

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2021年3月31日
【事業年度】	第64期（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）
【会社名】	ピジョン株式会社
【英訳名】	PIGEON CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 北澤 憲政
【本店の所在の場所】	東京都中央区日本橋久松町4番4号
【電話番号】	03(3661)4200（大代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員経理財務本部長 牧 裕康
【最寄りの連絡場所】	東京都中央区日本橋久松町4番4号
【電話番号】	03(3661)4203
【事務連絡者氏名】	執行役員経理財務本部長 牧 裕康
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2016年1月	2017年1月	2018年1月	2019年1月	2019年12月	2020年12月
売上高 (百万円)	92,209	94,640	102,563	104,747	100,017	99,380
経常利益 (百万円)	15,080	16,462	20,129	20,398	17,284	16,113
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	10,197	11,118	14,515	14,238	11,538	10,643
包括利益 (百万円)	8,351	8,647	15,710	12,111	12,253	11,129
純資産額 (百万円)	50,792	53,736	62,812	66,582	70,463	72,625
総資産額 (百万円)	73,566	78,537	84,040	85,618	90,491	93,472
1株当たり純資産額 (円)	413.88	437.43	506.79	536.43	565.64	607.06
1株当たり当期純利益 (円)	85.15	92.84	121.20	118.89	96.37	88.93
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	67.4	66.7	72.2	75.0	74.8	74.8
自己資本利益率 (%)	21.3	21.8	25.7	22.8	17.5	15.5
株価収益率 (倍)	29.9	33.0	35.1	35.7	41.7	47.8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	13,479	14,810	17,094	13,632	14,098	18,400
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	3,332	1,854	3,586	4,704	3,995	3,815
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	6,567	6,223	12,812	8,338	8,734	9,231
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	24,297	30,052	31,346	30,949	32,416	37,050
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	3,743 [1,793]	3,739 [1,719]	4,306 [1,729]	3,875 [1,322]	3,954 [1,243]	3,886 [1,181]

(注) 1. 「売上高」には消費税等は含まれておりません。

2. 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

3. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第63期の期首から適用しており、第59期以降の主要な経営指標等については、当該会計基準等を溯って適用した後の指標等となっております。

4. 第63期は、決算期変更により2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第59期	第60期	第61期	第62期	第63期	第64期
決算年月	2016年1月	2017年1月	2018年1月	2019年1月	2019年12月	2020年12月
売上高 (百万円)	40,275	43,981	46,282	44,531	38,998	39,637
経常利益 (百万円)	8,762	11,587	12,939	12,805	10,631	9,793
当期純利益 (百万円)	7,295	9,933	10,571	11,252	9,409	7,898
資本金 (百万円)	5,199	5,199	5,199	5,199	5,199	5,199
発行済株式総数 (株)	121,653,486	121,653,486	121,653,486	121,653,486	121,653,486	121,653,486
純資産額 (百万円)	24,287	28,605	32,106	35,070	36,082	35,075
総資産額 (百万円)	38,257	44,002	42,763	44,898	47,170	48,028
1株当たり純資産額 (円)	202.80	238.85	268.09	292.84	301.37	293.19
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額) (円)	42.00 (20.00)	53.00 (25.00)	66.00 (31.00)	68.00 (34.00)	70.00 (35.00)	72.00 (36.00)
1株当たり 当期純利益 (円)	60.92	82.94	88.27	93.95	78.58	66.00
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	63.5	65.0	75.1	78.1	76.5	73.0
自己資本利益率 (%)	31.7	37.6	34.8	33.5	26.4	22.2
株価収益率 (倍)	41.7	36.9	48.3	45.1	51.1	64.5
配当性向 (%)	68.9	63.9	74.8	72.4	89.1	109.2
従業員数 〔外、平均臨時 雇用者数〕 (人)	989 [673]	1,017 [646]	984 [587]	359 [147]	361 [102]	373 [102]
株主総利回り (%) (比較指標： 配当込みTOPIX)	104.9 (103.2)	128.1 (112.0)	179.5 (138.1)	181.4 (120.5)	175.1 (135.6)	187.8 (145.7)
最高株価 (円)	10,819 4,125	3,535	4,645	6,650	5,370	5,100
最低株価 (円)	7,060 2,245	2,109	3,010	3,905	3,450	3,080

(注) 1. 「売上高」には消費税等は含まれておりません。

2. 「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

3. 最高株価及び最低株価は東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

4. 第60期の1株当たり配当額53円には、設立60周年記念配当6円を含んでおります。

5. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第63期の期首から適用しており、第59期以降の主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

6. 第63期は、決算期変更により2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっております。

## 2【沿革】

当社は1957年8月に資本金250千円にて設立され、哺乳器の製造販売からスタートいたしました。1960年頃からは哺乳器関連用品の製造販売にも着手し、1965年代には次第に育児用品全般へと事業領域を拡大、さらにその後それまで培ってきた育児用品のノウハウを生かして介護用品分野に進出しております。また、1993年には新たに子育て支援サービス事業を開始し、保育・託児等を行っております。

設立以降現在に至るまでの概要は次のとおりです。

年月	事項
1957年8月	神奈川県茅ヶ崎市に株式会社ピジョン哺乳器本舗を設立
1958年3月	本社を東京都千代田区に移転、販売拠点として東京出張所（現東京支店）を併設
1963年1月	大阪出張所（現大阪支店）を開設
1964年9月	福岡出張所（現福岡支店）を開設
1965年7月	名古屋出張所（現名古屋支店）を開設
1965年8月	札幌出張所（現札幌営業所）を開設
1966年6月	商号をピジョン株式会社に変更
1967年4月	広島出張所（現広島支店）を開設
1968年6月	仙台出張所（現仙台支店）を開設
1978年2月	PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.（現・連結子会社）を設立
1985年11月	ピジョンホームプロダクツ株式会社（現・連結子会社）を設立
1988年9月	当社株式を社団法人日本証券業協会東京地区協会に店頭登録
1989年9月	茨城県稲敷郡に筑波事業所を新設
1990年9月	THAI PIGEON CO.,LTD.（現・連結子会社）を設立
1991年4月	茨城県筑波郡（現：茨城県つくばみらい市）に常総研究所（現：中央研究所）を新設
1993年4月	常総研究所（現：中央研究所）内に託児所「ピジョンランド」を開設
1995年7月	当社株式を東京証券取引所市場第二部に上場
1996年1月	P H P 茨城株式会社（旧社名：株式会社フクヨー茨城、現・連結子会社）の株式を取得
1996年4月	茨城県常陸太田市に常陸太田物流センターを新設
1996年4月	PIGEON INDUSTRIES(THAILAND)CO.,LTD.（現・連結子会社）を設立
1997年7月	東京証券取引所市場第一部に指定
1998年9月	兵庫県神崎郡に神崎物流センターを新設
1999年2月	ピジョンハーツ株式会社（旧社名：ピジョンキッズワールド株式会社、現・連結子会社）を設立
2000年8月	有限会社ナカタコーポレーションと合併
2000年10月	ピジョン真中株式会社（現・連結子会社）を設立
2002年4月	PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.（現・連結子会社）を設立
2002年8月	P H P 兵庫株式会社（旧社名：ピー・エイチ・ピー兵庫株式会社、現・連結子会社）株式を簡易株式交換にて取得
2004年2月	ピジョンタヒラ株式会社（旧社名：多比良株式会社、現・連結子会社）を子会社化
2004年4月	LANSINOH LABORATORIES, INC.（現・連結子会社）を子会社化
2006年4月	PIGEON MANUFACTURING(SHANGHAI)CO.,LTD.（旧社名：PIGEON MANUFACTURING CO.,LTD.、現・連結子会社）を設立
2006年6月	本社を東京都中央区に移転
2009年8月	PIGEON INDUSTRIES(CHANGZHOU)CO.,LTD.（現・連結子会社）を設立
2009年11月	PIGEON INDIA PVT.LTD.（現・連結子会社）を連結子会社PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.の95%の出資及び当社の5%の出資により設立
2010年11月	LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.（現・連結子会社）を連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.の99%の出資及び当社の1%の出資により設立
2011年1月	PIGEON MALAYSIA(TRADING)SDN.BHD.（現・連結子会社）の株式を連結子会社PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.にて取得
2011年7月	連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.にてHealthQuest Ltd.の全株式を取得
2011年8月	連結子会社LANSINOH LABORATORIES, INC.がHealthQuest Ltd.を吸収合併
2012年8月	DOUBLEHEART CO.LTD.（現・連結子会社）を設立
2014年2月	連結子会社ピジョンウィル株式会社と合併

年月	事項
2014年4月	LANSINOH LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA. (現・連結子会社) を設立
2015年5月	LANSINOH LABORATORIES BENELUX (現・連結子会社) を設立
2016年4月	LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI (現・連結子会社) を設立
2017年10月	PT PIGEON INDONESIA (現・連結子会社) を子会社化
2019年5月	PT PIGEON BABY LAB INDONESIA (現・連結子会社) の株式を連結子会社PIGEON SINGAPORE PTE.LTD. にて取得
2020年1月	LANSINOH LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA. の全株式を譲渡
2020年4月	P H P 茨城株式会社 (現・連結子会社) の商号を「ピジョンマニュファクチャリング茨城(株)」へ変更
2020年4月	P H P 兵庫株式会社 (現・連結子会社) の商号を「ピジョンマニュファクチャリング兵庫(株)」へ変更
2020年4月	LANSINOH LABORATORIES (HONGKONG) CO., LIMITED (現・連結子会社) を設立
2020年10月	LANSINOH LABORATORIES UK LIMITED (現・連結子会社) を設立

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、ピジョン株式会社（当社）、子会社23社で構成されており、事業内容は、育児用品や介護用品の製造、仕入、販売を主に行っています。

事業内容及び当社と主要な関係会社の当該事業に係る位置付け並びにセグメントとの関連は、次のとおりであります。

従来、当社グループの報告セグメントは、「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」、「中国事業」、「シンガポール事業」及び「ランシノ事業」の6区分となっておりましたが、2019年12月16日付けの組織改正に伴い、当連結会計年度より、「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」及び「その他」の区分に含まれていた国内子会社による当社グループへの製造販売事業を「日本事業」として集約し、計4つの事業区分となっております。

なお、次の4事業は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

#### （日本事業）

ベビー・ママ関連では、子会社であるピジョンホームプロダクツ株式会社、ピジョンマニュファクチャリング兵庫株式会社、ピジョンマニュファクチャリング茨城株式会社、PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、THAI PIGEON CO.,LTD.、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.で製造した育児用品を当社が他の仕入商品とともに販売しております。なお、上記のうち国内製造会社において、一部独自の販売を行っております。

子育て支援関連では、子会社であるピジョンハーツ株式会社が保育、託児、幼児教育事業を行っております。

ヘルスケア・介護関連では、ピジョンホームプロダクツ株式会社、ピジョンマニュファクチャリング兵庫株式会社、ピジョンマニュファクチャリング茨城株式会社で製造した介護用品を当社及び子会社であるピジョンタヒラ株式会社が他の仕入商品とともに販売を行っています。また、子会社であるピジョン真中株式会社は在宅介護支援サービス、及び通所型介護施設サービスを行っております。

#### （中国事業）

子会社であるPIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.、PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU) CO.,LTD.、PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、THAI PIGEON CO.,LTD.、LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.で製造した育児用品を子会社であるPIGEON (SHANGHAI) CO.LTD.、DOUBLEHEART CO.LTD.、が他の仕入商品とともに販売しております。

#### （シンガポール事業）

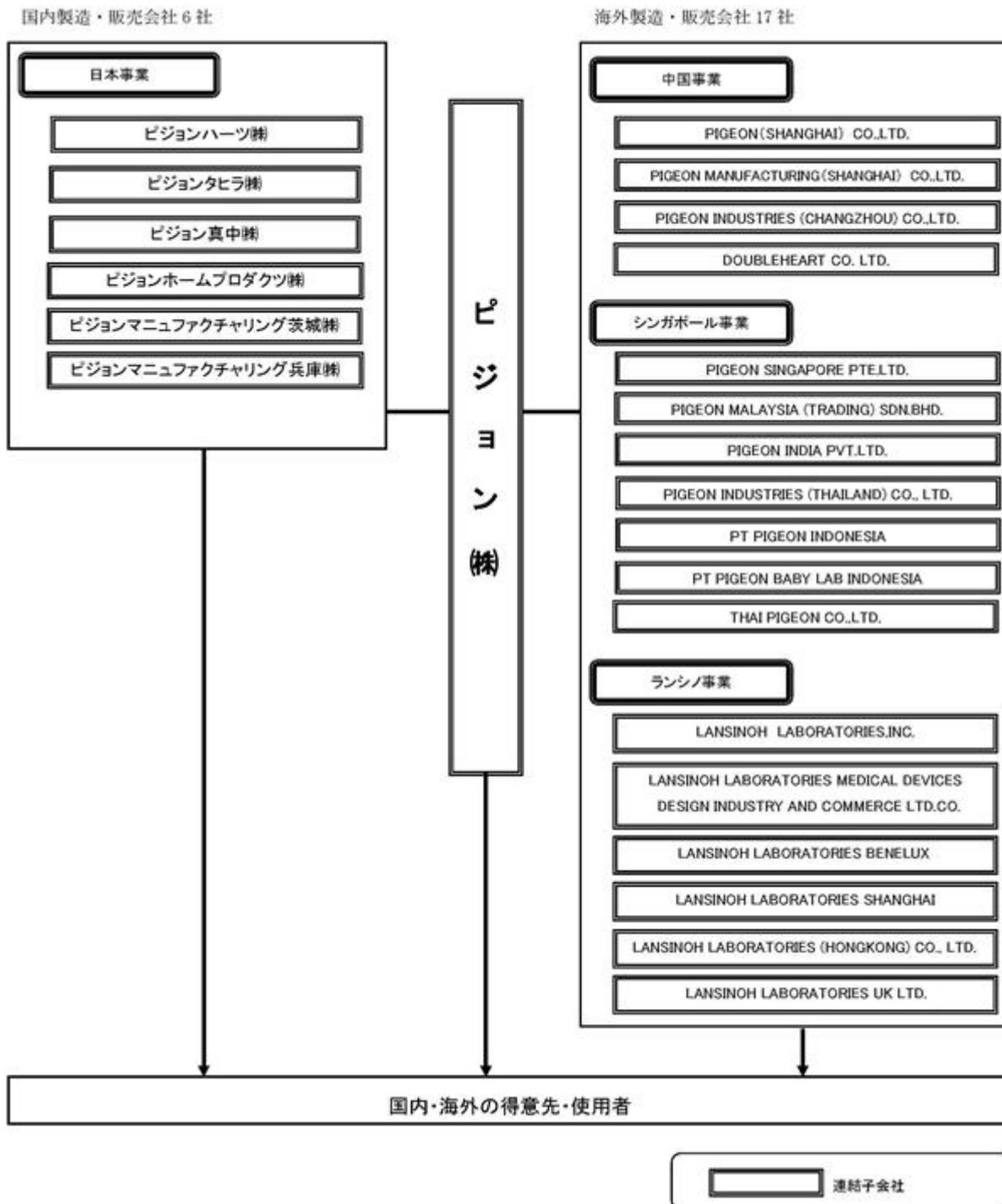
子会社であるPIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、THAI PIGEON CO.,LTD.、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.、PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU) CO.,LTD.、PIGEON INDIA PVT.LTD.、P.T. PIGEON INDONESIAで製造した育児用品を当社及び子会社であるPIGEON SINGAPORE PTE.LTD.、PIGEON INDIA PVT.LTD.等が他の仕入商品とともに販売しています。

#### （ランシノ事業）

子会社であるLANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.、PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.で製造した育児用品を当社及び子会社であるLANSINOH LABORATORIES, INC.等が他の仕入商品とともに販売しております。

[ 事業系統図 ]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。



4【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容
ピジョンホーム プロダクツ(株) (注)3.	静岡県富士市	300 百万円	日本事業	100.0	トイレタリー製品等の製造 資金の借入 役員の兼任等...有
ピジョンハーツ(株)	東京都中央区	100 百万円	日本事業	100.0	託児・幼児教育事業の業務委託 資金の借入 役員の兼任等...有
ピジョンマニファクチャリング兵庫(株) (注)3.4.	兵庫県神崎郡 神河町	240 百万円	日本事業	100.0	ウエットティッシュ製品の製造 資金の借入 役員の兼任等...有
ピジョンマニファクチャリング茨城(株) (注)4.	茨城県 常陸太田市	222 百万円	日本事業	100.0	ウエットティッシュ製品の製造 資金の借入。 役員の兼任等...有
ピジョンタヒラ(株)	東京都中央区	100 百万円	日本事業	100.0	介護用品の販売 資金の借入 役員の兼任等...有
ピジョン真中(株)	栃木県栃木市	10 百万円	日本事業	67.0	在宅介護支援サービス、介護用品の販売 資金の貸付 役員の兼任等...有
PIGEON SINGAPORE PTE.LTD. (注)3.	SINGAPORE	17,032 千S\$	シンガポール 事業	100.0	妊産婦・乳幼児用品の仕入・販売 資金の借入 役員の兼任等...有
PIGEON MALAYSIA (TRADING)SDN.BHD. (注)2.	SELANGOR MALAYSIA	4,200 千RM	シンガポール 事業	100.0 (100.0)	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
PT PIGEON INDONESIA (注)2.3.	JAKARTA INDONESIA	85,194,000 千RP	シンガポール 事業	65.0 (65.0)	妊産婦・乳幼児用品の製造 債務保証 資金の貸付 役員の兼任等...有
PT PIGEON BABY LAB INDONESIA (注)2.	JAKARTA INDONESIA	13,157,574 千RP	シンガポール 事業	100.0 (100.0)	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD. (注)5.	SHANGHAI CHINA	2,000 千US\$	中国事業	100.0	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI)CO.,LTD. (注)3.	SHANGHAI CHINA	8,300 千US\$	中国事業	100.0	妊産婦・乳幼児用品の製造 役員の兼任等...有
PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU)CO.,LTD. (注)3.	CHANGZHOU JIANGSU CHINA	15,600 千US\$	中国事業	100.0	妊産婦用品・乳幼児用品の製造 役員の兼任等...有

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	子会社の議決権に対する所有割合(%)	関係内容
LANSINOH LABORATORIES, INC. (注) 5.	ALEXANDRIA VIRGINIA U.S.A.	1 US \$	ランシノ事業	100.0	妊産婦・乳幼児用品の販売 資金の借入 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO. (注) 2 . 3 .	IZMIR TURKEY	24,675 千TL	ランシノ事業	100.0 (99.9)	妊産婦・乳幼児用品の製造 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES BENELUX (注) 2 .	ANTWERPEN BELGIUM	62 千EUR	ランシノ事業	100.0 (100.0)	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI (注) 2 .	SHANGHAI CHINA	1,800 千US \$	ランシノ事業	100.0 (100.0)	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES (HONGKONG)CO., LIMITED (注) 2 .	HONG KONG CHINA	10 千HK \$	ランシノ事業	100.0 (100.0)	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
LANSINOH LABORATORIES UK LIMITED (注) 2 . 3 .	LEEDS ENGLAND	4,959 千GBP	ランシノ事業	100.0 (100.0)	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
DOUBLEHEART CO. LTD.	SEOUL SOUTH KOREA	700,000 千KRW	中国事業	100.0	妊産婦・乳幼児用品の販売 役員の兼任等...有
PIGEON INDIA PVT.LTD. (注) 2 . 3 .	GURGAON INDIA	750,000 千INR	シンガポール 事業	100.0 (0.1)	妊産婦・乳幼児用品の製造・ 販売 資金の貸付 役員の兼任等...有
PIGEON INDUSTRIES (THAILAND)CO.,LTD. (注) 3 .	CHONBURI THAILAND	144,000 千BAHT	シンガポール 事業	97.5	妊産婦・乳幼児用品の製造 債務保証 役員の兼任等...有
THAI PIGEON CO.,LTD. (注) 3 .	SAMUTPRAKARN THAILAND	122,000 千BAHT	シンガポール 事業	53.0	妊産婦・乳幼児用品の製造 債務保証 役員の兼任等...有

(注) 1 . 主要な事業の内容欄は、セグメントの名称を記載しております。

2 . 子会社の議決権に対する所有割合の( )は、間接所有割合で内数となっております。

3 . 特定子会社に該当しております。

4 . PHP兵庫(株)はピジョンマニュファクチャリング兵庫(株)に、PHP茨城(株)はピジョンマニュファクチャリング茨城(株)にそれぞれ商号変更しております。

5 . PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.及びLANSINOH LABORATORIES, INC.については、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

PIGEON ( SHANGHAI ) CO.,LTD.

(1) 売上高	35,878百万円
(2) 経常利益	4,926百万円
(3) 当期純利益	3,695百万円
(4) 純資産額	8,329百万円
(5) 総資産額	13,901百万円

LANSINOH LABORATORIES, INC.

(1) 売上高	10,746百万円
(2) 経常利益	1,441百万円
(3) 当期純利益	1,128百万円
(4) 純資産額	5,590百万円
(5) 総資産額	7,431百万円

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2020年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
日本事業	1,272 (687)
中国事業	607 (466)
シンガポール事業	1,673 (-)
ランシノ事業	270 (26)
全社(共通)	64 (2)
合計	3,886 (1,181)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 従業員数には、契約社員(549人)を含んでおります。  
 3. 上記の従業員数には、嘱託社員(44人)は含まれておりません。  
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものです。

### (2) 提出会社の状況

2020年12月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
373 (102)	42.6	15.0	8,084,596

セグメントの名称	従業員数(人)
日本事業	309 (100)
中国事業	- (-)
シンガポール事業	- (-)
ランシノ事業	- (-)
全社(共通)	64 (2)
合計	373 (102)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は( )内に年間の平均人員を外数で記載しております。  
 2. 上記の従業員には出向社員(46人)、嘱託社員(44人)は含まれておりません。  
 3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。  
 4. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものです。

### (3) 労働組合の状況

当社の労働組合は昭和50年3月11日に結成され、「ピジョン従業員組合ひまわり会」と称し、2020年12月31日現在の組合員数は297人で、上部団体には加盟しておりません。

なお、会社と組合との関係は円満に推移しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営の基本方針

当社グループは、経営理念を「愛」とし、「赤ちゃんをいつも真に見つめ続け、この世界をもっと赤ちゃんにやさしい場所にします」を存在意義として事業展開しております。当社グループはこの考えに基づき、「世界の赤ちゃんのご家族に最も信頼される育児用品メーカー（Global Number One）」を中長期的な「ビジョン（到達したい姿）」としております。

当社グループでは、これら「存在意義（Purpose）」及び「ビジョン（Vision）」、さらに業務上で社員個々が大切にしている3つの「基本となる価値観（Values）」、すべての行動のベースでありガイドとなる5つの「行動原則（Action Principles）」から構成される『Pigeon Way』を制定しております。

#### (2) 経営環境

当連結会計年度では、世界的な新型コロナウイルス感染症拡大の影響もあり、一部地域ではロックダウンによる営業自粛等の厳しい状況にみまわれましたが、「総合育児用品ブランド」としての強みと高いブランド力を活かし、グループ事業の拡大と経営品質の向上を目指しております。

##### 日本事業

新型コロナウイルス感染症拡大による訪日外国人の激減等により、特にインバウンド需要が大きく、かつ利益率が高い商品である哺乳瓶、スキンケアの売上が大きな影響を受けております。その一方で、哺乳瓶を含む基幹商品の市場シェアは拡大しており、売上減少を補う形になっております。

##### 中国事業

中国経済は、期初においては新型コロナウイルス感染症拡大の影響を大きく受けたものの、中国本土での消費は急速に回復しており、当社グループにとっても追い風となっております。ただし、オンライン取引、オフライン取引いずれも市場競争が激化、特に消耗品の価格競争が進んでおり経営環境は厳しさを増しております。

##### シンガポール事業

当社グループが事業を展開するインド、マレーシア両国では、断続的にロックダウンが実施され、経済活動の停滞に伴う営業活動等の自粛などの影響を受けております。当事業が管轄するASEAN地域及びインドでは、オフライン（実店舗）販売がメインのベビー用品市場が多いため、他の事業と比較しますと、小売店の店舗休業や閉店といった経営環境の変化が経営成績に与える影響は大きいと言わざるをえません。

##### ランシノ事業

主要な市場である北米は、新型コロナウイルス感染症拡大が深刻でしたが、主力商品である乳首クリームや消耗品は生活必需品の色合いが強く、Eコマースチャネルの伸長に伴う販売好調が続いている状況です。その一方で、消耗品の小売価格の引き下げによる競争激化が経営環境の課題となっております。

#### (3) 経営戦略等

当社グループは、「第7次中期経営計画（2020年12月期～2022年12月期）」において、以下の3つのテーマを掲げ、グループの事業拡大と経営品質向上を目指してまいります。

Pigeon Wayをベースとしたブランド戦略と事業戦略の一体化を推進することで、経済価値の最大化と同時に、育児に関する社会課題の解決に向けた取組みを強化し、「商品を買ってもらおう」から、「ビジネスに共感し、選んでもらおう」ブランドへの進化を目指す。

グローバルで自社の優位性を活かせる基幹商品カテゴリでの成長を加速させ、競合他社との一層の差別化を図り、強固な収益基盤を構築する。

4事業体制及び各事業への権限移譲を推進し、現場での意思決定を迅速化することで、各地域の市場特性に合わせた「開発・生産・販売」サイクルを構築し、スピードを持った事業運営を行う。

なお、各事業戦略の概要は、下記のとおりであります。

また、売上高目標については、新収益認識基準を考慮後の数値となっております。

「日本事業」

売上高目標 43,000百万円（2022年12月期）

- ・ベビーカー市場でトップシェア奪取
- ・スキンケアカテゴリ強化のための投資

「中国事業」

売上高目標 46,000百万円（2022年12月期）

- ・「こだわり」のモノづくりで高価格化
- ・Ssenseでの新ビジネスモデル構築
- ・最新トレンドを掴むための「深圳Creative Studio」創設

「シンガポール事業」

売上高目標 14,300百万円（2022年12月期）

- ・インドネシア工場拡大による生産能力の増加と取扱品目の拡大
- ・新興市場での現地調達品の拡充（インド・インドネシア）

「ランシノ事業」

売上高目標 14,000百万円（2022年12月期）

- ・"Breastfeeding"から"Maternal health"へブランド拡張
- ・さく乳器リーダーとしての地位確立（病産院向け商品、臨床研究の拡充）

（目標とする経営指標）

当社グループは、2020年12月期を初年度とする第7次中期経営計画に沿った取組みを着実に実行していくことで、最終年度である2022年12月期の到達目標水準、売上高1,086億円、営業利益183億円、親会社株主に帰属する当期純利益123億円としております（ ）。また収益性、資本効率の一層の改善を図るために、PVA（Pigeon Value Added）・ROIなどを経営指標として重視し、さらなる向上を目指してまいります。

なお、2020年2月13日に発表いたしました「第7次中期経営計画（2020年12月期～2022年12月期）」につきましては、当連結会計年度の業績及び新型コロナウイルス感染症動向を踏まえ、定量目標の修正を行っております。

また、各目標値については、新収益認識基準を考慮後の数値となっております。

#### (4) 対処すべき課題

当社グループの経営環境は、世界的な新型コロナウイルス感染症の拡大に加え、中国における成長鈍化への懸念や日本国内でのインバウンド需要低迷や少子化、また欧米を中心とした世界経済の動向等不透明な状況が続くものと予想されますが、中国でのEコマース拡大を主とした消費動向は依然として堅調であり、またアジア各国やその他新興国の経済成長が一時的に鈍化する中でも、Eコマースの浸透・発達等による成長は十分期待できるものと考えております。

そのような状況の中、当期を初年度とする「第7次中期経営計画（2020年12月期～2022年12月期）」において新たに掲げた3つのテーマ及び各事業戦略に基づく諸施策を確実に実行してまいります。

「日本事業」におきましては、既存カテゴリの市場シェア向上及び新規商品カテゴリの育成、また引き続き成長分野として位置付けております海外市場に関しましては、「中国事業本部」、「シンガポール事業本部」及び「ランシノ事業本部」の3つの事業部体制を一層推進し、各事業運営上の迅速な意思決定を促すとともに、海外既存市場での事業拡大、深耕に加えて、新規市場への積極的参入や各市場に合わせた商品ラインアップの充実を図ることで、業績のさらなる拡大を目指してまいります。

加えて、さらなる企業価値向上のため、当社グループ全体を統括するグローバルヘッドオフィス（GHO）の機能をさらに強化してまいります。これにより、地域別に事業の運営と成長を担う4つの事業部門（日本事業、中国事業、シンガポール事業及びランシノ事業）の役割と責任を明確にし、グローバルヘッドオフィスと連携することで、持続的な成長の実現を図ってまいります。

なお、当社グループにおける事業継続計画につきましては、既に構築されておりますグローバルリスクマネジメント体制をより一層充実させてまいります。

また、当社では、Pigeon ESG/SDGs基本方針を設定し、環境（E）や社会（S）、ガバナンス（G）の観点から持続可能なオペレーションを追求するとともに、製品やサービスの提供による新たな価値の創造により、SDGsに代表される社会課題の解決に貢献すべく事業活動を展開してまいります。当社の事業活動を通してステークホルダーの皆さまとの信頼関係の構築に努め、企業価値を向上させることで、持続可能な社会の展開に貢献していくことを目指してまいります。

## 2【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) 出生数の減少

当社グループの主力事業である育児用品の製造及び販売事業は、国内及び海外での出生数の減少により総需要量（数）が変動し、売上高の減少を生じる可能性が考えられます。

### (2) 中国事業・シンガポール事業・ランシノ事業におけるリスク

現在、当社グループはタイ、中国、トルコ、インドネシア、インドで商品を製造し、さらにアジア、オセアニア、中近東、北米、ヨーロッパを中心に海外でも事業を展開しております。中国事業・シンガポール事業・ランシノ事業が持つリスクとしては以下のものが考えられます。当社グループも中国事業・シンガポール事業・ランシノ事業におけるリスクに対しては可能な限りのリスクヘッジを講じてはおりますが、予期できない様々な要因によって当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

- ・当社グループにとって悪影響を及ぼす法律の改正、規制の強化
- ・テロ・戦争の勃発、伝染病の流行による社会的・経済的混乱
- ・地震等の自然災害の発生
- ・予測を超える為替の変動

### (3) 天候・自然災害

当社グループの主力商品である育児用品、介護用品は天候からの影響は比較的軽微と考えられますが、突発的に発生する災害や天災、不慮の事故の影響で、製造、物流設備等が損害を被り、資産の喪失、商品の滞留等による損失計上により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (4) 原材料価格の変動

当社グループの使用する主要な原材料には、原油価格やパルプ価格の市場状況により変動するものがあります。それら主要原材料の価格が高騰することにより、製造コストが高騰し、また、市場の状況によって販売価格に転嫁することができない場合があり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (5) 製造委託先での事故

当社グループの主力商品である育児用品、介護用品の一部は外部に製造委託を行っております。品質には万全を期しておりますが、事前の予想を越えた品質事故が起きた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (6) 法律、規制等の変更によるリスク

当社グループは、国内で事業を展開していくうえで、薬事法、食品衛生法、製造物責任法等様々な法的規制の適用を受けております。これらの法律、規制等が変更された場合、又は予期せぬ法律や規制が新たに導入された場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (7) 子育て支援に関するリスク

当社グループは、働きながら子育てをされるご両親のため、保育、託児、幼児教育事業を展開し、多くの乳児、幼児をお預かりしております。そのため、安全には万全の配慮をしておりますが、乳児、幼児は予期しないケガをする可能性を秘めております。これまで当社グループの事業運営に影響を与えるような事故や補償問題は発生しておりませんが、将来にわたってそのような事態が発生しないとは言いきれず、そのような事態に陥った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### (8) 製造物責任に関するリスク

生活者向け商品のメーカーとして、商品の品質や安全性、商品の原料に関する評価は非常に重要であります。当社グループは商品の設計段階から量産に至るまで、品質、安全性の確保に万全を期しておりますが、商品に欠陥が発生した場合、もしくは予期せぬ事故が発生した場合には、商品回収等に伴う損失の計上や、顧客の流出による売上減少など、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

(9) 訴訟に関するリスク

当社グループは、会社設立以来、多額の補償金問題など大きなクレーム又は訴訟等を提起されたことはございません。しかし、国内海外を問わず事業を遂行していくうえでは、訴訟提起されるリスクは常に内包しております。万一当社グループが提訴された場合、また、その結果によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(10) 情報システムのリスク

当社グループは、販売促進キャンペーンや赤ちゃん誕生記念育樹キャンペーン等多数のお客様の個人情報を保有しております。当社グループは、これらの重要な情報の紛失、誤用、改ざん等を防止するため、システムを含めて情報管理に対して適切なセキュリティ対策を実施しております。しかしながら、停電、災害、ソフトウェアや機器の欠陥、コンピュータウイルスの感染、不正アクセス等予測の範囲を超えた出来事により、情報システムの崩壊、停止又は一時的な混乱、顧客情報を含めた内部情報の消失、漏洩、改ざん等のリスクがあります。このような事態が発生した場合、営業活動に支障をきたし、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(11) 個人情報漏洩のリスク

当社グループは、生活者向け商品とサービスの提供を行っており、多くの個人情報を保有しております。日頃より全社員には個人情報保護の重要性の認識を徹底させ、社内教育の義務付け、顧客情報の管理の強化に努めておりますが、何らかの原因にて個人情報が外部に漏洩する可能性があります。個人情報が外部に漏洩するような事態に陥った場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 信用リスク

当社グループは、国内外の取引先と商取引を展開しており、取引先の経営破綻又は信用状況の悪化により当社グループが保有する債権が回収不能になる信用リスクがあります。このような事態が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

### 3【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度におけるわが国の経済は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受ける中で、一部持ち直しの動きがみられるものの、依然として厳しい状況にあります。日本を含む世界経済においても、感染拡大の防止策を講じつつ社会経済活動のレベルを段階的に引き上げる動きのある一方、各地で断続的な感染再拡大及び都市封鎖等が発生しており、未だ感染終息の目途が立たない中、経済の先行きについても当面の間は不透明な状況が続くと見込まれます。

このような状況の中、当社グループは、「第7次中期経営計画（2020年12月期～2022年12月期）」において定めた以下の通り3つの基本戦略を着実に実行することで、グループ事業の拡大と経営品質の向上を目指しております。当連結会計年度はその初年として、事業の成長はもとより、私たちの存在意義である「赤ちゃんをいつも真に見つめ続け、この世界をもっと赤ちゃんにやさしい場所にします」を実現させるため、各施策の実行に取り組んでまいりました。

Pigeon Wayをベースとしたブランド戦略と事業戦略の一体化を推進することで、経済価値の最大化と同時に、育児に関する社会課題の解決に向けた取組みを強化し、「商品を買ってもらう」から、「ビジネスに共感し、選んでもらう」ブランドへの進化を目指す。

グローバルで自社の優位性を活かせる基幹商品カテゴリでの成長を加速させ、競合他社との一層の差別化を図り、強固な収益基盤を構築する。

4事業体制及び各事業への権限移譲を推進し、現場での意思決定を迅速化することで、各地域の市場特性に合わせた「開発・生産・販売」サイクルを構築し、スピードを持った事業運営を行う。この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

##### a. 財政状態

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度末に比べ29億80百万円増加し、934億72百万円となりました。当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ8億18百万円増加し、208億46百万円となりました。当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末に比べ21億62百万円増加し、726億25百万円となりました。

##### b. 経営成績

前連結会計年度は、連結決算日の変更により2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっております。このため、前年同期比較については記載しておりません。

当連結会計年度の業績は、売上高は993億80百万円となりました。利益面におきましては、営業利益は153億16百万円、経常利益は161億13百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は106億43百万円となりました。

なお、当連結会計年度の海外連結子会社等の財務諸表項目（収益及び費用）の主な為替換算レートは次のとおりです。

・米ドル：106.77円（109.02円）

・中国元：15.47円（15.77円）

注：（ ）内は前年同期の為替換算レート

従来、当社グループの報告セグメントは、「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」、「中国事業」、「シンガポール事業」及び「ランシノ事業」の計6区分となっておりますが、当連結会計年度より、「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」及び「その他」の区分に含まれていた国内子会社による当社グループ外への製造販売事業を「日本事業」として集約し、計4区分での報告となっております。

各セグメントにおける概況は以下のとおりです。

##### 「日本事業」

当事業は、「国内ベビー・ママ」、「子育て支援」、「ヘルスケア・介護」等で構成されております。当事業の売上高は449億77百万円、セグメント利益は30億8百万円となりました。

ベビー・ママ向け用品におきましては、訪日外国人の消滅等による影響を大きく受け、特にインバウンド需要の大きな商品群での売上高減少が見られました。一方、新商品として、8月に、添加物を一切使用せず電子レンジで温めるだけで炊き立てのご飯が味わえる『赤ちゃんのやわらかパックごはん』、10月には、「最上級の押しごこち」と「最上級の乗りごこち」を追求したベビーカー『nautR(ノートアール)』を新発売しました。

子育て支援におきましては、当連結会計年度において事業所内保育施設等71箇所にてサービスを展開しており、今後もサービス内容の質的向上を図りながら、事業を展開してまいります。

ヘルスケア・介護用品におきましては、ご家庭や介護施設等での衛生管理を支援する商品の販売が好調となりました。今後もさらなる小売店及び介護施設等への営業活動強化、介護サービスの品質向上など施策実行を徹底してまいります。

また、ダイレクトコミュニケーションの一環であるイベントとして、出産前の方を対象とした「おっぱいカレッジ」、母子に寄り添う子育て中の母乳育児をテーマとした医療従事者向けのピジョンセミナーなどを当連結会計年度においてはオンラインで開催し、合計で約1,500名以上の方にご参加いただいております。加えて、withコロナ時代のママやパパの不安を和らげるため、WEBやSNSを通じたサポートコンテンツの提供等も開始しております。妊娠・出産・育児シーンの女性を応援するサイト「ピジョンインフォ」におきましても、商品の更新はもちろん、今後もさらにお客様の利便性向上を目指して改善を進めてまいります。

#### 「中国事業」

当事業の売上高は、377億32百万円、セグメント利益は126億円となりました。

期初には新型コロナウイルス感染症拡大の影響を大きく受けたものの、特に中国本土での回復が急速に進行し、主力である哺乳器・乳首をはじめ、基礎研究に注力しているスキンケア商品等の販売が堅調に推移しました。拡大が急加速しているEコマースを中心に取り組みを強化するとともに、SNSやライブ配信等を活用した直接的な消費者とのコミュニケーションの活性化及びコロナ禍での育児情報支援、実店舗での店頭販促や新商品の配荷促進、病産院活動等の強化も引き続き実施し、お客様との接点を増やし、事業拡大に向けた取り組みを進めてまいります。

なお、当事業の中国国内における現地通貨ベースでの売上高につきましては、Eコマースを主に哺乳器、スキンケア等の販売が好調に推移し、全体では前年同期を上回る結果となっております。

#### 「シンガポール事業」

当事業におきましては、売上高は121億84百万円、セグメント利益は16億47百万円となりました。

ASEAN地域・中東諸国・インド等におきましては、新型コロナウイルス感染症拡大の影響が大きく、営業活動の自粛を余儀なくされるケースが目立ちました。一方、感染症拡大の中でも情報提供及び支援を積極的に実施することで、お客様とのコミュニケーションをさらに推進いたしました。今後も、引き続き中間層向け商品の開発・投入を推進するとともに、当社ブランドの市場浸透を目指して積極的な営業・マーケティング活動を展開してまいります。

#### 「ランシノ事業」

当事業におきましては、売上高は124億73百万円、セグメント利益は13億70百万円となりました。

北米では、Eコマースチャネルにおける販売が好調に推移し、業績に貢献いたしました。一方、DME（Durable Medical Equipment、耐久性医療機器）チャネルや病産院チャネルでのさく乳器の販売は、感染症の影響が続き、厳しい状況となっております。今後は、北米に加えて、中国（LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI）や欧州等での一層の事業拡大に向け、Eコマースの強化、マーケティング活動、ブランド強化等の取り組みを進めてまいります。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ46億34百万円増加し、370億50百万円となりました。

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果獲得した資金は、184億円（前年同期は140億98百万円の獲得）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益158億36百万円、減価償却費38億15百万円、売上債権の減少額13億51百万円の増加要因に対し、仕入債務の減少額2億60百万円、たな卸資産の増加額42百万円、法人税等の支払額43億22百万円等の減少要因によるものです。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果支出した資金は、38億15百万円（前年同期は39億95百万円の支出）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出36億1百万円に、無形固定資産の取得による支出2億22百万円によるものです。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果支出した資金は、92億31百万円（前年同期は87億34百万円の支出）となりました。これは主に配当金の支払額85億17百万円によるものです。

生産、受注及び販売の実績

(生産実績)

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	前年同期比(%)
日本事業(百万円)	10,503	-
中国事業(百万円)	11,437	-
シンガポール事業(百万円)	6,324	-
ランシノ事業(百万円)	1,242	-
合計(百万円)	29,507	-

- (注) 1. 金額は製造原価によっております。  
 2. 上記金額には、消費税等は含まれておりません。  
 3. 前連結会計年度は、連結決算日の変更により2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっております。このため、前年同期比については記載しておりません。

(受注実績)

当社グループは、主として見込みにより生産及び商品仕入を行っており、一部受注による商品仕入を行っておりますが、受注額は僅少であります。

(販売実績)

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	前年同期比(%)
日本事業(百万円)	44,977	-
中国事業(百万円)	37,732	-
シンガポール事業(百万円)	12,184	-
ランシノ事業(百万円)	12,473	-
内部売上高消去(百万円)	7,986	-
合計(百万円)	99,380	-

- (注) 1. 前連結会計年度は、連結決算日の変更により2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっております。このため、前年同期比については記載しておりません。  
 2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)		当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
ピップ株式会社	16,581	16.6	17,405	17.5

3. 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容等

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する分析・検討内容は下記のとおりであり、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

なお、前連結会計年度は、連結決算日の変更により2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっているため、前年同期との比較分析は行っておりません。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

1) 財政状態

(資産)

当連結会計年度末における資産合計は、前連結会計年度末と比べ29億80百万円の増加し、934億72百万円となりました。

流動資産は32億97百万円増加し652億31百万円、固定資産は3億17百万円減少し282億41百万円となりました。

流動資産の増加の主な要因は、受取手形及び売掛金が15億2百万円減少したものの、現金及び預金が47億47百万円、商品及び製品が1億11百万円増加したことによるものであります。

固定資産の減少の主な要因は、有形固定資産の建物及び構築物が1億53百万円増加したものの、無形固定資産のソフトウェアが4億37百万円減少したことによるものです。

(負債)

当連結会計年度末における負債の残高は、前連結会計年度末と比べ8億18百万円増加し、208億46百万円となりました。

流動負債は25百万円増加し156億64百万円、固定負債は7億92百万円増加し51億81百万円となりました。

流動負債の増加の主な要因は、支払手形及び買掛金が1億42百万円、電子記録債務が3億38百万円、その他が2億29百万円減少したものの、未払金が66百万円、未払法人税等が6億33百万円増加したことによるものです。

固定負債の増加の主な要因は、繰延税金負債が3億89百万円、その他が2億72百万円増加したことによるものです。

(純資産)

当連結会計年度末における純資産の残高は、726億25百万円となり、前連結会計年度末と比べ21億62百万円増加となりました。

その主な要因は、利益剰余金が21億40百万円、為替換算調整勘定が4億42百万円増加したことによるものです。

2) 経営成績

(売上高及び売上原価)

当連結会計年度における売上高は、993億80百万円となりました。

セグメント毎に分析しますと、当社グループの主力セグメントである日本事業は、訪日外国人等によるインバウンド需要の低下等もあり449億77百万円、中国事業は、主力商品の哺乳器・乳首をはじめ、基礎研究に注力しているスキンケア商品等の販売が引き続き堅調に推移した結果377億32百万円となりました。

当連結会計年度における売上原価は、494億50百万円となりました。

(販売費及び一般管理費、営業利益)

当連結会計年度の販売費及び一般管理費は、346億5百万円となりました。

販売費及び一般管理費の効率的な活用に努めたものの、売上高比率は1.1ポイント増加し、営業利益は153億16百万円となりました。

(営業外損益、特別損益、経常利益及び税金等調整前当期純利益)

当連結会計年度の営業外損益は、為替差損2億71百万円計上いたしましたものの、助成金収入を7億27百万円計上したことにより、7億97百万円の利益となりました。

特別損益は、投資有価証券売却益を33百万円計上いたしましたものの、関係会社株式売却損を1億67百万円、固定資産除却損63百万円、固定資産売却損36百万円計上したことにより2億77百万円の損失となりました。

これらの結果、経常利益は161億13百万円、税金等調整前当期純利益は158億36百万円となりました。

(法人税等、非支配株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の法人税等は49億76百万円、非支配株主に帰属する当期純利益は2億16百万円となり、これらの結果、親会社株主に帰属する当期純利益は106億43百万円となりました。

各セグメント毎の財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

#### 1) 財政状態

(日本事業)

セグメント資産は、商品及び製品の減少4億91百万円、受取手形及び売掛金の減少9億99百万円等により、前連結会計年度末に比べ16億80百万円減少の227億81百万円となりました。

(中国事業)

セグメント資産は、機械装置及び運搬具が4億12百万円増加したものの、受取手形及び売掛金の減少2億36百万円等により、前連結会計年度末に比べ84百万円減少の158億8百万円となりました。

(シンガポール事業)

セグメント資産は、建設仮定金が8億32百万円増加したものの、受取手形及び売掛金の減少5億3百万円等により、前連結会計年度末に比べ2億37百万円減少の91億47百万円となりました。

(ランシノ事業)

セグメント資産は、受取手形及び売掛金が3億88百万円減少したものの、商品及び製品の増加6億81百万円、未収入金の増加91百万円等により、前連結会計年度末に比べ4億31百万円増加し61億64百万円となりました。

#### 2) 経営成績

当連結会計年度におけるセグメントごとの経営成績につきましては、第2[事業の状況]3[経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析](1)経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況b. 経営成績に記載したとおりであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資本の流動性に係る情報

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況につきましては「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

#### 1) 資金需要

当社グループの資金需要は、主に運転資金需要と設備資金需要の2つがあります。

運転資金需要のうち主なものは、当社グループ製品製造のための原材料の仕入のほか、製造費用、販売費及び一般管理費の営業費用に係るものであります。また、設備資金需要としましては、主に生産設備の取得に伴う建物や機械装置等固定資産購入に係るものであります。

#### 2) 財務政策

当社グループは、堅固なバランスシートの維持、事業活動のための適切な流動性資産の維持を財務方針とし、主たる資金需要である運転資金及び設備資金につきましては、主として営業活動から得られるキャッシュ・フローを源泉とする内部資金によっておりますが、日本におけるグループ会社の資金不足は当社からの貸付けで、海外グループ会社の資金需要につきましても主に当社からの外貨建て貸付けにて対応しております。また、当社における手元資金は事業投資の待機資金であることを前提に流動性・安全性の確保を最優先に運用しております。

当社グループは、健全な財務体質、営業活動によるキャッシュ・フロー創出能力により、今後も海外事業を中心とする成長性を確保するために現在の手元流動性を超える投資資金需要が発生した場合でも、必要資金を調達することが可能であると考えております。

なお、2021年12月期の設備投資資金等の長期資金需要につきましては、内部資金をもって充当する予定であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。なお、連結財務諸表作成に際しては経営者の判断に基づく会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告に影響を与える見積りが必要ですが、この判断及び見積りは、過去の実績を勘案するなど、可能な限り合理的な根拠を有した仮定や基準を設定した上で実施しております。しかしながら、事前に予測不能な事象の発生等により実際の結果が現時点の見積りと異なる場合も考えられます。

当社グループの連結財務諸表で採用した重要な会計方針は、第5 [ 経理の状況 ] 1 [ 連結財務諸表等 ] (1) [ 連結財務諸表 ] の [ 注記事項 ] ( 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 ) に記載しておりますが、以下に掲げる会計方針は、連結財務諸表作成における重要な見積りの判断に影響を及ぼすと考えておりますので、特に記述いたします。

・固定資産の減損

当社グループは、固定資産の減損に係る会計基準 ( 「 固定資産の減損に係る会計基準の設定に関する意見書 」 ( 企業会計審議会 平成14年8月9日 ) ) 及び「固定資産の減損に係る会計基準の適用指針」 ( 企業会計基準適用指針第6号 平成15年10月31日 ) を適用しております。減損損失の認識にあたり使用する回収可能価額の算定にあたっては、将来キャッシュ・フローを適正な割引率で割り引いた使用価値等様々な仮定を用いております。なお、当連結会計年度においては減損損失を16万円計上しております。

なお、当社グループの経営に影響を与える大きな要因として、当社グループの主力事業の1つである国内育児用品の販売事業は、出生数の減少により総需要量 ( 数 ) が変動し、売上高の減少を生じる可能性が考えられます。また、景気悪化による個人消費の冷え込みや訪日外国人によるインバウンド消費の減少等に起因する、流通在庫圧縮の動きも懸念されます。このような市場環境の下、これまで60年以上にわたる育児研究から生まれた競争優位性を発揮できる新商品の開発及び発売、カテゴリー拡大による新規事業の確立に努めてまいります。

また海外市場におきましては、海外各国における経済、社会情勢の変化、為替変動、新興国の経済成長に伴う原材料需給状況の変化等により売上高、利益額の減少が生じる可能性が考えられます。当社グループの事業成長継続のため、各市場に合わせた商品の開発と供給体制の整備・充実、及び、ブランド力強化と販売活動の一層の拡大が重要と考えております。

また、当社グループは、保育、託児、幼児教育事業及び高齢者通所介護 ( デイサービスセンター ) 事業を展開し、多くの乳幼児及び高齢者をお預かりしております。このような子育て、介護支援サービス事業は予期せぬ事故が発生する可能性があります。これまでは、震災などの自然災害によるものを含め、業績に影響を与えるような事故等は発生しておりませんが、将来にわたってそのような事態が発生しないとは言い切れず、そのような事態に陥った場合、当社グループの経営成績に与える可能性があります。

( 経営方針・経営戦略等又は経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等 )

第64期 ( 2020年12月期 ) を初年度とし、第66期 ( 2022年12月期 ) を最終年度とする第7次中期経営計画にて目標に掲げた主な指標は次のとおりであります。

	第64期 ( 2020年12月期 )	第65期 ( 2021年12月期 )	中期経営計画目標 ( 2022年12月期 )
売上高 ( 百万円 )	99,380	100,800	108,600
営業利益 ( 百万円 )	15,316	16,500	18,300
親会社株主に帰属する当期純利益 ( 百万円 )	10,643	11,100	12,300
PVA ( 百万円 ) ( Pigeon Value Added )	7,144	7,829	8,929
EPS ( 百万円 )	88.93	92.75	102.78
ROE ( % )	15.5	15.6	16.7
ROIC ( % )	15.0	15.5	16.5

( 注 ) ROICの算定に使用する法人税率は30%としております。

第64期の数値は実績値を記載しております。

なお、第65期及び第66期の計画値については、新収益認識基準を考慮後の数値を記載しております。

#### 4【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 5【研究開発活動】

当社グループの研究開発の基本姿勢は、妊娠、出産から子育て、そして高齢者、介護などの生活シーンにおいて生活者の研究を核に新たなニーズを掘り起こし、技術シーズの裏付けを持った新しい商品及びサービスを生み出すことにあります。

中央研究所を拠点とする開発本部では、グループの各開発部門と連携しながら、効率的かつ迅速な商品開発の実現を図ることでグローバル市場での競争優位性の実現を目指しております。特に、当社の中核となる哺乳・授乳商品カテゴリにおいては専任の開発組織の設置等を通じ、グローバルに展開し、永続的に開発可能な体制の強化を図っております。

また、同研究所には開発本部とともに購買・品質管理本部も設置し、新商品開発時における商品評価及び量産化後の品質管理を担っております。研究開発から量産化に至る一貫した商品開発体制を備えることにより、同研究所は各拠点の現地開発体制も含めたグループ全体の商品開発機能の中核を担っております。

なお、2019年1月より、事業部門を地域別に4つに分割し、日本事業、中国事業、シンガポール事業及びランシノ事業として、その役割と責任を明確にしております。そのうえで、商品企画だけでなく、商品開発、品質管理も現地で完遂する仕組みを構築し、さらなるスピードアップを目指しております。

今後も、グローバルに安心・安全な商品の提供を目指し、グループ全体の研究開発体制をさらに強化してまいります。

なお、研究開発に携わる人員の総数はグループ全体で210名となっており、当連結会計年度における研究開発費の総額は3,115百万円となっております。事業セグメント別の研究開発活動状況は以下のとおりです。

### （日本事業）

日本市場では、吸う力の弱い新生児の口の動きに合わせて作られ、生まれたての赤ちゃんも上手に吸い続け、入眠・ぐずり止めをサポートできるおしゃぶり「おしゃぶりオールシリコン」を新発売しました。また、「FUNRIDE」の考え方のもと、ベビーカーの製品群を拡張し、特に「最上級の押しごこち」と「最上級の乗りごこち」を追求したA形ベビーカー「nautR(ノートアール)」などを発売いたしました。また、電子レンジで50秒温めるだけで炊き立てのご飯が味わえる「赤ちゃんのやわらかパックごはん」、赤ちゃんの飲みやすさ、洗いやすさ、デザイン性にこだわった『じぶんで飲む』練習ができるマグ「magmag coron(マグマグ coron)」などの発売等に向けて活動を行いました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は1,933百万円となりました。

### （中国事業）

中国市場では、継続的な赤ちゃんのお肌に関する基礎研究と、赤ちゃんにもっと新鮮で、ご安心頂けるスキンケア商品を届けたいという想いから、防腐剤、抗菌剤、香料、アルコール等全て無添加の工場直送スキンケア「Ssence(エッセンス)」を新発売しました。また、低刺激かつ潤いが続くアボカドスキンケアシリーズの発売、桃の葉エキス(保湿成分)配合の商品「桃の葉シリーズ」ラインアップ拡充等に向けた活動を行いました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は593百万円となりました。

### （シンガポール事業）

東南アジアやインド等の市場に対して、グループで培った技術をベースとし、中間所得者層のお客様のニーズに合う、高品質かつお買い求めやすいスキンケア関連商品、マグマグ、おしゃぶり等の研究開発に取り組みました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は230百万円となりました。

### （ランシノ事業）

各地域・各販売チャネルに対応したさく乳器の進化・改良や、新規商品カテゴリへの拡大に向けた活動など、多様なニーズのある市場に向けて積極的な活動を行いました。

この結果、当連結会計年度の研究開発費は359百万円となりました。

今後も市場ニーズに的確に応える商品の開発に努めるとともに、基礎研究により培われた成果を中長期的視野での商品開発に繋げていくことにも注力してまいります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループの設備投資は主に「商品力の強化」「生産能力の増強・合理化」を図ることを目的としており、当連結会計年度の設備投資の総額は、4,185百万円となりました。

(日本事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、671百万円であります。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

(中国事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、1,436百万円であります。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

(シンガポール事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、1,735百万円であります。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

(ランシノ事業)

当連結会計年度の設備投資の総額は、158百万円であります。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

(全社資産)

当連結会計年度の設備投資の総額は、182百万円であります。  
重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

### (1) 提出会社

2020年12月31日現在

事業所名(所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数(人)
			建物及び構築物(百万円)	機械装置(百万円)	工具、器具及び備品(百万円)	土地(百万円)(面積㎡)	その他(百万円)	合計(百万円)	
本社 (東京都中央区)	日本事業 全社	事業所設備	119	-	96	-	-	215	233 [33]
筑波事業所 (茨城県稲敷郡阿見町)	日本事業 全社	事業所設備	476	0	20	362 (17,098)	0	859	24 [44]
中央研究所 (茨城県つくばみらい市)	日本事業 全社	研究開発設備	543	17	65	876 (11,802)	13	1,516	82 [5]
筑波物流センター (茨城県稲敷郡阿見町)	日本事業	物流設備	23	54	0	(注) 2 .	0	78	(注) 2 .
常陸太田物流センター (茨城県常陸太田市)	日本事業	物流設備	47	16	2	440 (23,461)	0	506	- [-]
西日本物流センター (兵庫県神崎郡神河町)	日本事業	物流設備	291	28	1	663 (25,709)	5	990	- [-]

### (2) 国内子会社

2020年12月31日現在

会社名	事業所名(所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数(人)
				建物及び構築物(百万円)	機械装置(百万円)	工具、器具及び備品(百万円)	土地(百万円)(面積㎡)	その他(百万円)	合計(百万円)	
ピジョンホーム プロダクツ(株)	本社 (静岡県富士市)	日本事業	洗剤 化粧品 製造設備	628	593	54	119 (5,457)	132	1,529	81 [13]
ピジョンマニユ ファクチャリン グ 兵庫(株)	本社 (兵庫県神崎 郡神河町)	日本事業	母乳パッド ウェット ティッシュ 製造設備	471	631	10	639 (31,968)	9	1,761	68 [8]
ピジョンマニユ ファクチャリン グ 茨城(株)	本社 (茨城県常陸 太田市)	日本事業	ウェット ティッシュ 製造設備 不織布 製造設備	609	365	17	963 (41,903)	2	1,959	68 [21]

(3) 在外子会社

2020年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 (百万円)	工具、器具 及び備品 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.	CHOMBURI THAILAND	シンガポール	母乳パッド ウェット ティッシュ 製造設備	293	743	23	253 (45,592)	100	1,413	464 [-]
PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO.,LTD.	SHANGHAI CHINA	中国	乳首 トイレタ リー製品 製造設備	952	1,513	288	- (-)	804	3,559	215 [268]
PIGEON INDUSRIES (CHANGZHOU) CO.,LTD.	CHANGZHOU JIANGSU CHINA	中国	母乳パッド ウェット ティッシュ 製造設備	1,047	1,239	122	- (-)	50	2,459	149 [71]

- (注) 1. 「その他」の金額には、建設仮勘定及び車両運搬具を含んでおります。なお、金額には消費税等は含まれておりません。
2. 筑波物流センターは、筑波事業所内に設置されているため、筑波事業所に一括して記載しております。
3. 従業員数の [ ] は、臨時従業員数を外書しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

重要な設備の新設等の計画はありません。

(2) 重要な設備の売却

重要な設備の売却の計画はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	360,000,000
計	360,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2020年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年3月31日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	121,653,486	121,653,486	東京証券取引所 (市場第一部)	単元株式数は100株であります。
計	121,653,486	121,653,486	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2015年5月1日(注)	81,102	121,653	-	5,199	-	5,133

(注) 株式分割(1:3)によるものであります。

#### (5)【所有者別状況】

2020年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)							計	単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	64	39	128	607	13	10,725	11,576	-
所有株式数(単元)	-	382,281	20,884	57,614	627,421	56	127,713	1,215,969	56,586
所有株式数の割合 (%)	-	31.44	1.72	4.74	51.60	0.00	10.50	100	-

(注) 1. 自己株式1,893,080株は、「個人その他」に18,930単元及び「単元未満株式の状況」に80株含めて記載しております。

2. 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が93単元含まれております。

## (6)【大株主の状況】

2020年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2-11-3	10,801	9.02
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	6,286	5.25
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A. (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	4,961	4.14
BNYMSANV RE MIL RE FIRST SENTIER INVESTORS ICVC - STEWART INVESTORS ASIA PACIFIC LEADERS SUSTAINABILITY FUND (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	FINSBURY CIRCUS HOUSE, 15 FINSBURY CIRCUS LONDON EC2M 7EB (東京都千代田区丸の内2-7-1 決済事業部)	3,643	3.04
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A. (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	3,148	2.63
RBC ISB S/A DUBNON RESIDENT/TREATY RATE UCITS - CLIENTS ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	14 PORTE DE FRANCE, ESCH-SUR-ALZETTE, LUXEMBOURG, L-4360 (東京都新宿区新宿6-27-30)	2,998	2.50
ワイ・エヌ株式会社	神奈川県茅ヶ崎市東海岸南2-5-49	2,378	1.99
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A. (東京都港区港南2-15-1 品川インターシティA棟)	2,233	1.86
BBH FOR MATTHEWS ASIA DIVIDEND FUND (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	4 EMBARCADERO CTR STE 550 SAN FRANCISCO CALIFORNIA ZIP CODE: 94111 (東京都千代田区丸の内2-7-1 決済事業部)	2,048	1.71
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	東京都中央区晴海1-8-12	2,037	1.70
計	-	40,537	33.84

(注)1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、株式会社日本カストディ銀行(信託口)、株式会社日本カストディ銀行(信託口5)の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数はそれぞれ10,502千株、6,089千株、2,037千株であります。

2. 以下の大量保有報告書が公衆の縦覧に供されておりますが、当社として、2020年12月31日現在における保有株式数の確認ができませんので、上記大株主に含めておりません。

みずほ証券株式会社及びその関係会社である1社から2019年12月20日付で提出され、6,141千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

ブラックロック・ジャパン株式会社及びその関係会社である5社から2020年7月3日付で提出され、5,610千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

野村證券株式会社及びその関係会社である3社から2020年7月21日付で提出され、7,343千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社及びその関係会社である4社から2020年10月21日付で提出され、7,205千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの関係会社である8社から2020年10月26日付で提出され、14,647千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー及びその関係会社である1社から2020年11月5日付で提出され、11,991千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

三井住友信託銀行株式会社の関係会社である2社から2020年12月22日付で提出され、8,052千株保有している旨が記載されている大量保有報告書（変更報告書）

なお、上記 ~ における当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町1-5-1	6,141	5.05
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-3	5,610	4.61
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1-9-1	7,343	6.04
モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社	東京都千代田区大手町1-9-7大手町 フィナンシャルシティサウスタワー	7,205	5.92
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	東京都千代田区丸の内2-7-1	14,647	12.04
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ ロウ、エジンバラ EH1 3AN ス コットランド	11,991	9.86
三井住友信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-1	8,052	6.62

注1. 上記の大量保有報告書（変更報告書）の表中におけるみずほ証券株式会社の共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町1-5-1	850	0.70
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-2	5,291	4.35

2. 上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中におけるブラックロック・ジャパン株式会社の共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-3	1,361	1.12
ブラックロック・ファンド・マネ ジャーズ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベ ニュー 12	167	0.14
ブラックロック・アセット・マネジメ ント・アイルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン ボールス ブリッジ ボールスブリッジパーク2 1 階	436	0.36
ブラックロック・ファンド・アドバイ ザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフランシス コ市 ハワード・ストリート 400	1,551	1.28
ブラックロック・インスティテュー ショナル・トラスト・カンパニー、エ ヌ・エイ	米国 カリフォルニア州 サンフランシス コ市 ハワード・ストリート 400	1,740	1.43
ブラックロック・インベストメント・ マネジメント(ユーカー)リミテッド	英国 ロンドン市 スログモートン・アベ ニュー 12	352	0.29

3. 上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中における野村證券株式会社の共同保有者の保有割合は以下のとおり  
 であります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋1-9-1	6	0.01
ノムラ インターナショナル ピーエ ルシー	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	152	0.13
ノムラ セキュリテーズ インターナ ショナル	Worldwide Plaza 309 West 49th Street New York, New York 10019-7316	0	0
野村アセットマネジメント株式会社	東京都江東区豊洲2-2-1	7,183	5.91

4. 上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中におけるモルガン・スタンレーMUF G証券株式会社の共同保有者  
 の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
モルガン・スタンレーMUF G証券株 式会社	東京都千代田区大手町1-9-7大手町 フィナンシャルシティサウスタワー	73	0.06
モルガン・スタンレー・アンド・カン パニー・インターナショナル・ピーエ ルシー	英国 ロンドン カナリーワーフ 25 カボットスクエア E14 4QA	1,365	1.12
モルガン・スタンレー・アンド・カン パニー・エルエルシー	アメリカ合衆国 19801 デラウェア 州 ウィルミントン、 オレンジ・スト リート1209 コーポレーション・トラ スト・センター、 ザ・コーポレーショ ン・トラスト・カンパニー気付	570	0.47
モルガン・スタンレー・インベストメ ント・マネジメント・インク	アメリカ合衆国 19801 デラウェア 州 ウィルミントン、 オレンジ・スト リート1209 コーポレーション・トラ スト・センター、 ザ・コーポレーショ ン・トラスト・カンパニー気付	4,794	3.94
モルガン・スタンレー・アジア・リミ テッド	香港セントラル1コンノートプレイス ジャーディンハウス 46階 4603- 4609	401	0.33

5. 上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中における株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループの関係会社である共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内2-7-1	1,361	1.12
三菱UFJ信託銀行株式会社	東京都千代田区丸の内1-4-5	3,597	2.96
三菱UFJ国際投信株式会社	東京都千代田区有楽町1-12-1	642	0.53
三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社	東京都千代田区丸の内2-5-2	360	0.30
ファースト・センティア・インベスターズ(オーストラリア)アイエム・リミテッド	Level 5, Tower Three International Towers Sydney, 300 Barangaroo Avenue, Barangaroo, NSW 2000, Australia	5,013	4.12
ファースト・センティア・インベスターズ(オーストラリア)アールイー・リミテッド	Level 5, Tower Three International Towers Sydney, 300 Barangaroo Avenue, Barangaroo, NSW 2000, Australia	562	0.46
ファースト・センティア・インベスターズ(香港)リミテッド	25th Floor, One Exchange Square, Central, Hong Kong	1,636	1.35
ファースト・センティア・インベスターズ(シンガポール)	79 Robinson Road #17-01 Singapore 068897	1,473	1.21

6. 上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中におけるベイリー・ギフォード・アンド・カンパニーの共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ベイリー・ギフォード・アンド・カンパニー	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EH1 3AN スコットランド	1,371	1.13
ベイリー・ギフォード・オーバーシーズ・リミテッド	カルトン・スクエア、1グリーンサイド・ロウ、エジンバラ EH1 3AN スコットランド	10,620	8.73

7. 上記の大量保有報告書(変更報告書)の表中における三井住友信託銀行株式会社の関係会社である共同保有者の保有割合は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	東京都港区芝公園1-1-1	5,785	4.76
日興アセットマネジメント株式会社	東京都港区赤坂9-7-1	2,267	1.86

(7)【議決権の状況】  
 【発行済株式】

2020年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,893,000	-	権利関係に何ら限定のない 当社における標準となる株 式
完全議決権株式(その他)	普通株式 119,703,900	1,197,039	同上
単元未満株式	普通株式 56,586	-	同上
発行済株式総数	121,653,486	-	-
総株主の議決権	-	1,197,039	-

- (注) 1. 「完全議決権株式(その他)」には証券保管振替機構名義の株式が9,300株(議決権の数93個)含まれてお  
 ります。  
 2. 「完全議決権株式(その他)」には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式124,800株(議決権の数  
 1,248個)が含まれております。

【自己株式等】

2020年12月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
ピジョン株式会社	東京都中央区日本橋久松 町4番4号	1,893,000	-	1,893,000	1.56
計	-	1,893,000	-	1,893,000	1.56

- (注) 役員報酬B I P信託口が保有する当社株式124,800株は上記自己株式に含まれておりません。

( 8 ) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2019年3月11日開催の取締役会、同年4月25日開催の第62期定時株主総会の決議を経て、取締役（社外取締役を除く。）を対象に、取締役の報酬と、当社の業績及び株主価値との連動性をより明確にし、当社の中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度（以下「本制度」という。）を導入いたしました。

役員株式所有制度の概要

本制度では、役員報酬B I P（Board Incentive Plan）信託（以下「B I P信託」という。）と称される仕組みを採用しております。B I P信託とは、欧米の業績連動型株式報酬（Performance Share）制度及び譲渡制限付株式報酬（Restricted Stock）制度と同様に、役位及び業績目標の達成度等に応じて、当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を取締役に交付及び給付する制度であります。

- ・ 信託の種類 特定単独運用の金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- ・ 信託の目的 取締役に対するインセンティブの付与
- ・ 委託者 当社
- ・ 受託者 三菱UFJ信託銀行株式会社  
（共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社）
- ・ 受益者 取締役のうち受益者要件を満たす者
- ・ 信託管理人 専門実務家であって当社と利害関係のない第三者
- ・ 信託契約日 2020年5月15日付けで延長
- ・ 信託の期間 2020年6月1日～2023年5月31日まで延長  
（当初信託期間2019年6月13日～2020年5月31日）
- ・ 制度開始日 2019年6月13日（当初信託の信託開始日）
- ・ 議決権行使 行使しないものといたします。
- ・ 取得株式の種類 当社普通株式
- ・ 信託金の上限金額 389百万円（信託報酬及び信託費用を含む。）
- ・ 株式の取得時期 2020年6月8日～2020年6月23日
- ・ 株式の取得方法 株式市場より取得
- ・ 帰属権利者 当社
- ・ 残余財産 帰属権利者である当社が受領できる残余財産は、信託金から株式取得資金を控除した信託費用準備金の範囲内といたします。

役員に取得させる予定の株式上限総数 113,517株

当該役員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲  
当社取締役のうち受益者要件を満たす者

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(百万円)
当事業年度における取得自己株式	254	1
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 1. 当期間における取得自己株式には、2021年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

2. 取得自己株式には、役員報酬B I P 信託口による取得株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)	株式数(株)	処分価額の総額(百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 ( - )	-	-	-	-
保有自己株式数	2,017,880	-	2,017,880	-

(注) 1. 当期間内における保有自己株式数には、2021年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

2. 保有自己株式数には、役員報酬B I P 信託口が保有する当社株式124,800株が含まれております。

### 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要施策として位置付けており、中期的な経営環境の変化や当社グループの事業戦略を勘案して財務基盤の充実を図りつつ、剰余金の配当などにより、積極的な利益還元を行うことを基本方針としております。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

なお、株主の皆様への利益還元に関する目標としましては、2020年2月に発表いたしました「第7次中期経営計画」において、各営業期における前期比増配と連結総還元性向を55%程度とすることを定めており、株主の皆様への利益還元策の一層の充実、強化を目指してまいりました。

上記の方針、目標に基づき、当事業年度における中間配当金につきましては、1株当たり36円（普通配当36円）として実施し、期末配当金につきましては、1株当たり36円（普通配当36円）といたしました。その結果、当事業年度における年間配当金は、前期比2円増配となる1株当たり72円（普通配当72円）となりました。

内部留保金につきましては、財務体質の強化に止まらず、更なる成長の為の新規事業投資や研究開発投資のほか、生産能力増強、コスト削減、品質向上などのための生産設備投資など、経営基盤強化と将来的なグループ収益向上のために有効に活用してまいります。

当社は、「会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会の決議をもって中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

なお、当期に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2020年8月6日 取締役会決議	4,311	36
2021年3月30日 株主総会決議	4,311	36

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、国内外すべてのピジョングループ社員が共有する「心」と「行動」の拠り所として、経営理念「愛」及び社是「愛を生むは愛のみ」のもと、「存在意義」「基本となる価値観」「行動原則」「ビジョン」からなる「Pigeon Way」を下記の通り定めております。

「Pigeon Way」とは単なるスローガンではありません。当社では、社員一人ひとりが「Pigeon Way」を強く意識し、行動していくことで、成果としての「企業価値」向上につながり、その「企業価値」は「社会価値」と「経済価値」で構成されるものと考えております。「社会価値」の向上においては、対象顧客に対してソリューションや新しい価値を提供することで喜びと幸せをもたらし、『社会の中でなくてはならない存在になること』等で、その実現を目指しております。また、サステナビリティ経営（SDGsやESG）の視点から当社が解決すべき6つの重要課題（マテリアリティ）として、事業競争力・開発力向上、持続的な環境負荷軽減、ステークホルダー対応力向上、人材の「質」の向上、働きやすい環境づくり、強固な経営基盤の構築を設定しており、経営戦略に反映してまいります。一方「経済価値」の向上においては、効率的かつ戦略的にフリーキャッシュフローを将来にわたって増やし続けること等で、その実現を目指しております。

このような考えに基づき、当社ではコーポレート・ガバナンスについて、「従業員をはじめお客様・取引先・株主の皆様・地域社会等の立場を踏まえた上で、透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行うための仕組み」と定義づけ、その目的を「会社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上のため」としております。

その定義に則った「仕組み」を今後もさらに強化していくことで、コーポレート・ガバナンスを継続的に充実させ、「企業価値」のさらなる向上を目指してまいります。

「Pigeon Way」

経営理念	「愛」
社是	「愛を生むは愛のみ」
ビジョン	世界中の赤ちゃんにご家族に最も信頼される育児用品メーカー“Global Number One”
存在意義	赤ちゃんをいつも真に見つめ続け、この世界をもっと赤ちゃんにやさしい場所にします
基本となる価値観	誠実 コミュニケーション・納得・信頼 熱意
行動原則	迅速さ 瞳の中にはいつも消費者 強い個人によるグローバルコラボレーション 主体性と論理的な仕事の仕方 積極的な改善・改革志向

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社制度を採用し、監査役による厳格な適法性監査をコンプライアンス経営の基礎としております。当社の取締役は13名以内とする旨定款に定めており、有価証券報告書提出日現在の取締役会は社外取締役5名を含む12名（男性9名、女性3名・日本人11名、外国人1名）、監査役会は社外監査役2名を含む4名（男性3名、女性1名・全て日本人）で構成されております。

当社は取締役会、監査役会制度に加え、取締役社長を議長とする経営会議、内部監査制度により、企業統治の体制を構築しております。

当社では、経営環境の変化に迅速かつ適切に対応し持続的な成長と確固たる経営基盤の確立のために、経営の意思決定を合理的かつ効率的に行うことを目指しております。また、2000年より業務執行機能を強化するために業務の執行責任を担う執行役員制度を導入し、さらに2012年4月には、経営の意思決定・監督機能（ガバナンス）と業務執行の相互連携を図るとともに取締役の業務執行責任を明確にするため、委任型執行役員制度を導入しております。

取締役会は、取締役及び執行役員の職務の執行を監督する権限を有しており、取締役会長を議長として開催し、法令、定款及び取締役会規則に定めた事項（経営目標、経営戦略など重要な事業執行戦略）についての決定を行っております。また、社外取締役及び社内、社外双方の監査役の活発な意見を引き出す運営を行い、業務執行の監督機能を強化しております。

社外取締役は、当社の経営戦略に対する助言等を行い、意思決定の妥当性及びコーポレート・ガバナンスの向上のための役割を担っております。

また、代表取締役社長を議長とする経営会議を原則として毎週開催し、現場に立脚した視点で課題の早期解決を図っております。本会議には監査役も出席し、意見を述べるなど監督機能の充実に努めております。社外監査役2名を含む4名の監査役は、監査の方針、業務の分担等に従い、取締役会等重要会議への出席、取締役からの聴取や重要決議書類等の閲覧、業務及び財産の状況の調査等により、厳正な監査を実施しております。そしてまた、代表取締役社長と定期的にミーティングを行い、会社の重要な課題等についての報告を受けるとともに率直な意見交換も行っております。

なお、当社では、任意の機関として、メンバーの過半数が独立社外取締役ににより構成される報酬委員会及び指名委員会を設置しております。役員報酬及び役員人事については、これらの委員会の助言・提言内容を最大限に尊重して、取締役会決議により決定することとしております。

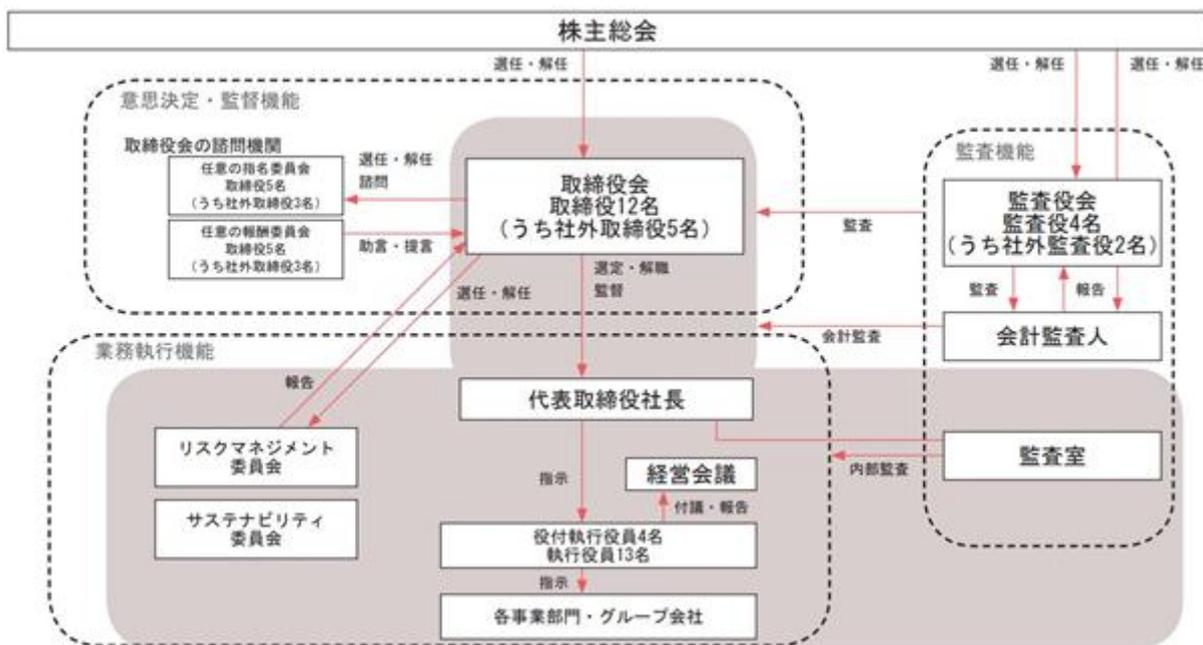
報酬委員会及び指名委員会の構成員は次のとおりであります。

委員長：取締役 新田孝之（社外取締役）

委員：代表取締役 山下 茂・代表取締役 北澤憲政

取締役 鳩山玲人（社外取締役）・取締役 岡田英理香（社外取締役）

なお、当社の企業統治体制の模式図は以下のとおりであります。



当社は、上場以来、取締役会と監査役会によりなる現在の経営形態のもとコーポレート・ガバナンスの向上を図ってまいりました。今日に至るまでこの体制で順調に業績を伸ばしてまいりましたので、この体制は効果的に機能してきたと考えております。

なお、当社は、コーポレートガバナンスの一層の強化を図り、企業価値を向上させることを目的として、2015年4月28日開催の第58期定時株主総会、2016年4月27日開催の第59期定時株主総会及び2018年4月26日開催の第61期定時株主総会においてそれぞれ社外取締役を1名選任し、また2020年3月27日開催の第63期定時株主総会において社外取締役を2名増員し、現在社外取締役5名を選任しております。

また、監査役会設置会社として監査役4名（うち社外監査役2名）を選任しており、取締役会の意思決定の適法性を監督しております。会社法上、監査役には、取締役会への出席・意見陳述権限、業務・財産の調査権限など取締役を監査・監督するための強い権限が付与されており、また、4年の任期が保証されております。また、社外監査役の2名は株主の視点から、監査役の法的な役割である適法性について監督するととどまらず、企業価値向上の視点から経営判断に対する妥当性についての助言をするなど監督機能を十分果たしております。

#### 企業統治に関するその他の事項

当社の内部統制システムは、上記の企業統治体制の下、取締役会において、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他会社の業務の適正を確保するための体制（内部統制システム基本方針）を定めた上で、必要な社内規程の制定・改定、ルールの周知・徹底、各種委員会の設置等を行い、取締役・従業員がシステムの適正な運用に努め、内部監査部門及び監査役会がこれを厳格に監視・監査できる体制としております。

当社は社是「愛を生むは愛のみ」及び経営理念「愛」のもと「存在意義」「基本となる価値観」「行動原則」「ビジョン」からなる「Pigeon Way」を策定しております。その心と行動の拠り所に基づき企業倫理指針と行動規範からなる企業倫理綱領等のコンプライアンス関連規程を定め、当社グループの役員及び従業員が法令はもとよりすべての社会規範及びその精神を遵守し、高い倫理観をもって行動するための規範として位置付けております。

当社グループにおけるコンプライアンスないしコンプライアンスに対するリスクを横断的に統括するため、GH0（Global Head Office）担当取締役を委員長とするリスクマネジメント委員会（案件の内容や性質に応じ、外部弁護士を含む）を設置し、コンプライアンス上の課題を審議するとともに問題点の把握に努めております。

社内通報制度として「スピークアップ窓口」、取引先通報制度として「ビジョン・パートナーズライン」を設置し、不正行為の早期発見を図る。社内外で問題が発見された場合には、連絡・相談者の保護に十分配慮した上で、リスクマネジメント委員会にて対応を検討し、事実関係の調査を実施する。なお、当該内容は、上位会議（経営会議又は取締役会）に報告されることになっております。

反社会的勢力との関係排除を行動規範に定め、教育・研修を実施するとともに、不当要求防止責任者の選任など実践的運用のための社内体制を整備し徹底しております。

また、財務報告の信頼性及び適正性を確保するための体制については、内部監査部門において、財務報告にかかる内部統制システムの整備・運用状況の検証及び内部監査を行うとともに、取締役会及び監査役会への適切な報告を行うことにより、取締役会及び監査役会が継続的にこれを監視、評価、改善できる体制を整備しております。

当社のリスク管理体制は、当社グループのリスクマネジメント対応を体系的に定めるリスクマネジメント規程に基づき、代表取締役社長のもとに、GH0担当取締役を委員長とするGH0リスクマネジメント委員会を設置しております。同委員会は、事業セグメント（日本事業、中国事業、シンガポール事業、ランシノ事業）から集約したリスク情報を中核とする当社グループ全体のリスク情報を網羅的に収集し、分析・評価し、自ら又は事業セグメントを通じて、対応策を検討・実施いたします。加えて、GH0リスクマネジメント委員会のもとに、事業セグメント毎に、各事業セグメントの統括責任者を委員長とするリスクマネジメント委員会を設置しております。同委員会は、各々の事業セグメントに係るリスク情報を、同セグメント下の子会社に係るリスク情報も含め、収集し、分析・評価し、対応策を検討・実施しております。

当社グループは、リスクカテゴリーを「事業リスク」「財務リスク」「ハザードリスク」「コンプライアンスリスク」とし、上記の通り、リスク情報の収集、分析・評価、対応策の検討・実施を行っております。

大規模災害等、当社グループに対する危機が生じた場合には、リスクマネジメント規程ないし事業継続計画（BCP）に基づき速やかにリスクマネジメント委員会を開催し、損失の極小化及び復旧に向けて対応いたします。

当社の子会社の業務の適正を担保するため、下記の体制を整備しております。

- a. 当社は、職務分掌・権限規程を定めて各部署の職務範囲及び各職務の承認プロセスを明確にし、当該規程に基づいて取締役及び従業員は業務を遂行いたします。また、グループ会社管理規程において当社子会社の当社への承認事項及び報告事項を定め、当社子会社は当該規程に基づいて必要となる当社からの承認又は当社への報告を経たうえで業務を遂行いたします。
- b. 本部長は、主管する子会社の取締役に対し業務執行状況を適宜確認し、四半期ごとに子会社の業績及び業務執行状況を当社の取締役会に報告いたします。

- c. 監査役は、定期的に子会社取締役による業務執行状況を監査するほか、子会社監査役との連携により内部統制の整備及び運用状況を監視いたします。なお、当社及び子会社の監査役は必要に応じて監査役連絡会を実施いたします。
- d. 内部監査部門は、当社グループ全体の業務執行の適法性、効率性の実施状況を監査いたします。
- e. 財務報告の信頼性及び適正性を確保するため、当社及びグループ会社は金融商品取引法の定めに従い、健全な内部統制環境の確保に努め、全社レベルで統制活動を強化し、有効かつ正当な評価ができるよう内部統制システムを構築し、適切な運用に努めております。

当社が締結している責任限定契約の概要は下記のとおりであります。

当社と取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役は、会社法427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項各号に定める金額の合計額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

a. 自己株式の取得

当社は、「会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、市場取引等により自己株式を取得することができる。」旨定款に定めております。これは、機動的な資本政策の遂行を可能とすることを目的としております。

b. 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役の責任免除について、「会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって、取締役（取締役であった者を含む。）の当会社に対する損害賠償責任を同法の限度において免除することができる。」旨を定款に定めております。これは、優秀な取締役の人材確保と取締役が萎縮することなく積極的な意思決定・業務執行を行うことを可能とする環境を整備することを目的としております。また、当社は、監査役の責任免除について、「会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって、監査役（監査役であった者を含む。）の当会社に対する損害賠償責任を同法の限度において免除することができる。」旨を定款に定めております。これは、優秀な監査役の人材確保と監査役が期待される役割を十分に発揮することができる環境を整備することを目的としております。

c. 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

d. 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

( 2 ) 【 役員の状況】

役員一覧

男性12名 女性4名 ( 役員のうち女性の比率25.0% )

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 ( 千株 )
取締役 最高顧問	仲田 洋一	1942年 5月11日	1967年 4月 水口商事株式会社入社 1969年 3月 当社入社取締役副社長 1977年 5月 代表取締役副社長 1983年 5月 代表取締役社長 2000年 4月 代表取締役会長 2007年 4月 取締役最高顧問 ( 現任 )	2020年 3月 の定時株主 総会終結の 時から 2年	1,938
代表取締役会長兼取締役会議長	山下 茂	1958年 2月14日	1981年 3月 当社入社 1997年 2月 PIGEON INDUSTRIES(THAILAND) CO.,LTD.代表取締役社長 2004年 7月 LANSINOH LABORATORIES, INC.代表取締 役社長 2007年 4月 当社執行役員 2009年 4月 取締役 2011年 4月 常務取締役 2012年 4月 取締役常務執行役員 2013年 4月 代表取締役社長 2019年 4月 代表取締役会長兼取締役会議長 ( 現 任 )	2020年 3月 の定時株主 総会終結の 時から 2年	87
代表取締役社長	北澤 憲政	1956年 1月20日	1979年 4月 アスター商事株式会社入社 1983年 9月 当社入社 1998年 4月 PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.代表取締 役社長 2002年 5月 PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役 社長 2008年 1月 当社執行役員海外事業本部副本部長兼 PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役 社長 2011年 3月 常務執行役員中国事業本部長兼PIGEON (SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役社長 2012年 4月 取締役上席執行役員中国事業本部長兼 PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD.代表取締役 社長 2013年 4月 取締役常務執行役員中国事業本部長兼 海外事業本部担当 2014年 4月 取締役専務執行役員中国事業本部長兼 海外事業本部担当 2016年 3月 取締役副社長海外事業本部長兼中国事 業本部長兼PIGEON(SHANGHAI)CO.,LTD. 代表取締役 2019年 4月 代表取締役社長 ( 現任 )	2020年 3月 の定時株主 総会終結の 時から 2年	26

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役専務執行役員 日本事業統括責任者（管理本部 兼国内ベビー・ママ事業本部兼 関連事業本部担当）	赤松 栄治	1958年10月3日	1982年3月 当社入社 2002年5月 ピジョンウィル株式会社代表取締役社 長 2006年8月 子育て支援事業部チーフマネージャー 兼ピジョンハーツ株式会社代表取締役 社長 2007年3月 執行役員子育て支援事業本部長兼ピ ジョンハーツ株式会社代表取締役社長 2011年4月 取締役子育て支援事業本部長兼経理財 務本部担当 2012年4月 取締役上席執行役員人事総務本部長兼 経理財務本部兼子育て支援事業本部担 当 2013年4月 取締役常務執行役員経営企画本部兼経 理財務本部兼人事総務本部担当 2014年4月 取締役専務執行役員経営企画本部兼経 理財務本部兼人事総務本部兼監査室担 当 2019年1月 取締役専務執行役員日本事業統括責任 者（ヘルスケア・介護事業本部長兼人 事総務本部兼国内ベビー・ママ事業本 部兼ヘルスケア・介護事業本部兼子育 て支援事業本部兼ロジスティクス本部 担当） 2019年12月 取締役専務執行役員日本事業統括責任 者（管理本部兼国内ベビー・ママ事業 本部兼関連事業本部担当）（現任）	2020年3月 の定時株主 総会終結の 時から2年	35
取締役専務執行役員 グローバルヘッドオフィス責任 者 （経営戦略本部兼経理財務本部 兼監査室担当）	板倉 正	1964年1月5日	1987年4月 当社入社 2008年1月 管理本部人事総務部チーフマネー ジャー 2009年1月 執行役員人事総務本部長 2012年4月 執行役員THAI PIGEON CO.,LTD.代表取 締役社長 2014年1月 執行役員開発本部長 2014年4月 取締役上席執行役員開発本部長 2015年1月 取締役上席執行役員開発本部兼品質管 理本部兼お客様相談室担当 2016年4月 取締役上席執行役員品質管理本部長兼 開発本部兼ロジスティクス本部兼お客 様相談室担当 2017年1月 取締役上席執行役員お客様コミュニ ケーション本部兼開発本部兼品質管理 本部兼ロジスティクス本部担当 2017年3月 取締役常務執行役員お客様コミュニ ケーション本部兼開発本部兼品質管理 本部兼ロジスティクス本部担当 2019年1月 取締役常務執行役員グローバルヘッド オフィス責任者（経営戦略本部兼経理 財務本部兼監査室担当） 2020年3月 取締役専務執行役員グローバルヘッド オフィス責任者（経営戦略本部兼経理 財務本部兼監査室担当）（現任）	2020年3月 の定時株主 総会終結の 時から2年	7

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役常務執行役員 日本事業副責任者 (開発本部兼購買・品質管理本部兼お客様コミュニケーション本部担当)	倉知 康典	1959年12月25日	1982年3月 当社入社 2004年10月 営業本部北日本ブロック長 2006年1月 執行役員マーケティング本部長 2008年1月 執行役員国内ベビー・ママ事業本部副本部長 2011年4月 執行役員国内ベビー・ママ事業本部長 2013年4月 取締役上席執行役員国内ベビー・ママ事業本部兼子育て支援事業本部担当 2014年4月 取締役上席執行役員国内ベビー・ママ事業本部兼ヘルスケア・介護事業本部兼子育て支援事業本部担当 2016年1月 取締役上席執行役員ヘルスケア・介護事業本部長兼ピジョンタヒラ株式会社代表取締役社長兼国内ベビー・ママ事業本部兼子育て支援事業本部担当 2018年1月 取締役上席執行役員ヘルスケア・介護事業本部長兼国内ベビー・ママ事業本部兼子育て支援事業本部担当 2018年4月 取締役常務執行役員ヘルスケア・介護事業本部長兼国内ベビー・ママ事業本部兼子育て支援事業本部担当 2019年1月 取締役常務執行役員日本事業副責任者(開発本部兼品質管理本部兼お客様コミュニケーション本部担当) 2019年12月 取締役常務執行役員日本事業副責任者(開発本部兼品質管理本部兼お客様コミュニケーション本部兼ロジスティクス本部担当) 2020年12月 取締役常務執行役員日本事業副責任者(開発本部兼購買・品質管理本部兼お客様コミュニケーション本部担当)(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	16
取締役上席執行役員 ランシノ事業本部長	Kevin Vyse-Peacock	1967年5月25日	1989年9月 CRODA UK LTD入社 1993年7月 LEEDS UNIVERSITY MBA取得 1996年4月 CRODA UK LTD取締役ヘルスケア事業担当 2001年4月 LANSINOH LABORATORIES, INC. - UK branch設立 同社取締役社長 2010年2月 LANSINOH LABORATORIES, INC. 代表取締役社長 2016年4月 当社取締役上席執行役員LANSINOH LABORATORIES, INC. 代表取締役社長 2018年1月 当社取締役上席執行役員ランシノ事業本部長兼LANSINOH LABORATORIES, INC. 代表取締役社長(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	-
取締役	新田 孝之	1970年11月8日	1995年4月 国際協力事業団(現独立行政法人国際協力機構)青年海外協力隊に参加 1999年3月 株式会社コーポレイトディレクション入社 2005年6月 あすかコーポレイトアドバイザー株式会社入社 2009年2月 同社取締役 2013年10月 みさきコンサルティング株式会社(現みさき投資株式会社)設立 同社パートナー(現任) 2015年4月 当社取締役(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	3

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	鳩山 玲人	1974年1月12日	1997年4月 三菱商事株式会社入社 2008年5月 株式会社サンリオ入社 2008年6月 ハーバード大学経営大学院修士号取得 2010年6月 株式会社サンリオ取締役 2013年4月 同社常務取締役 2013年6月 株式会社ディー・エヌ・エー社外取締役 2015年6月 Sanrio Media & Pictures Entertainment, Inc. CEO 2016年3月 LINE 株式会社(現Aホールディングス株式会社)社外取締役 2016年4月 株式会社サンリオ取締役 当社取締役(現任) 2016年6月 トランス・コスモス株式会社社外取締役(現任) 2016年7月 株式会社鳩山総合研究所代表取締役(現任) 2021年3月 Zホールディングス株式会社社外取締役・監査等委員(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	2
取締役	岡田 英理香	1965年8月18日	1987年8月 メリルリンチ入社 1989年6月 株式会社日本長期信用銀行(現株式会社新生銀行)入社 1992年8月 GEキャピタル入社 1999年8月 ワシントン大学ビジネススクール助教授 2007年8月 ハワイ大学シャイドラースクール准教授 2013年6月 ペンシルバニア大学ウォートンスクール客員准教授 2014年5月 一橋大学大学院教授(現任) 2015年6月 株式会社カカコム社外監査役 2016年6月 株式会社りそな銀行社外取締役(現任) 2018年4月 当社取締役(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	0
取締役	林 千晶	1971年8月8日	1994年4月 花王株式会社入社 2000年2月 株式会社ロフトワーク設立、同社代表取締役(現任) 2012年2月 マサチューセッツ工科大学メディアラボ所長補佐 2014年4月 株式会社飛驒の森でクマは踊る代表取締役社長 2019年5月 株式会社飛驒の森でクマは踊る取締役会長(現任) 2020年3月 当社取締役(現任) 2021年2月 株式会社ロフトワーク取締役会長(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	0
取締役	山口 絵理子	1981年8月21日	2006年3月 株式会社マザーハウス設立、同社代表取締役社長(現任) 2007年11月 MATRIGHOR Limited. 取締役社長(現任) 2015年12月 MOTHERHOUSE Asia Pacific Limited. 取締役 2017年8月 瑪利嘉股份有限公司取締役(現任) 2019年3月 独立行政法人国際協力機構経営諮問会議委員(現任) 2020年3月 当社取締役(現任)	2020年3月の定時株主総会終結の時から2年	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	松永 勉	1960年11月21日	1984年3月 当社入社 2008年1月 当社経営企画本部経営企画室チーフマネージャー 2010年1月 当社執行役員経営企画本部長兼情報システム部チーフマネージャー 2013年1月 当社執行役員経営企画本部長 2019年5月 当社執行役員経営戦略本部長兼情報システム部チーフマネージャー 2020年3月 常勤監査役（現任）	2020年3月の定時株主総会終結の時から3年	50
常勤監査役	西本 浩	1962年2月10日	1985年7月 当社入社 2014年1月 当社ロジスティクス本部物流部チーフマネージャー 2016年1月 当社執行役員ロジスティクス本部長兼購買部チーフマネージャー 2017年1月 当社執行役員ロジスティクス本部長 2020年12月 当社執行役員管理本部日本事業統括責任者付 2021年3月 常勤監査役（現任）	2021年3月の定時株主総会終結の時から2年	-
監査役	大津 広一	1966年5月26日	1989年4月 株式会社富士銀行（現株式会社みずほ銀行）入社 1995年7月 BZII証券会社（現パークレイズ証券株式会社）入社 1996年9月 株式会社グロービス入社 1999年4月 アントレピア株式会社入社 2003年7月 大津広一事務所設立、同事務所代表 2004年4月 同事務所を株式会社オオツ・インターナショナルに改組、同社代表取締役社長（現任） 2015年4月 早稲田大学大学院経営管理研究科客員教授 2015年4月 多摩大学大学院経営情報学研究科客員教授（現任） 2015年8月 株式会社スプリックス社外取締役・監査等委員（現任） 2019年4月 当社監査役（現任）	2019年4月の定時株主総会終結の時から3年11か月	1
監査役	太子堂 厚子	1975年7月3日	2001年10月 弁護士登録（東京弁護士会） 2001年10月 森綜合法律事務所（現森・濱田松本法律事務所）入所 2010年1月 同法律事務所パートナー（現任） 2015年6月 カンダホールディングス株式会社社外監査役（現任） 2018年6月 株式会社ジュピターテレコム社外監査役（現任） 2019年4月 当社監査役（現任）	2019年4月の定時株主総会終結の時から3年11か月	0
計					2,171

- (注) 1. 新田孝之氏、鳩山玲人氏、岡田英理香氏、林千晶氏及び山口絵理子氏は、社外取締役です。  
 2. 大津広一氏及び太子堂厚子氏は、社外監査役です。  
 3. 当社では、経営の意思決定・監督機能（ガバナンス）と業務執行の相互連携を図るとともに取締役の業務執行責任を明確化することを目的として、2012年4月26日付で従来の執行役員制度に加え委任型執行役員制度を導入し、コーポレート・ガバナンスのさらなる充実に取り組んでおります。なお、上記の役付執行役員を兼務する取締役のほか、執行役員が12名（男性11名、女性1名）おります。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は5名、社外監査役は2名であります。

社外取締役は、取締役会等の重要会議に出席し、それぞれ専門的な知見及び豊富な経験に基づき当社の経営戦略に関する助言・提言を行い、意思決定の妥当性確保及びコーポレートガバナンスの向上のために職務を遂行しております。また、社外監査役につきましても、取締役会等の重要会議に出席し、それぞれ専門的な知見及び豊富な経験に基づき助言・提言を行うなど、取締役会の意思決定の妥当性・適正性を確保するために職務を遂行しております。

社外取締役新田孝之氏、鳩山玲人氏、岡田英理香氏及び林千晶氏は、当社株式をそれぞれ36百株、23百株、6百株及び2百株保有しており、社外監査役大津広一氏及び太子堂厚子氏は、当社株式をそれぞれ17百株及び8百株保有しております。

また、社外取締役鳩山玲人氏は現在トランス・コスモス株式会社の社外取締役であります。当社と当社との間の取引額は年間149百万円(2020年12月期)であり、当社及び同社のいずれからみても売上高の1%に満たないことから、一般株主との利益相反が生じるおそれはないと判断しております。

なお、上記以外に当社と社外取締役及び社外監査役との間に人的関係、取引関係、その他の利害関係はありません。

また、当社では、当社グループ、取引先、株主、顧問・コンサルタント、寄付先、近親者という6つの観点から策定した当社の社外取締役及び社外監査役の独立性基準を有しており、当該基準に基づいて当社経営陣から独立した立場で職務を遂行できる十分な独立性が確保できる人材を社外取締役及び社外監査役として選任しております。上記の社外取締役及び社外監査役と当社との関係に関する記載の通り、社外取締役5名及び社外監査役2名と当社の一般株主との間に利益相反の生じるおそれはないと判断しておりますので、社外取締役新田孝之氏、鳩山玲人氏、岡田英理香氏、林千晶氏及び山口絵理子氏並びに社外監査役大津広一氏につきましては、東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2に規定する独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

社外監査役太子堂厚子氏につきましても、同独立役員の要件をすべて満たしており、当社の一般株主と利益相反の生じるおそれはないと判断しておりますが、同氏の所属する森・濱田松本法律事務所のルールに従い、独立役員としての指定、届け出は行っておりません。

#### 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査役、内部監査部門及び会計監査人は、定期的な報告会のほか必要に応じて随時情報・意見交換を行うなど、相互の連携を図っております。社外監査役2名を含む4名の監査役会は、監査の方針、業務の分担等に従い、取締役会等重要会議への出席、取締役からの聴取や重要決議書類等の閲覧、業務及び財産の状況の調査等により、厳正な監査を実施しております。また、代表取締役から会社の重要な課題等について報告を受けるとともに、社内から聴取した情報等につき監査役からフィードバックをするなどの定期的な意見交換を行っております。

内部監査部門として社長直轄の監査室を設置し、当社及び国内外のグループ会社に対して、業務の有効性、効率性、コンプライアンス及び資産保全の観点から、定期的に内部監査を実施しております。監査結果については、社外取締役及び社外監査役を含むすべての取締役及び監査役に報告され、改善提言及びフォローアップを実施しております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社は監査役会設置会社であり、監査役会は、社内出身の常勤監査役2名と社外監査役2名の計4名で構成されております。社外監査役 大津広一氏は、米国においてMBAを取得、また、会計・財務領域に軸足を置いた長年の経営コンサルティング及び諸教育機関における教授・講師経験があることから、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。社外監査役太子堂 厚子氏は、弁護士として、特にコーポレート・ガバナンス、内部統制分野において、専門性の高い経営への助言・提言をされた経験を有しており、法務に関する相当程度の知見を有しております。

監査役会は、監査の方針、業務の分担等に従い、取締役会等重要会議への出席、取締役からの聴取や重要決議書類等の閲覧、業務及び財産の状況の調査等により厳正な監査を実施しております。また、代表取締役社長と定期的にミーティングを行い、会社の重要な課題等について報告を受けるとともに、社内から聴取した情報等について、監査役からフィードバックをする等、意見交換を行っております。

会計監査人との関係では、監査役は監査の独立性と適正性を監視しながら、会計監査人の監査計画及び会計監査報告（四半期レビュー・期末決算の都度）の受領と協議を行う他、会計監査人との意見交換を行うことで連携をはかっております。また、監査室をはじめとする内部監査部門とも、適宜相互の情報交換・意見交換を行うなどの連携を密にして、監査の実効性と効率性の向上に努めております。

当事業年度において当社は監査役会を合計8回開催しており、各監査役の出席状況は次のとおりです。

区分	氏名	出席回数
常勤監査役	甘利和久	8回
常勤監査役	松永勉	5回
監査役	大津広一	8回
監査役	太子堂厚子	8回

注) 常勤監査役松永勉氏は、2020年3月27日開催第63期定時株主総会において監査役に選任され、常勤監査役に就任以降開催された当事業年度における監査役会の開催回数は5回です。

監査役会における主な検討事項は、監査の方針及び監査実施計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等です。

また、常勤監査役の活動として、取締役等との意思疎通、取締役会その他重要な会議への出席、重要な決裁書類の閲覧、本社及び主要な事業所における業務及び財産状況の調査、子会社の取締役等及び監査役との意思疎通・情報交換や子会社からの事業報告の確認、会計監査人からの監査の実施状況・結果の報告の確認を行っております。

## 内部監査の状況

当社は内部監査機能として監査室（8名）を設置しております。監査室は当社グループ内のリスク評価に基づいて年間計画を策定し、当社及び子会社に対して、業務の有効性、効率性、コンプライアンス及び資産保全の観点から、定期的に内部監査を実施しております。監査結果については、代表取締役社長及び監査役会へ報告され、評価と継続的な改善提言がPDCAサイクルにより実施されております。

また、内部統制部門が内部統制システムの構築・運用の方針や具体策を定め、内部監査部門がその実施状況について監査を実施し、各部門や子会社が必要な改善を行い、監査役監査や会計監査において、内部統制システムの構築・運用状況が妥当であることを確認しております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

PwCあらた有限責任監査法人

## b. 継続監査期間

7年間

## c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 塩谷 岳志  
指定有限責任社員 業務執行社員 鵜飼 千恵

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、会計士試験合格者等4名、その他1名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査役会は、外部会計監査人に関しては、グローバルに展開するアカウンティング・ファームのメンバーであり、一定数以上の公認会計士を有する監査法人で多数の上場会社監査（会社法監査、金商法監査）の実績の有無を選定方針としております。PwCあらた有限責任監査法人は、監査計画・監査方法及び監査実施体制の妥当性、並びにに当社の経営陣（取締役等）及び監査役会・内部監査部門との円滑なコミュニケーションが確保されております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、経理財務部門及び内部監査部門と協同し、監査法人の品質管理、監査チームの独立性、監査報酬の水準・妥当性、監査役等とのコミュニケーション、経営陣・内部監査部門とのコミュニケーション、グループ監査体制、不正リスクへの配慮の各項目毎に監査法人を評価し、職務執行状況等を総合的に判断した上で、再任の可否を判断しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	52	39	97	12
連結子会社	-	-	-	-
計	52	39	97	12

当社における非監査業務の内容は、前連結会計年度及び当連結会計年度ともに、「国際財務報告基準に関連した会計アドバイザーサービス」等に関する業務であります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(PwC)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	54	-	17
連結子会社	73	27	82	61
計	73	82	82	78

当社における非監査業務及び連結子会社における非監査業務の内容は、前連結会計年度及び当連結会計年度ともに、移転価格税制をはじめとする国際税務等に関する業務であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、監査法人より、過去の監査の実績等を踏まえた監査計画に基づいた監査報酬の見積を受け、業務内容、業務量(時間)並びに監査メンバーの妥当性等の監査の品質を検討した上で、監査役会の同意のもと、取締役会の決議により決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会の公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、経営執行部門及び監査法人から必要書類を入手し、報告を受けたうえで、会計監査人の職務執行状況、監査計画の内容、報酬見積もりの算出根拠などを確認し検討した結果、会計監査人の報酬額等に同意しております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を、コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方をもとに、役員報酬ポリシーにおいて報酬構成・支給内容等を定めております。

##### a. 基本方針

- 1) 当社グループの中長期的な「企業価値向上経営」に資するものであること
- 2) 国内外すべてのピジョングループ社員の「心」と「行動」の拠り所であり、すべての活動の基本となる考え方である「Pigeon Way」に基づき、「Global Number One」の実現に向けて、優秀な経営人材の確保に資するものであること
- 3) 独立性・客観性・透明性の高い報酬制度とし、ステークホルダーに対する説明責任を果たし得る内容であること

##### b. 報酬水準

役員報酬の水準は、当社の経営環境及び外部のデータベース等による同業他社（製造業）や同規模の主要企業をピアグループとして水準を調査・分析したうえで、上記役員報酬の基本方針に基づき、設定しております。

##### c. 報酬構成

当社の取締役（社外取締役を除く。）の報酬は、企業価値の向上経営に資するため、職務専念の安定のために必要な役位に応じた「基本報酬」（固定）と、当社の業績及び株主価値との連動性をより明確にし、当社の中長期的な業績の向上と企業価値の増大への貢献意識を高めることを目的とする、短期インセンティブ報酬としての「賞与」（業績連動）及び中長期インセンティブ報酬としての「株式報酬」（業績連動及び非業績連動）から構成されております。

##### 1) 報酬項目の概要

###### （基本報酬）

5つの事業部門における各取締役の役割と責任に応じて役位を定め、役位ごとに金額を決定し、月額報酬として支給いたします。

###### （賞与）

連結会計年度ごとの当社グループの連結業績及び担当部門の業績に対するインセンティブ付与を目的として支給いたします。

連結業績は、本業の規模を示す「売上高」、本業の収益力を示す「営業利益」、資本コストを上回る企業価値の創造額を示す「PVA（Pigeon Value Added と称する当社独自の経営指標）」の目標達成度に応じて0～150%の範囲内で変動いたします。目標値につきましては、売上高及び営業利益は毎期初に決算短信にて公表する業績予想値、PVAは期初計画値を使用いたします。

会長、社長及びGHO担当役員は連結業績のみといたしますが、その他の取締役に 대해서는、70%は連結業績、30%は担当部門の業績（売上高、営業利益及びPVA）の目標達成度に応じて、0～150%の範囲内で変動いたします。

各指標の評価割合は、以下のとおりであります。

- ・売上高 50%
- ・営業利益 30%
- ・PVA 20%

なお、取締役会が、取締役の在任期間中に重大な不適切行為があったと判断した場合には、報酬委員会の審議を経て、賞与の支給を制限又は返還を請求することがあります。

###### （株式報酬）

株式報酬は、当社グループの中長期的な会社業績及び企業価値の向上に対するインセンティブ付与及びセーム・ポート（株主との利害意識の共有）を目的として退任時に支給します。

株式報酬のうち、60%は業績連動（Performance Share）、40%は非業績連動（Restricted Stock）により構成されております。

###### ・業績連動（Performance Share）

原則として、中期経営計画に掲げる業績指標（連結売上高CAGR（年平均成長率）、EPS（1株当たり当期純利益）成長率、ROE（自己資本利益率）及びTSR（Total shareholder Return:株主総利回り））や非財務指標（持続的な環境負荷軽減、社会課題解決商品・サービス開発及び株主・投資家との責任ある対話）の目標達成度等に応じて0～150%の範囲内で変動いたします。業績指標については、トップライン（売上高）の継続的な成長、事業収益性や効率性のさらなる改善及び中長期的な企業価値の向上を後押しするために使用いたします。なお、中期経営計画に掲げる目標値の大幅な変更を行った場合、株式報酬における目標値の妥当性につき、報酬委員会にて審議のうえ、取締役会にて決議いたします。

各指標の評価割合は、以下のとおりです。

指標		評価割合
業績指標	連結売上高年平均成長率	30%
	EPS成長率	30%
	ROE	10%
	TSR	10%
非財務指標	持続的な環境負荷軽減	20%
	社会課題解決商品・サービス開発	
	株主・投資家との責任ある対話	

- ・非業績連動（Restricted Stock）  
 交付株式数固定の株式報酬として支給いたします。

取締役（社外取締役を除く）に対し、原則として、基本報酬（年額）の1倍以上の当社株式を保有することを推奨します。また、取締役会が、取締役の在任期間中に重大な不適切行為があったと判断した場合には、報酬委員会の審議を経て、株式報酬の支給を制限又は返還を請求することがあります。

なお、株式報酬は、信託型株式報酬制度を通じて支給いたします。本制度は、対象者に対して、毎年、ユニット（ポイント）を付与し、退任時にユニット数（ポイント数）に相当する当社株式を信託から交付するものです。確定したユニット（ポイント）については、株主総会参考書類等で開示いたします。当社株式の管理は、三菱UFJ 信託銀行に委託しております。

2) 取締役（社外取締役を除く。）の報酬構成の標準モデル（各目標の目標達成度が100%の場合）

- ・基本報酬 60%
- ・賞与 20%
- ・株式報酬 20%

d. 決定プロセス

役員報酬制度の内容の独立性・客観性・透明性を高めるために、取締役会の諮問機関として、委員長及び委員の過半数以上を独立社外取締役とする任意の報酬委員会を設置しております。報酬委員会は、取締役会に対して助言・提言を行い、取締役会はその助言・提言内容を最大限に尊重して取締役の報酬額に係る意思決定を行います。

また、社外からの客観的視点及び役員報酬制度に関する専門的知見を導入するため、外部のコンサルタントを起用し、その支援を受け、外部データ、経済環境、業界動向及び経営状況等を考慮し、報酬制度の内容について検討することとしております。

e. 社外取締役及び監査役の報酬

経営に対する独立性の一層の強化を図ることを目的として、社外取締役及び監査役の報酬は、固定報酬である「基本報酬」のみで構成されております。

報酬水準につきましては、国内外の同業又は同規模の他企業との比較及び当社の財務状況及び経営成績を踏まえて決定しております。

当社の役員の報酬等に関しては、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会にて、報酬限度額を年額8億円以内（うち社外取締役1億円以内、また使用人分給与を含まない。）とすることが決議されております。なお、決議時の取締役員数は10名のうち社外取締役は3名、有価証券報告書提出日現在は、取締役員数は12名のうち社外取締役は5名となっております。また、この報酬枠とは別枠で、同日の株主総会にて、業績連動型株式報酬限度額として、3事業年度を対象として6億円以内（ただし、2019年12月期については1事業年度を対象として2億円以内。）とすることが決議されております。なお、対象となる取締役員数は決議時、有価証券報告書提出日現在ともに7名となっております。

当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限については下記のとおりであります。

当社は取締役会の諮問機関として任意の報酬委員会を設置しております。報酬委員会は、取締役会の諮問に応じて、以下の事項について審議し、取締役会に対して助言・提言を行っております。

- 1) 取締役及び執行役員の報酬等の内容に係る決定に関する方針
- 2) 取締役及び執行役員の報酬等に関する株主総会議案の原案
- 3) 取締役の個人別の報酬等の内容

4) 執行役員の報酬等の内容

5) 上記3) 及び4) を決議するために必要な基本方針等の制定、変更及び廃止

6) その他、取締役及び執行役員の報酬等に関して取締役会が必要と認めた事項

報酬委員会は、上記に定める審議事項に関連する事項について、必要と認める場合は、取締役会に意見を述べる  
 ことができるとともに、職務執行に必要な事項に関しては、取締役、執行役員及び使用人から随時報告を受ける  
 ことができます。また、その職務執行に必要な事項に関して、弁護士、公認会計士、税理士、コンサルタントその他  
 外部専門家（会社が報酬関連で起用した外部専門家を含む。）から助言を受けることができるようになっておりま  
 す。

こうした権限等を有する報酬委員会の設置・運営により、取締役の報酬等にかかる取締役会の機能の独立性・客  
 観性・透明性と説明責任が担保されております。取締役会は、報酬委員会が取締役会に対して行う助言・提言内容  
 を最大限に尊重して、取締役の報酬額に係る意思決定を行っております。

報酬委員会は、委員5名以上で構成され、委員長及び委員の過半数は独立社外取締役であることが定められてお  
 ります。

委員は取締役会の決議により決定され、その構成員は、委員長を務める独立社外取締役の新田孝之氏、独立社外  
 取締役の嶋山玲人氏、岡田英里香氏、代表取締役の山下茂、北澤憲政の5名となっております。

なお、当事業年度は、報酬委員会を3回開催（2回の書面決議を除く）し、役員報酬ポリシーの見直し等を行っ  
 ております。当事業年度の役員報酬等につきましては、取締役会にて基本報酬支給額、賞与及び株式報酬に係る引  
 当額を決議しております。

取締役（社外取締役を除く。）の報酬のうち、賞与及び株式報酬は、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会  
 での報酬限度額改定、業績連動型株式報酬等の額及び内容の承認決議を経た上で新たに導入されております。その  
 ため、すべての取締役（社外取締役を除く。）の賞与及び株式報酬（非業績連動部分を除く。）を連結売上高、連  
 結営業利益並びにPVAの目標達成度に応じて一律に決定しております。それぞれの評価割合は、50%、30%、  
 20%（参考：c. 報酬構成 1）報酬項目の概要（賞与））となっております。

当事業年度における業績連動報酬に係る連結売上目標額は1,090億円、実績額は993億80百万円、目標達成率は  
 91%、連結営業利益の目標額は181億円、実績額は153億16百万円、目標達成率は85%、PVA目標額は90億44百万  
 円、実績額は71億44百万円、達成率は79%であります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる役員 の員数(人)
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役(社外取締役を除く)	619	408	210	7
社外取締役	55	55		5
監査役(社外監査役を除く)	55	55		3
社外監査役	19	19		2

(注) 当社は、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会にて取締役の退職慰労金制度を廃止しておりますが、それ  
 に伴い、在任取締役6名に対する退職慰労金の打ち切り支給を行っております。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万 円)	
				固定報酬	業績連動報酬
Kevin Vyse- Peacock	143	取締役	提出会社	3	5
		取締役	LANSINOH LABORATORIES, INC.	71	61
北澤 憲政	116	取締役	提出会社	81	35

( 5 ) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式とし、それ以外の保有する株式を純投資目的以外の目的で保有する投資株式と区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有方針につきましては、株式保有に伴う関係・連携強化によるシナジーが、中長期的に見て、当社グループの持続的な企業価値向上に資すると判断した場合に、発行会社の株式を政策的に保有することを基本としております。保有の合理性につきましては、個別銘柄ごとに、当社の資本コストをベースに実際のリターンや取引状況を踏まえて検証し、保有の適否も含めて取締役会にて検証しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	600
非上場株式以外の株式	3	85

( 当事業年度において株式数が増加した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	1	取引先持株会での定期買い付け
非上場株式以外の株式	1	0	取引先持株会での定期買い付け

( 当事業年度において株式数が減少した銘柄 )

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	218
非上場株式以外の株式	-	-

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	97,900	97,900	(保有目的)当社グループの金融取引等の業務の効率化及び円滑な推進 (定量的な保有効果)(注)	有
	44	58		
PT. MULTI INDOCITRA TBK.	11,000,000	11,000,000	(保有目的)インドネシア国内における商品販売等における取組関係の強化 (定量的な保有効果)(注)	無
	23	30		
ウェルシアホールディングス(株)	4,354	2,091	(保有目的)商品販売における取り組み関係の強化 (定量的な保有効果)(注) (株式数が増加した理由)取引先持株会での定期買い付け	無
	16	14		

(注) 定量的な保有効果については記載が困難であるため記載しておりませんが、保有の合理性は、当社の資本コストをベースに取引状況を確認し、取締役会において検証しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
 該当事項はありません。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

(3) 当社は、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会において、定款の一部変更を決議し、決算期を1月31日から12月31日に変更いたしました。これに伴い、前連結会計年度及び前事業年度は、2019年2月1日から2019年12月31日までの11ヶ月間となっております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自2020年1月1日至2020年12月31日)の連結財務諸表及び事業年度(自2020年1月1日至2020年12月31日)の財務諸表について、PwCあらた有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等に反映できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、また、同機構等が主催する研修に参加する等の取組みを行っております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	32,416	37,163
受取手形及び売掛金	2 16,588	2 15,085
商品及び製品	8,144	8,256
仕掛品	400	350
原材料及び貯蔵品	2,666	2,768
未収入金	723	746
その他	1,210	1,037
貸倒引当金	216	178
流動資産合計	61,933	65,231
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	16,697	17,482
減価償却累計額及び減損損失累計額	9,639	10,270
建物及び構築物(純額)	7,058	7,212
機械装置及び運搬具	18,932	19,313
減価償却累計額	12,887	13,390
機械装置及び運搬具(純額)	6,044	5,923
工具、器具及び備品	7,330	7,576
減価償却累計額及び減損損失累計額	5,378	5,493
工具、器具及び備品(純額)	1,952	2,083
土地	5,865	6,009
建設仮勘定	1,573	2,034
有形固定資産合計	22,494	23,262
無形固定資産		
のれん	867	647
ソフトウェア	2,484	2,047
その他	511	263
無形固定資産合計	3,863	2,957
投資その他の資産		
投資有価証券	1 950	687
破産更生債権等	0	-
繰延税金資産	594	684
保険積立金	165	165
その他	491	483
貸倒引当金	0	0
投資その他の資産合計	2,200	2,020
固定資産合計	28,558	28,241
資産合計	90,491	93,472

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	4,900	4,757
電子記録債務	2,009	1,670
未払金	2,660	2,727
未払法人税等	1,272	1,906
賞与引当金	928	952
返品調整引当金	41	53
訴訟損失引当金	8	7
その他	3,817	3,588
流動負債合計	15,638	15,664
固定負債		
繰延税金負債	2,642	3,031
退職給付に係る負債	417	440
株式給付引当金	98	205
その他	1,231	1,503
固定負債合計	4,389	5,181
負債合計	20,028	20,846
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	5,199	5,199
資本剰余金	5,179	5,179
利益剰余金	58,979	61,120
自己株式	1,088	1,478
株主資本合計	68,269	70,020
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	25	13
為替換算調整勘定	572	129
その他の包括利益累計額合計	547	116
非支配株主持分	2,741	2,722
純資産合計	70,463	72,625
負債純資産合計	90,491	93,472

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
売上高	100,017	99,380
売上原価	49,207	49,450
売上総利益	50,809	49,929
返品調整引当金戻入額	31	38
返品調整引当金繰入額	40	47
差引売上総利益	50,800	49,921
販売費及び一般管理費	1, 2 33,727	1, 2 34,605
営業利益	17,072	15,316
営業外収益		
受取利息	171	156
受取配当金	15	104
助成金収入	759	727
その他	190	418
営業外収益合計	1,136	1,406
営業外費用		
支払利息	51	32
売上割引	233	236
為替差損	596	271
その他	42	69
営業外費用合計	924	608
経常利益	17,284	16,113
特別利益		
固定資産売却益	3 7	3 4
投資有価証券売却益	113	33
特別利益合計	121	38
特別損失		
固定資産売却損	4 9	4 36
固定資産除却損	5 100	5 63
減損損失	6 189	6 16
関係会社株式売却損	-	167
製品自主回収関連費用	-	26
ゴルフ会員権売却損	1	4
特別損失合計	300	315
税金等調整前当期純利益	17,104	15,836
法人税、住民税及び事業税	5,067	4,715
法人税等調整額	267	261
法人税等合計	5,335	4,976
当期純利益	11,769	10,860
非支配株主に帰属する当期純利益	230	216
親会社株主に帰属する当期純利益	11,538	10,643

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
当期純利益	11,769	10,860
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	3	12
為替換算調整勘定	479	282
その他の包括利益合計	483	269
包括利益	12,253	11,129
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	11,880	11,072
非支配株主に係る包括利益	372	56

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2019年2月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,199	5,179	55,704	951	65,131
当期変動額					
剰余金の配当			8,263		8,263
親会社株主に帰属する当期純利益			11,538		11,538
自己株式の取得				137	137
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	3,275	137	3,138
当期末残高	5,199	5,179	58,979	1,088	68,269

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	21	910	888	2,339	66,582
当期変動額					
剰余金の配当					8,263
親会社株主に帰属する当期純利益					11,538
自己株式の取得					137
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	3	338	341	401	743
当期変動額合計	3	338	341	401	3,881
当期末残高	25	572	547	2,741	70,463

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,199	5,179	58,979	1,088	68,269
当期変動額					
剰余金の配当			8,503		8,503
親会社株主に帰属する当期純利益			10,643		10,643
自己株式の取得				389	389
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	2,140	389	1,750
当期末残高	5,199	5,179	61,120	1,478	70,020

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	25	572	547	2,741	70,463
当期変動額					
剰余金の配当					8,503
親会社株主に帰属する当期純利益					10,643
自己株式の取得					389
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	12	442	430	18	411
当期変動額合計	12	442	430	18	2,162
当期末残高	13	129	116	2,722	72,625

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	17,104	15,836
減価償却費	3,586	3,815
減損損失	189	16
のれん償却額	181	157
貸倒引当金の増減額(は減少)	16	29
賞与引当金の増減額(は減少)	37	53
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	88	47
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	599	-
株式給付引当金の増減額(は減少)	98	107
受取利息及び受取配当金	187	260
支払利息	51	32
為替差損益(は益)	0	20
固定資産売却損益(は益)	1	31
固定資産除却損	100	63
売上債権の増減額(は増加)	1,791	1,351
たな卸資産の増減額(は増加)	713	42
仕入債務の増減額(は減少)	595	260
投資有価証券売却損益(は益)	113	134
未払金の増減額(は減少)	317	88
未払消費税等の増減額(は減少)	79	233
破産更生債権等の増減額(は増加)	3	0
その他	1,622	1,058
小計	19,803	22,456
利息及び配当金の受取額	171	279
利息の支払額	22	12
法人税等の支払額	5,854	4,322
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,098	18,400
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	3,413	3,601
有形固定資産の売却による収入	71	24
無形固定資産の取得による支出	606	222
投資有価証券の取得による支出	157	2
投資有価証券の売却による収入	209	130
保険積立金の積立による支出	0	0
保険積立金の払戻による収入	12	-
敷金の差入による支出	9	22
敷金の回収による収入	9	17
定期預金の預入による支出	-	115
関係会社株式の売却による収入	-	8
その他	111	31
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,995	3,815

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
配当金の支払額	8,230	8,517
非支配株主への配当金の支払額	121	76
自己株式の取得による支出	137	389
その他	245	247
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,734	9,231
現金及び現金同等物に係る換算差額	98	718
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	1,467	4,634
現金及び現金同等物の期首残高	30,949	32,416
現金及び現金同等物の期末残高	1 32,416	1 37,050

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

子会社23社について連結しております。

主要な連結子会社名は、「第1 企業の概況 4. 関係会社の状況」に記載しているため、省略しております。

なお、LANSINOH LABORATORIES (HONGKONG) CO., LIMITED及びLANSINOH LABORATORIES UK LIMITEDについては、当連結会計年度において新たに設立したため、連結の範囲に含めております。

また、前連結会計年度において連結子会社でありましたLANSINOH LABORATÓRIOS DO BRASIL LTDA.は全株式を譲渡したため、連結範囲から除いております。

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、3月31日を決算日としている海外子会社1社を除き、連結決算日と一致しております。

連結財務諸表の作成にあたっては、3月31日を決算日としている連結子会社は、12月31日で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しており、連結決算日との差異期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

たな卸資産

主として総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～50年

機械装置及び運搬具 3～17年

工具、器具及び備品 2～20年

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

取締役（社外取締役を除く）及び従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、従業員賞与の支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

返品調整引当金

当社及び連結子会社の一部は、返品による損失に備えるため、過去における返品実績を基準とする返品予測高に対する売買利益相当額を計上しております。

株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役（社外取締役を除く）への当社株式の給付に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

訴訟損失引当金

訴訟の損失に備えるため、将来発生する可能性のある損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用及び数理計算上の差異については、発生時に一括費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を採用しております。

なお、当社及び一部の連結子会社は、複数事業主制度としての総合型企業年金基金に加入しており、要拠出額を退職給付費用として処理しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、その効果の及ぶ期間を個別に見積り、発生日以後の20年以内で均等償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限が到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

消費税等の処理方法

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。

(未適用の会計基準等)

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)

「収益認識に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第30号 2020年3月31日)

(1) 概要

国際会計基準審議会(IASB)及び米国財務会計基準審議会(FASB)は、共同して収益認識に関する包括的な会計基準の開発を行い、2014年5月に「顧客との契約から生じる収益」(IASBにおいてはIFRS第15号、FASBにおいてはTopic606)を公表しており、IFRS第15号は2018年1月1日以後開始する事業年度から、Topic606は2017年12月15日より後に開始する事業年度から適用される状況を踏まえ、企業会計基準委員会において、収益認識に関する包括的な会計基準が開発され、適用指針と合わせて公表されたものであります。

企業会計基準委員会の収益認識に関する会計基準の開発にあたっての基本的な方針として、IFRS第15号と整合性を図る便益の1つである財務諸表間の比較可能性の観点から、IFRS第15号の基本的な原則を取り入れることを出発点とし、会計基準を定めることとされ、また、これまで我が国で行われてきた実務等に配慮すべき項目がある場合には、比較可能性を損なわせない範囲で代替的な取扱いを追加することとされております。

(2) 適用予定日

2021年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(追加情報)

(役員報酬B I P信託制度)

当社は、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会の決議を経て、取締役(社外取締役を除く)を対象に、取締役の報酬と当社の業績及び株主価値との連動性をより明確にし、当社の中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度を導入いたしました。

(1) 取引の概要

本制度は、役員報酬B I P(Board Incentive Plan)信託(以下「B I P信託」という。)と称される仕組みを採用しております。B I P信託とは、欧米の業績連動型株式報酬(Performance Share)制度及び譲渡制限付株式報酬(Restricted Stock)制度と同様に、役位及び業績目的の達成度等に応じて、取締役に、B I P信託を通じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を、原則として退任時に交付又は給付する制度です。

(2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当連結会計年度末の当該自己株式の帳簿価額は525百万円、株式数は124,800株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
投資有価証券(株式)	150百万円	-百万円

2 期末日満期手形

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
受取手形	22百万円	23百万円

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費の主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
発送費	3,187百万円	3,441百万円
販売促進費	6,104	5,541
給与及び手当	6,119	6,517
賞与引当金繰入額	709	713
貸倒引当金繰入額	25	25
株式給付引当金繰入額	98	107
退職給付費用	305	284
役員退職慰労引当金繰入額	16	-

2 一般管理費に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
	3,059百万円	3,115百万円

3 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
建物及び構築物	0百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	6	4
工具、器具及び備品	0	0
計	7	4

4 固定資産売却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
建物及び構築物	3百万円	-百万円
機械装置及び運搬具	0	32
工具、器具及び備品	4	4
その他	-	0
計	9	36

5 固定資産除却損の内容は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
建物及び構築物	47百万円	9百万円
機械装置及び運搬具	4	7
工具、器具及び備品	6	5
ソフトウェア	42	23
その他	0	16
計	100	63

6 減損損失

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要

前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類	減損損失
インド、ウッタル・プラデーシュ州	工場(事業用資産)	建物及び機械装置	145百万円
東京都世田谷区	児童保育施設	建物及び構築物	17
茨城県つくばみらい市	児童保育施設	建物及び構築物等	12
大阪府豊中市	児童保育施設	建物及び構築物 工具、器具及び備品	10 0
東京都渋谷区	児童保育施設	建物及び構築物 工具、器具及び備品	2 0
	合計		189

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

場所	用途	種類	減損損失
東京都港区	児童保育施設	建物及び工具、器具、備品等	13百万円
神奈川県横浜市	児童保育施設	建物及び工具、器具、備品等	3
	合計		16

(2) 資産のグルーピングの方法

事業所、施設をもとに資産グループから概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位でグルーピングを行っております。

(3) 減損損失の認識に至った経緯

児童保育施設については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである資産グループについて、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

工場については、当初想定していた収益を見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

(4) 回収可能価額の算定方法

児童保育施設の回収可能価額については、正味売却価額又は使用価値により算定しております。土地については、正味売却価額を不動産鑑定評価基準に基づく評価により算定しております。その他については、将来キャッシュ・フローがマイナスであるため、使用価値を備忘価額として算定しております。

工場の回収可能価額については、将来キャッシュ・フローを適正な割引率で割り引いた使用価値により算定しており、割引率は13.5%を使用しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
その他有価証券評価差額金:		
当期発生額	5百万円	17百万円
組替調整額	-	-
税効果調整前	5	17
税効果額	1	5
その他有価証券評価差額金	3	12
為替換算調整勘定:		
当期発生額	479	282
その他の包括利益合計	483	269

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	121,653,486	-	-	121,653,486
合計	121,653,486	-	-	121,653,486
自己株式				
普通株式(注)	1,892,704	33,722	-	1,926,426
合計	1,892,704	33,722	-	1,926,426

(注) 1. 普通株式の自己株式の株式数の増加は、役員報酬B I P信託口による取得が 33,600株、単元未満株式の買取りによるものが 122株です。

2. 普通株式の自己株式数には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式(当連結会計年度期首 - 株、当連結会計年度末 33,600株)が含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年4月25日 定時株主総会	普通株式	4,071	34	2019年1月31日	2019年4月26日
2019年9月2日 取締役会	普通株式	4,191	35	2019年7月31日	2019年10月7日

(注) 2019年9月2日取締役会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式に対する配当金 1百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2020年3月27日 定時株主総会	普通株式	4,191	利益剰余金	35	2019年12月31日	2020年3月30日

(注) 2020年3月27日定時株主総会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式に対する配当金 1百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（株）	当連結会計年度 増加株式数（株）	当連結会計年度 減少株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式	121,653,486	-	-	121,653,486
合計	121,653,486	-	-	121,653,486
自己株式				
普通株式（注）	1,926,426	91,454	-	2,017,880
合計	1,926,426	91,454	-	2,017,880

（注）1. 普通株式の自己株式の株式数の増加は、役員報酬B I P信託口による取得が 91,200株、単元未満株式の買取りによるものが 254株です。

2. 普通株式の自己株式数には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式（当連結会計年度期首 33,600株、当連結会計年度末 124,800株）が含まれております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2020年3月27日 定時株主総会	普通株式	4,191	35	2019年12月31日	2020年3月30日
2020年8月6日 取締役会	普通株式	4,311	36	2020年6月30日	2020年9月7日

（注）1. 2020年3月27日定時株主総会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式に対する配当金 1百万円が含まれております。

2. 2020年8月6日取締役会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式に対する配当金 4百万円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2021年3月30日 定時株主総会	普通株式	4,311	利益剰余金	36	2020年12月31日	2021年3月31日

（注） 2021年3月30日定時株主総会の決議による配当金の総額には、役員報酬B I P信託口が保有する当社株式に対する配当金 4百万円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
現金及び預金勘定	32,416百万円	37,163百万円
預入期間が3ヵ月を超える定期預金	-	112
現金及び現金同等物	32,416	37,050

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため、記載は省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
1年内	18	20
1年超	25	30
合計	44	50

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については預金等市場リスクの低い商品に限定し、資金調達については金融機関等からの借入によっています。為替予約取引は外貨建取引金額の範囲内で行い、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金並びに未収入金は、顧客の信用リスクにさらされています。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクにさらされています。当社グループは、将来の為替相場の変動リスクを回避することを目的に、必要に応じて為替予約取引を行います。為替予約取引は為替相場の変動リスクにさらされていますが、為替予約取引の契約先はいずれも信用度の高い銀行であるため、相手先の契約不履行による信用リスクはほとんどないと判断しています。為替予約取引の実行及び管理は社内規定に従って行われており、当社の経理財務部がグループ全体のリスクを一元管理しています。

破産更生債権等は、取引先企業に対する債権のうち、貸倒懸念債権です。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する非上場企業の株式であり、時価を把握することが極めて困難なため、定期的に発行体の財務状況を把握しています。また、一部の上場株式については市場価格の変動リスクにさらされています。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内に支払期日が到来するものです。支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払金、未払法人税等といった短期債務に関する決済時の流動性リスクは、資金繰計画を適時見直す等の方法によりリスクを回避しています。外貨建ての営業債務は為替相場の変動リスクにさらされていますが、外貨建ての営業債権と同様の方法によりリスクの低減を図っています。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれています。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれていません（（注）2. 参照）。

前連結会計年度（2019年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	32,416	32,416	-
(2) 受取手形及び売掛金	16,588		
貸倒引当金	214		
受取手形及び売掛金（純額）	16,373	16,373	-
(3) 未収入金	723		
貸倒引当金	2		
未収入金（純額）	720	720	-
(4) 投資有価証券	102	102	-
(5) 破産更生債権等	0		
貸倒引当金	0		
破産更生債権等（純額）	0	0	-
資産計	49,613	49,613	-
(1) 支払手形及び買掛金	4,900	4,900	-
(2) 電子記録債務	2,009	2,009	-
(3) 未払金	2,660	2,660	-
(4) 未払法人税等	1,272	1,272	-
負債計	10,842	10,842	-
デリバティブ取引（*）	1	1	-

（\*）デリバティブ取引にはヘッジ会計が適用されていません。

なお正味の債務となる場合には、（ ）で表示しています。

当連結会計年度(2020年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 現金及び預金	37,163	37,163	-
(2) 受取手形及び売掛金	15,085		
貸倒引当金	178		
受取手形及び売掛金(純額)	14,907	14,907	-
(3) 未収入金	746		
貸倒引当金	0		
未収入金(純額)	745	745	-
(4) 投資有価証券	85	85	-
資産計	52,902	52,902	-
(1) 支払手形及び買掛金	4,757	4,757	-
(2) 電子記録債務	1,670	1,670	-
(3) 未払金	2,727	2,727	-
(4) 未払法人税等	1,906	1,906	-
負債計	11,062	11,062	-
デリバティブ取引(*)	3	3	-

(\*) デリバティブ取引にはヘッジ会計が適用されていません。  
 なお正味の債務となる場合には、( )で表示しています。

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及びに有価証券及びデリバティブ取引に関する事項

資 産

(1) 現金及び預金、(2) 受取手形及び売掛金、並びに(3) 未収入金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

(4) 投資有価証券

投資有価証券は上場株式であり、時価は取引所の価格によっています。

(5) 破産更生債権等

破産更生債権等については、回収見込額等に基づいて貸倒見積高を算定しており、時価は決算日における貸借対照表価額から現在の貸倒見積高を控除した金額に近似しているため、当該価額をもって時価としています。

負 債

(1) 支払手形及び買掛金、(2) 電子記録債務、(3) 未払金、並びに(4) 未払法人税等

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

デリバティブ取引

「デリバティブ取引関係」注記をご参照下さい。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
非上場株式	847	602

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(4) 投資有価証券」には含めていません。

3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2019年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	32,416	-	-	-
受取手形及び売掛金	16,588	-	-	-
未収入金	723	-	-	-
破産更生債権等	0	-	-	-
合計	49,727	-	-	-

当連結会計年度(2020年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	37,163	-	-	-
受取手形及び売掛金	15,085	-	-	-
未収入金	746	-	-	-
合計	52,995	-	-	-

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2019年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	102	66	36
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	102	66	36
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
合計		102	66	36

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 847百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(2020年12月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	40	16	24
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	40	16	24
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	44	49	5
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	44	49	5
合計		85	66	18

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 602百万円)については、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券  
 前連結会計年度(2019年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	209	113	-
(2) 債権			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	209	113	-

当連結会計年度(2020年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額(百万円)	売却損の合計額(百万円)
(1) 株式	130	33	-
(2) 債権			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	130	33	-

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2019年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	774	-	0	0
	買建				
	米ドル	141	-	1	1
	日本円	12	-	0	0
	星ドル	35	-	0	0
合計		963	-	1	1

(注) 時価の算定方法は、取引金融機関から提示された価格等によっています。

当連結会計年度(2020年12月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	657	-	7	7
	買建				
	米ドル	147	-	2	2
	日本円	6	-	0	0
	星ドル	65	-	0	0
合計		877	-	3	3

(注) 時価の算定方法は、取引金融機関から提示された価格等によっています。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型の確定給付制度、確定拠出制度及び前払退職金制度を採用しております。

退職給付制度を有する連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度、確定拠出制度、並びに前払退職金制度を採用しております。

退職一時金制度（すべて非積立型であります。）では、退職給付として給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

また、当社及び一部の連結子会社はこのほかに複数事業主制度の総合型企業年金基金制度に加入しており、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に算定することができないため、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
退職給付債務の期首残高(百万円)	292	400
勤務費用(百万円)	39	47
利息費用(百万円)	13	11
数理計算上の差異の発生額(百万円)	41	17
退職給付の支払額(百万円)	40	35
過去勤務費用の発生額(百万円)	34	2
為替換算差額(百万円)	18	22
退職給付債務の期末残高(百万円)	400	421

## (2) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高(百万円)	17	16
退職給付費用(百万円)	0	6
退職給付の支払額(百万円)	0	3
退職給付に係る負債の期末残高(百万円)	16	19

## (3) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
非積立型の退職給付債務(百万円)	417	440
連結貸借対照表に計上された負債(百万円)	417	440
退職給付に係る負債(百万円)	417	440
連結貸借対照表に計上された負債(百万円)	417	440

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
勤務費用(百万円)(注)	40	53
利息費用(百万円)	13	11
数理計算上の差異の費用処理額(百万円)	41	17
過去勤務費用の費用処理額(百万円)	34	2
確定給付制度に係る退職給付費用(百万円)	129	85

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しています。

(5) 数理計算上の計算基礎に関する事項

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
割引率(%)	1.6~8.0	1.3~7.0

3. 確定拠出制度及び前払退職金制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)282百万円、当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)264百万円です。

また、当社及び一部の連結子会社の前払退職金制度の支給額は、前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)30百万円、当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)33百万円です。

4. 複数事業主制度

確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度への要拠出額は、前連結会計年度71百万円、当連結会計年度85百万円です。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりです。

(1) 制度全体の積立状況に関する事項(注1)

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
年金資産の額(百万円)	157,063	151,134
年金財政計算上の数理債務の額と最低責任準備金の額との合計額(百万円)	151,840	150,361
差引額(百万円)	5,223	773

(注1) 前連結会計年度は2019年3月31日現在の額、当連結会計年度は2020年3月31日現在の額となっています。

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

前連結会計年度 1.22%(自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

当連結会計年度 1.22%(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(3) 補足説明

上記(1)の差引額の主な要因は年金財政計算上の過去勤務債務残高(前連結会計年度13,593百万円、当連結会計年度11,040百万円)及び当年度剰余金(前連結会計年度 136,643百万円、当連結会計年度 7,003百万円)、別途積立金(前連結会計年度155,460百万円、当連結会計年度18,816百万円)です。

過去勤務債務の償却方法は元利均等方式であり、償却残余期間は前連結会計年度2019年3月31日現在で5年5ヵ月、当連結会計年度2020年3月31日現在で4年5ヵ月です。

なお、上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致していません。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金損金算入限度超過額	152百万円	158百万円
連結会社間取引内部利益消去	318	329
役員退職慰労引当金損金算入限度超過額	183	183
株式給付引当金	12	25
退職給付に係る負債	90	109
貸倒引当金損金算入限度超過額	13	7
減価償却超過額	173	179
未払金	129	105
減損損失	204	59
未払社会保険料	22	25
商品評価損否認	49	95
その他	594	333
繰延税金資産 小計	1,944	1,614
評価性引当額	551	391
繰延税金資産 合計	1,393	1,223
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	400	399
子会社配当可能利益	2,719	2,738
その他	321	432
繰延税金負債 合計	3,441	3,570
繰延税金資産(負債)の純額	2,048	2,347

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2019年12月31日)	当連結会計年度 (2020年12月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
永久差異	4.1	4.7
税効果未認識項目	0.1	0.1
住民税均等割等	1.1	0.7
子会社税率差異	4.8	4.9
のれん償却額	0.3	0.3
税額控除	1.0	0.2
在外子会社留保利益	0.8	0.1
評価性引当金の増減	-	2.4
還付金	-	2.1
その他	0.0	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.2	31.4

(企業結合等関係)

前連結会計年度(自 2019年2月1日至 2019年12月31日)

企業結合に係る取引に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2020年1月1日至 2020年12月31日)

企業結合に係る取引に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

賃貸等不動産の総額に重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

従来、当社グループの報告セグメントは、「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」、「中国事業」、「シンガポール事業」及び「ランシノ事業」の計6区分でしたが、2019年12月16日付の組織改正に伴い、当連結会計年度より、「国内ベビー・ママ事業」、「子育て支援事業」、「ヘルスケア・介護事業」及び「その他」の区分に含まれている国内子会社による当社グループ外への製造販売事業を「日本事業」として集約し、計4区分となっております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後のセグメント利益の算定方法に基づき作成しております。

日本事業

日本国内において、主に育児用品、女性向け用品の製造販売、子育て支援サービスの提供、ヘルスケア用品、介護用品の製造販売及び介護サービスの提供を行っております。

中国事業

中国、韓国、香港、台湾、ロシア等において、主に育児用品、女性向け用品の製造販売を行っております。

シンガポール事業

シンガポール、インドネシア、タイ、マレーシア等のASEAN諸国及び、インド、オーストラリア、中東諸国等において、主に育児用品、女性向け用品の製造販売を行っております。

ランシノ事業

アメリカ、ドイツ、イギリス、トルコ、中国等において、主に育児用品、女性向け用品の製造販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報  
 前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				合計	調整額 (注)1 (注)2 (注)3 (注)4	連結財務 諸表 計上額 (注)5
	日本事業	中国事業	シンガ ポール 事業	ランシノ 事業			
売上高							
外部顧客への売上高	42,193	36,728	8,050	13,045	100,017	-	100,017
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,367	621	5,537	169	8,696	8,696	-
計	44,560	37,350	13,588	13,214	108,713	8,696	100,017
セグメント利益	4,084	12,685	1,965	1,823	20,559	3,486	17,072
セグメント資産	24,462	15,893	9,384	5,732	55,472	35,019	90,491
その他の項目							
減価償却費 (注)6	902	1,029	1,006	130	3,069	516	3,586
のれんの償却額	-	-	175	6	181	-	181
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額(注)7	1,011	1,363	1,137	318	3,830	229	4,059

- (注)1. セグメント利益の調整額 3,486百万円には、セグメント間取引消去 44百万円、配賦不能営業費用 3,441百万円が含まれております。配賦不能営業費用は、主に、当社の管理部門等に係る費用であります。
2. セグメント資産の調整額35,019百万円には、セグメント間取引消去 2,345百万円、全社資産37,364百万円が含まれております。全社資産は、主に、親会社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券等)、及び管理部門に係る資産等であります。
3. 減価償却費の調整額は、全社資産に係る償却費です。
4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に係るものであります。
5. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。
6. 減価償却費には、長期前払費用に係る償却費が含まれております。
7. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれております。

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

	報告セグメント				合計	調整額 (注)1 (注)2 (注)3 (注)4	連結財務 諸表 計上額 (注)5
	日本事業	中国事業	シンガ ポール 事業	ランシノ 事業			
売上高							
外部顧客への売上高	42,175	37,472	7,262	12,469	99,380	-	99,380
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,801	259	4,921	4	7,986	7,986	-
計	44,977	37,732	12,184	12,473	107,367	7,986	99,380
セグメント利益	3,008	12,600	1,647	1,370	18,627	3,310	15,316
セグメント資産	22,781	15,808	9,147	6,164	53,901	39,570	93,472
その他の項目							
減価償却費 (注)6	992	1,140	940	174	3,247	567	3,815
のれんの償却額	-	-	151	6	157	-	157
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額(注)7	671	1,436	1,735	158	4,002	182	4,185

- (注)1. セグメント利益の調整額 3,310百万円には、セグメント間取引消去31百万円、配賦不能営業費用 3,342百万円が含まれております。配賦不能営業費用は、主に、当社の管理部門等に係る費用であります。
2. セグメント資産の調整額39,570百万円には、セグメント間取引消去 1,682百万円、全社資産41,253百万円が含まれております。全社資産は、主に、親会社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券等)、及び管理部門に係る資産等であります。
3. 減価償却費の調整額は、全社資産に係る償却費です。
4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、全社資産に係るものであります。
5. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。
6. 減価償却費には、長期前払費用に係る償却費が含まれております。
7. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位:百万円)

	育児関連用品	子育て支援	介護関連	その他	合計
外部顧客への売上高	88,633	3,492	6,546	1,343	100,017

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位:百万円)

日本	アジア		北米	その他	合計
		内、中国			
42,193	43,762	35,184	7,831	6,230	100,017

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位:百万円)

日本	アジア			北米その他	合計
		内、中国	内、タイ		
11,258	10,494	6,210	2,632	742	22,494

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位:百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
ピップ株式会社	16,581	日本事業

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

(単位: 百万円)

	育児関連用品	子育て支援	介護関連	その他	合計
外部顧客への売上高	87,692	3,592	7,495	599	99,380

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位: 百万円)

日本	アジア		北米	その他	合計
		内、中国			
42,175	43,452	35,701	7,924	5,827	99,380

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位: 百万円)

日本	アジア			北米その他	合計
		内、中国	内、タイ		
11,013	11,423	6,468	2,453	825	23,262

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
ピップ株式会社	17,405	日本事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	日本事業	中国事業	シンガポール事業	ランシノ事業	計		
減損損失	44	-	145	-	189	-	189

当連結会計年度(自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)

(単位: 百万円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	日本事業	中国事業	シンガポール事業	ランシノ事業	計		
減損損失	16	-	-	-	16	-	16

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年2月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	日本事業	中国事業	シンガポール事業	ランシノ事業	計		
当期償却額	-	-	175	6	181	-	181
当期末残高	-	-	834	33	867	-	867

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント					全社・消去	合計
	日本事業	中国事業	シンガポール事業	ランシノ事業	計		
当期償却額	-	-	151	6	157	-	157
当期末残高	-	-	619	27	647	-	647

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2019年2月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2019年2月1日 至 2019年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
1 株当たり純資産額	565円64銭	607円6銭
1 株当たり当期純利益	96円37銭	88円93銭

(注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 役員報酬 B I P 信託が保有する当社株式を、「1 株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております(前連結年会計年度 33,600株、当連結会計年度 124,800株)。

また、「1 株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております(前連結会計年度 20,220株、当連結会計年度 85,180株)。

3. 1 株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当連結会計年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	11,538	10,643
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	11,538	10,643
普通株式の期中平均株式数(株)	119,740,515	119,675,451

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	469	377	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	507	764	-	2022年～2030年
其他有利子負債				
預り営業保証金(注)1.	79	79	-	(注)2.
合計	1,056	1,220	-	-

(注)1. 「預り営業保証金」は連結貸借対照表の固定負債の「其他」に含めて表示しております。

2. 返済期限は設定されていないため連結決算日後5年間の返済予定額は記載しておりません。

3. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に分配しているため、記載しておりません。

4. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
リース債務	250	145	58	53

【資産除去債務明細表】

資産除去債務の総額に重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	22,836	48,431	73,838	99,380
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	3,841	8,340	13,349	15,836
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	2,869	5,855	9,365	10,643
1株当たり四半期(当期)純利益(円)	23.97	48.91	78.25	88.93

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益(円)	23.97	24.94	29.32	10.70

(注)役員報酬BIP信託が保有する当社株式を、「1株当たり四半期(当期)純利益」及び「1株当たり四半期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	13,273	15,850
受取手形	86	99
売掛金	16,957	16,270
商品及び製品	4,675	4,058
原材料及び貯蔵品	217	376
前渡金	2	7
前払費用	88	102
短期貸付金	197	120
未収入金	147	141
未収消費税等	223	-
未収還付法人税等	171	327
その他	152	147
貸倒引当金	0	0
流動資産合計	25,892	27,199
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,510	1,606
構築物	48	43
機械及び装置	191	166
車両運搬具	3	6
工具、器具及び備品	491	469
土地	3,104	3,104
建設仮勘定	44	13
有形固定資産合計	5,393	5,410
無形固定資産		
商標権	24	19
ソフトウエア	2,217	1,698
電話加入権	7	6
その他	16	12
無形固定資産合計	2,264	1,737
投資その他の資産		
投資有価証券	798	686
関係会社株式	11,916	11,304
関係会社長期貸付金	313	1,259
繰延税金資産	177	-
長期前払費用	112	121
保険積立金	165	165
敷金及び保証金	114	127
その他	20	17
貸倒引当金	0	0
投資その他の資産合計	13,619	13,681
固定資産合計	21,277	20,828
資産合計	47,170	48,028

(単位：百万円)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	1,240	1,205
電子記録債務	1,893	1,122
短期借入金	1,369	1,055
未払金	1,348	1,575
未払費用	129	303
未払法人税等	55	70
未払消費税等	-	113
前受金	12	3
預り金	168	182
賞与引当金	347	359
返品調整引当金	19	27
その他	111	77
流動負債合計	10,349	11,966
固定負債		
株式給付引当金	98	205
長期末払金	600	599
繰延税金負債	-	123
資産除去債務	39	57
固定負債合計	738	986
負債合計	11,087	12,952
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	5,199	5,199
資本剰余金		
資本準備金	5,133	5,133
その他資本剰余金	46	46
資本剰余金合計	5,180	5,180
利益剰余金		
利益準備金	332	332
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	782	769
別途積立金	2,020	2,020
繰越利益剰余金	23,631	23,039
利益剰余金合計	26,766	26,161
自己株式	1,088	1,478
株主資本合計	36,057	35,062
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	25	13
評価・換算差額等合計	25	13
純資産合計	36,082	35,075
負債純資産合計	47,170	48,028

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
<b>売上高</b>		
商品売上高	1 35,835	1 36,314
その他の売上高	3,162	3,322
売上高合計	38,998	39,637
<b>売上原価</b>		
商品期首たな卸高	3,957	4,675
当期商品仕入高	1 22,303	1 22,210
合計	26,261	26,886
商品他勘定振替高	433	491
商品期末たな卸高	4,675	4,058
商品売上原価	21,151	22,336
商標権使用料	137	143
商品評価損	3	-
その他の原価	273	291
売上原価合計	21,559	22,772
売上総利益	17,438	16,865
返品調整引当金戻入額	15	19
返品調整引当金繰入額	19	27
差引売上総利益	17,434	16,857
販売費及び一般管理費	1, 2 14,994	1, 2 15,722
営業利益	2,439	1,134
<b>営業外収益</b>		
受取利息	1 17	1 26
受取配当金	1 8,835	1 8,907
その他	1 62	1 66
営業外収益合計	8,916	9,000
<b>営業外費用</b>		
支払利息	1 12	1 19
売上割引	217	216
為替差損	489	105
その他	4	0
営業外費用合計	724	341
経常利益	10,631	9,793

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	30	30
投資有価証券売却益	113	33
特別利益合計	113	33
<b>特別損失</b>		
固定資産除却損	427	424
関係会社株式評価損	-	461
関係会社株式売却損	-	142
ゴルフ会員権売却損	1	4
特別損失合計	29	632
税引前当期純利益	10,715	9,194
法人税、住民税及び事業税	1,290	990
法人税等調整額	15	305
法人税等合計	1,306	1,295
当期純利益	9,409	7,898

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2019年2月1日 至 2019年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
					固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	5,199	5,133	46	5,180	332	792	2,020	22,474	25,620
当期変動額									
剰余金の配当								8,263	8,263
固定資産圧縮積立 金の取崩						10		10	-
当期純利益								9,409	9,409
自己株式の取得									
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	10	-	1,156	1,145
当期末残高	5,199	5,133	46	5,180	332	782	2,020	23,631	26,766

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	951	35,048	21	21	35,070
当期変動額					
剰余金の配当		8,263			8,263
固定資産圧縮積立 金の取崩		-			-
当期純利益		9,409			9,409
自己株式の取得	137	137			137
株主資本以外の項 目の当期変動額 （純額）			3	3	3
当期変動額合計	137	1,008	3	3	1,012
当期末残高	1,088	36,057	25	25	36,082

当事業年度（自 2020年1月1日 至 2020年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	5,199	5,133	46	5,180	332	782	2,020	23,631	26,766
当期変動額									
剰余金の配当								8,503	8,503
固定資産圧縮積立金の取崩						12		12	-
当期純利益								7,898	7,898
自己株式の取得									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	-	-	-	-	-	12	-	591	604
当期末残高	5,199	5,133	46	5,180	332	769	2,020	23,039	26,161

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,088	36,057	25	25	36,082
当期変動額					
剰余金の配当		8,503			8,503
固定資産圧縮積立金の取崩		-			-
当期純利益		7,898			7,898
自己株式の取得	389	389			389
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			12	12	12
当期変動額合計	389	994	12	12	1,006
当期末残高	1,478	35,062	13	13	35,075

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

時価のないもの

移動平均法による原価法

(2) たな卸資産の評価基準及び評価方法

商品、製品、原材料

総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

貯蔵品

最終仕入原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定額法

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物 7～50年

(2) 無形固定資産

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっています。

(3) 長期前払費用

定額法

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

取締役（社外取締役除く）及び従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、従業員賞与の支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

(3) 返品調整引当金

返品による損失に備えるため、過去における返品実績を基準とする返品予測高に対する売買利益相当額を計上しております。

(4) 株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役（社外取締役を除く）への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しております。

#### 4. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

##### (1) 消費税等の処理方法

消費税等の会計処理は、税抜方式を採用しております。

##### (2) 決算日の変更に関する事項

当社は、決算日を1月31日としておりましたが、海外連結子会社と決算期を統一することで、グローバルな事業運営の推進及び経営情報の透明性の向上を図るため、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会にて定款一部変更を決議し、2019年2月1日以後開始する事業年度の決算日を12月31日に変更しております。

この変更に伴い、前事業年度は、2019年2月1日から12月31日までの11ヶ月間となっております。

#### (追加情報)

##### (役員報酬B I P 信託制度)

当社は、2019年4月25日開催の第62期定時株主総会の決議を経て、取締役(社外取締役を除く)を対象に、取締役の報酬と当社の業績及び株主価値との連動性をより明確にし、当社の中長期的な業績の向上と企業価値増大への貢献意識を高めることを目的として、業績連動型株式報酬制度を導入いたしました。

##### (1) 取引の概要

本制度は、役員報酬B I P (Board Incentive Plan) 信託(以下「B I P 信託」という。)と称される仕組みを採用しております。B I P 信託とは、欧米の業績連動型株式報酬 (Performance Share) 制度及び譲渡制限付株式報酬 (Restricted Stock) 制度と同様に、役位及び業績目的の達成度等に応じて、取締役に、B I P 信託を通じて当社株式及び当社株式の換価処分金相当額の金銭を、原則として退任時に交付又は給付する制度です。

##### (2) 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しております。当事業年度末の当該自己株式の帳簿価額は525百万円、株式数は124,800株であります。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

	前事業年度 (2019年12月31日)	当事業年度 (2020年12月31日)
短期金銭債権	2,966百万円	2,689百万円
短期金銭債務	4,890	7,085

2 保証債務

下記のとおり債務の保証を行っております。

	前事業年度 (2019年12月31日)		当事業年度 (2020年12月31日)	
取引債務に対する保証			取引債務に対する保証	
ピジョンホームプロダクツ(株)	3百万円		ピジョンホームプロダクツ(株)	1百万円
PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.			PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.	
	SGD 41千	3	SGD -千	-
THAI PIGEON CO.,LTD.			THAI PIGEON CO.,LTD.	
	THB 5,301千	19	THB 5,302千	18
PIGEON INDUSTRIES(THAILAND)CO.,LTD.			PIGEON INDUSTRIES(THAILAND)CO.,LTD.	
	THB 5,115千	18	THB 4,335千	14
PT PIGEON INDONESIA			PT PIGEON INDONESIA	
	USD 685千	75	USD 717千	74
計		119	計	109

外貨建保証債務については、期末日の為替レートにより換算しております。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
営業取引高		
売上高	7,831百万円	8,819百万円
仕入高	12,156	13,692
その他の営業取引高	106	139
原材料有償支給高	1,566	1,152
営業取引外の取引高	8,872	8,862

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度59%、当事業年度73%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度41%、当事業年度27%です。主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
発送費	1,471百万円	1,521百万円
広告宣伝費	442	466
販売促進費	3,522	3,876
貸倒引当金繰入額	1	-
給与及び手当	2,314	2,551
賞与引当金繰入額	347	360
株式給付引当金繰入額	98	107
退職給付費用	145	156
役員退職慰労引当金繰入額	16	-
減価償却費	744	816

3 固定資産売却益の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
機械装置及び運搬具	0百万円	0百万円
工具、器具及び備品	0	-
計	0百万円	0百万円

4 固定資産除却損の内容は次のとおりです。

	前事業年度 (自 2019年2月1日 至 2019年12月31日)	当事業年度 (自 2020年1月1日 至 2020年12月31日)
建物及び構築物	2百万円	0百万円
機械装置及び運搬具	0	0
工具、器具及び備品	0	0
ソフトウェア	24	23
電話加入権	0	0
計	27百万円	24百万円

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額は11,304百万円、前事業年度の貸借対照表計上額は子会社株式11,766百万円)は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、記載しておりません。

( 税効果会計関係 )

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 ( 2019年12月31日 )	当事業年度 ( 2020年12月31日 )
<b>繰延税金資産</b>		
賞与引当金損金算入限度超過額	80百万円	84百万円
役員退職慰労引当金損金算入限度超過額	183	183
関係会社株式評価損	134	276
未払金否認	28	36
未払事業税	15	16
減損損失	31	31
未払社会保険料	12	12
貸倒引当金損金算入限度超過額	0	0
株式給付引当金	12	25
その他	90	117
繰延税金資産 小計	589	784
評価性引当金	-	501
繰延税金資産 合計	589	282
<b>繰延税金負債</b>		
固定資産圧縮積立金	400	399
その他有価証券評価差額金	11	5
その他	0	0
繰延税金負債合計	412	405
繰延税金資産 ( 負債 ) の純額	177	123

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 ( 2019年12月31日 )	当事業年度 ( 2020年12月31日 )
法定実効税率 ( 調整 )	30.6%	30.6%
永久差異	16.6	19.1
住民税均等割	0.2	0.2
税額控除	1.4	0.9
その他	0.7	1.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	12.1	14.5

( 重要な後発事象 )

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	1,510	196	0	99	1,606	3,547
	構築物	48	2	-	7	43	461
	機械及び装置	191	7	0	32	166	1,046
	車両運搬具	3	4	0	2	6	45
	工具、器具及び備品	491	219	13	228	469	1,966
	土地	3,104	-	-	-	3,104	-
	建設仮勘定	44	13	44	-	13	-
	計	5,393	445	57	370	5,410	7,067
無形固定資産	商標権	24	-	0	3	19	-
	ソフトウェア	2,217	56	23	551	1,698	-
	電話加入権	7	-	0	-	6	-
	その他	16	-	-	3	12	-
	計	2,264	56	24	559	1,737	-

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	0	-	-	0
賞与引当金	347	359	347	359
返品調整引当金	19	27	19	27
株式給付引当金	98	107	-	205

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	12月31日、6月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告の方法により行う。 <a href="https://www.pigeon.co.jp/">https://www.pigeon.co.jp/</a> やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載してこれを行う。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、並びに株主の有する株式数に応じて募集株式の割当及び募集新株予約権の割当を受ける権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第63期）（自 2019年2月1日 至 2019年12月31日）2020年3月30日 関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2020年3月30日 関東財務局長に提出。

#### (3) 四半期報告書及び確認書

（第64期第1四半期）（自 2020年1月1日 至 2020年3月31日）2020年6月5日 関東財務局長に提出。

（第64期第2四半期）（自 2020年4月1日 至 2020年6月30日）2020年8月7日 関東財務局長に提出。

（第64期第3四半期）（自 2020年7月1日 至 2020年9月30日）2020年11月16日 関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

2020年3月30日 関東財務局長に提出。

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書です。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年3月26日

ピジョン株式会社

取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人  
 東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 塩谷 岳志  
 業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 鵜飼 千恵  
 業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているピジョン株式会社の2020年1月1日から2020年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ピジョン株式会社及び連結子会社の2020年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>売上高の実在性</p> <p>ピジョングループは、ピジョン株式会社（以下「ピジョン」という。）及び子会社23社で構成されており、事業内容は、育児用品の製造、仕入、販売を主たる業務としている。</p> <p>セグメント別にみると、ピジョンブランド事業を行う「日本事業」、「中国事業」、「シンガポール事業」、並びにランシノブランド事業を行う「ランシノ事業」を報告セグメントとしており、アジア、オセアニア、中近東、北米、ヨーロッパを中心に海外事業を拡大している。</p>	<p>当監査法人は、ピジョン及びその連結子会社の売上高の実在性に関して、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>売上高に関する会計方針及びその適用方法について関連する内部統制も含めて理解するとともに、売上高の実在性を確保するために会社が構築した内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p>

<p>ビジョングループの主力事業の1つである国内育児用品の販売事業の売上高は、国内での出生数の減少による総需要量の変動及び景気悪化による個人消費の冷え込みや訪日外国人によるインバウンド消費の減少等の影響を受ける。</p> <p>また、海外市場での売上高は、海外での出生数の減少による総需要量の変動及び海外各国における経済、社会情勢の変化、為替変動、新興国の経済成長に伴う原材料需給状況の変化等による影響を受ける。</p> <p>ビジョングループでは、売上高は重要な経営指標であり、このような経営環境の下で、売上高の実在性について、より慎重な監査上の検討を行う必要がある。</p> <p>以上より、当監査法人は、売上高の実在性を監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<p>当監査法人は、ビジョン及び重要な事業拠点である海外子会社において、当監査法人の指示に基づいて実施された海外子会社の監査人の作業を含め、売上高の実在性を検証するために以下の手続きを実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会、経営会議議事録の査閲並びに主要な契約書の査閲を行い、通例ではない引渡条件等の有無の把握</li> <li>・売上取引をサンプル抽出し、受注書、送り状、入金証憑等の関連証憑との突合</li> <li>・売上債権残高の金銭的な重要性等に基づき抽出したサンプルについて、取引先への残高確認手続の実施及び差異分析の実施</li> <li>・期末日後の返品取引の査閲</li> <li>・通例ではない相手勘定と組み合わせられる売上高に係る仕訳の分析と根拠資料の査閲</li> <li>・海外子会社の監査人とのコミュニケーションや海外子会社の監査人が作成した書類の査閲等</li> </ul>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ピジョン株式会社の2020年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ピジョン株式会社が2020年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2021年3月26日

ピジョン株式会社

取締役会 御中

P w C あらた有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 塩谷 岳志  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 鵜飼 千恵  
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているピジョン株式会社の2020年1月1日から2020年12月31日までの第64期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ピジョン株式会社の2020年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
売上高の実在性	
ピジョン株式会社（以下「ピジョン」という。）の事業内容は、育児用品の仕入、販売を主たる業務としている。 主力事業の1つである国内育児用品の販売事業の売上高は、国内での出生数の減少による総需要量の変動及び景気悪化による個人消費の冷え込みや訪日外国人によるインバウンド消費の減少等の影響を受ける。 また、海外市場での売上高は、海外での出生数の減少による総需要量の変動及び海外各国における経済、社会情勢の変化、為替変動、新興国の経済成長に伴う原材料需給状況の変化等による影響を受ける。	当監査法人は、売上高の実在性に関して、主として以下の監査手続を実施した。 売上高に関する会計方針及びその適用方法について関連する内部統制も含めて理解するとともに、売上高の実在性を確保するために会社が構築した内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 売上高の実在性を検証するために以下の手続を実施した。 ・取締役会、経営会議議事録の査閲並びに主要な契約書の査閲を行い、通例ではない引渡条件等の有無の把握

<p>ビジョンでは、売上高は重要な経営指標であり、このような経営環境の下で、売上高の実在性について、より慎重な監査上の検討を行う必要がある。以上より、当監査法人は、売上高の実在性を監査上の主要な検討事項であると判断した。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・売上取引をサンプル抽出し、受注書、送り状、入金証憑等の関連証憑との突合</li> <li>・売上債権残高の金額的な重要性等に基づき抽出したサンプルについて、取引先への残高確認手続の実施及び差異分析の実施</li> <li>・期末日後の返品取引の査閲</li> <li>・通例ではない相手勘定と組み合わせられる売上高に係る仕訳の分析と根拠資料の査閲</li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1．上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
- 2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。