

KAWAI

カワイ竜洋工場



竣工40周年

## “Made in Ryuyo”に、信念と誇りを込めて。

Shigeru Kawaiブランドの生みの親、河合滋は1980年に念願のカワイ竜洋工場を完成させました。

「森の中の緑の工房」と呼ばれる豊かな環境のもと、手づくりによる「原器工程」を守り、

ピアノの本質を追求する滋の熱い信念が、ここに込められています。

国際コンクールで活躍を続ける「SK-EX」をはじめ、すべてのカワイグランドピアノが緑の工房から誕生。

カワイは、歴史の継承者として誇りをもち、更なる品質向上を目指します。

株式会社 河合楽器製作所

〒430-8665 静岡県浜松市中区寺島町 200 番地

Tel: 053-457-1390 Fax: 053-457-1300

URL: <https://www.kawai.co.jp>

KAWAI

第 94 期 中間報告書

2020年4月1日～9月30日



証券コード 7952

株式会社 河合楽器製作所

## ■ 株主のみなさまへ

第94期中間報告書をお届けするにあたり、謹んでご挨拶申し上げます。

当上半期の日本経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大に伴い、法に基づく緊急事態宣言が発令されたことも相まって、急速に悪化の一途をたどることとなりました。緊急事態宣言解除後は経済活動再開の動きが徐々に広がっており、個人消費も緩やかな回復傾向にはあるものの、コロナショック前の水準には戻っておらず、今後の感染状況によっては更に厳しい経済情勢に陥ることも想定され、予断を許さない状況にあります。

また、世界的には再び感染が拡大している地域もあり、世界経済回復の遅れも懸念され、先行きに不透明感が強まっております。

当社グループでも、新型コロナウイルス感染拡大による外出制限や営業自粛により、国内外ともにピアノ販売等の減少や音楽教室のレッスン休講などの影響が出ましたが、各国の規制緩和が進むなか、事業の回復に努めております。

中間配当につきましては、期末1回の配当を基本方針とさせていただきます。

今後も国内外とも厳しい経営環境が予想されますが、当社は100年ブランドの確立に向け、企業価値・ブランド力の向上と持続的な成長に取り組み、株主の皆様への還元にも努めてまいります。

株主の皆様には、一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2020年12月

代表取締役会長兼社長 **河合弘隆**



## ■ 事業の概況

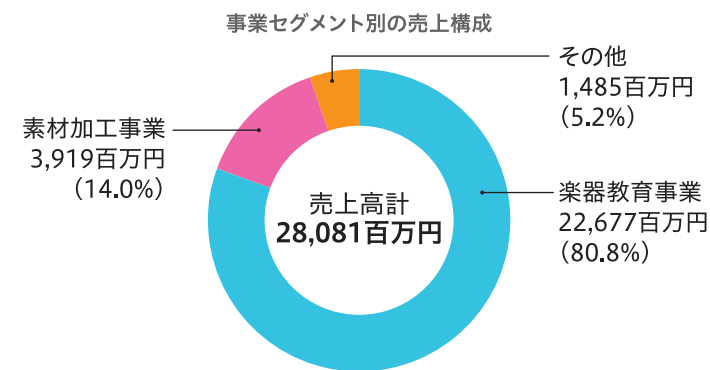
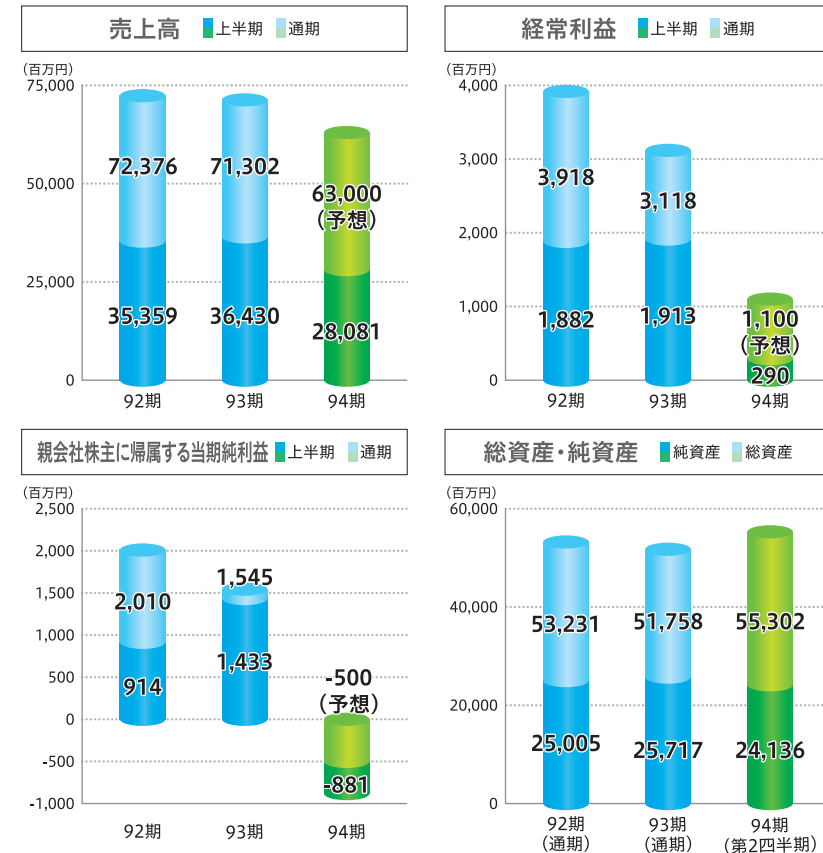
当上半期、国内では新型コロナウイルス感染症拡大の影響により音楽教室・体育教室のレッスン休講やイベントの中止、ピアノ販売の減少など大きな影響を受けました。事業運営に大きな制約が続く中、巣ごもり需要により販売が好調に推移しているデジタルピアノの新モデル『CA59』『CA49』などを発売しました。また、当社のマザー工場である竜洋工場の竣工40周年を記念したグランドピアノ『GL-10SE』を直営店限定で発売しました。

海外でも新型コロナウイルスにより大きな影響を受けていますが、中国や東南アジアでは音楽教室のオンラインレッスン展開の強化を推進しております。

また、新型コロナウイルスの影響によりコンサートが中止・延期となるなか、新しい形のコンサートを提供し「音楽を通じて前向きに明るく過ごしていただく一助になれば」という思いから、オンライン配信コンサートを実施しております。

これらの結果、売上高は28,081百万円(前年同期比8,348百万円減)、営業利益につきましては135百万円(前年同期比1,829百万円減益)となり、経常利益は290百万円(前年同期比1,623百万円減益)、親会社株主に帰属する四半期純損失は881百万円(前年同期は四半期純利益1,433百万円)となりました。

## 業績ハイライト

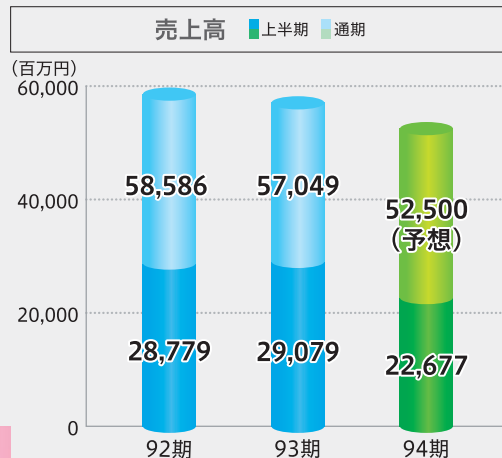




## 各事業セグメントの概況

### 楽器教育事業

楽器教育事業は、アコースティックピアノについては各国政府からの外出規制や楽器店の休業要請により販売は減少しましたが、ハイブリッドピアノやデジタルピアノについては、新製品の発売や巣ごもり需要を背景に販売が好調に推移しました。また、国内の音楽教室及び体育教室は回復基調にあるものの第1四半期での休講措置が大きく影響しました。これらの結果、売上高は22,677百万円(前年同期比6,402百万円減)となり、営業損失は211百万円(前年同期は営業利益1,367百万円)となりました。



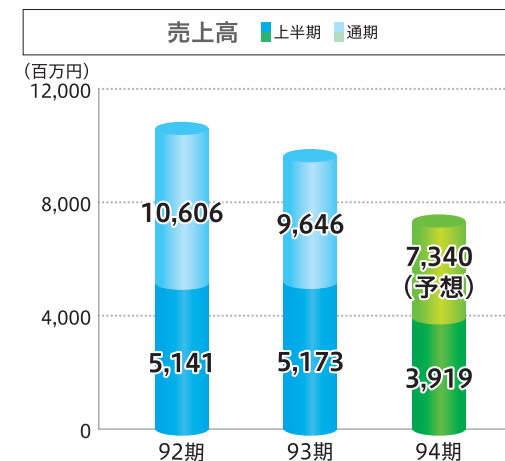
ハイブリッドピアノ  
NOVUS NV5



Shigeru Kawai  
グランドピアノ

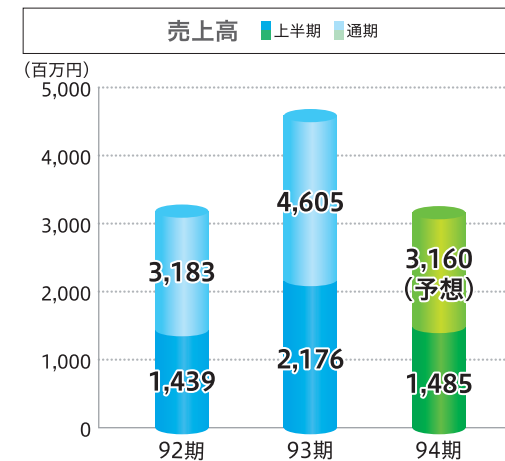
### 素材加工事業

素材加工事業は、新型コロナウイルス感染症の影響による供給先の生産調整に起因して半導体関連部品や自動車内装部品の受注が減少したことなどにより、売上高は3,919百万円(前年同期比1,254百万円減)となり、営業利益は423百万円(前年同期比198百万円減益)となりました。



### その他

その他の事業は、医療機関向けIT機器販売の受託減少などにより、売上高は1,485百万円(前年同期比691百万円減)となり、営業損失は47百万円(前年同期は営業利益28百万円)となりました。



## トピックス

### 竜洋工場が竣工から40周年を迎えました

「世界一のピアノを作りたい」という創業者 河合小市の夢を実現するため1980年に誕生した竜洋工場は、竣工から40周年を迎えました。竜洋工場は国内唯一の生産拠点で、手作業の工程が多く残っており、熟練の職人によってアコースティックピアノの生産が行われています。「森の中の緑の工房」という名にふさわしい緑豊かな工場で、創業者の夢と技術力を継承し続けています。



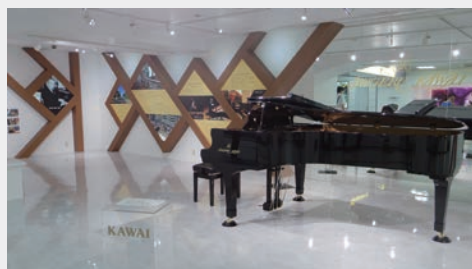
### グランドピアノ『GL-10SE』を直営店限定で発売しました



竜洋工場竣工40周年を記念して、グランドピアノ『GL-10SE』を直営店のみ限定で2020年6月1日より販売いたしました。当社のコンパクトグランドピアノ「GL-10」をベースに、弦に直接触れるハンマーフェルトには伝統あるロイヤルジョージ・フェルトを、鍵盤素材には理想のタッチ感を追求したファインアイボリー白鍵(人工象牙)とファインエボニー黒鍵(人工黒壇)を、ペダル部分には高級感ある真鍮製ペダルガードプレートを採用するなど、記念モデルにふさわしい特別仕様を施したピアノになっています。

### 浜松駅コンコースにて竜洋工場40周年の展示を開始しました

2020年7月10日より新幹線浜松駅コンコース大展示場にて、当社の展示がスタートしました。竜洋工場の歴史を伝えるパネル展示やピアノづくりに取り組む職人たちの動画を放映するデジタルサイネージ、Shigeru Kawaiグランドピアノ『SK-7』の展示を行っています。新型コロナウイルス感染症予防対策としてアルコール消毒液をご用意していますので、展示されているピアノを安心してご試弾いただけます。なお、コンコースでの展示は2021年6月末まで続きますが、期間中展示内容が予告なく変更される場合がございますので、ご承知おきくださいますようお願いいたします。



### オンライン配信コンサート『Kawai Streaming+』を開催しました



▲第1弾 島田彩乃氏 7月31日～8月16日



▲第2弾 外山啓介氏 9月16日～9月22日



▲第3弾 片田愛理氏 10月23日～10月29日

新型コロナウイルスの影響でコンサートが中止・延期となる中、ピアニストの方々によるオンライン配信コンサート『Kawai Streaming+』を開催しました。これは当社として初めての試みで、チケットをご購入いただければご自宅のパソコンやスマートフォンで期間中何度もコンサートをご鑑賞いただけます。ご視聴いただいた方々からは、普段のコンサートでは見られないピアニストの表情や手元を間近で見ることができると大変好評をいただきました。コロナ禍においても多くの皆さまに音楽をお届けできるよう、今後も取り組みを進めてまいります。

**次回予告** 『Kawai Streaming+ Vol.4』の配信は今冬を予定しております。詳細については、河合楽器製作所コーポレートサイト>ニュース をご覧ください。

### カワイ音楽教室にてオンラインレッスンを開始しました

カワイ音楽教室では、新型コロナウイルス感染症の影響で1-2歳児を対象とする幼児グループコースにおいてレッスン休講が長期間に亘っていることを受けて、ご家庭内で受講いただくオンラインレッスンを2020年10月より開講いたしました。音楽面、コミュニケーション面においても対面に近いレッスンを実施できており、オンラインにおける音楽教育の可能性を感じております。今まで通りではない日常の中でも、お子様と保護者の方が触れ合う時間が充実するよう、音楽文化の担い手としてサポートを続けてまいります。





## ■ 新製品情報

### カワイデジタルピアノ『CA59』『CA49』

カワイデジタルピアノ「CAシリーズ」の新製品『CA59』を2020年8月20日に、『CA49』を同年7月22日にそれぞれ発売いたしました。本シリーズにはすべて木製鍵盤を搭載しております。『CA59』『CA49』には本格的なグランドピアノの弾き心地を再現した木製鍵盤「グランド・フィール・スタンダード・アクション」を搭載しています。操作パネルには視認性の高い有機ELディスプレイを搭載しており、どの角度からでも表示内容が見やすくなっています。さらに、『CA59』にはワイヤレスでスマートフォン等に接続できるBluetooth®機能を搭載しており、より高音質なaptX™にも対応しているため、お気に入りの音楽をハイクオリティな音質で再生することができます。これからもお客様にお楽しみいただける機能が備わったデジタルピアノを追求するため、研究開発を続けてまいります。



▲CA59R



▲CA49A

### ポータブルデジタルピアノ『ES920』



カワイデジタルピアノ「ESシリーズ」の新製品『ES920』を2020年10月8日に発売いたしました。本製品は従来モデルよりデザインを一新したことでスタイリッシュな外観となり、本体の素材変更により5.5kgもの軽量化を実現しました。また、ドラムやギターなど様々な音源の自動演奏をバックにピアノが弾けるリズムセクション機能をカワイデジタルピアノの中で唯一搭載しており、お一人でも手軽にセッションを楽しむことができます。さらには音域ごとに音量を変更できる4バンドイコライザー機能が新たに追加され、演奏する場所や曲に応じてご自身の好みに合った音質に調整することができます。ポータブルで洗練されたデザインでありながらも、音楽を幅広く楽しめる高性能な製品です。

### 『天然木の高級家具調ミニグランドピアノ』



飛騨産業株式会社とのコラボレーションモデルである『天然木の高級家具調ミニグランドピアノ』の商品化を目指し、クラウドファンディングサイト「Makuake(マクアケ)」にて2020年8月20日～9月15日に先行予約プロジェクトを開催しました。当社として初めての試みでしたが、80名の方に先行予約いただいたうえ、目標を大きく上回る結果となりプロジェクトが成功し、来年4月以降の商品化が決定いたしました。このミニグランドピアノは「はじめてのピアノが一生のパートナーになるように」との思いから生まれたモデルで、今年創業100周年を迎える老舗家具メーカーの飛騨産業が誇る高度な木工技術を駆使し、家具職人の手によって1台1台手作業で丁寧につくられています。

### 「国産材から生まれたカワイのおもちゃ」

お子様が幼少期から安心して使っていただける知育玩具として、「国産材から生まれたカワイのおもちゃ」のラインナップが誕生しました。発売当初からご好評をいただいているもっきんの新製品『くまのもっきん／ねこのもっきん』を2020年9月18日に、ひらがなひとつひとつに対応したオノマトベと楽しいイラストが描かれた木製玩具『おのまとべ もじあそび』を2020年10月27日に発売いたしました。いずれの製品も「純国産」にこだわって生産しており、丈夫で美しく素朴な木肌が特徴の国産イタヤカエデを使用し、国内の工場で熟練の職人が丁寧に仕上げています。また、いずれもST基準※に適合しており、安全性にもこだわった製品となっております。

※ST基準：お子様がより安全に遊ぶおもちゃを目指し社団法人日本玩具協会が定めた基準



▲くまのもっきん／ねこのもっきん



▲おのまとべもじあそび

## 決算情報/会社概況 (2020年9月30日現在)

### ■連結貸借対照表(要旨) (百万円)

科 目	当上半期 20.9.30現在	前期 20.3.31現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	<b>33,297</b>	<b>29,183</b>
固定資産	<b>22,004</b>	<b>22,575</b>
有形固定資産	13,743	14,050
無形固定資産	736	819
投資その他の資産	7,525	7,705
<b>資産合計</b>	<b>55,302</b>	<b>51,758</b>
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	<b>14,914</b>	<b>14,927</b>
固定負債	<b>16,252</b>	<b>11,113</b>
<b>負債合計</b>	<b>31,166</b>	<b>26,041</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	<b>24,325</b>	<b>25,679</b>
資本金	7,122	7,122
資本剰余金	1,257	1,257
利益剰余金	16,908	18,262
自己株式	△ 963	△ 963
その他の包括利益累計額	△ 288	△ 62
非支配株主持分	<b>98</b>	<b>100</b>
<b>純資産合計</b>	<b>24,136</b>	<b>25,717</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>55,302</b>	<b>51,758</b>

### ■連結損益計算書(要旨) (百万円)

科 目	当上半期 20.4.1~20.9.30	前上半期 19.4.1~19.9.30
売上高	<b>28,081</b>	<b>36,430</b>
売上原価	20,934	26,716
売上総利益	<b>7,147</b>	<b>9,713</b>
販売費及び一般管理費	7,012	7,747
営業利益	<b>135</b>	<b>1,965</b>
営業外収益	229	103
営業外費用	74	155
経常利益	<b>290</b>	<b>1,913</b>
特別利益	7	10
特別損失	838	7
税金等調整前四半期純利益又は損失(△)	△ 540	<b>1,917</b>
法人税等	339	478
四半期純利益又は損失(△)	△ 879	<b>1,438</b>
非支配株主に帰属する四半期純利益	1	5
親会社株主に帰属する四半期純利益又は損失(△)	△ 881	<b>1,433</b>

### ●会社の概要

商 号	株式会社河合楽器製作所 [英文表記] KAWAI MUSICAL INSTRUMENTS MANUFACTURING CO.,LTD.
創 立	1927(昭和 2)年8月 9日
設 立	1951(昭和26)年5月15日
資 本 金	7,122百万円
上場証券取引所	東京証券取引所市場第一部
主 な 事 業	楽器の製造仕入並びに販売 音楽教室・体育教室の運営 金属加工品・木工加工品の製造、仕入 並びに販売
従 業 員 数	連結2,891名、単体1,315名

### ●事業所

本 社	〒430-8665 静岡県浜松市中区寺島町200番地
工 場	[国内] 竜洋工場(静岡県磐田市)など [海外] インドネシア、中国
営 業 拠 点	[国内] 札幌、仙台、東京、名古屋、大阪など [海外] アメリカ、ドイツ、中国など

### ●役 員

代表取締役会長兼社長	河合 弘 隆	常勤監査役	星 井 広 幸
取締役副社長 執行役員	伊 藤 照 幸	常勤監査役	西尾正由紀
取締役副社長 執行役員	河合健太郎	社外監査役	田 畑 隆 久
専務取締役 執行役員	日 下 昌 和	社外監査役	加 藤 治 男
常務取締役 執行役員	牧 田 春 光	執行役員	大 神 正 清
常務取締役 執行役員	牛 尾 浩	執行役員	上 田 貴 洋
取締役 執行役員	箕 輪 匡 文	執行役員	八 木 正 樹
取締役 執行役員	森 直 樹	執行役員	関 根 卓 哉
社外取締役	片 桐 一 成	執行役員	宮 崎 典 彦
社外取締役	中 村 捷 二	執行役員	笠 井 恒 明

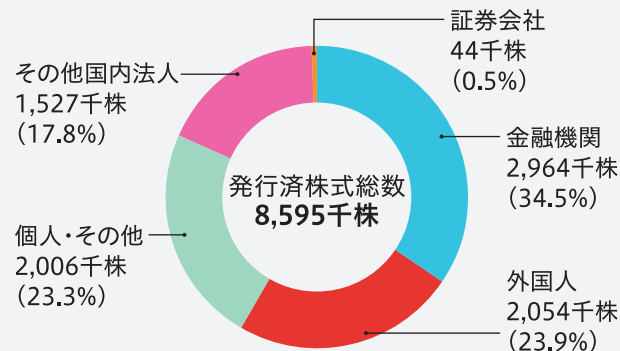
## 株式状況/株主メモ

### ●株式の状況 (2020年9月30日現在)

1 発行可能株式総数	34,200千株
2 発行済株式の総数	8,595千株 (自己株式416,515株を除く)
3 株主数	4,797名
4 主要株主	

株 主 名	株式数(千株)
HSBC BROKING SEC. (ASIA)	<b>851</b>
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	<b>703</b>
株式会社河合社団	<b>477</b>
住友不動産株式会社	<b>441</b>
河合楽器取引先持株会	<b>332</b>
カワイ従業員持株会	<b>303</b>
明治安田生命保険相互会社	<b>300</b>
株式会社学研ホールディングス	<b>278</b>
東京海上日動火災保険株式会社	<b>275</b>
株式会社日本カストディ銀行	<b>274</b>

### 5 株主構成



### ●株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日 定時株主総会・期末配当	毎年3月31日
中間配当	毎年9月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告の方法により行います。 但し、電子公告によることができないやむを得ない事由が生じた場合は日本経済新聞に掲載します。 電子公告掲載アドレス <a href="https://www.kawai.co.jp/ir">https://www.kawai.co.jp/ir</a>
株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
電話照会先	電話 ☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店でっております。

### ●お知らせ

2020年9月末の株主様に対する優待につきましては、新型コロナウイルス感染症の拡大の状況下により、弊社イベント「カワイコンサート2021」開催の見通しがついておりません。同イベントの開催が決定しましたら、下記HPアドレスにて優待のご案内をいたします。  
<https://www.kawai.co.jp/ir/yutai/>  
(2021年2月頃の更新を予定)  
河合楽器製作所コーポレートサイト>IR情報>株式情報>株主優待



[QRコード]