、単体の売上高および経常利益を指標として目標を置いておりましたが、今般の新中期経営計画では、さらに連結経営体制の強化を図るべく、目標指標を連結売上高および連結営業利益に置き、5年後の2021年3月期に連結売上高300億円、連結営業利益30億円（売上高営業利益率10%）の達成を目標としております。



4. 全社的重点施策の概要

新中期経営計画では、以下の項目を重点施策事項と定めて、取り組みを強化してまいります。

(1) 連結経営体制の強化を図る。

- ・全社グループベースで子会社とのシナジーの追求
- ・子会社機能の明確化と役割・機能の再構築
- ・連結売上高営業利益率10%を目指す

(2) 新分野・成長分野開拓の道筋をつける。

- ・医療機器関連分野での積極投資、事業化加速（診療空間・治療空間向け機器関連、医療関連機器向けパーツ等）
- ・海外事業の拡大による事業成長（産業機器（パーツ）、検査計測機器の海外展開等）
- ・センサ関連事業の事業化（組込型圧力測定センサの拡大（医療・健康・スポーツ・ロボット等向け））
- ・半導体関連電子デバイス検査事業の拡大（OSAT※業界向け、WLP※検査、パワー半導体分野等）
- ・AI（人工知能）を活用した検査装置の高度化
※ OSAT (Outsource Assembly and Test) 半導体の後工程（アセンブリおよびテスト）受託業者
※ WLP (Wafer Level Package) チップサイズの超小型半導体パッケージ

(3) 全体効率の視点で生産効率向上策と原価低減を徹底的に進め、競争力を高める。（毎年10%以上の生産性向上）

- ・全社一丸でJIT（ジャスト・イン・タイム）思想に基づく、効率化施策を進める
- ・多品種・変量、小ロット生産に対応した混流・同期化生産の確立
- ・ロボット、AI、IoT等の新技術を活用した合理化・最適生産の追求

(4) グローバル化の推進を行う。（グローバルの視点で考え、行動する）

- ・産業機器分野での北米営業展開を推進（北米事業拠点の設置検討）
- ・世界最適地調達の推進と国際競争力の向上
- ・グローバルシナジーを求め、海外子会社の機能明確化と役割・機能の再構築

(5) M&A・事業提携等を通じた成長の実現を図る。

- ・新規分野・成長分野に向けてM&A投資を積極化（医療・画像・コア技術の育成等）

(6) 不採算分野の方向付けと事業構造を変革させる。

- ・新規分野・成長分野への事業展開と合わせて、既存不採算分野の見極めと体制見直しを行い、事業構造を変革する

(7) 強固な財務基盤の維持と新規分野・成長分野への積極投資の両立。

- ・研究開発、新規設備投資、M&A・提携等に積極的な投資
- ・資産、運転資本の圧縮による資産効率の向上を通じた営業キャッシュ・フローの創出
- ・長期、安定的な株主還元を基本方針としながら、業績の進捗に応じた積極的株主還元を実施

(8) CSRの推進に向けて、人材・環境分野で重点的な活動を進める。

- ・快適で働きやすい職場環境の整備活動を進める
- ・全社をあげて、省エネルギー活動・減電施策を進める
- ・次世代の人材育成と多様な人材活用を進める

(9) コーポレート・ガバナンスの強化。

- ・監査等委員会設置会社への移行を起点とし、当社グループに則した攻めのガバナンス体制の構築



エクステリア部門

「夏の暑さ対策展2016」に出展

本年5月26～27日の2日間、東京ビッグサイトで開催された「夏の暑さ対策展2016」に当社エクステリア部門が出展しました。この展示会は、環境省が後援する、快適な夏の過ごし方を提案する専門展示会です。当社からはカフェ等で使用される大型パラソル、屋上ビアガーデン等で使用される自立型オーニングの実機及びパネル展示の他、動画による施工事例紹介を行いました。当社新入社員のペッパー君も、お客さまへの商品説明に参加し、大活躍しました。2020年に開催される東京オリンピックの暑さ対策に向け、行政・医療関係者も多く来場し、当社の説明に興味を持っていたことができました。来場されたお客さまからは、「学校関係、保育園や幼稚園に提案したい」「現場を見て商品提案をしてほしい」等、今後の励みになるお言葉をいただくとともに、商品開発の課題となるご要望も頂戴いたしました。今後もお客さまの貴重なご意見を参考にし、積極的な商品展開を図ってまいります。



Close Up

「タカノハートワークスショップ神田」オープン

昨年12月1日、東京営業所1階に「タカノハートワークスショップ神田」をオープンしました。当社では以前から健康にこだわった食品を開発しており、当ショップはその東京販売拠点となっております。信州伊那谷にて、赤花そば「高嶺ルビー」の花から日本みつばちが採集した希少な「高嶺ルビーはちみつ」、こちらのはちみつをたっぷり練りこんだ当ショップ人気No.1の「高嶺ルビーはちみつラスク」、スリランカの王族が古くから愛飲していたというサラシア成分が入った健康食品「スッキリサラシア」など、実際に試食をしていただきご購入いただけます。また、当社の商品のみならず伊那谷の周辺企業の商品も販売しております。今後もお客さまにご満足していただけるよう、スタッフ一同邁進してまいります。みなさまのご来店を心よりお待ちしております。

営業時間：10：00～17：30

【お問い合わせ先】

〒101-0041 東京都千代田区神田須田町1-13タカノビル
電話番号：03-3253-8261 メール：tokyohw@takano-net.co.jp
URL：https://www.takano-net.co.jp/shop/tokyo/



Close Up



監査等委員会設置会社への移行

当社は2016年6月29日開催の第63期定時株主総会の決議により、従前の「監査役会設置会社」から「監査等委員会設置会社」に移行しました。

「監査等委員会設置会社」は昨年5月1日施行の改正会社法により導入された制度であり、構成員の過半数を社外取締役が占める監査等委員会を設置し、監査等委員である取締役が取締役会において議決権を行使することを通じて、取締役会の

監督機能を一層強化し、コーポレート・ガバナンス体制のさらなる充実を図ることを目的としております。

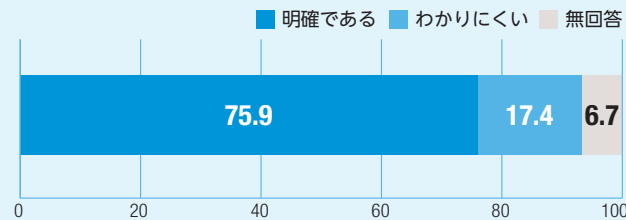
当社では、この監査等委員会設置会社への移行を起点とし、果断な意思決定と監督機能の両立を目指して、当社に則した攻めのガバナンス体制の構築により、さらなる企業価値の向上を図ってまいります。

株主アンケート結果のご報告

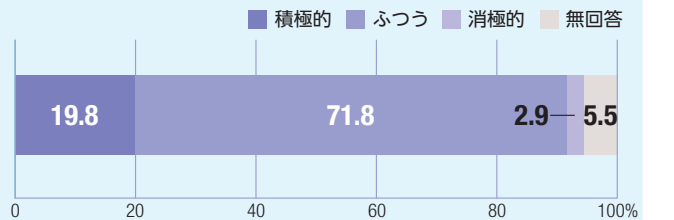
タカノ通信Vol.39においてお願いをいたしましたアンケートでは、多くのみなさまに、貴重なご回答、ご意見をいただきました。この場を借りて、御礼申し上げます。お葉書一枚一枚の向こう側に、株主のみなさまの当社に対す

るあたたかな思いを感じ、厳しくも優しい励ましのお言葉からは、私ども一同、身の引き締まる思いでありました。以下に、みなさまからいただきました貴重なご回答の一部をご報告いたします。

●経営方針について



●情報公開について



株主アンケートのお願い

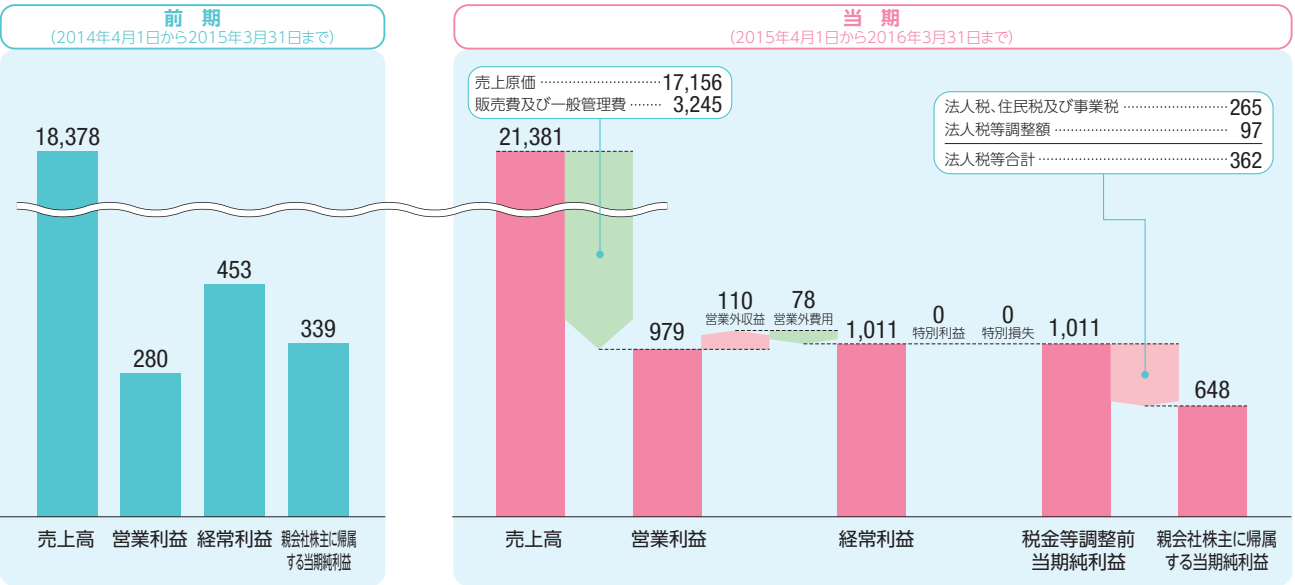
当社では、引き続き株主アンケートを実施させていただき、みなさまのご意見・ご要望等を今後のタカノ通信の編集に活かすとともに、より良いIR活動の実施に活かしてまいりたいと考えております。つきましては、同封いたしました「アンケートはがき」にお気づきの点などご記入のうえ、ご返送いただければ幸いです。みなさまのご協力、よろしくお願いいたします。



連結決算概要(要旨)

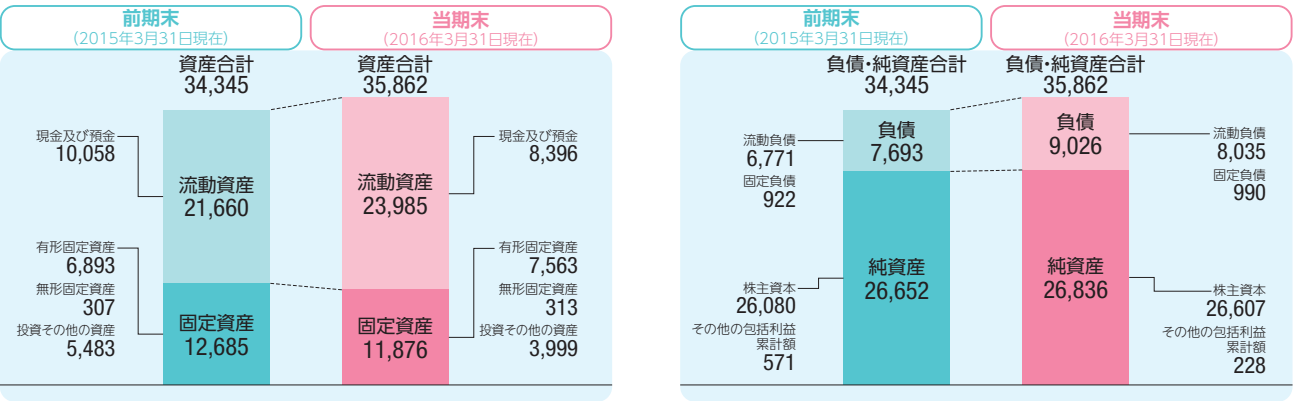
連結損益計算書の概要

(単位：百万円)



連結貸借対照表の概要

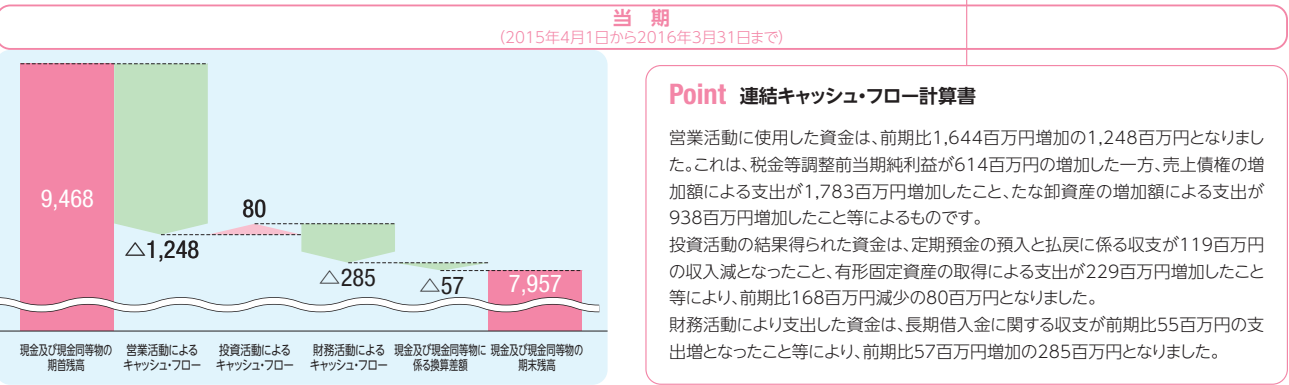
(単位：百万円)



Consolidated Financial Statements

連結キャッシュ・フロー計算書の概要

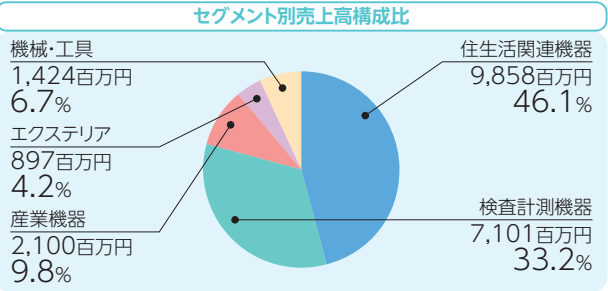
(単位：百万円)



セグメント別概況

(単位：百万円)

	売上高（外部顧客への売上高）			セグメント損益		
	前期	当期	増減率	前期	当期	増減率
住生活関連機器	8,858	9,858	11.3%	299	431	43.8%
検査計測機器	5,274	7,101	34.6%	△151	338	－%
産業機器	2,137	2,100	△ 1.7%	156	166	6.2%
エクステリア	864	897	3.7%	△ 93	△ 66	－%
機械・工具	1,242	1,424	14.6%	72	128	76.2%
セグメント間取引消去	－	－	－%	△ 4	△ 18	－%
合計	18,378	21,381	16.3%	280	979	249.3%





会社概要

会社概要 (2016年3月31日現在)

商 号 タカノ株式会社
本社所在地 長野県上伊那郡宮田村137
創 業 1941年7月1日
設 立 1953年7月18日
資 本 金 20億1,590万円
事 業 内 容 事務用椅子、その他椅子等の
オフィス家具、ばね、エク
ス関連製品、医療・健康福祉
機器の製造ならびに販売
従 業 員 数 435名
上場取引所 東京証券取引所市場第一部

グループ会社 (2016年3月31日現在)

- 株式会社ニッコー
住 所 長野県上伊那郡宮田村
事 業 内 容 工具・器具機械等の仕入販売
資 本 金 90百万円
- タカノ機械株式会社
住 所 長野県上伊那郡宮田村
事 業 内 容 省力化機械の製造販売
資 本 金 50百万円
- 台湾鷹野股份有限公司
住 所 中華民国台中市
事 業 内 容 検査装置の保守サービス
資 本 金 20百万新台幣元
- 上海鷹野商貿有限公司
住 所 中華人民共和国上海市
事 業 内 容 オフィス椅子等の仕入販売
資 本 金 50万米ドル
- 香港鷹野國際有限公司
住 所 中華人民共和国香港特别行政区
事 業 内 容 エレクトロニクス製品および製
品にかかる部品等の仕入・販売
(輸出入)
資 本 金 1百万香港ドル

※上記グループ会社はすべて出資比率100%の子会社です。

役 員 (2016年6月29日現在)

代表取締役社長 鷹 野 準
専 務 取 締 役 鷹 野 力
常 務 取 締 役 小 田 切 章
常 務 取 締 役 大 原 明 夫
取 締 役 久 留 島 馨
取 締 役 臼 井 俊 行
取 締 役 玉 木 昭 男
取 締 役 下 島 久 志
取 (締 役) 黒 田 章 裕
取 (締 役) 嘉 戸 廣 之
取 (締 役) 戸 枝 茂 夫
社 外 取 締 役 (監 査 等 委 員) 長 谷 川 洋 二
社 外 取 締 役 (監 査 等 委 員) 小 澤 輝 彦

ホームページのご紹介

タカノでは、株主・投資家のみなさまへの
タイムリーな情報提供および双方向の情報
交換を目的に、ホームページに会社情報を
掲載しております。ぜひご覧ください。



<http://www.takano-net.co.jp>

Corporate Profile

株主優待制度のご案内

2015年度の株主優待は、2015年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、1,000株以上所有の株主のみなさまへは以下の6点の商品の中から1点お選びいただき、12月上旬に贈呈いたしました。
100株以上1,000株未満所有の株主のみなさまへは、当社で販売している「高嶺ルビーはちみつラスクセット」を同時期に贈呈いたしました。
2016年の優待品も、みなさまにお喜ばしいだけよう厳選の品をお送りする予定です、ご期待ください。
※2016年度の株主優待品は、2016年9月30日現在の株主のみなさまを対象として、本年12月に贈呈させていただく予定です。



株式の状況 (2016年3月31日現在)

Stock Information



●株式・株主の総数

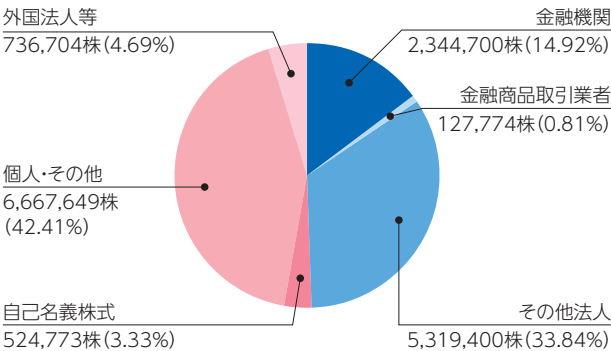
発行可能株式総数 50,000,000株
発行済株式総数 15,721,000株
株主数 6,104名

●大株主

株主名	持株数	持株比率
コクヨ株式会社	2,151,500株	13.68%
堀井 朝運	1,487,400株	9.46%
日本発条株式会社	1,151,500株	7.32%
みずほ信託銀行株式会社	1,000,000株	6.36%
株式会社鷹山	955,700株	6.07%
タカノ株式会社	524,773株	3.33%
鷹野 準	425,800株	2.70%
鷹野 力	413,900株	2.63%
一般財団法人鷹野学術振興財団	330,000株	2.09%
株式会社八十二銀行	283,900株	1.80%

(注) みずほ信託銀行株式会社の所有株式数は、すべて日本発条株式会社の信託財産であります。

●所有者別株式の分布状況



●株価の推移

